

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	令和4年6月28日
【事業年度】	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
【会社名】	エスエイビー・エスイー (SAP SE)
【代表者の役職氏名】	ルカ・ムシッチ 最高財務責任者 (Luka Mucic, Chief Financial Officer) ミヒャエル・プレートナー博士 コーポレート・カウンセル (Dr. Michael Ploetner, Corporate Counsel)
【本店の所在の場所】	ドイツ連邦共和国 69190 ヴァルドルフ ディートマ・ホップ・アレー 16 (Dietmar-Hopp-Allee 16, 69190 Walldorf, Federal Republic of Germany)
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 花水 康
【代理人の住所又は所在地】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03(6775)1000
【事務連絡者氏名】	弁護士 崎岡 優希 弁護士 山上 大貴 弁護士 大熊 弘将
【連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03(6775)1000
【縦覧に供する場所】	該当なし

- (注) 1. 本書において、別途記載がない限り、「SAP」、「当社」または「SAPグループ」とは、SAP SEおよびその子会社を意味する。
2. 本書において、「ユーロ」および「€」とは、別途記載がない限り、欧州連合の法定通貨を意味する。文書中一部の財務データについては、便宜のためユーロから日本円（「円」）への換算がなされている。この場合の換算は、別途記載がない限り、1ユーロ＝137.76円（株式会社三菱UFJ銀行が2022年5月31日に提示した対顧客電信売買相場の仲値）により計算されている。
3. 文書中の表で計数が四捨五入されている場合、合計欄に記載されている数値は計数の総和と必ずしも一致しない場合がある。

第一部【企業情報】

第1【本国における法制等の概要】

1【会社制度等の概要】

(1)【提出会社の属する国・州等における会社制度】

当社は、ドイツに登記上の住所を有する欧州会社（*Societas Europaea*、以下「SE」という。）であるため、ドイツ法および欧州法、とりわけ欧州会社法に関する理事会規則（EC）No. 2157/2001（以下「SE規則」という。）、欧州会社法に関する2001年10月8日付理事会規則No. 2157/2001の施行に関するドイツ法（以下「SE-AG」という。）、ドイツ株式会社法（*Aktiengesetz*、以下「AktG」という。）、ドイツ証券取引法（*Wertpapierhandelsgesetz*、以下「WpHG」という。）およびドイツ証券買収法（*Wertpapieruebernahmegesetz*、以下「WpÜG」という。）の適用を受けるが、一部の規定は上場している会社のみ適用される。SEは独自の法人格を有する。SEの会社財産のみが、会社債権者に対する債務の引当財産となる。SEの最低株式資本は120,000ユーロであり、株式に割り当てられる。当該株式は、（一般に）公証人の認証がなくとも譲渡可能であるが、譲渡の要件は、株式の種類（特に、無記名式株式と記名式株式、預託株式と非預託株式）および通常定款によって追加される可能性のある要件に応じて定まる。

以下の記述はドイツに登記上の住所を有する欧州会社の特徴について、さらに具体的に説明したものである。

設立および登記手続

SEの設立は、SE規則の規定およびSEがその登記上の事務所を設立するEU加盟国における株式会社に適用される法律の規定の適用を受ける。そのため、ドイツに登記上の事務所を有するSEの設立は、通常、ドイツ株式会社法に基づくドイツ株式会社の設立に適用される法律の適用を受ける。

ドイツを拠点とするSEは1名以上の株主によって設立される。SEの設立手続には、通常定款の公証人による認証および設立時株主による当初株式の引受けが必要である。また、SEのコーポレート・ガバナンス体制については、一層または二層の体制から選択することができる。二層体制においては二つの管理組織が存在し、一方は業務を運営し、他方は運営を監督するのに対し、一層体制においては一つの管理組織のみが存在し、これは、会社を運営し、その活動の基本方針を決定し、またそれらの実施を監督する。SAP SEは二層構造を有する。

SEが一層または二層のいずれの構造を有するかによって、設立時株主は、会社の当初監査役会または理事会および当初監査役を任命する。当該任命は、公証人の認証を必要とする。二層構造における当初監査役会は、当初取締役会を任命する。設立時株主は、SEの設立に関する一切の詳細な記載を含む設立報告書を書面により作成しなければならない。取締役会および監査役会または理事会は設立手続を精査し、特定の状況においては（例えば、取締役会または監査役会もしくは理事会の構成員が株式を引受ける場合、または株式が現物出資を対価として発行された場合）、設立報告書は独立監査役の監査を必要とする。SEの設立は、管轄権のあるドイツの商業登記簿に登記されなければならない。公証人の立会いの下、すべての設立時株主ならびに取締役会および監査役会または理事会の当初の構成員が、場合に応じて登記申請に署名する必要がある。SEは登記によって独立した法人格を得る。登記までの間にSEのためにSEを代表する人物は、あらゆる債務の発生について、個人責任を負う。SEは、証券取引所に上場することができる。

法的形態をSEに変更する転換を、設立時ドイツ事業体（例えば、SAP AGからSAP SEへの転換の場合のようなドイツ株式会社が）が行う場合、ドイツ株式会社法の設立規定（定款の採用、設立費用、設立報告、設立監査、会社の登記申請、裁判所による審査、商業登記簿への登記等）は、SE規則の規定によって修正され、SE規則の規定が優先する。

株主有限責任の原則

商業登記簿への登記によって、SEは、その債務について、株式資本を含むその資産のみによって責任を負うこととなり、一方、株主の責任はその出資額に限定される。

定款の内容

ドイツを拠点とするSEの定款の必要的記載事項は、SE規則およびSEに適用されるドイツ株式会社法（*Aktiengesetz*、AktG）に規定されており、制限なく、以下を含む。

- ・ 会社の名称および登記上の所在地
- ・ 会社の目的
- ・ 会社の株式資本の総額およびその構成
- ・ 株式の種類（無記名式株式または記名式株式）
- ・ 一層または二層の組織体制の選択
- ・ 取締役会の構成員の人数または当該人数を決定するための規則

定款はその他の事項についても規定することができるが、SE規則およびAktGの規定と異なる定めをすることは明示的に許されている場合にのみ可能である。

最低株式資本、株式の種類

SEの最低株式資本は、120,000ユーロである。株式は、少なくとも1株当たり1.00ユーロもしくはその倍数额の額面株式（*Nennbetragsaktien*）、または無額面株式（*Stueckaktien*）によって発行することができる。株主は、1株以上の株式を保有することができる。ドイツに登記上の住所を有するSEに適用されるドイツ法および欧州法は、さらに無記名式株式（すなわち、氏名が記載された保有者ではなく持参人に対して発行され、SEが株式名簿に登録していない株式 無記名式株式が圧倒的多数である。）および記名株式（すなわち、氏名が記載された保有者に対して発行され、保有者の氏名がSEの株式名簿に登録されている株式 記名式株式はまれである。）を区別している。定款には、発行される株式の種類が明記されなければならない。無記名式株式は、払込みが完了しない限り発行することができない。無記名式株式の譲渡性を制限することはできないが、記名式株式については、定款で、SEの承諾がある場合にのみ譲渡され得る旨規定することができる。さらに、株式は、普通株式または優先株式として発行することができる。後者は、議決権を付して、または議決権なしで発行することができる。複数の議決権を有する株式は認められない。

資本の拠出および維持

株式資本への出資は、現金または定款もしくは株主総会の決議により認められる場合には現物出資によって行うことができる。

株式が金銭出資により発行される場合は、少なくとも各株式の額面価額の25%（もしあればプレミアムの全額を加算したもの）が、SEまたは増資の実施を商業登記簿に登録するための届出前に支払われなければならない。未払額の支払要求は、取締役会または理事会が場合に応じて行う。

SEに適用される法律は、とりわけ、株式資本が支払われ、維持されることを確実なものとするべく構成されている。出資は、特にそれによってSEの純資産が登記済株式資本を下回るか否かにかかわらず、株主に対して払い戻すことはできない。

株式の譲渡

SEの株式は比較的容易に譲渡できる。SEの株式の譲渡は、公証人によって認証された譲渡証書の締結を必要としない。定款において、記名式株式の譲渡に関する制限を課することができる（無記名式株式の譲渡については制限できない。）。

通知の要件

非上場のSEの登記済株式資本の25%を超える株式を直接または間接に保有した場合、当該株主は、SEに対し書面で当該保有について通知しなければならない。株式保有が登記済株式資本または議決権の50%を超えた場合にも、同様の通知を再び行う必要がある。適切な通知を行わない場合、当該株式に付される株主の権利は停止される。株式保有が当該閾値を下回った場合、同様の通知を行う必要がある。上場SEの場合には、関連株主は、一切の直接的または間接的な株式保有で、SEにおける議決権総数の3%、5%、10%、15%、20%、25%、30%、50%、もしくは75%を超えた場合（または下回った場合）、SEおよびドイツ連邦金融監督庁（*Bundesanstalt fuer Finanzdienstleistungsaufsicht*、以下「BaFin」という。）に通知しなければならない。

二層の組織構造を有するSEの取締役会

取締役会は、SEの経営について単独で責任を負う。株主総会も監査役会も、取締役会に対しSEの経営に関する拘束力を有する指示を与えることはできない。3百万ユーロを超える資本を有するSEは、定款が別途規定する場合を除き、少なくとも2名からなる取締役会を設置しなければならない。個人のみが取締役会の構成員に任命されることができる。取締役会の構成員のうち1名は、雇用および社会問題について責任を有する者として指定されなければならない。

取締役会の構成員は、監査役会によって任命される。取締役会の役員は最長6年間の任期で任命される（ただし、任期は追加で6年を上限として延長することができる。）。当該任命後は、監査役会の決議により、正当な理由によってのみ取消すことができる。

取締役会の構成員が法的にSEを代表する方法（個別、共同等）については、定款に明記しなければならない。取締役会の能力は、SEの運営に関する特定の行為について、監査役会の合意を要する旨規定することにより、定款で、および選択によっては監査役会で、内部的に制限されなければならない。ただし、当該制限は、第三者に対する取締役会の行為の有効性に影響しない。

取締役会の構成員は、会社の運営において、良識ある善良な管理者の注意を払わなければならない。また、自身の行為について異議を述べられた場合には、かかる義務を尽くしたことの立証責任を負わなければならない。株主総会の法的決議に従って行為したものでない限り、かかる義務に違反した取締役会の構成員は、連帯して、会社が被った一切の損害について責任を負う可能性がある。

二層の組織構造を有するSEの監査役会

二層体制のSEは、取締役会の監督および取締役会への助言を行う監査役会を有する。SEの監査組織の構成員数または当該人数を決定するための規則は、定款で定められる。SEは、10,000,000ユーロを超える資本金を有する場合、監査役会の規模は21名までに制限される。また、監査役会の従業員代表に対し、欧州会社における従業員の関与に関するドイツ法（*Gesetz über die Beteiligung der Arbeitnehmer in einer Europäischen Gesellschaft – SE-Beteiligungsgesetz*）によって求められる場合、構成員数は、3で割り切れる数でなければならない。

ドイツを拠点とするSEは、従業員の共同決定に関するドイツの法規制の適用を受けない。当該法規制では、とりわけ、2,000名を超える従業員を有するドイツ法に基づく株式会社（以下「AG」という。）において、監査役会の構成員数は、従業員の平等な参加の原則を遵守しなければならない。すなわち構成員の2分の1は株主により指名され、残りの半数はAGおよびその（ドイツの）子会社の従業員により指名されなければならない旨を定めている。ただし、（SAP AGからSAP SEへの転換の場合のように、）法的形態をAGからSEに変更する転換の形でSEが設立される

場合、SEにおける従業員参加は、転換前にAGにおいて存在した当該参加に関するすべての要素について、少なくとも同等の方法が保証されなければならない。これは、従業員の平等な参加の原則が転換前のAGの監査役会に適用された場合、当該原則は転換後のSEの監査役会にも適用されることを意味する。この場合、SEの監査役会の50%は、SEおよびその欧州子会社の従業員代表により構成されなければならない。

SE-AG第17条(2)に従い、株式が証券取引所に上場され、かつ監査役会において従業員が平等に代表となるSEの監査役会は、男女各30%以上で構成されなければならない。かかる最低比率は、監査役会で新たに指名を行う際は常に遵守されなければならない。

監査役会は、構成員の過半数の投票によって構成員の中から議長および1名または複数の副議長を選任する。法律に別段の規定がない限り、監査役会は単純多数決によって運営される。賛否同数の場合は、議長が決定票を有する。

監査役会の構成員は、定款でより短い任期が定められる場合を除き、最長約6年間の任期で任命される。任期は、監査役会が選任された年から5事業年度後の、監査役会および取締役会の行為を正式に承認する株主総会の終了時に満了する。定款に別段の定めがない限り、再選も可能である。

株主総会で選出されたすべての監査役会構成員は、投票総数の4分の3をもって可決した株主決議により解任することができる。法令に基づき、ドイツの従業員により選出されたすべての監査役会構成員は、SEおよびその（ドイツの）子会社の従業員による投票総数の4分の3をもって解任することができ、ドイツ以外の従業員代表の解任については、当該従業員代表の出身国における規則の適用を受ける。

監査役会の主な役割は以下のとおりである。

- ・ 取締役会の構成員の任命と解任
- ・ 取締役会の行為の法的側面および業務上の側面の精査を含む、取締役会の監督
- ・ 取締役会構成員との取引においてSEを代表すること
- ・ 株主決議の有効性に関連する訴訟において（取締役会とともに）SEを代表すること
- ・ 定款または監査役会によって要求される場合、取締役会の特定の主要な業務上の決定を承諾すること
- ・ 法定監査役を雇用し、年次財務書類の精査および承諾を行うこと

監査役会の構成員は、取締役会の構成員と同様の注意を払わなければならない。かかる義務に違反した場合は、会社が被った一切の損害について責任を負う可能性がある。とりわけ、監査役会の構成員は、会社およびその業務に関する一切の機密情報を開示してはならない。かかる守秘義務は、任期終了後も継続する。

株主

SEの株主は、総会で株主決議を採択することで権能を行使する。一般的に、SEは経常的業務を行うために毎会計年度末から数えて6ヶ月以内に総会を開催する。当該年次総会において、前会計年度の年次財務書類が株主に提出され、株主は、とりわけ配当の支払を含む剰余金処分、ならびに、場合によっては、前会計年度における取締役会および監査役会または理事会の構成員の行為の免責に関連した決議を採択する。

二層構造を有するSEにおける取締役会は、総会を招集する権利（特定の場合には義務）を有する。加えて、法令または定款により、他の人物に総会招集権限を付与することができる。強行法規または定款において特別多数によると定められている場合を除き、株主総会の決議は単純多数（投票総数の過半数）によって行うものとされている。例えば、定款の一切の変更、株式資本の増加または減少、他社との間の支配的な契約（すなわち、会社が他社の支配下に入る契約または会社の利益の譲渡を合意する契約）、全資産の譲渡および法的形態の変更に関する決議は、投票総数の75%の多数票が必要である。

年次総会において、株主は、とりわけ、取締役会が作成し監査役会が承認した年次財務書類に記載された前事業年度の利益処分について決定する。SEの株主は、決定を行う際に会社に対して忠実義務を負う。SEの株主は、同等の状況においては平等に取り扱われなければならない。

会計上の義務および開示規定

SEは、年次財務書類の様式および内容の詳細な要件を定めるドイツ商法の規定に従って会計帳簿を保存し、年次財務書類を作成しなければならない。さらに、中規模企業および大企業は、その年次財務書類について監査を受けなければならない。（監査済の）年次財務書類は、各会計年度の12ヶ月以内に連邦官報（*Bundesanzeiger*）に提出され、公表されなければならない。

（２）【提出会社の定款等に規定する制度】

コーポレート・ガバナンス

二層取締役会制度を有する欧州会社であるSAP SEは、監査役会、取締役会および年次株主総会の3つの独立した機関によって運営されている。その規則は、欧州法およびドイツ法、従業員によるSAP SEへの関与に関する合意（以下「従業員関与合意」または「EIA」という。）、ドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード、ならびに当社の定款（*Satzung*）によって規定され、以下に要約される。

監査役会

監査役会は、取締役会の構成員を選任および解任し、会社の経営の監督および経営についての助言を行う。現在の事業、事業展開および事業計画について協議するために、監査役会は定期的に会合を行う。当社取締役会は、取締役会が策定した企業戦略に関して監査役会と協議を行うものとする。取締役会が監査役会の承認を得なければならない取引の種類は、定款に記載されている。また、監査役会は、その同意を要する取引の具体的な種類を指定する。それに応じて、監査役会は、取締役会が提出する当社の年度予算、および、事後的に発生した、承認された年度予算に合致しない特定の事項についても承認しなければならない。監査役会はまた、SAP SEおよび取締役会の構成員の間の取引においてSAP SEを代表する責任を負う。

監査役会は、年次株主総会において、監査・コンプライアンス委員会の推薦に基づき、独立外部監査役の選任議案を提出する。監査役会は、連結非財務報告書に加え、SAP SEの財務書類、連結財務諸表および連結経営報告書を監査する責任を負う。監査役会はまた、監査役の独立性および監査の質、監査・コンプライアンス委員会に委託した業務を監督する責任を負う。

SE規則第40条(3)第一文に基づき、監査役会の構成員数および当該構成員数を決定するための規則を定款に定めることとなっている。また、SE-AG第17条(1)に基づき、株式資本が10,000,000ユーロを超えるSAP SEのような会社の監査役会の規模は、21名までに制限される。これらの規定およびEIAに鑑み、SAP SEの定款では、監査役会を18名で構成する旨定めている。また、EIAには、SAP SEの株主は、監査役会の規模を12名に縮小することが可能である旨定められている（年次株主総会において、かかる決定はまだなされていない。）。

SAP SEの現監査役会は18名で構成されている。このうち9名は年次株主総会において株主代表として選出され、残る9名はSE労使協議会によってEIA（詳細は以下を参照のこと。）に基づき従業員代表として指名された。SE労使協議会は、欧州連合の加盟国および欧州経済領域の協定加盟国における当社の従業員を代表する。SE-AG第17条(2)に従い、SAP SEの監査役会は男女各30%以上でなければならない。この監査役会の比率は、監査役会で新たに指名を行う際は常に遵守されなければならない。2021年において、年初から2021年7月7日までは8名の女性、2021年7月8日から2021年8月9日までは9名の女性、2021年8月10日から2021年末までは再度8名の女性が監査役会の構成員に含まれていた。したがって、2021年を通して監査役会の女性の割合は最低比率である30%を上回った。

SAP SEの監査役会の従業員代表を指名する手続は、EIAに準拠する。EIAに従って、監査役会において従業員代表のために確保されている9議席（以下「従業員議席」という。）は次のとおりに割り当てられる。すなわち、従業員議席のうち最初の7議席は、各国で雇用されている当社の従業員数に応じて割り当てられる（*d'Hondt*方式）。ただし、最初の6議席が一つの国によって占められる場合、7議席目は、当社の従業員数が二番目に多い国に割り当て

られる。8議席目は、SE労使協議会において最も多くの当社従業員を代表者として有する国に割り当てられる。9議席目は、監査役会での議席はまだ割り当てられていないものの、SE労使協議会に代表者を有する国に割り当てられる。2021年においては、最初の6議席はドイツ、7議席目は英国、8議席目もドイツ、そして9議席目は、SE労使協議会が決定する、最初の8議席を占めた国以外の欧州国に割り当てられた。ドイツに割り当てられた最初の6議席の従業員代表は、主たる勤務地をドイツとする当社の全従業員により直接投票で決定された。EIAに従い、英国に割り当てられた7議席目の従業員代表は通常、監査役会における従業員代表の選出または指名に関する英国法の適用規則に従って決定される。8議席目および9議席目については、SE労使協議会により、ドイツおよびブルガリア出身のSE労使協議会構成員が従業員代表として指名された。

年次株主総会で株主によって選任された監査役会のすべての構成員は、年次株主総会における投票総数の4分の3によって解任することができる。EIAに基づき指名された監査役会のすべての構成員は、SE労使協議会による指名のために当該従業員代表を推薦した団体の申し出に基づきSE労使協議会によって、または当該従業員代表が直接選任された場合は議決権を有する従業員の過半数によって、解任することができる。

監査役会は、投票総数の過半数によって構成員の中から議長および1～2名の副議長を選任する。監査役会議長として選出できるのは、株主代表のみである。監査役会議長を選任する場合、監査役会における株主代表としての年数が最長である構成員は、その会議の議長を務め、賛否同数の場合に決定投票を行う。

法律または定款に別段の規定がない限り、監査役会の決議は投票総数の単純多数によって可決される。賛否同数の場合は、議長の投票によって、議長が決議に参加しない場合は副議長（ただし、株主代表であることを条件とする。）の投票によって、決定される（決定投票）。

監査役会の構成員は、場合により、6年を超える期間にわたって選任または指名されることはできない。SAP SE初の監査役会における従業員代表を除き、監査役会の構成員の任期は、監査役会の構成員の任期が開始された年度の4事業年度後の、監査役会の行為を正式に承認する年次株主総会の終了時点で満了となる。再任は可能である。当社の監査役会は、通常年に4回会議を行う。監査役会の構成員の報酬は、定款により定められる。

すべての株主代表は、当社および監査役会から独立しているものと見なされる。これは、当社の監査役会の十分な数の株主代表が独立性を有する旨を定めているドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード（GCGC）に準拠している。監査役会の構成員として任命されるため、また在任中において、構成員は、独立性、利益相反、ならびに経営、監督機関および他の統治機関上の地位の重複に関する特定の基準を遵守しなければならない。構成員は、その業務において当社に対し忠実でなければならず、当社と競合する会社のいかなる地位をも引受けてはならない。構成員は、インサイダー取引の禁止のほか、市場濫用に関する2014年4月16日付欧州議会および理事会規則（EU）No. 596/2014ならびにドイツ証券取引法における取締役の取引に関する各規則の適用を受ける。監査役会の構成員は、当該構成員およびSAP SE間の特定の契約上の合意に関連する事項について投票することはできない。さらに、監査役会の構成員の報酬が定款に規定されるため、監査役会の構成員は、自らの報酬について投票することができないが、例外として、定款変更についての年次株主総会決議においては議決権を行使することができる。

監査役会は、その構成員の中から委員会の委員を任命し、法律で認められた範囲において、かかる委員会に監査役会の代わりに決定する権限を委譲することができる。現在、監査役会には以下の委員会がある。

監査・コンプライアンス委員会

監査・コンプライアンス委員会（*Prüfungs- und Compliance-Ausschuss*）の業務の中心は、当社の対外的な財務報告の監督、当社のリスク管理、内部統制（財務報告プロセスの効果についての内部統制を含む。）、企業監査、企業のセキュリティ（サイバーセキュリティに関する事項を含む。）および法令遵守に関する事項である。ドイツの法律に従い、監査・コンプライアンス委員会は、会計分野の独立した専門家および監査分野の独立した専門家を1名ずつ含んでいる。監査・コンプライアンス委員会の業務の中には、2021年度年次報告書Form 20-Fを含む、ドイツおよび米国の規制に基づき作成された当社の四半期報告および年度末の財務報告の議論が含まれる。監査・コン

プライアンス委員会は外部の独立監査役の任命を監査役会に勧告し、監査の焦点となる分野を決定し、重要な会計方針を議論し、発行された監査報告書および監査役によって認識された監査上の問題に基づき監査役とともに予測および精査を行う。また、監査・コンプライアンス委員会は監査報酬についての交渉を監査役との間で行い、監査役の独立性および監査の資質の監督を行う。当社の倫理・コンプライアンス・オフィス、当社のグローバル・セキュリティ・オフィスおよび当社のグローバルリスク・保証サービス・オフィスは、要請があった場合または特定の事項の発生があった場合のほか、定期的に監査・コンプライアンス委員会に対して報告を行う。企業監査オフィス、倫理・コンプライアンス・オフィス、グローバル・セキュリティ・オフィスおよびグローバルリスク・保証サービス・オフィスは、CFOおよび監査・コンプライアンス委員会に対する定期的な報告に加え、取締役会に対して毎年報告を行う。

監査・コンプライアンス委員会は、当社の外部の独立監査役によって提供されるすべての監査業務および非監査業務についての、事前承認に関する手続を定めた。

監査・コンプライアンス委員会は、年次財務書類の採択、年次連結財務書類および統合報告書の承認ならびに配当案に関して、監査役会が行うすべての審議および決議のための準備作業も行う。また、監査・コンプライアンス委員会は、報酬報告書の作成の補佐も担う。また、監査・コンプライアンス委員会と金融投資委員会は共同で、監査役会によるグループ年間計画承認決議をすべて作成する。

監査役会は、監査・コンプライアンス委員会会長のグンナー・ウィーデンフェルズ博士をサーベンス・オクスリー法407条に基づき定められたSECの規則に定義される監査委員会の財務専門家、およびドイツ株式会社法に定義される独立財務専門家とすることを決定した。

人事・ガバナンス委員会

人事・ガバナンス委員会 (*Personal- und Governance-Ausschuss*) は、取締役会に関する人事および監査役会の統括に関する事項を担当する。本委員会は、取締役会の構成員に関する監査役会の重要な決定（例えば、選任および報酬）、ならびに取締役会の構成員の役員委任契約の締結、修正および終了ならびにその後任の計画について、必要な準備業務を行う。また、本委員会は、コーポレート・ガバナンスに関するあらゆる事柄も取り扱う。

ドイツ株式会社法は、人事・ガバナンス委員会が監査役会に代わって取締役の報酬を決定することを禁止しており、監査役会全体で取締役報酬を決定することを義務付けている。同法は、年次株主総会に対し、取締役の報酬システムについての議決権を付与している。ただし、かかる投票は、監査役会に対する法的拘束力を有しない。

金融・投資委員会

金融・投資委員会 (*Finanz- und Investitionsausschuss*) は、一般的な財務の問題を扱い、資金調達、合併・買収、合併事業、戦略的投資および事業譲渡に関するあらゆる事項を担当する。さらに、本委員会は定期的に知的財産および会社の買収、ベンチャー・キャピタルに対する投資および他の投資について取締役会と協議し、監査役会に当該投資について報告する。本委員会は、個別の投資金額が一定の上限額を上回る場合は当該投資の承認について、また、監査役会によるグループ年間計画承認決議をすべて（監査・コンプライアンス委員会と共同で）作成することについて責任を負う。

技術・戦略委員会

技術・戦略委員会 (*Technologie- und Strategieausschuss*) は、技術の開発および使用、ソフトウェアおよびソリューションの開発、ならびに製品戦略を含む技術上および戦略上の決定に関する当社の事業戦略全体について、取締役会に助言を提供する。

指名委員会

指名委員会（*Nominierungsausschuss*）は、株主の代表のみから構成され、年次株主総会に推薦する監査役会の構成員に相応しい候補の認定に責任を負う。

人・文化委員会

人・文化委員会（*Ausschuss für Mitarbeiterangelegenheiten und Unternehmenskultur*）は、革新、実績、多様性、組織デザインおよび健全性の文化を育むことに注力しつつ、（経営幹部を除く）人材に関する事項を担当する。また、当社の人材戦略を支えるため、本委員会は大学を含む利害関係者と当社とのネットワークを維持する。

中国戦略委員会

中国戦略委員会（*China Strategie Ausschuss*）は、2021年1月1日に設立され、2021年12月31日まで機能していた。中国戦略委員会は、取締役会が中国市場向けの優れた事業戦略を構築し評価する際に、取締役会を支援しこれに助言を行うことを担当した。

市場開拓・オペレーション委員会

市場開拓・オペレーション委員会は、2022年1月初めに設立された。本委員会の主な業務は、当社の全世界における市場開拓（go-to-market）戦略（マーケティング、販売、サービスおよびサポート、エコシステム、政府との関係、通信、ならびに内部でのプロセスおよび運用を含む。）について取締役会を補佐し、これに助言を行うことである。

監査役会およびその委員会の任務および手続は、SE規則およびドイツ株式会社法を含む欧州法およびドイツ法の規定、定款、およびGCGCの勧告を反映した各手続規則（これがある場合）に明記されている。

サーベンス・オクスリー法の規定に従って、当社は取締役会または監査役会の構成員に対して融資を提供しない。

取締役会

取締役会は、当社の業務を運営し、その戦略の作成に責任を負い、第三者との取引において当社を代表する。取締役会は、当社の運営および業務戦略について定期的に監査役会に報告し、要請により、特別報告書を作成する。取締役会と監査役会に同時に属することはできない。

取締役会および監査役会は、当社の利益のために緊密に協力する。取締役会はSAPグループの事業の発展および潜在的な業務上のリスクに影響を及ぼす一切の重要な事項について定期的に、迅速かつ包括的な情報を監査役会に提供する必要がある。さらに、取締役会と監査役会の議長とは定期的にかつ相互に連絡を取り合わなければならない。取締役会は、当社の業務において重要な例外的事項について監査役会の議長に迅速に報告しなければならない。監査役会の議長は、それに応じて監査役会に報告を行い、必要に応じて臨時監査役会を招集する。

定款に従って、取締役会は少なくとも2名の構成員から構成されなければならない。2021年度年次報告書Form 20-Fの日付現在、SAP SEの取締役会は、7名の構成員から構成されている。取締役会のいずれかの2名の構成員が共同で、または取締役会の1名の構成員および特別代理権者（Prokurist）が共同で、SAP SEを法的に代表することができる。監査役会は、取締役会の各構成員を最長5年間の任期で任命する（再任は可能である）。特定の状況においては、取締役会の構成員はその任期が満了する前に監査役会によって解任されることがある。取締役会の構成員は、当該構成員とSAP SEの間の特定の契約上の合意に関する事項について投票することができず、当社および第三者の間で締結された契約上の合意で、監査役会に事前に開示も承認もされていないものについて当該構成員が重要な利害を有する場合、SAP SEに対し責任を負う可能性がある。さらに、取締役会の構成員の報酬は監査役会によって設定されるため、取締役会の構成員は、自らの報酬について投票することができないが、例外として、年次株主総会における取締役の報酬システムに関する決議については、拘束力のない投票をする権利を有する。

ドイツ法に基づき、SAP SEの監査役会の構成員および取締役会の構成員は、SAP SEに対し忠実義務および注意義務を有する。当該構成員は、善良かつ勤勉な実業家が有する水準の注意義務を尽くさなければならず、それに異議が申し立てられた場合は、注意義務を尽くしたことにつき立証責任を負う。取締役会および監査役会は、SAP SEの株主および当社従業員の利益を考慮し、一定程度は一般社会の利益を考慮する。その任務に違反した構成員は、年次株主総会の適法な決議に従って行動した場合を除き、その結果生じた損害について連帯して責任を負う。

当社は、従業員向けの企業行動指針を導入していたが、2021年、当社はこれを改定し、世界的な単一の方針である、従業員向けグローバル倫理・企業行動指針（「CoEBC」）を策定した。当社は、2022年の早期にCoEBCの導入を開始した。CoEBCは、すべての従業員、マネージャー、当社取締役会の構成員および監査役会の従業員代表に適用される。

ドイツ法に基づき、SAP SEの取締役会は、SAPグループの一切の主要なリスクを評価しなければならない。さらに、経営陣がリスクを軽減するため、またリスクに対処するために採用するすべての手段は記録されなければならない。したがって、当社の経営陣は、会社の地位を危うくする不利な展開が合理的に見て早期に認識されるようにするため、企業規模のリスク監視システムの導入など適切な手段を採用してきた。

倫理・コンプライアンス・オフィスは、2006年に当社の法務および規制方針の遵守を監督および調整するために当社の取締役会によって設置された。倫理・コンプライアンス・オフィスの長を務めるコンプライアンス・グループ最高責任者はCEOクリスチャン・クラインに直接報告を行い、また監査役会の監査・コンプライアンス委員会に対して直接的な連絡手段を有し、報告義務を負う。倫理・コンプライアンス・オフィスは、コンプライアンス事項に関する事業の最初の連絡窓口として機能する、世界中のコンプライアンス現地担当者のネットワークを管理する。倫理・コンプライアンス・オフィスは、法務および規制遵守方針についての認識と理解を高めるため、当社の従業員に対してトレーニングの提供および連絡を行う。従業員のヘルプラインも、報復を恐れることなく、疑問を提起し、または問題となる行為を報告することができる各地域において支持されている。

年次株主総会

当社の株主は、株主総会で議決権を行使する。取締役会は、各事業年度の最初の6ヶ月間に開催される必要がある、年次株主総会を招集する。監査役会または取締役会は、株式会社の利益において必要な場合は、臨時株主総会を招集することができる。さらに、総計でSAP SEの発行済株式資本の最低5%を有する株主は、臨時株主総会を招集することができる。総会に出席する意図を適切な時期に通知した場合、基準日時点の株主は株主総会に出席および参加する権利を有する。

年次株主総会において、株主は、とりわけ前事業年度の実績を正式に承認すること、会社の分配可能な利益の割当の承認を行うこと、および独立外部監査役の任命を行うことが求められる。監査役会の株主代表は、一般的に、最長約5年間の任期で年次株主総会において選任される。また株主は、自己株式の買戻しについての承認、当社の増資または減資の手段に関する決議、および定款の変更の可決を求められることがある。年次株主総会は、取締役会による要請がある場合のみ、経営に関する決定を行うことができる。

当社の株式に付される権利

有価証券を所有する権利（非居住者または外国の保有者が米国預託証券（以下「ADR」という。）または普通株式を保有し、議決権を行使し、または配当もしくは当該株式に関する他の支払を受領する権利を含む。）に関して、ドイツ法またはSAP SEの定款によって課される制限はない。

ドイツ株式会社法によれば、株主の権利を株主の承諾なく変更することはできない。定款により、株主の権利の変更に適用される欧州法およびドイツ法によって定められる条件より厳しい条件を設けることはできない。

議決権

各SAP SE普通株式は一票を有する。累積投票は、適用される欧州法およびドイツ法の下では認められない。法律によって特定の過半数の可決要件が定められている場合を除き、会社の定款においては、株主決議について、法律に規定されている過半数とは異なる可決要件を定めることができる。SAP SEの定款第21条(1)においては、法律または定款によって過半数以上の多数による可決が定められる場合を除き、決議は年次株主総会において有効投票総数の過半数によって採択される旨定められている。SAP SEの定款ならびに適用される欧州法およびドイツ法の下では、特に以下の事項については、当該事項が提起された年次株主総会において、有効投票総数の75%以上によって承認されなければならない。

- ・ 定款に定める当社の企業目的の変更
- ・ 増資および減資
- ・ 新株式または自己株式を購入するための株主の新株引受権の排除
- ・ 解散
- ・ 他社との合併または統合
- ・ 全資産または実質的な全資産の譲渡
- ・ ドイツ株式会社への再転換を含む会社形態の変更
- ・ 他のEU加盟国への登記移転
- ・ その他の（定款第21条(2)第一文に基づく）定款に対するあらゆる修正。ただし、ドイツ法に基づき設立された株式会社に関する、単純多数による可決を要する定款の修正については、SAP SEの定款第21条(2)第二文において、発行済資本の半分以上が表章されている場合は有効投票総数の単純多数を満たすこと、またはかかる定足数が存在しない場合は法律により定められる過半数（SE規則第59条によれば投票総数の3分の2）を満たすことと定められている。

配当請求権

「第5 2 配当政策」を参照のこと。

新株引受権

株主は、発行済資本に占める持株の割合に応じて、株式の追加発行に応募する新株引受権（Bezugsrecht）を有する。特定の状況においては、新株引受権は株主総会決議（年次株主総会における、有効投票総数の75%以上による承認）または当該株主総会決議によって権限を付与された取締役会によって、監査役会の承認を得た上で排除されることがある。

2【外国為替管理制度】

ユーロは完全に交換可能な通貨である。現在、ドイツは、国連および欧州連合によって採択された、適用のある決議に定められた特定の分野への投資を除き、資本の輸出または輸入を制限していない。ただし、統計上の目的のみにために、ドイツ在住の各個人または会社（以下「居住者」という。）は、特定の重要でない例外を除き、ドイツ国外に居住する個人または会社（以下「非居住者」という。）から受領した一切の支払または非居住者に対して行った一切の支払が12,500ユーロを超える場合（または同等の外貨）は、かかる支払をドイツ連邦銀行（*Deutsche Bundesbank*）に報告しなければならない。さらに、ドイツ居住者（個人および特定の金融機関を除く。）は、非居住者に対する債権または債務が総額で5百万ユーロ（または同等の外貨）を超える場合、各暦月の末日に当該債権または債務について報告しなければならない。さらに、ドイツに拠点を置く会社で非居住者に対する債権または債務が500百万ユーロを超えるものは、デリバティブ商品につき発生している非居住者に対する債権または債務について各暦四半期の末日に報告しなければならない。居住者はまた、全資産が3百万ユーロを超えるドイツ国外会社のあらゆる株式または議決権の10%以上を直接的または間接的に保有する場合、当該株式または議決権について毎年ドイツ連邦銀行に報告する義務を有する。3百万ユーロを超える資産を有するドイツに所在する会社は、あらゆる株式または議決権の10%以上が直接的または間接的に非居住者に保有されている場合、当該株式または議決権について毎年ドイツ連邦銀行に報告しなければならない。

3【課税上の取扱い】

日本に居住する個人に対する一般的な課税

ドイツに居住していない日本の居住者は、一般的に、ドイツ源泉所得に対してのみ課税される（ドイツ制限納税義務）。ドイツ在住でない個人は、以下のすべての条件を満たした場合に、ドイツにおける制限的な納税義務のみを負う。

- ・ ドイツ国内に個人的な利用のための住居を有しないこと。
- ・ ドイツ国内に「主居住地」を有しないこと。これは、2暦年間に6ヶ月間連続でドイツに滞在したことがないことを意味する。

ドイツ所得税法は、農林業所得、給与所得、自由営業所得、事業所得、不動産所得、投資所得、およびキャピタル・ゲインからの所得を含む複数の所得の分類の区別を設けている。日本の居住者で、ドイツの非居住者であり、上記のいずれかの分類から生じるドイツ源泉所得を受領する場合、ドイツ所得税法の適用を受ける。

ドイツにおける制限納税義務者が受領する配当に対する課税

制限納税義務者が受領した配当は、ドイツ源泉とみなされる場合はドイツ所得税の課税対象となる。ドイツ所得税法により、配当を支払う会社の所在地または企業経営の拠点がドイツ国内にある場合、配当はドイツ源泉となる。

2009年より、課税対象の配当などの課税対象となる投資所得は、一律25%の課税となり、かかる税は支払者によって源泉徴収される。連帯付加税（固定源泉徴収税の5.5%）が付加される。一般的に、固定源泉徴収税は確定税額である。一般的に、源泉徴収された配当は、ドイツの所得税申告において申告される必要はない。

一般的に、適用される二重課税防止条約に基づき、現在多くの非居住株主について税率が引き下げられている。税率および手続は、適用される条約に従って異なる可能性がある。ドイツおよび日本間の二重課税防止条約は、ドイツ会社の非居住株主について税率を15%（連帯付加税を含む。）まで減税している。二重課税防止条約に従って実際に適用される税率に減税するためには、非居住株主は、支払った源泉徴収税の還付（配当の25%に連帯付加税を加算したものと配当の15%の差額）を申請する必要がある。還付の申請がある場合は、特別なドイツ語の還付申請書がドイツ連邦中央税務庁（Bundeszentralamt für Steuern, D-53221 Bonn, Germany;

<http://www.bzst.bund.de>) に提出されなければならない。該当する申請書は、ドイツ連邦中央税務庁またはドイツ大使館および領事館で入手できる。詳細については、非居住株主は各自の税務顧問に相談することが望ましい。

ドイツにおける制限納税義務者が受領する株式売却益に対する課税

ドイツにおいて制限納税義務のみを有する日本居住者には、当該非居住株主が、当社の登録株式資本の1%以上を占める株式を、株式の売却または処分の直前5年間のいかなる時点においても、直接・間接を問わず保有している場合、ドイツの所得税のみが課される。さらに、ドイツと日本の間で締結された二重課税防止条約の規定も考慮されなければならない。ドイツと日本の間で締結された二重課税防止条約によれば、この点に関しては当該個人の居住する国が課税の権利を有するとされることから、所得はドイツにおいて課税対象とはならない。

ドイツにおける贈与税および相続税

死亡または贈与による財産の譲渡は課税の対象となる。故人および贈与者は譲渡人とみなされ、受益者および受贈者は譲受人とみなされる。

故人の死亡日または贈与日時点で譲渡人または譲受人のいずれか一方がドイツ居住者である場合、国際的な純資産の譲渡は課税の対象となる。譲渡人または譲受人のいずれもドイツ居住者ではない場合、普通株式がドイツにおける恒久的施設または固定的拠点の事業資産の一部である場合、または、当該譲渡の対象となる普通株式が、当社の登録株式資本の10%以上を占め、かつ故人または贈与者のそれぞれが、関係当事者と共同で、譲渡の際に、直接・間接を問わず保有し、または保有するとみなされていたポートフォリオを形成する場合、ドイツに所在する財産の譲渡のみが課税の対象となる。

譲渡人と譲受人の親族関係により、20,000ユーロ（親族関係がない場合）から500,000ユーロ（譲渡人の配偶者の場合）までの人的控除が付与される。税率は、親族関係および譲渡された課税対象の財産の価額によって決まる累進税である。例えば、2021年における税率は以下を含む。

- ・ 譲渡人の配偶者および子：30%まで
- ・ 父母および孫：43%まで
- ・ 親族関係がない場合：50%まで

二重課税を防ぐため、ドイツはデンマーク、ギリシャ、スウェーデン、スイスおよび米国との間で相続税に関する租税条約を締結した。ただし、日本との間では、相続税に関する租税条約は締結されていない。

4【法律意見】

当社のコーポレート・カウンセラーであるミヒャエル・プレートナー博士により、以下の趣旨の法律意見書が関東財務局長宛に提出されている。

- () 当社は、ドイツ連邦共和国法および欧州連合法に基づき適式に設立され、有効に存続している会社である。
- () 有価証券報告書におけるドイツ連邦共和国および欧州連合の現行法に関する記述は、あらゆる重要な点において真実かつ正確である。

第2【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度	2017年度
損益計算書データ：12月31日に終了する年度					
クラウド収益	9,418	8,080	6,933	4,993	3,769
ソフトウェア・ライセンスおよびサポート収益	14,660	15,148	16,080	15,628	15,780
クラウドおよびソフトウェア収益	24,078	23,228	23,012	20,622	19,549
総収益 ⁽¹⁾	27,842	27,338	27,553	24,708	23,461
営業利益	4,656	6,623	4,473	5,703	4,877
税引後利益	5,376	5,283	3,370	4,088	4,046
親会社株主に帰属する利益	5,256	5,145	3,321	4,083	4,008
1株当たり利益⁽²⁾					
基本(単位：ユーロ)	4.46	4.35	2.78	3.42	3.35
希薄化後(単位：ユーロ)	4.46	4.35	2.78	3.42	3.35
その他のデータ：					
期中加重平均発行済株式数					
基本	1,180	1,182	1,194	1,194	1,197
希薄化後	1,180	1,182	1,194	1,194	1,198
財政状態報告書データ：12月31日現在					
現金および現金同等物 ⁽³⁾	8,898	5,311	5,314	8,627	4,011
資産合計	71,169	58,464	60,212	51,502	42,484
流動金融負債 ⁽⁴⁾	4,528	2,348	3,273	1,125	1,561
長期金融負債 ⁽⁴⁾	11,042	13,605	12,923	10,553	5,034
発行済資本金	1,229	1,229	1,229	1,229	1,229
資本合計 ⁽⁵⁾	41,523	29,927	30,822	28,877	25,515

(1) 総収益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)および(C.2)を参照のこと。

(2) 1株当たり利益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.6)を参照のこと。

(3) 現金および現金同等物に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

(4) 当社の金融負債に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)および(D.5)を参照のこと。

(5) 資本合計に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.2)を参照のこと。

2【沿革】

当社の正式な会社名は、SAP SEである。SAP SEは、英語ではSAP European Company (Societas Europaeaまたは「SE」と訳される。SAP SEは、ドイツおよびヨーロッパの法律に基づきドイツ連邦共和国において設立された。以下において文脈上必要な場合、SAP SEとは、当社の前身または旧法的形態および旧名称、すなわち Systemanalyse und Programmentwicklung GbR (1972-1976)、SAP Systeme, Anwendungen, Produkte in der

Datenverarbeitung GmbH (1976-1988)、「SAP Aktiengesellschaft Systeme, Anwendungen, Produkte in der Datenverarbeitung」(1988-2005)および「SAP AG」(2005-2014)をも指す。当社の本店、本社および登録事務所は、ドイツの69190 ヴァルドルフ、ディートマ・ホップ・アレー16にある。当社の電話番号は、+49-6227-7-47474である。

3【事業の内容】

当社の概要

1972年に設立された当社は、ドイツのヴァルドルフに本社を置くグローバル企業である。当社の正式な会社名はSAP SEである。当社は、とりわけ企業向けアプリケーション・ソフトウェア¹⁾、企業向けリソース管理アプリケーション²⁾、サプライチェーン管理アプリケーション³⁾、調達アプリケーション・ソフトウェア⁴⁾、出張・経費管理ソフトウェア⁵⁾および企業向けリソース・プランニング・ソフトウェア⁶⁾の分野において、世界的な市場シェアの主導者とされている。SAPグループは世界的な存在感を示しており、100,000名超の従業員を雇用している。

当社の普通株式は、フランクフルト証券取引所に上場している。SAP SEの普通株式を表章する米国預託証券(ADR)は、ニューヨーク証券取引所(NYSE)に上場している。当社は、ドイツDAXおよびTecDAXに加え、ダウ・ジョーンズ・ユーロSTOXX50、ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・ワールド指数およびダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・ヨーロッパ指数を構成する銘柄である。2021年12月31日現在、当社はDAXにおいて時価総額の点で二番目に価値ある企業である。当社は、15年連続でダウ・ジョーンズ・サステナビリティ指数において最も持続可能なソフトウェア会社であると評価された。

- 1) IDC, Worldwide Enterprise Applications Market Shares, 2020: Next-Generation Applications Shaping the Market, Doc #US47983821, 2021年9月付
- 2) IDC, Worldwide Enterprise Resource Management Applications Market Shares, 2020: Digital Makes Strides, Doc #US47984121, 2021年9月付
- 3) IDC, Worldwide Supply Chain Management Applications Market Shares, 2020: Disruption Managed, Doc #US46435921, 2021年12月付
- 4) IDC, Worldwide Procurement Applications Software Market Shares, 2020: Digital Became New Normal, Doc #US47984421, 2021年8月付
- 5) IDC, Worldwide Travel and Expense Management Software Market Shares, 2020: Travel Down But New Opportunities Emerge, Doc #US47980421, 2021年7月付
- 6) IDC, Worldwide Enterprise Resource Planning Software Market Shares, 2020: The Advance of Modular and Intelligent ERP Systems, Doc #US46441121, 2021年6月付

子会社

SAP SEは、SAPグループの親会社である。2021年12月31日現在、SAPグループは290社によって構成されている。

当社の子会社、関係会社その他のエクイティ投資の一覧表は、連結財務諸表に対する注記(G.9)連結の範囲、子会社及びその他の持分投資を参照のこと。

4【関係会社の状況】

(1) 親会社

当社に親会社は存在しない。

(2) 子会社および関連会社

SAP SEは、SAPグループの親会社である。2021年12月31日現在、SAPグループは290社によって構成されている。

以下の表は、2021年のSAPグループの総収益に基づき、当社の最も重要な子会社について示すものである。これらの子会社はすべて、SAP SEによって完全に所有または支配されている。

名称	所在地	事業内容	所有割合	2021年度 総収益 ⁽¹⁾ (単位： 千ユーロ)	2021年 12月31日現在 資本合計 ⁽¹⁾ (単位： 千ユーロ)	当社との 関係
SAP Deutschland SE & Co. KG、 ヴァルドルフ ⁽²⁾⁽³⁾	ドイツ	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	4,921,867	1,912,583	商取引 ^(*)
SAP (Schweiz) AG、 ビール	スイス	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,092,657	264,263	商取引 ^(*)
SAP (UK)Limited、 フェルサム	英国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,235,416	45,239	商取引 ^(*)
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A.、 マドリード	スペイン	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	510,602	341,508	商取引 ^(*)
SAP France S.A.、 ルヴァロワ・ペレ	フランス	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,099,071	1,794,013	商取引 ^(*)
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A.、 ヴィメルカーテ	イタリア	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	615,004	265,312	商取引 ^(*)
SAP Nederland B.V.、 スヘルトヘンボス ⁽⁴⁾	オランダ	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	708,927	443,701	商取引 ^(*)
Ariba, Inc.、 パロアルト	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,318,872	5,276,448	商取引 ^(*)
Concur Technologies, Inc.、 ベルビュー	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,621,912	7,878,818	商取引 ^(*)
SAP America, Inc.、 ニュートン・スク エア	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	6,215,786	19,337,747	商取引 ^(*)
SAP Industries, Inc.、 ニュートン・スク エア	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	588,508	1,122,929	商取引 ^(*)

SAP National Security Services, Inc.、 ニュートウン・スクエア	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	858,772	651,935	商取引(*)
Qualtrics, LLC、 ウィルミントン	米国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	898,901	8,228,091	商取引(*)
SAP Canada, Inc.、 トロント	カナダ	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,036,257	700,086	商取引(*)
SAPジャパン株式会社、 東京	日本	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,251,106	458,761	商取引(*)
SAP Australia Pty Ltd.、 シドニー	オーストラリア	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	740,871	67,725	商取引(*)
SAP (China) Co., Ltd.、 上海 ⁽⁵⁾	中国	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	1,106,711	-213,060	商取引(*)
SAP India Private Limited、 バンガロール	インド	販売・マーケティング、コンサルティング、トレーニング、顧客サポート、研究開発、および管理	100%	633,680	359,149	商取引(*)

(*) 主にソフトウェア・ライセンスの売買。

- (1) これらの数値は、連結消去仕訳前の当社の現地のIFRS財務書類に基づいており、そのため連結財務書類に含まれるこれらの企業の貢献を反映していない。グループ通貨への換算は、資本金については期末最終為替レートに基づいており、収益および純利益/損失については期中平均為替レートに基づいている。
- (2) 事業体の個人的責任を負うパートナーはSAP SEである。
- (3) ドイツ商法(HGB)第264条(3)または第264b条に従い、子会社は法定の単体財務書類を作成するに当たり、財務諸表に対する注記および事業の概況の記載、独立監査および開示等の一定の法的要件の適用が免除されている。
- (4) オランダ民法第2編403条に従い、この事業体は、2021年12月31日に終了する会計年度または2021年9月30日に終了する会計年度それぞれに関してSAP SEが当該事業体の債務に対し保証を提供していることに基づき、財務書類の作成、独立監査および開示等、法定の単体財務書類の作成に関する一定の法的要件の適用が免除されている。
- (5) SAP SEによって発行されたサポートレターを保有している事業体。

5【従業員の状況】

以下の表は、部門別、およびEMEA(ヨーロッパ、中東およびアフリカ)、南北アメリカ(北米およびラテンアメリカ)、APJ(アジア太平洋日本)からなる地域別の従業員数の概要を示したものである。

地域および部門別従業員数

正規職員相当	2021年12月31日				2020年12月31日				2019年12月31日			
	南北		APJ	合計	南北		APJ	合計	南北		APJ	合計
	EMEA	アメリカ			EMEA	アメリカ			EMEA	アメリカ		
クラウドおよびソフトウェア	5,947	4,586	5,113	15,646	6,278	4,589	5,525	16,392	6,501	4,426	5,361	16,288
サービス	8,229	5,491	5,924	19,644	8,175	5,934	5,733	19,842	8,250	6,018	5,971	20,239
研究開発	15,347	6,326	10,571	32,244	13,705	6,094	9,781	29,580	12,710	5,793	9,131	27,634
販売・マーケティング	11,136	11,598	5,481	28,215	10,348	10,485	5,000	25,834	10,205	10,368	5,209	25,781
一般管理	3,374	2,306	1,199	6,879	3,285	2,161	1,243	6,689	3,161	2,123	1,246	6,530

インフラストラクチャー	2,609	1,353	824	4,786	2,291	1,107	696	4,094	2,220	984	654	3,859
SAPグループ(12月31日現在)	46,641	31,660	29,113	107,415	44,082	30,369	27,979	102,430	43,048	29,712	27,571	100,330
このうち買収によるもの	462	407	45	914	609	97	75	781	338	1,638	137	2,113
SAPグループ(月末平均)	45,359	30,651	28,354	104,364	43,340	30,306	27,830	101,476	42,697	29,368	27,092	99,157

従業員数および人件費

2021年12月31日現在、当社は世界において正規職員相当(full-time equivalent、FTE)の従業員107,415名を雇用していた(2020年度:102,430名)。これは、2020年度に比べて4,985名の増加である(うち914名は買収によるものである。)。2021年度の平均従業員数は、104,364名であった(2020年度:101,476名)。

当社が定義するところのFTE数とは、人員配置率を考慮した、常勤雇用契約で雇用されている人数をいう。学生、当社に雇用されているが出産育児休暇等の理由により現在労働していない者、および6ヶ月未満の有期契約の派遣社員は、当社の従業員数から除外されている。除外されている派遣社員数は大きなものではない。


2021年度における当社の従業員一人当たりの平均の人件費は増加し、約149,000ユーロとなった(2020年度:約132,000ユーロ)。かかる増加は、主に株式報酬費用が増加したことに起因する。なお、従業員一人当たりの人件費は、人件費総額を平均従業員数で割った金額とする。リストラクチャリングに関連した解雇は、2020年度の1,037件(1%)に対し、2021年度には128件(0.1%)行われた。

従業員報酬および人件費の構成の内訳に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(B.1)および(B.2)を参照のこと。

従業員および労使関係

世界的な規模において、当社の従業員および労使関係は極めて良好であると当社は考えている。

企業レベルでは、欧州連合加盟国(2024年5月までの移行期間中は英国を含む。)および欧州経済領域の協定国の当社従業員は、全員がSAP SE労使協議会(Works Council、WoC)(ヨーロッパ)によって代表される。法律および当社との契約により、SAP SE WoC(ヨーロッパ)は国境を越えた一定の問題に関する情報を受領する権利および取締役会またはその代表者に助言を求める権利を有する。法人レベルでは、SAP SE労使協議会(ドイツ)がSAP SEの従業員を代表する。SAP Deutschland SE & Co. KG(SAP Germany)、hybris GmbH(ドイツ)、Concur(Germany) GmbHおよびEmarsys Interactive Services GmbH(ドイツ)の従業員は、それぞれ別の労使協議会によって代表される。その他の従業員代表には、団体労使協議会(SAP SE、SAP Germany、hybris GmbHおよびEmarsys Interactive Services GmbH(ドイツ)の労使協議会のメンバーにより構成される。)、すべての団体におけるグループレベルの重度障害者の代表者(ドイツ)、およびSAP SE(ドイツ)の役員の代表としての代表者委員会が含まれている。

SAP France、SAP France Holding、SAP Labs FranceおよびConcur(France) SASそれぞれの従業員は、同一の団体協約「SYNTEC」に従っている。フランスでは、2019年12月31日付で、労使協議会、安全衛生委員会および従業員代表が、「経済社会委員会」と名付けられた一つの団体となった。今日現在、SAP France / SAP France Holding(同一の法人に属する。)、SAP Labs FranceおよびConcur(France) SASは、経済社会委員会により代表されている。代表される組合は、SAP France / SAP France HoldingおよびSAP Labs Franceの各社と契約の交渉を行う。Concur(France) SASについては、経済社会委員会と契約の交渉を行っている最中である。また、SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A.、SAP Belgium NV/SA.、SAP Israel、SAP Nederland B.V.、SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A.、SAP China Beijing、チェコ共和国におけるすべての事業体(SAP  R, spol. s r.o.、SAP Services s.r.o.、Ariba Czech s.r.o.およびConcur Czech(s.r.o.))、SAP Brasil Ltda、SAP Korea Ltd.(韓国)、SAP North West Africa Ltd.(モロッ

コ)、SAP Slovensko s.r.o.(スロバキア)、SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o.(スロベニア)、SAP Romania SRL、SAP Svenska Aktiebolag(スウェーデン)、SAP UK Ltd.およびSAP Ireland Ltd.を含む他の様々なSAP関連会社の従業員は、労使協議会、労働者代表、従業員協議フォーラムおよび/または労働組合により代表される。また、これらの従業員の一部は、団体協約に従っている。

第3【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の概要

上記「第2 3 事業の内容」を参照のこと。

当社の目的

当社の目的は、「世界がより良くなる支援を行い、人々の暮らしを豊かにする」ことである。当社は、持続可能なビジネスの実践者かつ模範として、かかる目的を達成するため努力している。当社の製品およびサービスの目的は、顧客が、急速に変化する今日の世界によって生じる課題に対処し、かつ、かかる世界が与える機会を活用するのを助けることである。

加えて、当社は自社の事業運営および実務も、インテリジェント、持続可能かつ多様なものにしたいと考えている。当社は、地球温暖化を工業化以前の水準と比較して摂氏1.5度以下に制限するというパリ協定で設定された目標に賛同している。2021年3月、当社は自社の運営に際して2023年度末までにカーボンニュートラルになるとの意向を公表した。これは、以前に宣言した期限よりも2年早い。さらに、2022年1月、当社は2030年度中に、自社のバリューチェーンを通じた炭素排出を正味ゼロにするとの宣言を発表した。これは、当初の目標よりも20年早い。当社は、国連の持続可能な開発目標（UN SDGs）も支援している。当社の顧客およびパートナーとともに、当社はUN SDGs全体に関わる取組みを進めている。

当社のビジョン

2020年に、当社は「再構築」戦略を導入した。2021年に、この戦略の根底をなすビジョンは、「持続可能なインテリジェント・エンタープライズ¹⁾のネットワークとしての世界のあり方を再構築しよう」に拡張された。かかるビジョンを追求するに当たり、当社は以下の3つの分野に注力する。

1) 「インテリジェント・エンタープライズ」とは、機械学習、ロボットによる業務自動化、モノのインターネット、および革新の評価を助ける分析能力等の技術を活用した、イベント駆動型のリアルタイム・ビジネスをいう。

当社の顧客が持続可能なインテリジェント・エンタープライズになることを支援する

インテリジェント・エンタープライズは、事業プロセス全体にわたる軋轢をなくし、革新を促すため、組込みの人工知能（AI）およびエクスペリエンス管理を伴うデータを利用し、人々がより柔軟に働くことを可能にする。

持続可能なインテリジェント・エンタープライズのネットワークを構築する

企業は、単一の企業の壁をはるかに超えて広がるネットワークを形成し、その地域社会において以前よりも大きな役割を果たしていると当社は考える。当社は、業界およびバリューチェーン全体を繋ぐグローバルなビジネス・ネットワークを実現するべく、調達、物流、資産管理および業界固有の製品・サービスに、革新とインテリジェント・テクノロジーをもたらしている。当社のソフトウェアは、ネットワーク内の利害関係者がリアルタイムで混乱に対処できるようにすることを目的としており、企業がサプライチェーンの混乱に直面している今、かかるネットワークの重要性が増している。

持続可能な世界を実現する

生産性および収益性に関する従来の企業の焦点は拡大し、事業の成功を測る新たな基準（企業活動が環境にどのような影響を与えるか、すなわち「グリーンライン」）を含むようになってきた。事業プロセスの全体像および透明性、ならびに当社のソフトウェアによって提供される、バリューチェーンをエンドツーエンドで繋げる能力によ

り、当社は企業がネットワーク全体の持続可能性を測定しこれを改善することを助け、企業がゼロ排出、ゼロ廃棄物、ゼロ不平等などの「ゼロ」を効率的に「追求」できるようにする。

当社の「再構築」戦略は、我々のエコシステムにとって革新的で信頼されるパートナーになるという当社の目標に深く根ざしており、エコシステムの企業が事業の運営方法を再構築する過程を支援する。顧客のために、柔軟で収益性が高く、持続可能な事業成果を生み出すという当社の最上位の目標を達成するため、当社は上記の戦略的な優先事項に磨きをかけてきた。かかる優先事項においては、当社の製品戦略が中心的な役割を果たしている。

当社の製品戦略

当社の基幹業務（LoB）の各ソリューションは、それ自体で競争力を有していなければならないが、真の価値はSAP S/4HANA Cloudを中心とした当社の集成的な製品・サービスの強みにあると当社は考える。一つのインテリジェント・エンタープライズだけでなく、インテリジェント・エンタープライズの世界的なエコシステムを創出するべく、当社には、最も重要なエンドツーエンドの4つの事業プロセスを組み合わせるための技術、製品、実績および経験がある。これらのプロセス、すなわち「採用から退職まで（Recruit to Retire）」、「供給から支払まで（Source to Pay）」、「デザインから運用まで（Design to Operate）」および「取引見込先から収益まで（Lead to Cash）」は、当社の製品によって支えられている。

当社の製品ポートフォリオ中で最も重要な要素は、以下である。

SAP S/4HANA Cloudは、とりわけ金融、サプライチェーンおよび持続可能性の分野においてモジュール式のクラウド経営資源計画を提供し、顧客が事業プロセスおよび事業モデルを採用すること、また、これに適応することを可能にする。

SAP SuccessFactors・ヒューマン・エクスペリエンス・マネジメント（HXM）スイートは、人事管理システム（HRMS）など、中心的な人材および給与、能力管理、従業員エクスペリエンス管理ならびに人材分析のためのクラウドベースのソリューションを提供し、従業員の生涯に通じる独自の従業員エクスペリエンスの創出を目指す。

当社のインテリジェント支出管理アプリケーションは、コストの削減、リスクの軽減、共同作業の改善、および支出決定をすべて確実に事業戦略に沿わせることを目的として、顧客の支出につき従来よりも統合的な視野を提供することを目指す。

当社のSAP顧客エクスペリエンス・ソリューションは、顧客およびビジネスパートナー全体にわたりそれぞれに個別化された視野をもたらし、販売の時点から製造、物流、顧客エクスペリエンス、そして収益の管理にまで至るソリューションで、フロント・オフィスとバック・オフィスを結ぶ。

SAPビジネス・テクノロジー・プラットフォーム（SAP BTP）は、ビジネス専用のオープンなプラットフォームで、顧客およびパートナーが、当社のアプリケーションをクラウド・ネイティブな方法で拡張しカスタマイズすることを可能にする。これにより、データおよび洞察の共有、AIを活用したエクスペリエンスのほか、パートナーソリューションや顧客主導のカスタマイズが可能となる。具体的には、データベースおよびデータの管理、分析および計画、アプリケーションの開発および統合、ならびにAIなどのインテリジェント技術という4つの主要な分野における機能を提供する。これらはすべて、単一のプラットフォームの提供にまとめられている。

当社のインダストリー・クラウドは、SAP BTP上に構築された業界固有の機能に対応するモジュール式ソリューションにより、当社およびそのパートナーが中核事業を拡張するための機会を提供する。

SAPビジネス・ネットワークは、企業間のネットワークである。この対話式のコミュニティは、企業が、統合的かつ役割に基づいたエクスペリエンスを通じてエコシステムを拡張すること、サプライチェーンの混乱に対応すること、新しい取引先を発掘すること、および新しい機会を見つけることを助ける。

当社のビジネス・プロセス・インテリジェンス（BPI）アプリケーションのポートフォリオは、Signavioソリューションの統合によって大幅に拡張されており、顧客の事業変革の実行を助ける。当社は、現在のプロセスの

分析、ベストプラクティスに対するベンチマーキング、および、将来のプロセスに備えた現在のプロセスの再設定を支援する。

当社の**持続可能性マネジメント・ソリューション**は、顧客がその事業プロセスに持続可能性を盛り込むこと（すなわち倫理にかなった調達および多様性のある雇用から、企業の環境保護実績全体の可視化および管理まで）を可能にする。本ソリューションは、顧客が炭素排出量を最小限まで減らし、責任あるサプライチェーン管理を通じて廃棄物を削減し、すべての事業プラクティスに多様性をもたらすことを支援する。

価値の提案および顧客中心主義の徹底

事業変革：当社の戦略を達成し、利害関係者に最良の価値を提供するため、当社は会社全体で強い整合性を持って目標に向かわなければならない。そのために、当社は「再構築」戦略のエンドツーエンドの実行を推進するための企業変革オフィスを設立した。企業変革オフィスでは、優れたプログラム管理スキル、当社の変革の主要分野に関するコンテンツの深い知識、ならびに、変化および通信の管理能力を有する専門家を集めている。

価値の提案：当社の戦略を実行するに当たり、当社は例えば**RISE with SAP**（SAPとともに成長しよう）を含む新たな取り組みや製品・サービスを導入してきた。RISE with SAPは2021年度の早期に立ち上げられ、サービスとしてのビジネス変革を提供している。また、クラウド内のパートナーに魅力的な提案を行うため、当社はエコシステムのエンゲージメント・モデルを設計し直した。専用の運用モデルは、開発、マーケティングおよびソリューションの管理、ならびに市場開拓（go-to-market）機能の分野にわたるソリューションの統合された価値を示す。

顧客中心主義：当社の成長目標を実現するためには、顧客に対するゆるぎない注力が必要である。したがって当社は、**顧客生涯価値**、すなわち当社が顧客に対して、その関係の総期間を通じて提供する累積的な価値を最大限にすることを目指す。そのため、当社は、顧客との関係全体（顧客との最初のやり取りから配備およびその後に至るまで）にわたり、独自の価値を提供することを目指している。

当社の人材

当社は、当社の人材が当社の戦略および全般的な目標を達成するために必要とするスキルおよび資源を有している状態を徹底するべく、励んでいる。100,000人を超える当社の世界中の従業員は、当社の戦略実行を成功させるための要である。

当社のビジネスモデル

ビジョンおよび戦略を実践するための当社のビジネスモデルは、以下のとおり要約される。

当社は、顧客の業務上のニーズを特定した上で、かかるニーズに対処するクラウド・ソリューション、サービスおよびサポートを開発し提供することにより、価値を生み出している。四半期ごとに率先して顧客からのフィードバックを得ることで、当社は、継続的に当社のソリューションを改良し、さらなる業務上のニーズを特定し、ライフサイクル全体を通じて高い価値を顧客に提供できるよう励んでおり、こうして顧客ロイヤルティを向上させている。

当社は、ソフトウェアの使用許諾のほか、当社のクラウド・サブスクリプション・ソリューションの使用について顧客に請求した料金から収益を得ている。サポート、相談、開発、研修およびその他のサービスも多額の収益に寄与している。

当社の成功の評価

当社は、当社を導くため、以下の財務目標および非財務目標を用いている。

- ・ 成長
- ・ 収益性

- ・ 顧客ロイヤルティ
- ・ 従業員エンゲージメント
- ・ カーボンインパクト

以下の表は、上記の目標に対する実績の評価に用いられる具体的な主要業績指標（KPI）の概要を示すとともに、当該実績と当社の目標を比較したものである。

2021年度の見通しおよび結果

戦略目標	KPI	2021年度見通し ⁽¹⁾	2021年度結果
成長	クラウド収益 ⁽²⁾	94億ユーロから 96億ユーロ	95.9億ユーロ
	クラウドおよびソフトウェア収益 ⁽²⁾	238億ユーロから 242億ユーロ	244.1億ユーロ
収益性	営業利益 ⁽²⁾	81億ユーロから 83億ユーロ	84.1億ユーロ
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	5から10	10
従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	84%から86%	83%
カーボンインパクト	炭素純排出量	90キロトンから 110キロトン	110キロトン

(1) 2021年度見通しは2021年1月に発表され、2021年4月、7月および10月に更新された。上記の2021年度見通しの数値は、2021年10月に更新された見通しを反映している。

(2) 非IFRS、為替変動を考慮しない場合

2022年度の見通し

戦略目標	KPI	2021年度結果	2022年度見通し
成長	クラウド収益	94.2億ユーロ	115.5億ユーロから 118.5億ユーロ ⁽²⁾
	クラウドおよびソフトウェア収益	240.8億ユーロ	250億ユーロから 255億ユーロ ⁽²⁾
収益性	営業利益	82.3億ユーロ ⁽¹⁾	78億ユーロから 82.5億ユーロ ⁽¹⁾⁽²⁾
	フリー・キャッシュ・フロー	50.5億ユーロ	45億ユーロ超
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	10	11から15
従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	83%	84%から86%
カーボンインパクト	炭素純排出量	110キロトン	70キロトン

(1) 非IFRS

(2) 為替変動を考慮しない場合

2025年度の目標

戦略目標	KPI	2025年度目標
------	-----	----------

成長	クラウド収益	220億ユーロ超
	総収益	360億ユーロ超
収益性	営業利益 ⁽¹⁾	115億ユーロ超
	フリー・キャッシュ・フロー	約80億ユーロ
顧客ロイヤルティ	顧客ネット・プロモーター・スコア	安定的に増加
従業員エンゲージメント	従業員エンゲージメント指数	84%から86%
カーボンインパクト	炭素純排出量	0キロトン（2023年以降。2030年までに、当社のバリューチェーンを通じて正味ゼロ）

(1) 非IFRS

「第3 2 事業等のリスク」、「第3 3 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」および「第3 4 経営上の重要な契約等」も参照のこと。

2【事業等のリスク】

当社の運営および財務成績は、以下に記載するものを含む様々なリスクおよび不確実性にさらされ、これらは当社の事業、財政状態、業績、キャッシュ・フローならびに当社のADRおよび普通株式の取引価格に悪影響を及ぼす可能性がある。

経済、政治、社会および規制に関するリスク

世界の経済的および政治的環境：世界経済および金融市場における不確実性、ならびに、国家参加型紛争（現在のウクライナとロシアの間の状況など）、テロ攻撃、社会不安、戦争または国際的な対立による社会的および政治的な不安定要素、ならびにこれに関連する制限は、当社の事業活動を阻害する可能性がある。

グローバル企業である当社は多数の外部要因に影響を受けているが、これらは予測が難しく、当社の影響力も及ばず、制御することができない。これらの要因のいずれも、世界経済および当社の事業に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 一般的な経済、政治、社会、環境、公衆衛生および市場の推移、ならびに一般的な不安感
- ・ 世界の経済状況の長引く悪化（正確な予測への影響）または各国政府の予算の制約
- ・ 長期間かつ広範囲にわたる経済減速によって示されている世界的な潜在的示唆を伴う外交上の衝突、軋轢、ならびに貿易または関税に関する紛争
- ・ 金融市場における不安定性の発生、世界経済危機、財政の慢性的不均衡、減速する経済状況または新興市場における混乱
- ・ ソフトウェアを購入するための資金調達能力を低下させる、顧客に対する与信の高い障壁
- ・ 顧客、パートナーおよび主要な供給業者の差押えおよび倒産の件数の増加
- ・ 当社の事業に影響を及ぼすテロ攻撃その他の暴力行為、市民の暴動、パンデミックまたは自然災害
- ・ 重要インフラストラクチャー資産であるデータセンターに影響を及ぼしうる、地域的な紛争

かかる事象のいずれも、当社の事業活動、事業全般、財政状態、利益およびキャッシュ・フローに重大な悪影響を及ぼす可能性があるため、当社の目標達成能力を制限するおそれがある。

国際法令：ドイツ、米国およびその他の地域における法律、規制上の要件および基準は依然極めて厳しいものである。当社は、世界的な事業活動および事業プロセスにより、しばしば対立する多数の法律および規則、方針、基準その他の要件ならびに時折対立する法規制上の要件に直面する。

SAPグループは世界的な存在感を示し、世界中のほとんどの国で操業している。当社は、ドイツおよび米国で上場しており、ドイツに所在する欧州会社として、欧州、ドイツ、米国およびその他当社が操業する国のガバナンスに関する法規制上の要件に従う。

当社の事業は、国際的事業固有のリスクにさらされている。当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 一部の国における税法の改正および複雑な税規則の解釈の変更が、当社の事業の状況、財務状況および経営実績に影響すること
- ・ 外部への報告基準および税法の改正（税制に関する対立および重複、ならびにデジタル・ビジネスモデルにとって不利益となる新しい税構想の導入を含むがこれらに限定されない。）
- ・ 差別的、保護主義的または対立的な財政方針および税法
- ・ 法令改正、政治判断または様々な国における労使協議会の必要な関与、労働組合の承認および移民法によって生じた労働規制および移動の禁止
- ・ 保護貿易政策、輸出入規制ならびに貿易制裁、対抗的または敵対的な制裁および貿易禁止（各国固有のソフトウェア認証要件を含むがこれに限定されない。）
- ・ 各国固有の制裁に対する違反
- ・ 法律および規則（解釈を含む。）、政権選択選挙の結果に関連する事項、改革の欠如、データ保護およびプライバシー規則、規制上の要件および基準（PCIデータ・セキュリティ・スタンダード（PCI DSS）等）、その他のコンプライアンス要件（サービス組織規制（SOC）等）、または、場合によっては、特にクラウド・サービス・プロバイダーまたはデータセンターの運営に対する、各国に固有の認定もしくは要件の遵守および厳格な執行
- ・ 当社製品のローカライゼーションおよび現地の法規制上の要件（これらは多様であり、対立する可能性もある。）の遵守に付随する費用

当社が新たな国々および市場に進出し、または新興・高リスク市場を含むこれらの市場で当社の事業活動を拡大することにより、これらのリスクが強まる可能性がある。それぞれの現地の法規制を当社の事業に適用することは、当該法規制がいずれ改正される可能性があるために時折不確かであり、また法域間でしばしば対立が生じる可能性がある。さらに、これらの法令および政府による執行の手法は、当社の製品およびサービスが継続的に進化すると同じように、引き続き変化し、進展する。こうした変化する法規制を遵守するには多大な費用がかかり、製品または事業慣行の変更を余儀なくさせる可能性がある。遵守しなければ、罰則が課されるか、または不遵守であるとされる行為を理由に差止命令が下される可能性がある。政府当局はこれらの法令を適用する上で相当程度の裁量権を行使する可能性があり、当社に課される制裁は重大である可能性がある。

上記の事態のいずれも、世界的にまたは一つもしくは複数の国もしくは地域における当社の業務に重大な悪影響を及ぼす可能性があり、ひいては当社の事業、財政状態、利益およびキャッシュ・フローに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

法務および知的財産：知的財産侵害または当社が第三者技術の十分なライセンスを取得もしくは維持できないこと等に関して当社に提起された申立および訴訟、または、当社が当社の知的財産を保護または行使できないことにより、不利な結果がもたらされる可能性がある。

当社のソリューション・ポートフォリオが増加し、当社が企業買収を行うことによりオープンソース・コードを含む第三者業者のコードの使用が増加し、当社がその製品・サービスをもって新たな業界に進出することにより製

品・サービスの機能上の範囲の重複が増加し、また、製品の考案、製造または販売を行わない特許不実施主体が知的財産侵害請求を行っているため、当社が知的財産侵害請求を含む申立および訴訟を受ける可能性は過去に存在し今後も引き続き存在すると当社は考えている。また、当社が成功するためには、当社の知的財産を保護し擁護することが極めて重要である。

訴訟その他の申立の結果は、本質的に不確実性を有している。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 申立および訴訟が当社に対し提起されるおそれがある。
- ・ 当社が第三者技術（当社製品に組み入れ、または当社顧客に再販しているクラウドおよびウェブサービスを含む。）に全体的に依存するようになる可能性がある。
- ・ 当社が第三者の知的財産権を侵害しているか、これらの技術に対するライセンスの範囲外使用または不正使用をしている旨を当該第三者が主張してきており、また、今後主張してくる可能性がある。
- ・ 当社は、第三者からのオープンソース・ソフトウェア・コンポーネントを当社のソフトウェアに統合している。オープンソース・ライセンスにより、かかるコンポーネントまたはソフトウェアコードが統合されるソフトウェアを、オープンソースの条件に基づき自由にアクセス可能な状態にするよう求められる場合がある。
- ・ 当社の努力にかかわらず、当社が当社に帰属するとみなす技術および情報を、第三者が承認なしに取得、使用または売却することを阻止できない可能性がある。また、当社の所有権は、異議の申立、無効化、法的強制力の否定またはその他の方法により影響を受ける可能性がある。さらに、国によっては、法律および裁判所は、当社の法的または知的財産権を行使するため効果的な方法を提供するものではない場合がある。最後に、当社は法的手続において判決により確定した債務を全額回収することができない可能性がある。

第三者は、当社が所有しているとみなす技術や情報をリバース・エンジニアリングまたはその他取得および使用する可能性がある。したがって、当社は、不正に模倣または利用を行う第三者から当社の所有権を保護することができない場合がある。当社に対して係属中の一部またはすべての申立および訴訟の不利な結果により、事業を行う当社の能力を妨げる重大な損害賠償命令または侵害差止命令が当社に対してまたは将来的に当社に対してなされる場合があり、当社の評判、ブランド、事業、競争上の地位または財政状態、財務成績、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。第三者により、当社にとって不利な条件によるロイヤルティおよびライセンスに関する取決めの締結が求められ、製品の発送が遅延され、当社製品が差止命令の対象となり、製品の全体的または部分的な再設計が求められ、顧客による投資判断が遅延され、また当社の評判が損なわれる可能性がある。第三者による請求により、当社製品の一部または当社が依存する第三者（当社以外）のソフトウェア製品を、オープンソース条件に基づき自由に利用できるよう求められる可能性がある。

当社が所有権を行使するため実施する法的措置は、パートナーまたはその他第三者に対する執行を伴う場合があり、当該パートナーまたはその他第三者の製品を利用する当社および当社の顧客の能力に悪影響を及ぼす可能性がある。

訴訟その他の申立の結果は、本質的に不確実性を有する。当該訴訟に対する経営陣の見解も今後変更される可能性がある。訴訟その他の申立の実際の結果は、前期における経営陣の査定（IFRSに基づくかかる訴訟および申立に関する会計は、この査定に基づいている。）と異なる場合がある。

データ保護およびプライバシー：ますます複雑化および厳格化し、場合によっては相反する、データ保護およびプライバシーに関する適用法に違反した場合、または当社の製品およびサービスに関して当社顧客の契約上の要求を満たすことができない場合、民事上の責任および罰金、ならびに顧客の喪失につながる可能性がある。

世界的なソフトウェアおよびサービスのプロバイダーとして、当社は、当社がどこで事業を行おうとも現地の法律を遵守する義務がある。適用ある欧州のデータ保護に関する法の一つは、一般データ保護規則（GDPR）である。

適切な水準のデータ保護を定めていない第三国にデータを移転する際には、EUから第三国へのかかる移転を正当化するための標準的な契約条項に基づく追加の保護措置が必要となる。2021年、当社は（自社のための）個人データの処理に際して、GDPRのみの対象となる2件の重大なインシデントを経験し、これらは監督当局に報告された。

さらに、データ保護およびプライバシーその他の基準に関する世界中の変わりゆく規則および法律（カリフォルニア消費者プライバシー法、ブラジル一般データ保護法およびEUのeプライバシー規則案等を指し、データ・ローカライゼーションに関する要件を含む。）は、マーケティング目的や個人のオンライン活動の追跡目的での個人データの利用にますます焦点を当てているが、これらは当社の製品およびサービス（特にクラウド・サービス）の使用および導入を制限する可能性のあるコンプライアンス基準の増加に起因して当社にさらなる負担を課すおそれがあり、また、顧客の期待に応えることを一層困難かつ複雑にするおそれがある。ここでは、機械学習（ML）および人工知能（AI）といった新しい技術を製品開発およびインテリジェント・アプリケーションの活用のために使用する際のコンプライアンスを指す。

これは、当社にとってリスクの増加につながる可能性があり、ひいては当社の事業に損害を与え、当社の成長を制限する可能性がある。

当社または当社が起用するいずれかの下請処理業者が、個人データの処理において適用データ保護およびプライバシー法を遵守しない場合、リスクにつながる可能性がある。当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 影響を受ける個人、顧客およびデータ保護監督当局に対する、違反の強制開示
- ・ データ保護監督当局による調査および行政処分（不遵守となっているデータ処理行為を是正または停止する旨の指示等で、これには不遵守下請処理業者の起用中止の指示が含まれる。）
- ・ 顧客および個人による損害賠償請求または契約の終了および罰金の可能性
- ・ 当社の評判の失墜
- ・ デジタル化時代における、クロスボーダーのデータ移転に関する法的要件およびデータ・ローカライゼーションに関する要件のさらなる複雑化

また、ドイツ連邦憲法擁護庁およびセキュリティ業界の専門家は、個人データを含む企業データの取得または侵害を目的とした世界中で増加するサイバー攻撃に関連するリスクを警告し続けている。当社は、サイバー攻撃の手法が引き続き進化し複雑性を増すと見込んでいる。これは、攻撃および侵入の予測、防止、発見、および軽減を困難にする可能性があるため、例えばサイバーセキュリティおよびセキュリティのセクションに記載のあるリスクにつながる。

同セクションに記載の事象のいずれかが生じた場合、当社の評判、事業、財務成績、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

コーポレート・ガバナンスおよびコンプライアンス

倫理的行動：当社は国際的な事業を行っているため、従業員、その他の個人、パートナー、または当社と関連する法人による非倫理的行動および当社の方針の不遵守に関するリスクにさらされている。

世界市場における当社の主導的地位は、世界各地の利害関係者からの長期的かつ持続可能な信頼の上に成り立っている。企業の透明性、金融市場、規制機関および当局とのオープンなコミュニケーション、および一般に認められている事業健全性基準の遵守等は、当社の包括的なアプローチである。かかる一般に認められている事業健全性基準遵守の確約は、当社の企業行動規範（CoBC）および補足的な指針において明文化されている。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 当社の方針の不遵守、ならびに規則、規制および法的要件（ドイツの腐敗防止法、米国海外腐敗行為防止法、英国贈収賄防止法および不正行為を禁止するその他の現地の法律を含むがこれらに限定されない。）に関連する遵守違反

- ・ 刑事責任、罰金および被害者による請求を招くこととなる、個々の従業員、その他の個人、パートナー、または当社と関連する法人による非倫理的かつ詐欺的行動
- ・ 事業獲得のための支援をはじめとする外部の第三者との共謀
- ・ 特にトランスペアレンシー・インターナショナルの腐敗認識指数が低い国々および新興市場における、詐欺および腐敗行為
- ・ 腐敗について高いリスクにさらされた地域における公共部門取引
- ・ 公共部門、医療、銀行業または保険事業等の、規制が厳しい業界において事業活動がさらされている危険および事業活動への影響の増加

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、評判、ブランド、競争上の地位または財政状態、株価、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

当社は、当社の事業および評判に悪影響を及ぼす可能性のある、腐敗行動の観点での不遵守に対し、明確な声明の発表および断固とした措置を行わなければならない事態に直面した。当社は公共部門との取引について引き続き調査中である。かかる違反の疑いに関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(G.3)を参照のこと。

オペレーショナル・ビジネス・リスク

販売およびサービス：クラウドを含む当社のソフトウェアおよびサービスの販売および実装は、当社の管理が及ばないことのある複数の重大なリスクにさらされている。

ソフトウェアおよびサービスのソリューションを確実に実装することは、当社の事業の中核的な要素である。当社のソフトウェアの実装およびクラウドベース・サービスの提供は、当社、パートナー、顧客またはこれらの組み合わせにより先導される。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 実装が予定より長期にわたり、または当初予想していた程の利益を生み出せない等の実装リスク、スコープの逸脱、ソリューションの複雑性、速いペースで起こるエンジニアリングの革新、統合および移行に関する個別のニーズもしくは機能要件の変更、または、スケジュールの遅延につながりもしくはスコープにおけるソリューションの保守サイクルを超過する可能性のある不十分なマイルストーンの管理および追跡
- ・ 顧客により提供される不十分または不正確な情報であって、後に契約上の義務、要件、ソリューションの定義、設計または技術の不適合につながるもの
- ・ スコープ、統合能力およびものの見方を含む顧客期待値マネジメントが不十分であること、ならびに当社ソリューションの目的をもった選択、実装および利用を行わないこと
- ・ 顧客のコミットメントおよび個々の参加意識の欠如（不十分な資源コミットメント、または最新の提供物へのソリューションの移行が欠如していることを含む。）が、遅延、または推奨される最良の慣行からの逸脱につながる
- ・ 買収技術の効果的な実装における課題
- ・ 複雑な提供または実装の際に、円滑に統合され、十分に自動化および連携されたサービスの提供を成し遂げることに伴う課題。その原因の例として、特に当社のプロジェクトへの参加が限定されている場合における、理解の不足が挙げられる。
- ・ インストールの長期化または多額の第三者コンサルティング費用
- ・ 誤った計算または予測により、費用が定額契約で合意された料金を超過すること
- ・ 販売段階において確約したサービスを提供できないこと
- ・ サービス、サポートおよびアプリケーション管理に関して、サブスクリプション・モデルに基づく契約モデルおよび消費モデルが不十分であること
- ・ リスク・エクスポージャーの増加につながる可能性のある標準条項からの逸脱

- ・ 顧客が、ソリューション開発に関する声明を将来のソフトウェアの機能について約束するものであると誤解するおそれがあること
- ・ パートナーまたは顧客との共同の革新

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは悪影響を受ける可能性がある。

パートナー・エコシステム：効果的なパートナー・エコシステムを調整し、維持し、促進することができない場合、収益が期待どおりに増加しない可能性がある。

活気あるオープンなパートナー・エコシステムは、当社の成功および成長戦略の基本的な柱となっている。当社はパートナーシップ契約を締結しており、これにより当社のプラットフォームに関する共同革新を促進し、市場カバー率を最適化する市場ルートを有利に拡大し、クラウドの提供を最適化し、かつすべての市場セグメントにおいて高品質のサービス能力を提供している。パートナーは、当社のプラットフォームを共同革新し、当社の技術を組み込み、当社のソフトウェアを転売または導入することにより、当社の全般的なソリューションのポートフォリオが市場に浸透することを促進させる重要な役割を担っている。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 当社の規模拡大ニーズならびにマーケット・リーチのスピードおよび影響力を支える、正規かつ深い関わりのあるパートナーのネットワークを構築および実現できないこと
- ・ 当社の製品またはサービスのモデルが競合他社と比較して戦略的でないまたは魅力的でないこと
- ・ パートナーが、当社のプラットフォームに関する革新的なソリューションおよびコンテンツを十分に開発しないまたは顧客の期待に沿う高品質の製品またはサービスを提供しないこと
- ・ パートナーが、製品の採用を有利に促進する当社のソリューションを特にSAP S/4HANA、SAP顧客エクスペリエンス・ポートフォリオ、当社からのビジネス・プロセス・インテリジェンスおよびSAPビジネス・テクノロジー・プラットフォーム（SAP BTP）での革新に十分組み込まないこと
- ・ パートナーが、適用される法務コンプライアンス規則を遵守しないこと
- ・ パートナーおよびその製品が、当社の顧客または当社が期待する品質条件を遵守しないこと・ パートナーが、当社のビジネスモデルの転換に従った速やかなビジネスモデルの転換を行わないこと
- ・ パートナーが、通商禁止対象の国またはリスクの高い国において契約条件を遵守しないこと

かかるリスクのいずれかが現実化した場合、当社の製品およびサービスに対する需要ならびにパートナーのロイヤリティおよび提供能力は、悪影響を受ける可能性がある。その結果、当社は他のベンダーとの競争で優勢になるために事業規模を調整することができなくなり、ひいては当社の評判、事業、財政状態、利益およびキャッシュ・フローに悪影響が出る可能性がある。

サイバーセキュリティおよびセキュリティ：サイバーセキュリティ攻撃もしくは違反、当社製品、インフラストラクチャーもしくはサービスにおけるサイバーセキュリティ脆弱性、または経済スパイは、重大な法的および経済的リスクにつながる可能性がある。

当社は、本業による成長および買収による成長を継続し、クラウドを通じたすべてのソリューション・ポートフォリオを提供し、当社顧客の事業の要素をクラウドでホストまたは管理し、大容量のデータを処理し、より多くのモバイル・ソリューションをユーザーに提供している。直接かまたはパートナーおよびその他の第三者を介してこれらを実行する中で、当社は、次第に複雑化し脅威を増すサイバーセキュリティ環境に直面する。当社が事業を行っている、グローバル・サイバーセキュリティ脅威のある空間がますます巧妙さおよび悪意性を増していることにより、こうしたサイバーセキュリティ環境によって引き起こされる課題はますます厳しさを増している。これには、当社が当社の製品およびサービスに統合する第三者のデータ、製品およびサービスのほか、概してIT製品およ

びIT企業を標的とした脅威アクターにより採用される、引き続き進歩しますます高度化する手法が含まれる。かかる脅威アクターには、国家および犯罪組織等の極めて高度な知識を有する者が含まれるが、これらに限定されない。

大手クラウド企業であり、世界で最大かつ最も知名度のある複数の顧客に対するサービス・プロバイダーでもある当社は、当然、サイバーセキュリティ攻撃の目立つ標的である。当社は、当社の製品およびシステムに脅威を与える活動の増加を認めており、様々な種類および程度のサイバーセキュリティ攻撃を日常的に経験している。万が一当社が当社のシステムへの不正なアクセスを認知した場合、当社は、かかる侵入の出所および影響を特定し是正するための行動プランを備えており、ならびに関連のある必要な通知および開示の義務を遵守するための処置をとる。現在にいたるまで、当社の事業に重大な悪影響をもたらすこととなった侵入は経験していない。しかし、当社は、当社が認識していない侵入を受けている可能性がある。

さらに、当社はサイバーセキュリティに対する防御を強化するために継続的に処置をとっているが、当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーが、進歩する産業の標準に確実に合致または勝ることを時間をかけつつ確約するという当社の目的を達成するためには、さらなる投資、協調、および資源が必要である。かかる目的を達成するためには、かかる標準に合致するシステムについて進行中の開発およびその維持を支援するための金銭および管理資源の持続的な投資を含む、継続的な努力および警戒が必要だと考えられる。その結果、当社は、とりわけ以下の分野におけるリスクおよびこれに関連する影響にさらされる。

- ・ 最近のサイバー攻撃の顕著な事例（ランサムウェアの使用が脅威アクターの好む手法であった。）に見られる、個人データを含む企業データの取得または侵害を目的とした世界中で増加する脅威アクター攻撃
- ・ 特定のまたは未検出のサイバーセキュリティ上の欠陥および脆弱性
- ・ オープンソース・ソフトウェア・コンポーネントの利用を原因とした、複雑性、活用時のリスクおよび潜在的な脆弱性（Log4jの脆弱性等）の増加
- ・ ネットワーク上の攻撃、混乱、被害、不正アクセス、盗難、破壊、産業または経済スパイ、重大なまたは組織的な犯罪、その他の違法行為ならびに暴力的な過激主義およびテロ行為を含む脅威により、当社の事業運営およびサービス提供がリスクにさらされること
- ・ 国家主導の経済スパイまたは競合会社主導の産業スパイ、および犯罪活動（クラウド・サービスおよびホスト型オンプレミス・ソフトウェア（当社または当社の顧客、パートナー、またはその他の第三者のいずれに管理されているかを問わない。）に対するサイバー攻撃および違反を含むがこれらに限定されない。）
- ・ バックアップ、災害復旧または事業継続性マネジメントに関するプロセスの停止
- ・ 当社のネットワークシステムが、当社の顧客のITシステムまたはクラウド・サービス・プロバイダーなどの当社の事業活動を助ける第三者のシステムにおける欠陥および脆弱性を通して行われるサイバーセキュリティ攻撃（当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーおよびサイバーセキュリティ手順を超えるものを含む。）にさらされることにより起こる混乱
- ・ クラウド・サービス・プロバイダーが安全かつ順調にクラウド・サービスを提供できない場合、クラウド・ソリューションに対する顧客の信頼に悪影響を及ぼす可能性がある
- ・ 特定されたサイバーセキュリティ問題に関してその複雑性、相互依存性またはその他の要因を原因としてレスポンスが遅れたためまたは不十分なために起こった、当社およびその顧客に対するサイバーセキュリティの脅威
- ・ 雑多な環境において、サイバーセキュリティを当社の様々な事業部門を超えて効果的に統一する際の課題
- ・ 安全な運用を危険にさらしうる、不十分または効果的でない資産管理
- ・ 脅威アクターが脆弱性を悪用することで損なわれる顧客システムまたは当社が運営するシステム
- ・ 破壊的なマルウェア、ランサムウェアまたはその他のサイバーセキュリティ攻撃の増加により引き起こされる、運用における混乱

- ・ サイバーセキュリティ措置の違反（例えば、従業員または関係者による過失もしくは不正行為、システムの脆弱性、コードの欠陥、故障、または、従業員、ユーザー、パートナーもしくは顧客を唆して当社のシステム、データもしくは顧客データへのアクセスを入手しようとする第三者の試みに起因するものを含むが、これらに限定されない。）
- ・ オペレーショナル・データの接続性が増したことによるサイバーセキュリティ攻撃サーフェスの拡大
- ・ 巧妙な攻撃を検知し、防止し、軽減しようとするための多額の費用（法律およびサイバーセキュリティに関する第三者専門家およびコンサルタントの費用、保険料、追加の人員および技術、組織改革、ならびに顧客およびパートナーに対する、損失を補償するためまたはその事業を維持するためのインセンティブを含むが、これらに限定されない。）
- ・ 攻撃の予測または十分な軽減措置の実施ができないこと
- ・ 当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーが、進歩する産業の標準に確実に合致しまたは勝ることを時間をかけつつ確約し、かつ、絶えず進歩し拡大する脅威の状況からの防御を行うという当社の目的を達成するための投資、協調、および資源が不足すること
- ・ 当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーの強化に伴う多額の費用および時間。なお、かかる費用および時間は、当社の製品およびサービスの開発および提供において実行中のペース、ならびに当社の財務実績に影響を及ぼす可能性がある。
- ・ 当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーおよびサイバーセキュリティ手順を、買収を通じて取得した他のネットワークシステムと統合できないこと（取得したシステムにおけるサイバーセキュリティに対する欠陥および脆弱性ならびにそれに関連する侵害への対処およびその改善を含む。）
- ・ 当社から事業およびネットワークシステムを譲渡することに関連して、当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーおよびサイバーセキュリティ手順を維持できないこと、または、現状を踏まえて要求される透明性についての全体的な水準を達成できないこと
- ・ 当社のサイバーセキュリティ・インフラストラクチャーおよびサイバーセキュリティ手順の妥当性に関する、第三者または当社の不正確または不完全な監査の結果、証明または表示

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の顧客、パートナー、財政成績、利益、キャッシュ・フロー、活動、ブランド、評判、競争上の地位、当社の製品およびサービスに対する現在および将来の顧客の認識、および事業全般は重大な悪影響を受ける可能性がある。

技術および製品：当社の技術および製品は、未検出の欠陥、コーディング・エラーまたは構成エラーに直面し、期待どおりに統合できず、または顧客の期待に応えられない可能性がある。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

- ・ ソフトウェア製品およびサービスが、市場ニーズまたは顧客の期待に十分に応えることができないこと
- ・ 買収した会社のソフトウェア製品およびサービスが、当社の品質基準を完全には遵守しないこと。
- ・ 当社は、当社のプラットフォームおよびソリューションを統合し、製品およびクラウド・サービスのポートフォリオを完成させ、当社のユーザー・インターフェース・デザインと技術を調和させ、買収した技術および製品を統合し、またはSAP BTPを基盤とするパッケージ、サービスもしくは新ソリューションを市場に提供するに当たり、これらを期待どおりの速さで行うことができない可能性がある。
- ・ 新しい製品、サービスおよびクラウド・オフリング（第三者技術を含む。）は、当社が品質に関するあらゆる適正評価を行ったにもかかわらず、出荷後において、現地の基準および要件を遵守せず、欠陥を含み、または顧客が考えるビジネスに不可欠なソリューションとして十分に成熟していない可能性がある。
- ・ すべての顧客セグメントに関して十分なソリューション・パッケージおよび範囲を定義および提供できないこと

- ・ アルゴリズムが進化する環境に正しく適応できないために、人工知能関連の技術の面において有害な意思決定プロセスがもたらされる可能性
- ・ 欠陥解決プロセスにおいて顧客が期待する期限および品質を満たすことができないこと
- ・ 新製品・サービスに関する顧客リファレンスの欠如

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、ブランド、競争上の地位または財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

戦略上のリスク

市場シェアおよび利益：ソフトウェア業界における競争の激化、市場統合、技術革新および新規ビジネスモデルにより、当社の市場シェアおよび利益は減少する可能性がある。

クラウド・コンピューティング市場の競争は拡大しており、オンプレミス・ソリューション市場と比較して目覚ましい成長を見せている。クラウド事業の業績を維持または改善するためには、新規顧客を獲得するだけでなく、既存顧客が当社との契約を当初の契約期間満了時に更新し、追加のモジュールまたは追加の機能を購入することが重要である。また当社は、我々のエコシステムの需要に応じて、かつ競合他社より前に、新たなデータ駆動型アプリケーションおよびSAP BTPを基礎とするインテリジェント・スイートの拡張を支えるソリューション等の革新的商品を市場に出す必要がある。インテリジェント・エンタープライズ戦略を支える革新的アプリケーションには、とりわけSAP顧客エクスペリエンス・ソリューション、SAP S/4HANAおよびSAP BTP、ならびにモノのインターネット（IoT）、機械学習（ML）、知性のあるロボットによる業務自動化（ルールに基づく反復的な業務を自動化する。）、デジタル・アシスタント（音声による認識および対話を含む。）およびブロックチェーン等の技術が含まれる。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

- ・ クラウドへの移行過程（クラウドのみの事例および混合の事例の双方を含む。）にある顧客に対して、完全に適したソリューションおよび移行サービスを提供できないこと
- ・ ハイパースケーラーに係る当社の戦略を首尾よく実行できないこと
- ・ クラウド事業の拡大および既存の当社顧客によるオンプレミス・ライセンスからクラウド・サブスクリプションへの移行に起因する収益への短期的な悪影響は、関連する保守およびサービス収益にも悪影響を及ぼす可能性があること
- ・ 複雑性が増すとともにソリューションおよびサービスの採用が不十分となること、また、当社のインテリジェント・エンタープライズ戦略の遂行中に起こった当社のソリューションおよびサービスのポートフォリオに関する失敗により、大手クラウド企業としての当社の地位が失われ、顧客による採用が減少する可能性
- ・ 顧客およびパートナーが、クラウドへの移行および適応に消極的であること、または顧客が競合他社のクラウド・オフリングを検討すること
- ・ 既存の顧客が、契約（保守またはクラウド・サブスクリプション等）を取消しもしくは更新しないことを決定、または別の製品およびサービスを購入しないことを決定すること
- ・ クラウド事業における競合他社同士の戦略的提携またはその成長に連動した効率性の向上により、価格設定およびソリューション統合能力の点で市場での競争が大幅に激化する可能性
- ・ 従来の競合会社、新興競合会社、そしてとりわけ協力関係にある競合会社およびハイパースケーラーとの競争による価格圧力、費用の増加および市場シェアの喪失
- ・ 予定された時点までに計画通りに利益率の増加を達成できないこと

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、ブランド、競争上の地位、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

合併および買収：当社は、効率的または適切に企業を買収および統合することができない可能性がある。

当社は、事業を拡大するため、事業、製品および技術の買収を行っており、今後も買収を継続的に行うことを見込んでいる。こうした買収の一部は徐々に規模が拡大し、当社にとっての戦略的重要性も増している。潜在的な買収、および買収した事業、製品または技術の統合に関する経営交渉には、経営陣および従業員両方の時間、集中および資金が必要となり、当社は予想外の事業上の困難にさらされる。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

- ・ 買収のデュー・デリジェンス過程における誤った情報または推定（事業環境またはビジネスモデルおよびライセンスモデルに関連する情報または推定を含む。）
- ・ 取得した技術またはソリューションを当社のソリューション・ポートフォリオおよび戦略と首尾よく有利に統合することができないこと
- ・ 取得した事業体、事業、その文化または言語のすべてについて、適用される現地の法律の制約の範囲内でうまく統合することができないこと
- ・ 被買収企業の顧客またはパートナーのニーズに応えられないこと
- ・ 被買収企業における内部統制、開示統制・手続および方針の実施、復活または維持の失敗
- ・ コンプライアンス要件に関する相反する慣行または方針
- ・ 負債の発生または予期しない多額の資本支出
- ・ 企業結合により取得したのれんその他の無形資産の減損
- ・ 被買収企業による規制要件（例えば、会計基準、輸出管理法、データプライバシーおよび貿易制裁で、買収により当社が潜在的な罰金および不遵守是正義務を含む責任および債務を負うこととなるもの）の不遵守かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、ブランド、競争上の地位、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

革新：当社がソリューション・ポートフォリオの戦略を効果的に立てられず、または技術および製品の急速な革新、機能強化、新規ビジネスモデルならびに変化する市場の期待に対応することができない場合、当社は効果的に競争することができない可能性がある。

当社の将来の成功は、当社が技術およびプロセス革新ならびに新規ビジネスモデルに対応する能力に加え、当社が新製品および新サービスを開発し、当社の既存の製品およびサービスのポートフォリオを強化・拡大し、当社が買収により取得した製品およびサービスを統合する能力に左右される。当社が成功するためには、当社の製品および市場開拓（go-to-market）手法をクラウドベースの配信・消費モデルに適合させることによって、増加する顧客の要求を満たし、製品の普及、顧客満足度および顧客の定着の点で適切な水準を確保する必要がある。

当社は、とりわけ以下の分野のリスクおよびこれに関連する影響にさらされている。

- ・ 競合会社より前にまたは競合他社と同程度に好条件で、新しいビジネスモデル、ソリューション、ソリューションの性能向上、インテリジェント技術、統合およびインターフェースまたはサービスを市場に提供することができないこと
- ・ 雑多な技術環境における複雑性のため、様々な組織にまたがる新たなクラウド製品を、予定された時に市場の需要に沿って開発し販売できないこと
- ・ （特にインダストリー・クラウド、SAPビジネス・ネットワーク、およびSAP BTPにサポートされたビジネス・プロセス・インテリジェンスの提供等の革新に関して、）技術改善の準備および展開、または、当社の製品、サービス、プロセスおよびビジネスモデルを技術的变化、規制上の要件の変更、新たな業界基準、顧客およびパートナーの要求の変化に適応させること（いずれもインテリジェント・エンタープライズ戦略を強化することとなる。）ができないこと

- ・ 当社の新しいソリューション、技術およびビジネスモデルならびに提供・消費モデルに関する不確実性により、当社の顧客が、リファレンス・カスタマーを通じた概念実証および全体的な統合シナリオを待ち、より成熟したバージョンが出るのを待つ可能性
- ・ 当社の新ソリューション、技術、ビジネスモデルおよび柔軟な消費モデルの採用が鈍化し、または全く採用されないこと
- ・ 当社の製品および技術に関する戦略は成功せず、当社の顧客およびパートナーは当社の技術プラットフォーム、アプリケーションもしくはクラウド・サービスを十分迅速に取り入れることができず、もしくは市場にある他の競合するソリューションの採用を検討し、または特に製品ポートフォリオをさらなる市場へと拡大する際に当社の戦略が顧客の期待および需要に沿うものでない可能性がある。
- ・ オープンソース・ソフトウェア・イニシアチブまたは類似モデルとの競争が激化し、競合会社が無料でまたは当社に不利な条件のもとでソフトウェアおよび知的財産を提供する可能性
- ・ 顧客の使用事例および試用システムによるリファレンスの増加を促進できないこと

かかる事象のいずれかが生じた場合、当社の事業、財政状態、利益およびキャッシュ・フローは重大な悪影響を受ける可能性がある。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 業績等の概要

「第3 3 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

(2) 生産、受注及び販売の状況

「第2 3 事業の内容」および「第3 3 (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

(3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

概要

当社の主要な収益源および種類の異なる収益の損益計算書における分類方法に関する情報は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

財務実績：検討および分析

経済および市場

欧州中央銀行（ECB）によると⁽¹⁾、2021年、世界経済は回復しつつあり、一部の先進国に至っては年末までにパンデミック前の軌道にまで戻った。しかし、全体的には予想ほど順調な回復とはならなかった。年末にかけて、コロナウイルスのオミクロン変異株の出現により世界規模でパンデミックが激化する恐れがあった際、ECBは以前の予測を下方修正すらしめた。

ECBの報告によると、2021年を通じて、コモディティ価格の上昇により世界中でインフレ圧力が高まった。サービスセクターは、経済大国の再開による恩恵を受けたが、供給のボトルネックが特に製造セクターの妨げとなった。パンデミックによる不確実性に加え、これらの要因が世界の経済活動の重荷となり、特に新興市場国では回復が遅れている。

EMEA地域では、年初のテクニカル・リセッションを経て、2021年のユーロ圏経済は堅調な内需を背景に緩やかに回復し、第3四半期にはほぼパンデミック前の生産水準に達した。しかし、一部の国が新たなパンデミックの波に対処するためにより厳しい封じ込め措置を再導入したため、ユーロ圏の経済活動は今年の第4四半期に再び後退した。中央・東ヨーロッパの経済活動は、第3四半期までは安定していたが、疫学的状況の著しい悪化、根強い供給のボトルネック、エネルギー価格の高騰を反映して、第4四半期には鈍化した。ロシアでは、世界的な石油およびガス需要の増加が2021年を通じて経済活動を支えた一方で、パンデミック感染の急増により、年末にかけて封じ込め措置が強化された。

南北アメリカ地域では、米国の経済活動が回復し、第3四半期にはパンデミック感染の再燃により成長が鈍化した。この1年で、米国の消費者需要は、供給のボトルネックにさらされていないサービスへとシフトした。ECBによると、2021年のブラジルでは、より厳しい政策スタンスと限られた財政余地が経済活動を抑制した。

APJ地域について、ECBは、日本経済が供給のボトルネックおよびパンデミックの再燃に直面し、第3四半期まで減速したとみている。しかし、封じ込め措置が緩和され、ワクチン接種が進み、政策支援が継続されたことにより、第4四半期には回復した。一方、中国では、エネルギー不足、居住用不動産セクターの混乱、およびパンデミックの再燃により、下半期の経済活動は減速した。

IT市場

「2021年は、世界的な健康危機および従来のビジネス慣行が一変したことにより不確実性が高まった時期であったが、デジタル技術の軸とデジタル変革のさらなる成長にも拍車をかけた」。米国を拠点とする市場調査会社であるInternational Data Corporation（IDC）は、報告年度をこのようにまとめている⁽²⁾。「COVID-19パンデミックの

注目すべき影響の一つは、今や多くの企業が、革新的なデジタル製品およびサービスを構築できるか否かが、市場で成功するか失敗するかを決定づけると認識していることである。IDCによると、革新的なデジタル製品・サービスを開発する必要性は、ビジネスモデル、組織モデル、流通モデル、収益ストリームの大幅な変更を含む、企業におけるさまざまな戦略上の意思決定に影響を与えている⁽³⁾。

IDCによると、「COVID-19パンデミックから学んだ適応と教訓は永続的なものになりつつあり、世界的なビジネスモデルと経営モデルの修正の必要性が出てきている。デジタルレジリエンスは、サプライチェーンの混乱に対抗するアプローチである。企業は、オフィスへの復帰、移動の再開、新たな消費者の支出パターン、（よりコストの高い）人材発掘という課題、そして経済の不確実性が続く環境でのインフレ再来の可能性に備えている。イノベーションおよびデジタルレジリエンスは、現在の混乱の中でかじ取りをする上での鍵となる。パンデミックの中、人々の行動や消費、供給が変化したことで、企業はロックダウン、移動制限、ソーシャル・ディスタンスの確保などに耐えられるデジタル主導のビジネスモデルや経営モデルを採用せざるを得なくなった。ニューノーマルを定めるのは、どこからでも仕事ができること、接続性、拡張性、セキュリティ、処理能力、レジリエンス、リモートアクセスのための内部プロセスの見直しである」⁽³⁾。

加えて、IDCは、「従来テクノロジー中心ではなかった企業が、現在はデジタル変革を進め、ビジネスの運営とサポートのためにテクノロジーを導入している。かかる変革の一環として、多くの企業がビジネスモデルを見直し、よりコモディティ化が難しい、差別化された継続的なサービスを提供しようとしている。企業はかつて物理的な商品を販売していたが、現在は、成果ベースの継続的なサービスを提供するビジネスを再検討している」と述べた⁽³⁾。

報告年度には、脱炭素化イニシアチブの監視がデジタル変革において重要な要素であることが明らかになった。IDCは、「コスト負担に加えて、環境、社会、ガバナンス（ESG）の下に分類される数々の持続可能性基準を遵守するため、より低炭素の電源を使用し、より持続可能な経営をすることにより、組織の運営はますます困難を極める。IDCが全世界で調査した組織の40%以上が、自社の製品・サービスにおけるCO2削減の意思を表明している。また、約30%がCO2監視ソリューションを導入しており、20%が現在CO2監視ソリューションを開発中である」と述べた⁽²⁾。

出典：

(1) 欧州中央銀行、経済報告8/2021号、2022年1月13日発行

(<https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecbu/eb202108.en.pdf>)

(2) IDC FutureScape: Worldwide Digital Transformation 2022 Predictions, Doc #US47115521, 2021年10月付

(3) IDC FutureScape: Worldwide Future of Digital Innovation 2022 Predictions, Doc #US47148621, 2021年10月付

当社への影響

世界中の企業が、ビジネスの進め方を変革すべく、ますますデジタル技術およびクラウドを利用するようになった。企業は、サプライチェーンの混乱や新たな規制への対応として、柔軟性と適応性が求められていると表明した。当社の戦略の強さと実行実績は、複数の分野で表れている。例えば、特に現在のクラウド・バックログおよびクラウド収益は、当社の予想を超えて大幅に増加した。当社のクラウド製品・サービスに対する強い需要に支えられ、これらは高い水準で顧客により採用された。さらに、当社の一層の顧客重視への取組みを反映し、「顧客NPS」は引き続き増加している。

全体的な経済状態

取締役会の評価

当社の財務および非財務KPIの大部分において、2021年の営業過程は当社にとって好ましいものだった。

通年のクラウド収益は、17%増の94.2億ユーロ、為替変動を考慮しない場合では19%増の95.9億ユーロとなり、修正後の通年見通しの範囲の上端（為替変動を考慮しない場合、94億ユーロから96億ユーロ）に達した。クラウドおよびソフトウェア収益は、前年度比4%増の240.8億ユーロ、為替変動を考慮しない場合では5%増の244.1億ユーロとなり、修正後の通年見通しの範囲の上端（為替変動を考慮しない場合、238億ユーロから242億ユーロ）を上回った。IFRS営業利益は、前年度比30%減の46.6億ユーロとなった。非IFRS営業利益は、1%減の82.3億ユーロ、為替変動を考慮しない場合で1%増の84.1億ユーロとなり、修正後の通年見通しの範囲の上端（為替変動を考慮しない場合、81億ユーロから83億ユーロ（非IFRS））を上回った。

当社の非財務実績は次のとおりである。顧客ネット・プロモーター・スコアは10で、当社の2021年の指針としていた範囲の上端（5から10）に達した。従業員エンゲージメントはわずかに減少し、83%となった（2020年と比較してマイナス3パーセント・ポイントとなり、当社の2021年の見通し（84%から86%）を下回っている。）。当社の純炭素排出量は、18.5%減と引き続き減少し、110キロトン（2021年の見通し:90キロトンから110キロトン）となった。当社の持続可能性へのコミットメントは、2023年までに当社事業においてCO2ニュートラルリティを達成するという目標、および2030年には当社のバリューチェーンに従い実質ゼロを達成するという発表にも反映されている。

当社は、2022年度も成長を続け、2022年度の財務および非財務見通しの両方ならびに2025年度中期目標を達成することができると確信している。

2021年度の見通しに対する実績（非IFRS）

過年度と同様に、当社の2021年度の営業利益関連目標および公表されている見通しは、為替変動を考慮しない場合での当社の非IFRSの財務指標に基づいていた。そのため、次項では、IFRS指標から導かれる非IFRS数値（為替変動を考慮しない場合）の観点からのみ、当社の見通しに対する実績について論じる。その次の項のIFRS経営成績では、国際財務報告基準（IFRS）の観点からのみ数値を論じる。したがって、当該項目の数字についてはIFRS数値である旨を特に表記していない。

2021年度の見通し（非IFRS）

2021年4月13日に更新された2021年度の当初の見通し（詳細は、「2021年度の見通しと実績の比較」の表を参照のこと。）は、新規クラウド事業の好調な業績を反映し、クラウド収益の成長が再び加速すると予想された。一方で、RISE with SAPサブスクリプションサービスを利用する顧客が増え、ソフトウェア・ライセンス収益は通年で減少すると予想された。また、かかる見通しにおいては、引き続き、ワクチンプログラムが世界的に展開されるとともにCOVID-19パンデミックが収束し始め、2021年下半期には世界的な需要環境が徐々に改善すると想定している。このような中、当社は、クラウド収益が92億ユーロから95億ユーロの範囲、クラウドおよびソフトウェア収益が234億ユーロから238億ユーロの範囲になると予想し、このうちより予測可能な収益が75%を占めると予想した。さらに、当社は営業利益（非IFRS）が78億ユーロから82億ユーロの範囲になると予想した。当社は、2021年通年の実効税率（IFRS）を27.5%から28.5%（2020年度：26.8%）、実効税率（非IFRS）を24.5%から25.5%（2020年度：26.5%）と予想した。2021年4月、当社は実効税率（IFRS）の見通しを26.0%から27.0%の間、実効税率（非IFRS）の見通しを22.5%から23.5%の間に調整した。従来の見通しと比較して減少したのは、主に過年度の税金および非課税所得の変動によるものである。IFRSでは、これらのプラスの税効果は、損金不算入費用の変動により一部相殺された。

2021年7月、当社はクラウド収益（為替変動を考慮しない場合）の見通しを93億ユーロから95億ユーロの間、クラウドおよびソフトウェア収益の見通しを236億ユーロから240億ユーロの間に調整した。その結果、営業利益（非IFRS）は新たに79.5億ユーロから82.5億ユーロの間になると予想された。当社は、実効税率（IFRS）の見通しを

21.5%から23.0%の間、実効税率（非IFRS）の見通しを20.0%から21.5%の間に調整した。従来の見通しと比較して減少したのは、主に非課税所得の変動によるものである。

2021年10月21日に発表した当社の四半期計算書において、当社は、好調な業績をさらに反映するため、見通しを再度上方修正した。かかる見通しもまた、ワクチンプログラムが世界的に展開されるとともにCOVID-19パンデミックが収束していくことを前提としている。

当社はクラウド収益の予想を94億ユーロから96億ユーロの範囲に上方修正した。これは、為替変動を考慮しない場合で16%から19%の成長率に相当する。さらに当社は、クラウドおよびソフトウェア収益を238億ユーロから242億ユーロの間になると予想した。この範囲は、為替変動を考慮しない場合で2%から4%の成長率に相当する。さらに、当社はより予測可能な収益の割合は約75%に達すると想定している。当社はまた、営業利益については81億ユーロから83億ユーロの目標範囲を設定しており、これは為替変動を考慮しない場合で2%の減少から横ばいに相当する。当社は2021年度通年の実効税率（IFRS）が21.0%から22.0%、実効税率（非IFRS）が20.0%から21.0%になると予想した。従来の見通しと比較して減少したのは、主に非課税所得の変動によるものである。

2021年度の見通しと比較した収益および利益の実績（非IFRS）

クラウド収益面では、当社は指針としていた範囲の上端に達し、当社のクラウドおよびソフトウェア収益ならびに営業利益は、どちらも2021年10月に調整した見通しを上回った。

2021年度の見通しと実績の比較

	2020年度実績	2021年度見通し (2020年度統合報告書)	改定後の 2021年度見通し (第1四半期計算書)	改定後の 2021年度見通し (半期報告書)	改定後の 2021年度見通し (第3四半期計算書)	2021年度実績
クラウド収益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	80.9億ユーロ	91億ユーロ から 95億ユーロ	92億ユーロ から 95億ユーロ	93億ユーロ から 95億ユーロ	94億ユーロ から 96億ユーロ	95.9億ユーロ
クラウドおよびソフトウェア 収益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	232.3億ユーロ	233億ユーロ から 238億ユーロ	234億ユーロ から 238億ユーロ	236億ユーロ から 240億ユーロ	238億ユーロ から 242億ユーロ	244.1億ユーロ
営業利益 (非IFRS、為替変動を考慮しない場合)	82.9億ユーロ	78億ユーロ から 82億ユーロ	78億ユーロ から 82億ユーロ	79.5億ユーロ から 82.5億ユーロ	81億ユーロ から 83億ユーロ	84.1億ユーロ
予測可能な収益の割合	72%	75%	75%	75%	75%	75%
実効税率(IFRS)	26.8%	27.5%から28.5%	26.0%から27.0%	21.5%から23.0%	21.0%から22.0%	21.5%
実効税率(非IFRS)	26.5%	24.5%から25.5%	22.5%から23.5%	20.0%から21.5%	20.0%から21.0%	20.0%

COVID-19パンデミックにより世界的な経済状況が変化し続ける中、当社のソリューションおよびサービスに対する需要は、好調な業績を反映して2021年の想定を上回り、クラウド収益の成長を今後も加速させるものと予想される。

当社の現在のクラウド・バックログ（当社が今後12ヶ月で計上する見込みの、契約に基づくクラウド収益）は、為替変動を考慮しない場合で90.1億ユーロ（実際の為替に基づく場合で94.5億ユーロ、2020年度：71.5億ユーロ）に達した。これは、為替変動を考慮しない場合で26%（2020年度：14%）の増加であった。

その結果、2021年度の実効税率は、為替変動を考慮しない場合で2020年度の26.8%から21.5%に減少した。したがって、指針としていた21.0%から21.5%の範囲の上端に達した。これは、為替変動を考慮しない場合で19%の増加であった。

クラウドおよびソフトウェア収益（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で5%増の244.1億ユーロとなり（2020年度：232.3億ユーロ）、したがって2021年度に予想されていた238億ユーロから242億ユーロの範囲を上回った。

上記のようなクラウド事業の大幅な成長の結果、当社はより予測可能な収益の割合を3.3パーセント・ポイント増加させ、75%にすることができた（2020年度：72%）。このように、ソフトウェア・ライセンス事業は減少したものの、当社の総収益（非IFRS）はわずかに増加した。これは当社のクラウド変革と一致している。

2021年度の総収益（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で3%増の282.3億ユーロとなった（2020年度：273.4億ユーロ）。

2021年度の営業費用（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で4%増の198.2億ユーロとなった（2020年度：190.6億ユーロ）。

当社の2021年度の費用基盤は、当社の急成長するクラウド事業への移行による影響を受けた。クラウド収益は増加したものの、2021年度のクラウド売上総利益率（非IFRS）は、前年度と比較してわずかに減少し、69%となった。かかる減少は、主に当社のクラウド提供プログラムへの投資によるものであった。

2021年度のインテリジェント・スPEND管理の製品・サービスに係るクラウド売上総利益率（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で0.6パーセント・ポイント改善し、80%となった（2020年度：79%）。

当社のサービスとしてのインフラストラクチャー（IaaS）のクラウド・オフリングに関する2021年度のクラウド売上総利益率（非IFRS）は、為替変動を考慮しない場合で0.8パーセント・ポイント減少し、クラウド売上総利益率（非IFRS）は通年で34%となった。

当社のサービスとしてのソフトウェア/サービスとしてのプラットフォーム（SaaS/PaaS）（インテリジェント・スPENDを除く。）のクラウド・オフリングに関する2021年度の収益性は、為替変動を考慮しない場合で70%（非IFRS）であった。さらなる開発への継続的な投資に加え、当社の様々なSaaS/PaaSの製品・サービスの運用を単一のプラットフォームに統合していることにより、売上総利益率は0.5パーセント・ポイント減少した。

2021年度の新IFRS営業利益は、為替変動を考慮しない場合で1%増の84.1億ユーロとなった（2020年度：82.9億ユーロ）。その結果、当社は当年度も事業変革への投資を継続したにもかかわらず、2019年度および2020年度の好業績を上回ることができた。当社の営業利益の推移は、主に当社の革新分野および成長市場における投資判断の影響によるものである。これはとりわけ、主に研究開発および販売・マーケティングに係る正規職員相当従業員またはFTEの4,984名の増員（そのうち4,071名が本業）につながった。その結果、為替変動を考慮しない場合の新IFRS営業利益は84.1億ユーロとなり、目標範囲（81億ユーロから83億ユーロ）の上端を超えた。

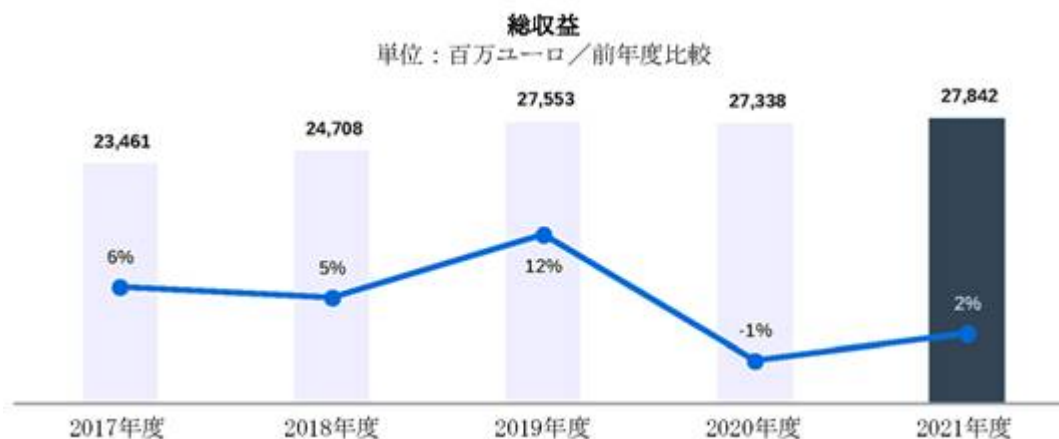
当社の実効税率は21.5%（IFRS）および20.0%（非IFRS）であり、これは、修正後の見通しである21.0%から22.0%（IFRS）の間であり、当社が2021年10月に発表した20.0%から21.0%（非IFRS）の範囲の下端である。

営業成績（IFRS）

この営業成績（IFRS）の項は、IFRS指標による成績に限って議論する。そのため、IFRSの数値について特にその旨を表記していない。

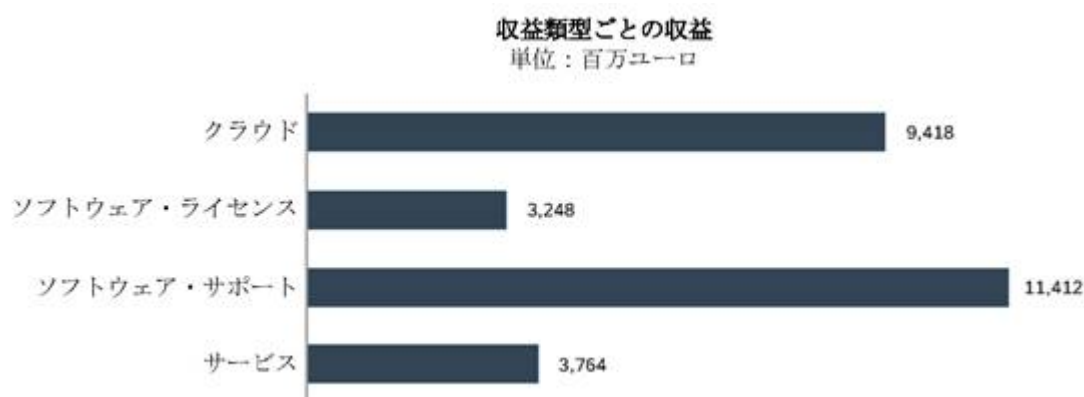
当社の事業地域は、ヨーロッパ、中東およびアフリカ（EMEA）地域、南北アメリカ地域、ならびにアジア太平洋日本（APJ）地域の3つに分けられる。当社は、顧客の所在地に基づいて、収益額を各地域に配分する。地理的地域ごとの収益に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

収益



2021年度の総収益は27,842百万ユーロであり、2020年度の27,338百万ユーロから2%（504百万ユーロ）増加した。

クラウドおよびソフトウェア収益は2021年度の総収益の86%を占めている（2020年度：85%）。2021年度のサービス収益は、2020年度の4,110百万ユーロから8%減少し3,764百万ユーロとなり、これは総収益の14%であった（2020年度：15%）。



地域の実績に関する詳細は、「地域ごとの収益」の項を参照のこと。

クラウド収益とは、当社との契約期間中、当社または当社に従事する第三者がホストする特定のソフトウェア・ソリューションにアクセスすることを顧客に許可する契約から得られる収入をいう。ソフトウェア・ライセンス収益は、顧客に対するソフトウェアの販売またはライセンス供与から得られる手数料に起因する。サポート収益とは、顧客に対する技術的サポート・サービスおよび不特定のソフトウェアのアップグレード、アップデート、拡張の提供から得られる手数料を示している。当社の収益類型に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(A.1)を参照のこと。

クラウドおよびソフトウェア収益
 単位：百万ユーロ／前年度比較



2021年度のクラウドおよびソフトウェア収益は、2020年度の23,228百万ユーロから4%増の24,078百万ユーロとなった。

クラウド収益
 単位：百万ユーロ／前年度比較



2021年度のクラウド収益は、2020年度の8,080百万ユーロから17%（1,337百万ユーロ）増加し、9,418百万ユーロとなった。取引収益が引き続き低迷したことから、SAP ConcurおよびSAP Fieldglassのサプライヤー事業の成長は緩やかで、クラウド収益の成長に悪影響を与えた。2021年度の現在のクラウド・バックログは、32%増の9,447百万ユーロとなった（2020年度：7,155百万ユーロ）。

当社の2021年度のソフトウェア・ライセンス収益は、2020年度の3,642百万ユーロから393百万ユーロ減少し、3,248百万ユーロとなった。

当社のソフトウェアに対する継続的な需要により、当社はソフトウェア・サポートに対する安定したメンテナンス顧客基盤を維持することができた。その結果、2021年度のソフトウェア・サポート収益は11,412百万ユーロ（2020年度：11,506百万ユーロ）となった。わずかな減少は、クラウドへの移行の加速および為替レートの逆風に起因している。SAP Enterprise Supportが、当社のソフトウェア・サポート収益に最も貢献した。

2021年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は、2020年度の15,148百万ユーロから3%（488百万ユーロ）減の14,660百万ユーロとなった。



当社は、より予測可能な収益を、当社のクラウド収益とソフトウェア・サポート収益の合計と定義する。当社の2021年度におけるより予測可能な収益は2020年度の19,586百万ユーロから20,829百万ユーロに増加した。これは6%の増加である。過年度からの上昇傾向をうけ、2021年度において、より予測可能な収益は総収益の75%を占めた（2020年度：72%）。

サービス収益とは、コンサルティング・サービス、プレミアム・サポート・サービスおよびその他のサービス（トレーニング・サービス等）による収益を合わせたものである。コンサルティング・サービスは主に、当社のクラウドおよびオンプレミス・ソフトウェア製品の実装に関連する。当社のプレミアム・サポート製品・サービスは、顧客の要望に合わせたハイエンドなサポート・サービスにより構成される。

2021年度のサービス収益は3,764百万ユーロであり、2020年度の4,110百万ユーロから8%（345百万ユーロ）減少した。サービス収益の減少は、主に2020年度におけるSAP Digital Interconnect事業の売却によるものであった。詳細は、連結財務諸表に対する注記(D.1)を参照のこと。一方、COVID-19パンデミックの不確実性を受けて2020年度のコンサルティング受注が減少したことで、前年度比の収益成長は引き続き悪影響を受けた。

2021年度のコンサルティング収益およびプレミアム・サポート収益は、2020年度の3,408百万ユーロから3%（114百万ユーロ）減少し、3,294百万ユーロとなった。2021年度のコンサルティングおよびプレミアム・サポート収益は、サービス収益合計の87%を占めており（2020年度：83%）、また、総収益の12%を占めている（2020年度：12%）。

2021年度のその他のサービス収益は33%（231百万ユーロ）減少し471百万ユーロであった（2020年度：702百万ユーロ）。これは、主にSAP Digital Interconnect事業の売却によるものであった。

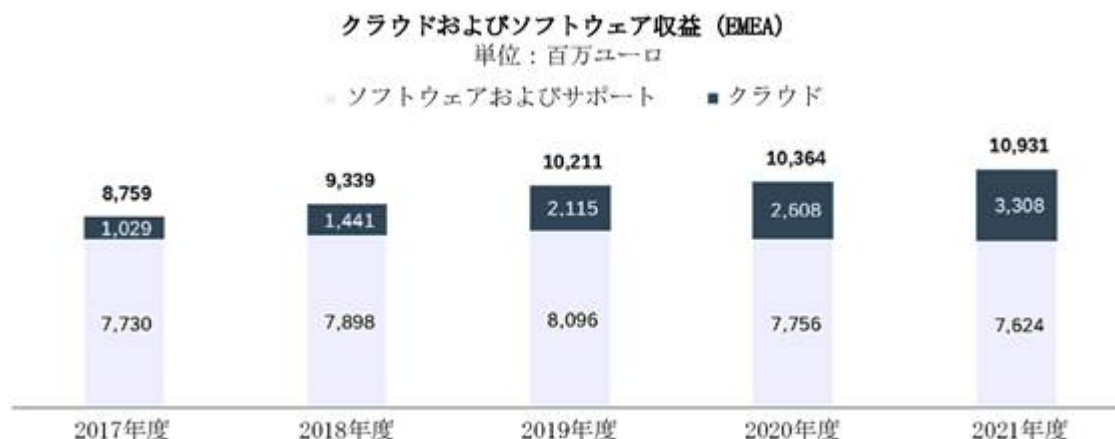
サービス部門の推移に関する詳細は、「セグメント情報」の項を参照のこと。

地域ごとの収益



EMEA地域

2021年度のEMEA地域からの収益は12,589百万ユーロであり（2020年度：12,067百万ユーロ）、総収益の45%を占めている（2020年度：44%）。ドイツにおける収益は8%増の4,343百万ユーロとなった（2020年度：4,015百万ユーロ）。ドイツはEMEA地域の総収益の34%を占めている（2020年度：33%）。その他のEMEA地域の収益は主としてフランス、イタリア、オランダ、スイスおよび英国から得られている。



EMEA地域のクラウドおよびソフトウェア収益は合計で10,931百万ユーロとなった（2020年度：10,364百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の87%を占めている（2020年度：86%）。2021年度のEMEA地域のクラウド収益は27%増の3,308百万ユーロとなった（2020年度：2,608百万ユーロ）。2021年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は2%減の7,624百万ユーロとなった（2020年度：7,756百万ユーロ）。

南北アメリカ地域

2021年度の当社の総収益に占める南北アメリカ地域の収益の割合は39%である（2020年度：41%）。南北アメリカ地域の総収益は1%減の10,969百万ユーロとなった（2020年度：11,106百万ユーロ）。米国における収益は8,870百万ユーロに減少した（2020年度：9,110百万ユーロ）。これは、主に為替レートの不利な変動によるものであった。南北アメリカ地域で得られた総収益に占める米国の割合は81%である（2020年度：82%）。南北アメリカ地域のその他の国における収益は、5%増の2,099百万ユーロとなった。南北アメリカ地域のその他の国における収益は、主としてブラジルカナダ、およびメキシコから得られている。

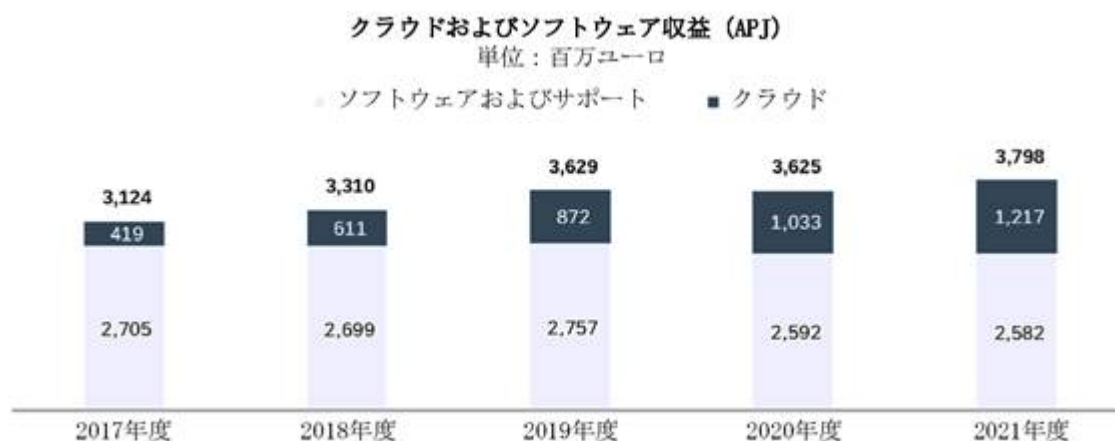


南北アメリカ地域におけるクラウドおよびソフトウェア収益は合計で9,348百万ユーロとなった（2020年度：9,239百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の85%を占めている（2020年度：83%）。2021年度の南北アメリカ地域におけるクラウド収益は10%増の4,894百万ユーロとなった（2020年度：4,439百万ユーロ）。当社にとって最大の市場である米国の、南北アメリカ地域におけるクラウド収益に占める割合は83%である。2021年度の

ソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は4,455百万ユーロであった（2020年度：4,800百万ユーロ）。

APJ地域

2021年度の当社の総収益に占めるAPJ地域の収益の割合は15%であった（2020年度：15%）。APJ地域における総収益は3%増の4,285百万ユーロとなった（2020年度：4,165百万ユーロ）。日本において通貨は不利に推移したものの、収益は1,301百万ユーロに達し、前年度の1,305百万ユーロにほぼ匹敵した。日本における収益はAPJ地域における収益全体の30%を占めている（2020年度：31%）。APJ地域のその他の国における収益は4%増加した。APJ地域のその他の国における収益は主としてオーストラリア、中国およびインドから得られている。



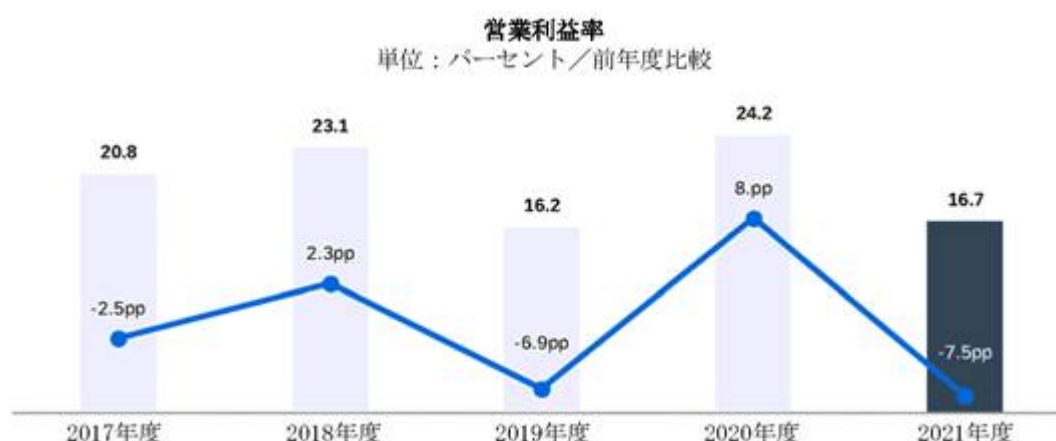
APJ地域におけるクラウドおよびソフトウェア収益は合計で3,798百万ユーロとなった（2020年度：3,625百万ユーロ）。これは当該地域における総収益の89%を占めている（2020年度：87%）。2021年度のAPJ地域におけるクラウド収益は18%増の1,217百万ユーロとなった（2020年度：1,033百万ユーロ）。2021年度のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は2020年度の2,592百万ユーロから2,582百万ユーロに減少した。

営業利益および営業利益率

2021年度も当社のクラウド収益は引き続き増加した。総収益は2%（504百万ユーロ）と大きく増加し、27,842百万ユーロとなった（2020年度：27,338百万ユーロ）。

2021年度、当社の営業費用は12%（2,471百万ユーロ）増加し23,186百万ユーロであった（2020年度：20,715百万ユーロ）。この増加の原因は主に、新たに付与された持分決済型のQualtrics RSUによって生じた株式報酬であった。当社の従業員数（正規職員相当数、すなわちFTEとして表される。）は、前年度比4,984名増加し107,415名となった。

これらの影響で、当社の営業利益は30%減少して4,656百万ユーロとなり（2020年度：6,623百万ユーロ）、当社の営業利益率は7.5パーセント・ポイント減少して16.7%となった（2020年度：24.2%）。



当社収益費用の各要素の変化は以下のとおりである。

クラウドおよびソフトウェア費用

クラウドおよびソフトウェア費用は、主にクラウド・ソリューションの展開・運用費用、顧客特有のビジネス要件に対応したカスタム・ソリューションの開発費用および顧客サポート費用により構成されている。

2021年度のクラウドおよびソフトウェア費用は5,030百万ユーロに増加し（2020年度：4,707百万ユーロ）、2020年度の当社のクラウド利益率は、2020年度の66.6%から0.4パーセント・ポイント増加し67.0%となった。

当社のソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート利益率は86.9%で、前年度の水準をわずかに上回った（2020年度：86.7%）。主にソフトウェア収益の11%の減少によって、ソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート収益は3%減少し、14,660百万ユーロとなった（2020年度：15,148百万ユーロ）。これに伴ってソフトウェア・ライセンスおよびソフトウェア・サポート費用は4%減少し、1,925百万ユーロとなった（2020年度：2,008百万ユーロ）。

サービス費用

サービス費用は、主にコンサルティング、プレミアム・サービスおよびトレーニング・コースに係る費用ならびにコンサルティングおよびトレーニング資源の購入に係る費用により構成されている。

2021年度のサービス収益は、前年度比8%減の3,764百万ユーロとなった（2020年度：4,110百万ユーロ）。サービス費用は8%減の2,916百万ユーロとなった（2020年度：3,178百万ユーロ）。当社のサービスの売上総利益率（サービス収益に対するサービス利益の比率（パーセント表示））は22.5%とわずかに減少した（2020年度：22.7%）。当社のサービス事業は、従来のソフトウェアのライセンス供与およびコンサルティング収益からクラウド・ソリューションのサブスクリプション収益へ移行しているため、当社はこれに応じてサービス提供のリソース

を調整した。かかる費用は、COVID-19関連の個人顧客間の接触の制限およびこれに伴うコンサルティング・サービスのリモート配信割合の高さによる影響を受けた。

研究開発

当社の研究開発（R&D）費用は、主に研究開発要員の人件費、研究開発活動を支援するために当社が抱える独立請負業者に対する費用、および研究開発活動のために当社が使用するコンピュータ・ハードウェアおよびソフトウェアの償却費により構成されている。

当社の研究開発の従業員数が前年度比で9%増加したことにより人件費が増加したため、および戦略的投資を継続したため、2021年度の研究開発費用は2020年度の4,454百万ユーロから17%増加し5,190百万ユーロとなった。そのため、2021年度の総収益に占める研究開発費用の比率は18.6%に増加した（2020年度：16.3%）。詳細は、「第3 5 研究開発活動」を参照のこと。

販売・マーケティング費用

販売・マーケティング費用は、主に人件費、直接販売費用および当社の製品・サービスのマーケティング費用により構成されている。

2021年度の販売・マーケティング費用は7,505百万ユーロであり、2020年度の7,106百万ユーロから6%増加した。この増加は主に、グローバルな販売体制の拡大、ならびに堅調な収益増加および株式報酬の増加に伴う賞与支出の増加によるものである。

その結果、2021年度の総収益に占める販売・マーケティング費用の比率（パーセント表示）は1.0パーセント・ポイント増加し27.0%であった（2020年度：26.0%）。

一般管理費

当社の一般管理費は、主に経理および事務部門、人事部門ならびにコーポレート部門の人件費により構成されている。

2021年度の一般管理費は、2020年度の1,356百万ユーロから79%増加し、2,431百万ユーロとなった。この増加は主に、Qualtricsの持分決済制度による株式報酬費用に起因する。総収益に占める一般管理費の比率は前年度から3.8パーセント・ポイント増加し8.7%となった（2020年度：5.0%）。

クラウド収益および利益率の調整

単位：別途記載がない限り、百万
ユーロ

		2021年度				2020年度			変動(%)		
		第1四半期-第4四半期				第1四半期-第4四半期					
		IFRS	非IFRS	為替変動 の影響を考慮し ない場合 (非IFRS)	為替変動 の影響を考慮し ない場合 (非IFRS) ³	IFRS	調整	非IFRS	IFRS	非IFRS	為替変動 の影響を考慮し ない場合 (非IFRS) ³
クラウド収益 - SaaS/PaaS ¹	インテリ ジェント・ スPEND	2,831	2,831	67	2,899	2,722	0	2,722	4	4	6
	その他	5,669	5,669	86	5,755	4,517	5	4,522	25	25	27
	合計	8,500	8,500	154	8,653	7,239	5	7,244	17	17	19
クラウド収益 - IaaS ²		918	918	21	939	841	0	841	9	9	12
クラウド収益		9,418	9,418	174	9,592	8,080	5	8,085	17	16	19
クラウド売上総利益率 - SaaS/PaaS ¹ (%)	インテリ ジェント・ スPEND	78.9	79.5		79.5	78.6		78.9	0.3pp	0.6pp	0.6pp
	その他	66.7	70.3		70.2	65.5		70.7	1.2pp	-0.4pp	-0.5pp
	合計	70.8	73.3		73.3	70.4		73.8	0.3pp	-0.5pp	-0.5pp

クラウド売上総利益率 - IaaS ² (%)	32.5	33.6	33.5	33.6	34.3	-1.1pp	-0.7pp	-0.8pp
クラウド売上総利益率(%)	67.0	69.5	69.4	66.6	69.7	0.4pp	-0.2pp	-0.3pp
1 サービスとしてのソフトウェア/サービスとしてのプラットフォーム 2 サービスとしてのインフラストラクチャー 3 為替変動を考慮しない場合の前年度比変動は、当年度の為替変動を考慮しない場合の数値（非IFRS）と前年度の各期間の数値（非IFRS）を比較して算出される。								

セグメント情報

2021年度末において当社は、アプリケーション、テクノロジーおよびサポート、Qualtricsならびにサービスという3つの報告対象となるセグメントを有している。当社のセグメント報告および当社の2021年度における報告対象となるセグメントの構成変更に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.1)および(C.2)を参照のこと。

アプリケーション、テクノロジーおよびサポート

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ
 (非IFRS)

	2021年度		2020 年度	変動(%)	変動(%)
	実際の為替に基づく場合	為替変動を考慮しない場合	実際の為替に基づく場合	実際の為替に基づく場合	為替変動を考慮しない場合
クラウド収益	8,509	8,661	7,541	13	15
クラウド売上総利益率(%)	68.4	68.4	69.3	-0.9pp	-0.9pp
セグメント収益	23,502	23,816	22,965	2	4
セグメント売上総利益率(%)	79.5	79.5	80.6	-1.0pp	-1.1pp
セグメント利益	9,567	9,718	9,722	-2	0
セグメント利益率(%)	40.7	40.8	42.3	-1.6pp	-1.5pp

アプリケーション、テクノロジーおよびサポート部門において、クラウド収益は2021年度に12.8%（為替変動を考慮しない場合、14.8%）増と堅調な増加を記録した。また、クラウド費用は16.0%増加し（為替変動を考慮しない場合、18.3%）、これにより、クラウド売上総利益率は0.9パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、0.9パーセント・ポイント）減少して68.4%となった。ソフトウェア・サポート収益は前年度比で横ばいとなり、2021年度は11,410百万ユーロとなった。これは、為替変動を考慮しない場合で0.6%増加である。主にクラウド収益への移行のために10.8%（為替変動を考慮しない場合、11.0%）減少したソフトウェア・ライセンス収益と併せて、当該セグメントにおけるソフトウェア・ライセンスおよびサポート収益合計は、14,654百万ユーロに達した。しかし、セグメント収益合計は2.3%（為替変動を考慮しない場合、3.7%）増とわずかに増加し、2021年度は23,502百万ユーロとなった。

全体として、2021年度のより予測可能な収益の割合は、2020年度の82.9%から1.8パーセント・ポイント増加し84.8%となった。

収益原価は前年度と比較して7.7%（為替変動を考慮しない場合、9.3%）増加し、2020年度は4,808百万ユーロとなった。これは、主にクラウド費用の大幅な増加に起因するものであった。

セグメント収益は、前年度の水準にとどまり、2021年度は9,567百万ユーロとなった。これは、主にセグメント費用合計が為替変動を考慮しない場合で6.5%増加したことによるものであった。その結果、セグメント売上総利益率およびセグメント利益率それぞれ、為替変動を考慮しない場合でわずかに1.1パーセント・ポイントおよび1.5パーセント・ポイント減少した。

Qualtrics

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ
(非IFRS)

	2021年度		2020 年度	変動 (%)	変動 (%)
	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合	実際の為 替に基づ く場合	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合
クラウド収益	757	780	518	46	50
クラウド売上総利益率(%)	91.5	91.5	91.8	-0.3pp	-0.2pp
セグメント収益	929	957	681	37	41
セグメント売上総利益率(%)	79.6	79.7	77.6	1.9pp	2.1pp
セグメント利益	44	44	-4	<-100	<-100
セグメント利益率(%)	4.7	4.6	-0.6	5.4pp	5.2pp

2021年度、当社のエクスペリエンス管理ソリューションで構成されるQualtrics部門において、クラウド収益の成長率は46.2%（為替変動を考慮しない場合、50.4%）を達成した。関連するクラウド費用は為替変動を考慮しない場合で54.5%上昇した。これにより、当該部門のクラウド売上総利益率はわずかに0.3パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、0.2パーセント・ポイント）減少した。サービス収益を含めると、合計のセグメント収益は36.6%（為替変動を考慮しない場合、40.6%）増加し、929百万ユーロとなった。全体として、2021年度のQualtrics部門の利益は44百万ユーロに増加した。対応するセグメント利益率は、5.4パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、5.2パーセント・ポイント）増加し、4.7%となった。

サービス

単位：別途記載がない限り、百万ユーロ
(非IFRS)

	2021年度		2020 年度	変動 (%)	変動 (%)
	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合	実際の為 替に基づ く場合	実際の為 替に基づ く場合	為替変動 を考慮し ない場合
サービス収益	3,234	3,282	3,374	-4	-3
サービス売上総利益率(%)	37.1	37.2	34.5	2.6pp	2.7pp
セグメント収益	3,234	3,283	3,379	-4	-3
セグメント売上総利益率(%)	34.1	34.2	31.5	2.6pp	2.7pp
セグメント利益	728	743	645	13	15
セグメント利益率(%)	22.5	22.6	19.1	3.4pp	3.5pp

当社のサービス事業の主要部分を構成するサービス部門における収益は3,234百万ユーロで、4.2%（為替変動を考慮しない場合、2.7%）減少した。サービス費用は7.9%（為替変動を考慮しない場合、6.7%）減少し、2,035百万ユーロとなった。その結果、2021年度のサービス売上総利益率は2.6パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、2.7パーセント・ポイント）増加し、34.1%となった。かかる売上総利益率の改善は、主に当社のコンサルティングおよびプレミアム・エンゲージメント事業が順調に進展したこと、およびコンサルティング・サービスのリモート配信割合の増加によるものである。

全体として、セグメント利益およびセグメント利益率はかかる進展の恩恵を受け、当年度のセグメント利益は728百万ユーロ、セグメント利益率は22.5%となり、3.4パーセント・ポイント（為替変動を考慮しない場合、3.5パーセント・ポイント）増加した。

純財務収益

純財務収益は2,174百万ユーロに変化した(2020年度:776百万ユーロ)。当社の財務収益は3,123百万ユーロであり(2020年度:1,473百万ユーロ)、財務費用は949百万ユーロとなった(2020年度:697百万ユーロ)。

財務収益は主に、Sapphire Venturesによる投資を中心としたIFRS第9号に関連する評価替えおよび株式売却益合計3,067百万ユーロ(2020年度:1,360百万ユーロ)によって構成されている。

財務費用は、主として金融債務に係る支払利息合計160百万ユーロ(2020年度:179百万ユーロ)、およびIFRS第9号に関連する評価替えまたはSapphire Venturesによる投資の売却に係る損失合計654百万ユーロ(2020年度:345百万ユーロ)から構成されている。資金調達手段に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

法人所得税

2021年度の実効税率は21.5%であった(2020年度:26.8%)。前年度同期比での減少は、主に非課税所得の変動および子会社への投資に関連した将来加算一時差異の一時的な変動によるものであり、損金不算入費用の変動により部分的に相殺された。法人所得税に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(C.5)を参照のこと。

税引後利益および1株当たり利益

2021年度の税引後利益は5,376百万ユーロに増加した(2020年度:5,283百万ユーロ)。



基本的1株当たり利益は4.46ユーロに増加した(2020年度:4.35ユーロ)。2021年度の発行済株式総数はわずかに減少し、1,180百万株となった(2020年度:1,182百万株)。



配当

当社は、2021年度に当社が生み出した利益を株主が適切に享受すべきであると考え、当社の配当方針は、合計で税引後利益の40%以上となる配当を支払うことである。

SAP SEの取締役会および監査役会は、2021年度の配当金総額を32%引き上げ、1株当たり2.45ユーロ（2020年度：1.85ユーロ）とすることを2022年5月の年次株主総会において提案した。当該支払には、当社の創立50周年を記念する0.50ユーロの特別配当が含まれる。この提案に基づき、全体的な配当性向（税引後利益に対する配当総額の比率を意味する。）は54%となった（2020年度：41%）。特別配当を除く場合の配当性向は43%である。

株主が上記提案を承認したことにより、また、2021年12月31日現在の自己株式数に基づき、配当として分配された総額は2,865百万ユーロとなった。2021年度、当社は配当金として2,182百万ユーロを分配した。



財務（IFRS）

概要

世界的財務管理

当社は、流動資産の管理ならびに金利および為替エクスポージャーの監視のため、世界的かつ集中的な財務管理を行っている。当社の財務管理の主たる目的は、グループの流動性を常にその金融債務に見合う適切な水準に維持することにある。グループの方針に沿ってグループ全体の流動資産を統合し、監視し、投資することを可能とするため、SAPグループの企業の多くは、自社の流動性をグループの集中的な管理に委ねている。高水準の流動性資産は、当社の柔軟性、安定性および独立性の維持を助けるものである。加えて、現在、必要があれば、追加的な流動性のための種々の信用供与枠利用も可能となっている。上記信用枠の詳細については、「信用枠」の項を参照のこと。

当社は、信用、流動性、金利、株価および為替レートに係る各リスクを全グループベースで管理している。当社は、投機目的（すなわち当社が対応する潜在取引を有しないデリバティブ取引を行うこと）でなく、上記目的のために厳選されたデリバティブを利用している。デリバティブの利用に関する取決めならびに財務リスクに関するその他の取決めおよび手続については、全世界においてグループ内の全企業に適用される当社の財務指針として文書化されている。各財務リスク管理および当社のリスクエクスポージャーのより詳細な情報については、連結財務諸表に対する注記(F.1)および(F.2)を参照のこと。

資本構成管理

当社の資本構成管理は、投資家、債権者、および顧客の信用のために強固な財務内容を維持し、当社事業の成長を支えることを主たる目的としている。当社は、資本市場を通じて合理的な条件で必要資金を調達可能にする資本構成を維持しつつ、高度の独立性、信用、財務柔軟性を確保することを目指している。資本構成およびその分析に関する詳細は、連結財政状態計算書の分析および連結財務諸表に対する注記(E.1)を参照のこと。

SAP SEの長期信用格付は、Moody'sが「A2」、Standard&Poor'sが「A」で、どちらも見通しは「安定的」であった。

当社は、2022年2月1日から2022年12月31日までの期間で、10億ユーロを上限とする自己株式の取得を予定している。取得した株式は主に、2022年から大部分において持分決済が開始される株式報酬制度「Move SAP」の下で付与される将来の報酬の支払に使用される。自己株式取得は、当社の通常の配当方針に加えて行われる。その後の年度におけるさらなる資本還元は、当社の資本配分の優先順位に従い、毎年決定される。

流動性管理

当社の現金、現金同等物および短期投資の主な源は、当社の事業の営業により生み出された資金である。過去数年間において、当社の現金の主な使途は、当社の事業および当社の成長の結果必要となった資本的支出の支援、金融債務の迅速な返済、事業買収、当社株式に係る配当の支払、ならびに公開市場における当社株式の買入れであった。2021年12月31日現在、当社の現金、現金同等物および短期投資は、主にユーロおよび米ドルにより保有されていた。通常、投資に際して当社は、BBB以上の格付の発行体またはファンドの金融資産のみに投資しており、また取引先を分散し、短期投資を中心とし、かつ標準的な投資商品を用いることにより幅広く分散されたポートフォリオを特徴とする、慎重な投資政策をとっている。2021年度におけるBBBを下回る信用格付の発行体の金融資産に対する当社の投資は重要なものではない。

当社は、当社の流動資産が未使用の信用枠と相まって、2022年度の事業上および財務上の需要を十分に満たすものであり、予想される営業キャッシュ・フローと併せて、債務の返済、現在予定されている必要な資本的支出、および当社株主への資本還元を短期・中期的に支えるものと考えている。また、必要な追加資金すべてをフリー・キャッシュ・フローから調達できない場合、柔軟性の維持および／または返済リスクの限定のため、当社は資金調達取引を締結する可能性がある。

したがって、当社は引き続き資本市場において利用可能な資金調達手段の選択肢、資金調達の可能性に関する動向、およびこれら資金調達手段にかかる費用のモニタリングを行う。強固なフリー・キャッシュ・フローにより、近年当社は短期間で追加債務を返済することができた。金融債務に関する詳細は、「キャッシュ・フローおよび流動性」の項を参照のこと。

信用枠

当社は、必要があれば、各種の信用枠を通じて追加の流動性の源泉を利用することができる。

高い財務柔軟性を維持するため、当社は2024年11月に終了日を迎える25億ユーロのシンジケート回転信用枠を利用している。将来可能な信用枠の利用は、いかなる財務制限条項にも服さない。信用枠に基づく借入には、各通貨についてEURIBORまたはLIBORに0.17%のマージンを上乗せした利息が発生する。当社はまた、未使用の信用枠に関して年利0.0595%のコミットメント・フィーを支払わなければならない。現在までのところ、当社はこの信用枠を使用しておらず、また、現時点においてその予定もない。

2021年12月31日現在、SAP SEは、上記に加えて合計335百万ユーロの追加の信用枠が利用可能であった。一部のその他のSAPグループの企業は、市場の実勢金利での資金借入を可能とする信用枠を利用可能としている。

2021年12月31日現在、2件の二者間タームローン（合計14.5億ユーロ）が未返済であった。残額は、当該ローンの満期である2022年9月30日まで柔軟に返済可能である。

金融負債

「金融負債」とは融資、コマーシャルペーパー、私募債および社債の額面金額と定義される。



2021年12月31日現在の金融負債の額面金額には、ユーロ建て（12,058百万ユーロ）と米ドル建て（1,036百万ユーロ）の金額が含まれる。2021年12月31日、金融債務の約50%は変動金利で保有され、その一部は金利スワップを使用し固定金利から変動金利にスワップされたものである。

予定される返済に関する詳細は、「財務目標および展望」の項に記載する流動性目標および財政目標を参照のこと。

手段別の金融負債



金融負債に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

キャッシュ・フローおよび流動性

見通しに対する2021年度の実際のキャッシュ・フローおよび流動性成績

当社は、2021年度にかかる見通しを達成しまたは上回った。

単位：億ユーロ	2020年度成績	2021年度見通し ¹	2021年度成績
営業キャッシュ・フロー	72	約60	62
資本支出	-8	わずかに増加	-8
フリー・キャッシュ・フロー	60	45超	50
法人所得税の支払	-12	増加	-21

¹ 2021年度の見通しは2021年1月に公表され、2021年4月に更新された。上記の2021年度の見通しにおける数値は、2021年4月の更新後見通しを反映している。

グループ流動性および純負債

単位：百万ユーロ	2021年度	2020年度	変動
----------	--------	--------	----

現金および現金同等物	8,898	5,311	3,587
短期定期預金および債券	2,632	1,470	1,162
グループ流動性	11,530	6,781	4,750
短期金融負債	-3,755	-1,482	-2,273
長期金融負債	-9,338	-11,801	2,463
金融負債	-13,094	-13,283	189
純負債(-)	-1,563	-6,503	4,939
リース負債	-2,143	-2,120	-23
リース負債を含めた純負債	-3,706	-8,623	4,916

グループ流動性は、現金および現金同等物（銀行預金、マネーマーケットファンド、および当初の満期が3ヶ月以内である定期預金等）および短期投資（その他の短期金融資産に含まれる定期預金および債務証券のうち、当初の満期が3ヶ月超であり満期までの残余期間が1年末満の投資等）から構成されている。2021年12月31日現在のグループ流動性は、主にユーロ建てと米ドル建てで構成された。

グループ流動性が2020年度比で増加した原因は、主として当社の営業活動からの現金流入およびQualtricsの株式公募による受取金であった。

純負債は、グループ流動性から金融負債を除いたものである。当社の流動性に関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(E.3)を参照のこと。

当社の損益報告書における現金、現金同等物、短期投資および当社の金融負債の影響に関する詳細は、「営業成績（IFRS）」の項に記載する純財務収益の分析を参照のこと。

純負債の変化



連結キャッシュ・フロー計算書の分析

単位：百万ユーロ	2021年度	2020年度	変動（%）
営業活動による純キャッシュ・フロー	6,223	7,194	-13
投資活動による純キャッシュ・フロー	-3,063	-2,986	3
財務活動による純キャッシュ・フロー	-56	-3,997	-99

2021年度の営業活動からの現金流入額は、971百万ユーロ減の6,223百万ユーロであった（2020年度：7,194百万ユーロ）。これは、特に法人所得税の支払が増加したこと（2021年度：21億ユーロ、2020年度：12億ユーロ）、およびリストラクチャリング関連の支払が減少したこと（2021年度：0億ユーロ、2020年度：2億ユーロ）に起因する。顧客契約から回収した現金は、2020年度と同等の水準であった。

2021年度の投資活動による現金支出は3,063百万ユーロであった（2020年度:2,986百万ユーロ）。2020年度は主にEmarsysの買収に関して6億ユーロを支払ったのに対し、2021年度、当社は主にSignavioおよびClarabridgeの買収に関して受取現金との純額で合計11億ユーロを支払った。無形資産および有形固定資産に係る資本支出は、比較可能な水準にとどまった。現在および予定している資本支出の詳細は、「資産」および「投資目標」の項を参照のこと。

2021年度、フリー・キャッシュ・フローは5,049百万ユーロに減少した（2020年度:6,000百万ユーロ）。フリー・キャッシュ・フロー換算率（税引後利益に対するフリー・キャッシュ・フローの比率）は、2020年度の114%から94%に減少した。

2021年度の財務活動による現金支出純額は、2020年度が3,997百万ユーロであったのに対し、56百万ユーロとなった。2021年度、当社はQualtricsの株式公募による受取金として28億ユーロを受領し、Qualtricsに係る買収タムローン12.5億ユーロを、2022年の最終満期日前に返済した。さらに当社は、ユーロ債のうち5億ユーロ、およびコマーシャルペーパー・プログラム（「コマーシャルペーパー」）のうち1.5億ユーロを返済した。2021年度には、当社はそれぞれ9.5億ユーロおよび5億ユーロの短期融資2件、ならびにコマーシャルペーパーによる1.5億ユーロの融資を受けた。2020年度における現金支出は、15億ユーロの自己株式の買戻し、11.5億ユーロのユーロ債を満期時に返済したこと、Qualtricsに係る買収タムローンのうち7.5億ユーロを返済したこと、2.9億米ドルの米国私募債を満期時に返済したこと、および1.7億ユーロのコマーシャルペーパーを返済したことに起因する。

2021年度の配当金支払額は2,182百万ユーロとなり、前年度に支払われた額（1,864百万ユーロ）を上回った。1株当たりの配当額は1.58ユーロから1.85ユーロに増加した。

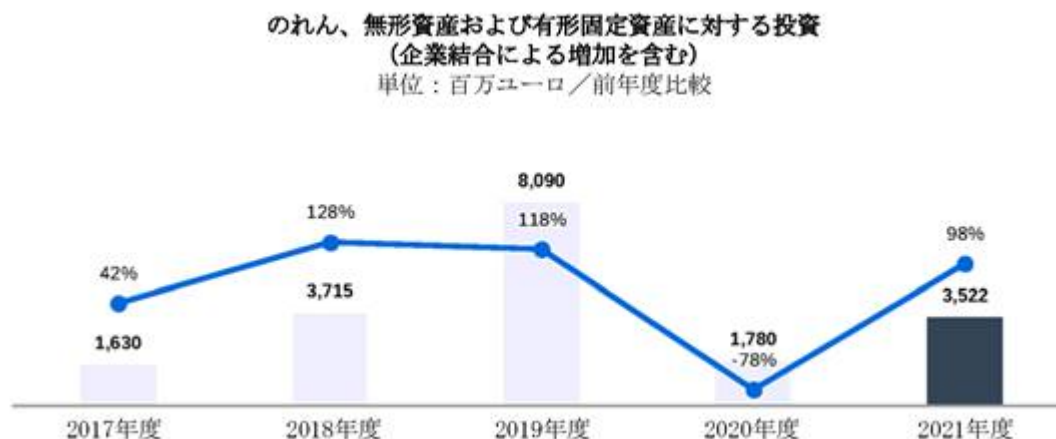
資産（IFRS）

連結財政状態計算書の分析

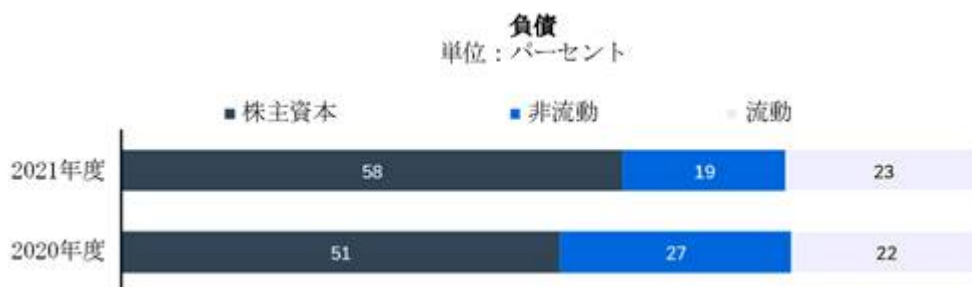
総資産は前年度比22%増の71,169百万ユーロとなった。



2021年度の流動資産合計は、主に現金および現金同等物の増加により、15,069百万ユーロから33%増加し20,044百万ユーロとなった。



非流動資産合計は18%増の51,125百万ユーロとなった（2020年度：43,395百万ユーロ）。様々な要因がある中で当該変化の主な要因としては、主に外国為替関連の再評価およびClarabridgeおよびSignavioの買収に伴うのれんの増加、ならびに公正価値の上昇および買入れにより上場および非上場株式投資が増加したことが挙げられる。



2021年度の流動負債は26%増加し16,136百万ユーロとなった（2020年度：12,842百万ユーロ）。これは、主に短期金融負債の増加によるものである。2021年度の当社の財務活動に関する詳細は、「財務（IFRS）」の項を参照のこと。

2021年度の非流動負債合計は、14%減少し13,510百万ユーロとなった（前年度：15,696百万ユーロ）。これは、主に長期金融負債の減少に起因する。2021年度の当社の財務活動に関する詳細は、「財務（IFRS）」の項を参照のこと。

株主資本比率（総資産に占める株主資本の比率）は7パーセント・ポイント増加し58%となった（2020年度：51%）。



現在進行中の主要な投資および売却

「第4 1 設備投資等の概要」を参照のこと。

競争力ある無形資産

現在および将来の当社の発展の基礎となる（無形）資産の大部分は、連結財務書類には表示されていない。これは、2021年度末の（発行済株式総数に基づく）SAP SEの時価総額が1,534億ユーロであった（2020年度：1,317億ユーロ）のに対し、連結財務書類上の当社株式の簿価が415億ユーロであったこと（2020年度：299億ユーロ）からも明らかである。これは、当社株式の時価総額が簿価の3倍超であることを意味する。上記差額は主として、適用される会計基準により、特定の内部創出無形資産を（全く、あるいは公正価値により）連結財務書類に記録することが認められないために発生するものである。このような資産には、顧客資本（顧客基盤および顧客関係）、従業

員ならびにその知識および技術、当社のパートナーのエコシステム、社内で開発したソフトウェアの大部分、当社の革新力、当社が築き上げたブランド（特にSAPブランドそのもの）、ならびに当社の組織が含まれる。

2021年12月31日現在、当社は発行済株式総数に基づく時価総額においてドイツのDAX 40で2番目に高い価値を有する企業となっている。

2021年度中、当社のブランド価値は2020年度と比較して向上した。Interbrandが発表する年次調査「Best Global Brands」によると、当社は世界で最も価値あるブランドの20位に位置付けられている（2020年：18位）。ドイツのその他のブランドと比較すると、SAPブランドはメルセデスベンツとBMWに次いで第3位であり、企業向けサービス業界の他のブランドとの比較においては世界第3位を占めている。Interbrandによれば、SAPブランドの価値は前年度比7%増の300億米ドルと算定されている（2020年度：280億米ドル）。Kantar BrandZは、2021年度のKantar BrandZによる最も価値のある世界的ブランドランキングにおいて、当社を世界で最も価値のあるブランドの26位と認めた（2020年度：17位）。当該ランキングは当社のブランド価値を、前年度比20%増の690億米ドルと見積もっている（2020年度：580億米ドル）。

SAP SEの経済状態に関する報告

SAP SEは290の企業からなるSAPグループの親会社であり、ドイツ連邦共和国ヴァルドルフに本拠地を置く。SAP SEはグループ持株会社であり、グループの、ドイツを拠点とする開発、サービスおよびサポートに関する担当人員の大部分を雇用している。

SAP SEは、SAPソフトウェアの知的財産の大部分を所有しており、ソフトウェア・ライセンス料を主な収益源としているほか、グループ全体の研究開発費用の大部分を負担している。

2021年3月5日、SAP SEは、エンタープライズ・ビジネスプロセスインテリジェンスおよびプロセス管理分野のリーダーであるSignavio GmbH（「Signavio」ドイツ、ベルリン）の買収を完了した。その後、2021年10月25日に締結した合併契約に基づき、2021年1月1日を効力発生日として、SAP SEはSignavioの全資産および負債を引き継いだ。Signavio株式の取得原価と公正価値で計上された資産および負債との差額は、貸借対照表上、のれんとして認識されている。

2021年4月13日、SAP SEおよび投資会社であるDediq GmbH（「Dediq」ドイツ、ミュンヘン）は、金融サービス分野でのパートナーシップ締結に合意したと発表した。2021年9月の取引完了後、SAP SEおよびDediqは、新法人「SAP Pioneer」を共同で所有する（当社は少数株主である。）。事業譲渡（主に知的財産および従業員）に係る売却益は、その他営業利益に含まれている。

SAP SEの年次財務書類は、ドイツ商法およびドイツ株式会社法における報告基準に準拠して作成されている。SAP SEの年次財務報告書の全文および非適格監査報告書は、公表およびドイツの企業登記簿（Unternehmensregister）への記載のために、ドイツのオンライン連邦官報（Elektronischer Bundesanzeiger）のオペレーターに提出される。これらの文書は、請求によりSAP SEから入手することができる。

利益

SAP SEの損益計算書は費用性質法に基づく分類を行っており、記載の単位は百万ユーロである。

SAP SE損益計算書 - ドイツ商法(縮約版)

単位：百万ユーロ	2021年度	2020年度
総収益	15,370	14,669
その他営業利益	1,026	1,385
サービスおよび原材料費用	-9,859	-9,112
人件費	-2,765	-2,362

減価償却費および減損費	-719	-606
その他営業費用	-2,298	-2,573
営業利益	756	1,401
財務利益	2,530	1,724
税引前利益	3,286	3,125
法人所得税	-583	-625
税引後利益	2,703	2,500
その他諸税	-12	-15
純利益	2,692	2,485

2021年度のSAP SEの総収益は5%増の15,370百万ユーロとなった（2020年度：14,669百万ユーロ）。製品収益は2%増の12,211百万ユーロとなった（2020年度：11,943百万ユーロ）。過年度同様、製品収益は主としてSAP SEの子会社から支払われたライセンス料から得られた。

2021年度のサービス収益は86%増の845百万ユーロ（2020年度：453百万ユーロ）となり、その他収益は2%増の2,314百万ユーロ（2020年度：2,273百万ユーロ）となった。

SAP SEの営業利益は、46%減少し756百万ユーロとなった（2020年度：1,401百万ユーロ）。その他営業利益は358百万ユーロ減少して1,026百万ユーロとなった（2020年度：1,385百万ユーロ）。前年度比で減少した要因は、主に為替の影響による494百万ユーロの利益減少が挙げられるが、SAP Pioneerへの事業譲渡に関連する117百万ユーロの売却益に一部相殺された。

SAP SEのサービスおよび原材料費用は8%増の9,859百万ユーロとなった（2020年度：9,112百万ユーロ）。主にグループ内費用割当において受けたサービスが増加したことにより、提供を受けたサービスは724百万ユーロ増の7,715百万ユーロ（2020年度：6,991百万ユーロ）となった。ライセンスおよび委託費用は17百万ユーロ増加し2,111百万ユーロとなった（2020年度：2,094百万ユーロ）。

SAP SEの人件費（主としてSAP SEが雇用するソフトウェア開発者、サービスおよびサポート従業員、ならびに事務スタッフの人件費）は、17%増の2,765百万ユーロとなった（2020年度：2,362百万ユーロ）が、これは主に株式報酬費用の増加および前年度比での従業員数の増加によるものであった。

その他営業費用は、275百万ユーロ減の2,298百万ユーロとなった（2020年度：2,573百万ユーロ）。当該減少は主に、495百万ユーロ減となった為替差損および47百万ユーロ減となった売掛金の減損に起因する。その他営業費用の減少は、122百万ユーロ増となった購入サービスおよび63百万ユーロ増となったその他のサービス費用に一部相殺された。

財務利益は前年度比806百万ユーロ増の2,530百万ユーロとなった（2020年度：1,724百万ユーロ）。当該増加は主に、120百万ユーロ増となった投資利益、770百万ユーロ増となった損益移転契約からの利益、および78百万ユーロ増となった金融資産の評価損による相殺効果に起因する。

SAP SEの税引前利益は161百万ユーロ増の3,286百万ユーロとなった（2020年度：3,125百万ユーロ）。法人所得税は43百万ユーロ減少し583百万ユーロとなった（2020年度：625百万ユーロ）。税引後当期純利益は前年度比207百万ユーロ増の2,692百万ユーロとなった（2020年度：2,485百万ユーロ）。

資産および財政状態

2021年度のSAP SEの総資産は47,320百万ユーロとなった（2020年度：44,922百万ユーロ）。

12月31日現在のSAP SEバランスシート - ドイツ商法(縮約版)

単位：百万ユーロ	2021年度	2020年度
資産		

無形資産	1,792	1,398
有形固定資産	1,350	1,417
金融資産	36,050	34,857
固定資産	39,192	37,672
棚卸資産	1	1
売掛金およびその他の資産	5,244	4,544
市場性のある有価証券および流動資産	1,391	703
短期資産	6,635	5,248
前払費用および繰延費用	979	1,487
繰延税金	512	514
相殺による余剰金	1	1
資産合計	47,320	44,922
資本および負債		
株主資本	15,693	15,122
引当金	2,233	2,046
負債	29,372	27,740
繰延利益	22	13
株主資本および負債合計	47,320	44,922

無形資産は、前年度比で395百万ユーロ増加し、1,792百万ユーロ（2020年度：1,398百万ユーロ）となった。当該増加は主に、Signavioとの合併に関連して、のれんが632百万ユーロ増加し、知的財産権およびその他類似の権利が71百万ユーロ増加したことに起因するものである。

金融資産は、主に子会社への資本拠出およびAppGyver Incの買収に起因して、前年度比1,193百万ユーロ増の36,050百万ユーロとなった（2020年度：34,857百万ユーロ）。

売掛金およびその他の資産が700百万ユーロ増加した主たる要因は、関連会社に対する売掛金が479百万ユーロ増加したこと、および税金資産が198百万ユーロ増加したことにある。

市場性のある有価証券および流動資産は687百万ユーロ増加して1,391百万ユーロとなった（2020年度：703百万ユーロ）。

SAP SEの株主資本は4%増の15,693百万ユーロとなった（2020年度：15,122百万ユーロ）。配当の支払に関連して2,182百万ユーロの支出があったのに対し、2021年度の純利益により2,692百万ユーロ増加した。株主資本比率（総資産に対する株主資本の比率）は33%であった（2020年度：34%）。

引当金は、187百万ユーロ増の2,233百万ユーロとなった（2020年度：2,046百万ユーロ）。その他の引当金は、主に従業員に対するその他の債務が増加したことにより、235百万ユーロ増加し1,529百万ユーロとなった（2020年度：1,294百万ユーロ）。対照的に、税金に対する引当金は50百万ユーロ減少し、689百万ユーロとなった（2020年度：739百万ユーロ）。

負債は1,632百万ユーロ増加し29,372百万ユーロとなった（2020年度：27,740百万ユーロ）。この増加は、主にSAP SEの資金調達および流動性の集中管理による子会社からの資金供与の増加を原因として、主に関連会社に対する負債が1,787百万ユーロ増加したことによるものであった。

機会およびリスク

SAP SEは、実質的にSAPグループと同じ機会とリスクに直面している。詳細については、「第32事業等のリスク」および「予想される動向」を参照のこと。

予測される動向

世界経済における将来の傾向

欧州中央銀行（ECB）が最新の経済報告⁽¹⁾の中で述べたところによると、2021年度に混乱を引き起こした供給のボトルネックは、2022年度第2四半期から落ち着き始め、2023年度までに完全に解消されるものと予測している。したがってECBは、2022年度全体について前回の楽観的な予測を維持しており、2023年度についてはさらに引き上げた。とはいえ、長引く供給不足、物価の高騰、そしてコロナウイルスのオミクロン変異株の出現は、目先の成長見通しの重荷になる可能性がある。パンデミックの今後の行方は、引き続き、世界経済の見通しにおける主要な不確実性であるとECBは述べている。

EMEA地域に関して、ユーロ圏の経済活動は、堅調な内需、労働市場の改善、継続的な政策支援により、2022年度第1四半期には既にパンデミック前の水準を超え、年間を通じてさらに上昇する可能性がある。ECBは、ユーロ圏における継続的な回復の基礎は損なわれていないと考えているため、その後もますます自律的に成長すると予想している。中央・東ヨーロッパでは、エネルギー価格の高騰によって今後数ヶ月間でさらにインフレ圧力が高まり、2022年度中にはピークに達し、その後徐々に低下する可能性がある。同様に、高インフレはやむを得ないものの、石油およびガスの世界的な需要と、これによる有利な貿易条件は、ロシアの経済活動を下支えするものと考えられる。

南北アメリカ地域では、前年度下半期にみられた米国における景気低迷が、2022年度第1四半期まで続く可能性がある。ECBは、現在の供給のボトルネックが解消されれば、財政政策に支えられて米国はふたたび成長するだろうと考えている。しかし、2022年度初頭は、インフレ圧力が高い水準にとどまる可能性が高い。ブラジルでは、二桁インフレが続く可能性が高いが、2022年度から2023年度にかけては低下するものと思われる。

APJ地域について、ECBは、日本の経済活動が2022年度初頭に堅調に回復すると予想している。中国政府は、2021年度、エネルギー安全保障を確保し、不動産市場を支えるため、景気低迷を管理し、2022年度中の急激な収縮を回避する政策措置を導入した。中国の不動産市場がECBの現在の予想以上に減速すれば、中国のみならず世界的な経済の見通しも悪化する可能性がある。

経済動向 GDP成長率前年比

単位：％	2020年	2021年p	2022年p
世界	-3.1	5.9	4.4
先進経済	-4.5	5.0	3.9
新興市場・発展途上経済	-2.0	6.5	4.8
地域（IMF分類による）			
ユーロ圏	-6.4	5.2	3.9
ドイツ	-4.6	2.7	3.8
発展途上・新興ヨーロッパ	-1.8	6.5	3.5
中東および中央アジア	-2.8	4.2	4.3
サハラ砂漠以南のアフリカ	-1.7	4.0	3.7
米国	-3.4	5.6	4.0
カナダ	-5.2	4.7	4.1
中南米、カリブ海諸国	-6.9	6.8	2.4
日本	-4.5	1.6	3.3
発展途上・新興アジア	-0.9	7.2	5.9
中国	2.3	8.1	4.8

p = 計画（projection）

出典：International Monetary Fund (IMF), World Economic Outlook Update January 2022, Rising Caseloads, a Disrupted Recovery, and Higher Inflation

(<https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WE0/2022/Update/January/English/text.ashx>) 6頁

IT市場：2022年度以降の見通し

米国を拠点とする市場調査会社であるInternational Data Corporation（IDC）によれば、「2022年は、世界経済が物質的ではなくデジタル寄りに変化する年になる可能性がある」とのことである⁽²⁾。IDCはまた、「企業がデジタルファーストの経済に移行する中、IT業界全体にわたり、あらゆる配置のクラウドが、かつてないほど大きく支配的な役割を果たし続けるだろう。業界全体がデータをインテリジェントに有効活用することを望んでいるが、かかる活用が可能であるのは、クラウドの基盤上に築かれたデジタル技術に、より高速でアクセスできるからである。組織が業務の自動化、豊富な顧客体験の提供、ならびに新たな製品およびサービスの発表を目指す中、クラウドは今やデジタルファースト戦略に不可欠な要素としてしっかりと確立されており、クラウドは革新の主要な推進力になっている」と述べている⁽³⁾。

持続可能性は企業にとって最優先事項となっており、IDCは、「脱炭素の取組みは、デジタル変革における目標の要となるだろう。2023年末までの炭素削減目標を採用または実施しないと述べた組織は10%に満たない」と強調している。したがってIDCは、「システム実装の中でも炭素計測システムの優先順位は上がるだろう。『計測できないものを管理することはできない』という格言は、炭素排出についても当てはまる」と述べている⁽²⁾。指針として、IDCは「各要素におけるITおよび事業全般の持続可能性に対する貢献および効果の進捗状況を測定する目的で、すべての全社的な持続可能性データを収集する、データ管理基盤のプロバイダーとしてIT組織を確立すること」を提案している⁽⁴⁾。

さらにIDCは、ベンダーと顧客の関係における変化を観測し、「一部の分野では、企業の20%が顧客に直に働きかける技術を使用し、より良い顧客満足および製品開発を追求しており、2023年までに従来の流通モデルは崩壊するだろう」と予想している⁽⁵⁾。またIDCは、「ソフトウェア開発プロジェクトの50%以上を対顧客の取組みに割り当てている組織は、内部のプロジェクトにより重点を置いている組織に比べて、2022年までに収益の伸びが15%速くなる」と予測する。さらに、「2026年までに、ソフトウェア開発チームの30%が、従来の製品をサービスとしての成果に転換することに注力するようになると予想される」ため、企業の売上ポートフォリオが影響を受けるとIDCは述べている⁽⁴⁾。

マクロ経済的な要素について、IDCは、「組織は引き続き、COVID-19パンデミックおよび変化する経済状況によって引き起こされる混乱、加速および逆境を切り抜けている。2022年までに、世界経済の半分以上がデジタルを基礎とするか、またはデジタルに影響されるだろう。2023年までに、世界の組織の90%が、物理的な空間および資産を拡張するためデジタルツールへの投資を優先するようになり、2024年までに、すべての情報通信技術（ICT）投資の55%がデジタル変革と関連するものになるだろう」と予測している⁽³⁾。特にソフトウェア分野は、「2024年までに、レガシーアプリケーションの大部分が最新化のための投資を受けることとなり、アプリケーションの65%が、機能の拡張や非効率なコードの置換えのためにクラウド・サービスを利用するようになる」ことにより影響を受けるといふ。IDCによれば、このような投資の理由は、「アプリケーションの最新化が、競争力の強化および競合他社を出し抜く能力によって事業に価値をもたらす」からである。そのため、IDCは企業に対して、「できる範囲で、より重要なアプリケーションを最新化するために積極的に動く」ことを勧め、「競合他社も同じ行動をとると予想され、投資を行わない組織は、競争上不利な立場に置かれる可能性がある」としている⁽⁵⁾。

出典：

(1) 欧州中央銀行、経済報告8/2021号、2022年1月13日発行

(<https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecbu/eb202108.en.pdf>)

(2) IDC FutureScape: Worldwide Digital Transformation 2022 Predictions, Doc #US47115521, 2021年10月付

(3) IDC FutureScape: Worldwide Cloud 2022 Predictions, Doc #US47241821, 2021年10月付

(4) IDC FutureScape: Worldwide IT Industry 2022 Predictions, Doc #US48312921, 2021年10月付

(5) IDC FutureScape: Worldwide Future of Digital Innovation 2022 Predictions, Doc #US47148621, 2021年10月付

当社への影響

世界経済の不透明性およびサプライチェーンの混乱に加え、パンデミック状態が続いているにもかかわらず、世界的な需要の再燃は顕著である。当社は、事業の変革、柔軟なサプライチェーンの構築、および持続可能な企業になることの助けとして、より多くの企業が当社を選ぶようになると期待している。当社にとって、クラウドへの移行はもはや選択肢ではなく、顧客の事業変革に必要なステップである。その勢いは、当社のRISE with SAPの提供が成功したことに表れており、当社のポートフォリオ全体に、今後さらなる成長とかつてない大きな可能性があることを当社は確信している。これは、当社の2022年クラウド化加速ガイダンスにおいて明言されている。当社は、この前向きな勢いが、2022年を通して続くと確信している。

財務目標および展望

収益および営業利益の目標および展望（非IFRS）

2022年度の見通し

2022年度について、当社はクラウドの成長が加速し続けると予想している。当社のクラウドの勢いのペースと規模のおかげで、当社は中期的な目標に向かって順調に進んでいる。

2022年度通年についての当社の予想は、以下のとおりである。

- ・クラウド収益は、為替変動の影響を考慮しない場合、23%から26%増加し115.5億ユーロから118.5億ユーロの範囲内になると予想する（2021年度：94.2億ユーロ）。
- ・クラウドおよびソフトウェア収益は、為替変動の影響を考慮しない場合、4%から6%増加し250億ユーロから255億ユーロの範囲内になると予想する（2021年度：240.8億ユーロ）。
- ・非IFRS営業利益は、為替変動の影響を考慮しない場合、横ばいまたは5%減少し78億ユーロから82.5億ユーロの範囲内になると予想する（2021年度：82.3億ユーロ）。
- ・より予測可能な収益（クラウド収益およびソフトウェア・サポート収益の合計と定義される。）の割合は、約78%に達すると予想する（2021年度：75%）。
- ・フリー・キャッシュ・フローは、45億ユーロを上回ると予想する（2021年度：50.1億ユーロ）。
- ・Sapphire Venturesによる投資の成長に大きく左右されるものの、通年の実効税率（IFRS）は25.0%から28.0%（2021年度：21.5%）、実効税率（非IFRS）は22.0%から25.0%（2021年度：20.0%）になると予想する。
- ・年末における進行中のクラウド・バックログ成長率は、2021年度の成長率近くに達すると予想する。

当社の2022年度通年の業績見通しが為替変動を考慮しないものであるのに対し、実際の為替に基づく数値は今年度が過ぎる間に変動する為替の影響を受けるものと予想される。2022年度通年について予想される為替変動については、以下の表を参照のこと。2022年度通年に係るこれらの通貨予想は、2021年12月の水準に基づくものである。

単位：パーセント・ポイント	2022年度
クラウド収益の成長	+2パーセント・ポイントから+4パーセント・ポイント
クラウドおよびソフトウェア収益の成長	+1パーセント・ポイントから+3パーセント・ポイント
営業利益の成長（非IFRS）	+1パーセント・ポイントから+3パーセント・ポイント

以下の表は、当社の非IFRS財務指標とIFRS財務指標の差異の予測値を項目ごとに示している。

単位：百万ユーロ	2022年度予測	2021年度実績
買収関連費用	570-670	623
株式報酬費用	3,000-3,300	2,794

リストラクチャリング費用	20-40	157
--------------	-------	-----

提案されている配当金

2022年度については、1株当たり2.45ユーロの配当を支払う予定である（ただし、2022年5月の年次株主総会において株主の承認を得ることを前提とする。）。今回の配当は、当社の50周年を記念する0.50ユーロの特別支払額を含む。詳細については、「財務業績：検討および分析」の項を参照のこと。

中期見通し

このセクションにおける数値は、（クラウド収益および総収益を除き）すべて非IFRS指標のみに基づくものである。

当社は、営業利益を増加させながら、より予測可能な収益を着実に拡大させたいと考えている。当社は、2023年度以降、非IFRS営業利益において二桁の成長を達成すると見込んでおり、その後は2025年度に向けて、総収益における二桁の成長を見込んでいる。当社の戦略目標は、特に成長、収益性、顧客ロイヤルティおよび従業員エンゲージメントという主要な財務・非財務目標に重点を置いている。

当社は、2020年10月25日に公表した中期目標を、自信を持って繰り返している。当社は2025年度までに以下の事項を達成すると引き続き予想している。

- クラウド収益が220億ユーロを上回ること
- 総収益が360億ユーロを上回ること
- 非IFRS営業利益が115億ユーロを上回ること
- 非IFRSクラウド売上総利益率を約80%にすること
- 当社のより予測可能な収益の割合が約85%にまで大幅に拡大し、300億ユーロを上回ること
- フリー・キャッシュ・フローを約80億ユーロにすること

投資目標

2022年度および2023年度の当社の投資支出（企業結合を除く。）は、主に「資産（IFRS）」の項に記載するITインフラストラクチャーの購入および建設事業からなる。当社は、2022年度について、ITインフラストラクチャーへの投資額は約500百万ユーロ、建設事業への投資額は約300百万ユーロになると予想する。2022年度の資本的支出の合計額は、約850百万ユーロになると見込まれる。2023年度の資本的支出は、2022年度と同水準となると予想される。

流動性目標および財政目標

2021年12月31日現在の純負債は16億ユーロであった。当社は、未使用の信用枠を組み合わせた当社の流動資産が2022年度も営業・資金調達のニーズを十分に満たし、また予想される営業キャッシュ・フローとともに債務の返済ならびに現在計画している短期的および中期的な設備投資要件を支えと考えている。

フリー・キャッシュ・フローは、営業利益が横ばいまたはわずかに減少すると予想されることを主因として、（2021年度が50億ユーロであったのに対して）2022年度には45億ユーロを上回ると当社は予想する。なお、資本的支出およびリースに係る支払額については過去3年間と同程度の水準を見込んでいるため、営業キャッシュ・フローについて別個の見通しは立てられていない。2025年度について、当社は約80億ユーロのフリー・キャッシュ・フローを引き続き見込んでいる。

当社は、2022年度に900百万ユーロのユーロ債、445百万米ドルの米国私募債および14.5億ユーロの銀行ローンについて払戻しを行う意向である。2021年度統合報告書の日付現在、2023年末までに約43億ユーロの債務の返済が

予定されている。2021年12月31日現在の純負債を、営業利益（IFRS）と減価償却費および減損費の合計で割った比率は0.24であり、2023年度の目標である0.5をすでに下回っている。

2022年度の実務目標および2025年度に向けた意欲的な目標

財務目標に加え、当社は、3つの非財務目標、すなわち顧客ロイヤリティ、従業員エンゲージメントおよびカーボンインパクトにも尽力している。

2022年度から2025年度までの間、当社は従業員エンゲージメント指数にて測定される従業員エンゲージメントを、84%から86%の間の高い水準で維持することを目標としている（2021年度：83%）。

当社は顧客ネット・プロモーター・スコア（「顧客NPS」）を使用して顧客ロイヤリティを評価している。当社は、2022年度には顧客NPSを11から15増加させ、2025年度まで着実に顧客NPSを上昇させることを目標としている（2021年度：10）。

当社は、2022年度には当社の事業運営による温室効果ガス純排出量を70キロトンまで削減し（2021年度：110キロトン）、その後も着実に削減して2023年度までには0キロトンとし、その後も当社の事業運営による炭素純排出量を0キロトンに維持することを目指している。さらに当社は、気温上昇が摂氏1.5度以下の未来に向けて、2030年度に自社のバリューチェーンを通じた炭素排出を正味ゼロにすることを宣言している。

当社の見通しおよび展望の根拠となっている前提

当社の見通しおよび展望を作成するに当たり、当社は2021年度統合報告書の作成時点において既知であった、当社の将来の事業に影響を及ぼしうるあらゆる事象を考慮した。

SAP SEに関する見通し

SAP SEの主たる収益源は、子会社に対し、当社のソフトウェア・ソリューションを販売し保守する権利についてSAP SEが請求するライセンス料である。そのため、営業の観点から見たSAP SEの業績は、SAPグループのクラウドおよびソフトウェア収益と密接に結びついている。

2022年度におけるSAPグループのクラウドおよびソフトウェア収益についての非IFRSの見通し（為替変動の影響を考慮しない。）に基づき、2022年度のSAP SEの製品収益は2021年度と比較してわずかに増加すると当社は見込んでいる。

2022年度に買収その他の予測不可能な事由に係る重要な影響がないと仮定した場合、SAP SEの営業利益は2021年度と比較して緩やかに減少すると当社は見込んでいる。

2023年度から2025年度に係るSAPグループの財務目標は、収益および利益の今後の増加をもたらすものである。当該増加によって、SAP SEにも同程度の収益および利益の増加がもたらされると当社は予想している。

当社は、SAP SEが今後も子会社からの利益移転および配当の形で投資利益を得続けるものと考えている。当社がSAPグループに期待する成長は、SAP SEの投資収益にプラスの効果をもたらすはずである。

流動性、財政、投資および配当金に関するSAPグループについての見通しは、SAP SEにも同様に当てはまるものである。

この見通しの基礎となっている前提には、経済およびSAPグループの業績予測に関する前述の事項が含まれる。

外国為替変動に対するエクスポージャー

当社の報告通貨はユーロであるが、当社の事業の大部分はユーロ以外の通貨によって行われている。グループ企業は通常その事業を各々の機能通貨で行っているため、進行中の通常業務における当社の為替相場変動リスクは、重大なものではないと考えられている。ただし、当社は、時折、機能通貨以外の通貨で、外貨建債権、債務およびその他の貨幣項目を発生させることがある。関連する外国為替相場変動リスクを軽減するために、これらの取引の

大半は、当社の連結財務諸表に対する注記(F.1)に記載のとおりヘッジされている。外貨に関する追加情報についても、注記(F.1)を参照のこと。

2021年度の総収益の約71%（2020年度：72%）は、ユーロ非加盟諸国における営業に起因するものであった。財務報告のために当社は当該収益をユーロに換算した。ユーロの為替レートの変動は当社の総収益に対し、2021年度は390百万ユーロの悪影響を、2020年度は554百万ユーロの悪影響を、2019年度は724百万ユーロの好影響をもたらした。

上記で述べた外国為替相場変動の影響は、現地通貨における当期の数値を前年同月の月平均の為替相場でユーロに換算することにより計算されている。「営業成績」の項に含まれる当社の収益に対する分析は、同様に計算された為替変動の影響につき折に触れて言及している。

約定債務

2021年12月31日現在、当社のその他の長期非金融負債のうち、577百万ユーロについては満期が1年から5年の間で、279百万ユーロについては満期が5年超である。当社のデリバティブ金融負債のうち、74百万ユーロについては満期が1年未満であり、16百万ユーロについては満期が1年から5年である。当社のデリバティブ金融負債のうち、51百万ユーロについては満期が5年超である。

2020年12月31日現在、当社のその他の長期非金融負債のうち、563百万ユーロについては満期が1年から5年の間で、207百万ユーロについては満期が5年超である。当社のデリバティブ金融負債のうち、63百万ユーロについては満期が1年未満であり、7百万ユーロについては満期が1年から5年である。

約定債務の返済時期は、支払が定められている当該債務の支払スケジュールに基づく。支払スケジュールの定められていないその他の債務については、最も可能性の高い現金支払時期の予測がなされている。これらの将来のキャッシュ・フローの最終的な支払時期は、当該予測と異なる場合がある。当社は、既に関示されているものを除き、開示が求められる重要なオフバランスシート取引は存在しないと考えている。

補償および保証に基づく債務

一般的に、当社のソフトウェア・ライセンス契約およびクラウド・サブスクリプション契約には、当社のソフトウェア製品が第三者の知的財産権を侵害した場合に当該顧客の債務を補償する一定の条項が定められている。さらに、当社は、所定のコンサルティング契約や開発に関する取引において、機能または性能保証を行う場合がある。また、当社は、一般的に当社のソフトウェアに関し通常6ヶ月から12ヶ月間の保証を行っており、クラウド・サービスについては90日間の請求期限を設け定額利用期間と同期間の保証を行っている。当社の製品保証債務は、その他引当金に含まれる。その他引当金に関する詳細については、連結財務諸表に対する注記(A.4)、(B.5)および(B.6)を参照のこと。債務および偶発債務に関する詳細については、連結財務諸表に対する注記(A.4)、(D.6)、(D.8)および(G.3)を参照のこと。

4【経営上の重要な契約等】

QualtricsのIPO

2021年1月28日、Qualtrics International Inc.（「Qualtrics」）は、その株式の12%をNASDAQ証券取引所にて発行した。IPOに関連した現金流入額は1,847百万ユーロに達し、純資産中の非支配持分の当初価額は909百万ユーロであった。

2021年11月11日、Qualtricsは公募の完了を発表し、追加で株式の4%を発行した。これにより、当社のQualtricsに対する株式持分は74%に減少した。公募に関連した現金流入額は10億ユーロに達し、これに対応する純資産中の非支配持分の価額は3億ユーロであった。

Qualtricsの買収およびIPOに関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(D.1)企業結合および売却、および注記(E.2)総資本を参照のこと。

買収

当社はその短期、中期および長期目標に向かって進むため、当社のソリューション・ポートフォリオの持続可能な成長を確保する技術と革新への組織的な投資に引き続き注力する。さらに、当社は当社のソリューション提供を補完し、主要な戦略的市場を一層網羅するために、的を絞った買収を行う場合がある。

2021年3月5日に完了したSignavio GmbH（「Signavio」）の買収により、当社製品のポートフォリオのうちプロセス階層を代表する、ビジネス・プロセス・インテリジェンス能力が強化される。

Signavioによるソリューションは、プロセスのモデル作成、発掘および管理の能力を付加することにより、当社が提供するビジネス・プロセス管理ソリューションの幅を広げる。

Signavioに関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(D.1)企業結合および売却を参照のこと。

2021年10月1日（要求される規制上の承認を取得し、その他の慣習上のクロージング要件を充足または放棄した後）、Qualtricsは以前に公表していたClarabridge, Inc.（「Clarabridge」）の買収を完了した。Clarabridgeは、米国、バージニア州、レストンに本社を有する、顧客エクスペリエンス管理ソフトウェアの企業である。

Clarabridgeに関する詳細は、連結財務諸表に対する注記(D.1)企業結合および売却を参照のこと。

2022年1月27日、当社は、運転資本管理ソリューションの主導的プロバイダーであるTauliaについて、その株式の過半数を取得する意図を公表した。かかる取得は、慣習的なクロージング要件を満たし、規制上の承認を取得した後、2022年3月に完了する見込みである。

Tauliaの詳細については、連結財務諸表に対する注記(G.8)後発事象を参照のこと。

合併事業

金融サービス産業の顧客をより効果的に支援するため、当社はドイツの投資会社であるDediq GmbHとともに、SAP Pioneerという合併事業を設立した。この合併事業の目的は、当社の技術を基礎に使用して、金融サービス産業向けの機敏なソリューションを築くことである。当社は金融サービス産業に特化したソフトウェア・ソリューションをSAP Pioneerに提供し、その対価として新事業体の株式の少数を取得した。当社の従業員の一部は、新事業体に移動した。かかる取引は、2021年9月に完了した。

詳細については、連結財務諸表に対する注記(D.1)企業結合および売却を参照のこと。

Sapphire Ventures

当社は、本業の成長および買収に対する投資に加え、Sapphire Venturesが運用するベンチャー・キャピタル・ファンドを通じて、業界トップの事業を築くことを目指す起業家を支援している。Sapphire Venturesは88億米ドル（78億ユーロ）超を運用しており、200社を超える企業への投資実績がある。Sapphire Venturesは、専門性、人脈、地理的にアクセス可能な範囲および資本の強化を通じて、企業の成長を促進する力となる機会を追求してい

る。Sapphire Venturesは、ヨーロッパ、イスラエルおよび米国の企業に特に重点を置いている。2021年第2四半期、取締役会は、新たなSapphire Venturesファンド（「SAPPHIRE Ventures Fund VI」）への資金調達を提案し、監査役会はこれに同意した。当社のSAPPHIRE Ventures Fund VIに対する出資総額は、17.5億米ドル（15億ユーロ）である。

5【研究開発活動】

研究開発への投資

当社のR&Dへの強いコミットメントは、当社の支出に反映されている（下図を参照のこと。）。



2021年度について、当社の営業費用合計に占めるR&D費用の割合を反映したIFRS R&D比率は、0.9パーセント・ポイント増加し22.4%（2020年度：21.5%）となった。当社の非IFRS R&D比率は前年度（2020年度：21.8%）と比較し2.0パーセント・ポイント増加し23.8%となった。2021年度末時点で、開発業務における当社の正規職員相当（FTE）数は32,244名であった（2020年度：29,580名）。FTEで算出した場合、当社のR&Dの従業員数は総従業員数の30%を占めた（2020年度：29%）。

R&D総費用には、当社の従業員に係る人件費のほか、当社の製品を納品および強化するために当社が協力を受けるプロバイダーおよび提携先の行う業務およびサービスに係る外部費用も含まれている。当社はさらに、下記事項のための外部費用も負担している。

- ・ 製品の翻訳、ローカライゼーションおよび検査
- ・ 様々な市場における製品の認証の取得
- ・ 弁理士のサービスおよび報酬
- ・ 当社の製品戦略に関するコンサルティング
- ・ 当社のR&D従業員の専門能力開発

特許

当社は革新および機密情報等の知的財産の保護に積極的に取り組んでいる。当社のソフトウェアの革新により、当社は引き続きビジネス・ソリューションおよびサービスにおけるリーダーとしての市場での地位を強化している。当社はR&Dへの投資により、多数の特許を生み出してきた。2021年12月31日現在、当社は世界各地に合計11,605件超の有効な特許を有している（2020年度：10,931件）。そのうち793件は2021年度に取得し、有効となったものである（2020年度：897件）。

当社の知的財産は当社の成功にとり重要なものであるが、当社は当社の事業全体が特定の特許またはその集合体に依存しているとは考えていない。

第4【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

現在進行中の主要な投資および売却

当社は、2021年度中、様々な建設プロジェクトを完了し、また様々な場所で新たな建設活動を開始し継続した。当社は、これらすべてのプロジェクトを営業キャッシュ・フローにより賄う予定である。このうち最も重要な当社のプロジェクトは以下のとおりである。

建設プロジェクト

単位：百万ユーロ

国	施設所在地	概要	予定費用 総額	2021年12月 31日までに 負担した費用	完成予定
ドイツ	ベルリン	約1,250名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	50	3	2023年11月
ドイツ	ミュンヘン	約600名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	94	15	2023年9月
ドイツ	ヴァルドルフ	約1,500名の従業員を収容する 本社全体を改築したビル	219	4	2026年9月
ブルガリア	ソフィア	約1,200名の従業員を収容する 新たなオフィスビル ¹	54	46	2023年3月
インド	バンガロール	約3,500名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	86	0	2025年12月
日本	東京	約1,500名の従業員を収容する 新たなオフィスビル	29	1	2022年8月

1 当社は、ソフィアで建設中の建物を購入し、当該建設を完了させる予定である。

予定している投資支出に関する詳細は、「投資目標」を参照のこと。報告年度中に重要な設備の売却はなかった。

過去3年間の主要な投資および売却

2021年度の当社の有形固定資産に対する主な投資（企業結合を除く。）は合計1,067百万ユーロ（2020年度：1,006百万ユーロ、2019年度：1,067百万ユーロ）となった。2021年度の有形固定資産に対する主な投資は、2020年度と比較して増加した。かかる投資は、2019年度から2020年度にかけては減少した。2021年度および2020年度における投資は、主に情報技術施設の交換および購入、ならびにビルおよびデータセンターの建設および賃借に関連するものであった。

取得技術および顧客関係等の無形資産に対する当社の投資は、2020年度の314百万ユーロ（2019年度：1,954百万ユーロ）から、2021年度は622百万ユーロになった。のれんに割り当てられた当社の投資は、2020年度の395百万ユーロ（2019年度：5,014百万ユーロ）から、2021年度は1,737百万ユーロに増加した。2021年度における増加は、主に（Qualtricsによる）Clarabridgeの買収、およびSignavioの買収によるものであった。2020年度における減少は、主にEmarsysの買収が2019年度のQualtricsの買収と比較してかなり小規模であったことに起因するものである（追加情報については、連結財務諸表に対する注記(D.1)を参照のこと。）。買収に関連する投資の詳細については、当社の連結財務諸表に対する注記(D.2)および(D.3)を参照のこと。

当社が営業を行う主要な市場の詳細（最近3年間の総収益の業種別および地域別の内訳を含む。）については、本書の「営業成績（IFRS）」の項を参照のこと。

2【主要な設備の状況】

当社の本社は、ドイツ、ヴァルドルフに位置し、約455,000平方メートルのオフィスおよびデータセンター・スペース（隣接するザンクト・レオン・ロットの当社の設備を含む。）を所有し、占有している。当社はまた、ドイツのその他様々な場所にオフィススペースを所有・賃借しており、その合計は約155,000平方メートルになる。世界約80ヶ国において、当社は、およそ1,785,000平方メートルを占有している。ドイツの本社を除くほとんどの場所は、賃借している。当社はまた、ニュートウン・スクエア、パロ・アルト、プロボおよびコロラド・スプリングス（米国）、バンガロール（インド）、サン・レオポルド（ブラジル）、ロンドン（英国）、ラアナナ（イスラエル）、ソフィア（ブルガリア）ならびにその他数ヶ所において不動産を所有している。

当社が占有するオフィスおよびデータセンター・スペースには、EMEA地域の約360,000平方メートル（ドイツを除く。）、北およびラテンアメリカの約420,000平方メートルならびにAPJ地域の約395,000平方メートルが含まれる。

これらのスペースは、研究開発、当社のデータセンター、顧客支援、販売・マーケティング、コンサルティング、研修および管理を含む様々な会社機能のために利用されている。COVID-19に起因する暫定的なオフィスの閉鎖または解放制限を除き、当社のすべての設備は、実質的に十分に活用または転貸されている。地理的地域ごとの非流動資産に関する説明は、当社の連結財務諸表に対する注記(D.7)を参照のこと。また、当社の地域ごとの作業空間の生産能力を概算するには、機能エリアおよび地理的地域ごとの当社の正規職員相当従業員数を記載した「第2 5 従業員の状況」を参照のこと。

当社は、当社の設備が良好な運営状態にあり、当社の現在の使用方法に適していると考えます。当社の財産には何らの重大な負担も付されていない。当社は、当社の重要な資産の使用に影響を及ぼしうるいかなる環境問題による制限もないと考えている。当社は現在、将来の事業拡大能力を高めるため、当社の既存財産のFlex Workの準備に向けて投資し、必要に応じて建設活動に着手している。また当社は、COVID-19後のオフィススペースの需要に当社のポートフォリオが確実に対応できるよう、ポートフォリオの見直しを行っている。当社の重要な建設活動は、上記「現在進行中の主要な投資および売却」に記載のとおりである。

3【設備の新設、除却等の計画】

「第4 1 設備投資等の概要」を参照のこと。

第5【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

(2021年12月31日現在)

授権株数(株)	発行済株式総数(株)	未発行株式数(株)(*)
1,728,504,232	1,228,504,232	500,000,000

(*) 定款に規定する授権資本IおよびIIの合計。この数値に、新株予約権は含まれていない。

【発行済株式】

(2021年12月31日現在)

記名・無記名の別及び額面・無額面の別	種 類	発行数(株)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内 容
無記名式無額面株式	普通株式	1,228,504,232	シュトゥットガルト証券取引所 フランクフルト証券取引所 ハンブルグ証券取引所 ミュンヘン証券取引所 デュッセルドルフ証券取引所 ベルリン証券取引所 ハノーバー証券取引所	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない標準となる株式
計	-	1,228,504,232	-	-

(1) 株式はすべて口座振替方式により記録および取引され、株券は発行されない。

(2) アメリカ合衆国では、当社の株式は、米国預託証券(ADR)の形式でニューヨーク証券取引所に上場されている。

(2)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当なし。

(3)【発行済株式総数及び資本金の推移】

(2021年12月31日現在)

商業登記年月日	発行済株式総数(株)		資本金(ユーロ)(括弧内は円)		摘 要
	増減数	残高数	増減額	残 高	
2016年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況
2017年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況
2018年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況
2019年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況
2020年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況
2021年12月31日	-	1,228,504,232	-	1,228,504,232 (169,238,743,000)	状況

(4)【所有者別状況】

(2021年12月31日現在)

	個人	法人、ブローカー、商会	その他	計
株主数(人)	該当なし(*)	該当なし(*)	-	該当なし(*)

所有株式数	該当なし(*)	該当なし(*)	-	1,228,504,232
所有株式数の割合 (%)	該当なし(*)	該当なし(*)	-	100.0%

(*) 当社の株式は無記名式であるため、株主数を把握することができない。

(5) 【大株主の状況】

SAP SEの株式資本は、無記名の形でのみ発行される普通株式で構成される。そのため、SAP SEには原則として、株主を特定し、または特定の株主の保有株式数を判断する手段がない。当社の普通株式は、米国においては、ADRの形式で取引されている。現在、各ADRは、SAP SEの普通株式1株に相当する。2022年2月11日現在、預託機関により提供された情報によると、記録上、57,297,792個のADRが、716名の登録済保有者により保有されている。かかるADRを基礎付ける普通株式は、当該時点における発行済普通株式（自己株式を含む。）の4.66%に相当した。当社は、無記名式普通株式のみ発行しているため、米国に住所を有する個人が直接保有する普通株式数を判断することはできない。

以下の表には、()発行済普通株式の5%以上を実質的に保有していることをSAP SEが把握している各個人またはグループ、ならびに()監査役会の現役構成員であるすべての個人および取締役会の全構成員が個人としてあるいはグループとして保有する普通株式の実質所有権について、2022年2月11日現在、当社が認識している範囲内の情報が、いずれも当人からのSAP SEに対する報告に基づき記載されている。SAP SE株式の性質に鑑みて把握できる範囲内では、過去3年間に於いて、大株主が所有する所有権の割合に著しい変動はなかった。大株主は、いずれも特別議決権を有しない。

(2022年2月11日現在)

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する 所有株式数の割合
ディートマ・ホップ(Dietmar Hopp)(合計) ⁽¹⁾	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	62,548,065	5.091%
監査役会議長、ハッソ・プラットナー(Hasso Plattner)(合計) ⁽²⁾	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	75,669,584	6.159%
取締役会構成員全体(7名)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	33,316	0.003%
監査役会構成員全体(18名)	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	75,697,923	6.162%
取締役会構成員および監査役会構成員全体(25名) ⁽³⁾	ドイツ連邦共和国、ヴァルドルフ 69190、ディートマ・ホップ・アレー16	75,731,239	6.165%
BlackRock, Inc. ⁽⁴⁾	米国、デラウェア州、ウィルミントン	78,704,988	6.407%
合 計	-	216,984,292	17.662%

- (1) 上記の情報は、ディートマ・ホップならびにその他の関係者および関連会社が2022年2月11日に提出したスケジュール13Gに基づいている。
- (2) ハッソ・プラットナーが単独の議決権および処分権を行使するHP Endowment GmbH & Co. KGおよびHasso Plattner Single Asset KGを含む。
- (3) 当社は、ハッソ・プラットナーを除く監査役会および取締役会の各構成員は、2022年2月11日現在、いずれもSAP SE普通株式の1%未満を実質的に保有するのみであると考えている。
- (4) ドイツ法の定めるところにより、BlackRock, Inc.は当社に対し、5%を超える当社の発行済株式を保有している旨通知した。BlackRock, Inc.は2022年2月11日現在の保有株式数を当社に通知する必要はなく、かかる情報を提供していない。上記の情報は、BlackRock, Inc.が2022年2月1日に提出したスケジュール13Gに基づいている。

当社は現時点において、後日当社の支配権に変更を生ずるような合意の存在を一切認識していない。

2 【配当政策】

配当金配当政策

配当は、年次株主総会の承認を条件として、SAP SEの年度末単体財務書類に基づき、SAP SEの監査役会（Aufsichtsrat）および取締役会（Vorstand）により共同で提示される。配当は、SAP SEの年次株主総会においてその前年度分が正式に公表される。SAP SEの年次株主総会は、通常、各年度の第2四半期に開催される。配当は、企業活動の処理手続につき欧州市場内における統一的な基準の導入を目指し改正されたドイツ株式会社法の改正内容に従い、2017年度に係る支払分以降、年次株主総会の3営業日後に株主のためにカストディアン銀行に送金されるようになった。配当基準日におけるADRの登録所有者は、配当が公表された年度について、その公表された配当に係る支払を受ける権利を有する。当該保有者に支払われるべき現金配当は、ユーロ建てで預託機関に支払われ、一定の例外はあるものの、預託機関によって米ドルに転換される。

ADRの所有者に対して支払われる配当は、ドイツにおける源泉徴収税の対象となる可能性がある。

支払済の年間配当金

以下の表は、各年度において普通株式1株当たりに対して支払われた年間配当金をユーロにて記載したものである。現在、当社の各ADRは、SAP SEの普通株式1株に相当する。したがって、各ADRの最終配当金はSAP SEの普通株式1株当たりの配当金に相当し、ユーロ・米ドルの換算レートにより決定する。以下の表には、配当支払を受けるドイツの納税者が利用できる税額控除は反映されていない。

12月31日に終了する年度	普通株式1株当たり支払われた配当金(ユーロ)
2017年度	1.40
2018年度	1.50
2019年度	1.58
2020年度	1.85
2021年度	2.45 ⁽¹⁾

(1) 配当支払は、2022年5月18日に開催されたSAP SEの年次株主総会において承認された。

普通株式に対する配当の額は、SAP SEにより分配される利益の金額に応じて決定されるが、その一部は当社の財務業績にかかっている。SAP SEの取締役会および監査役会は、2022年5月に年次株主総会に対して、配当金総額を32%増額し1株当たり2.45ユーロとすることを推奨した。当該支払額には、当社の創業50周年を祝す0.50ユーロの特別割増も含まれている。加えて、ADRの保有者が受領する配当の金額は、換算レートの変動により影響を受ける可能性がある。将来の配当の時期、宣言、金額および支払は、SAP SEの将来の収益、資金需要および他の関連のある要素の影響を受けるが、いずれの場合もSAP SEの取締役会および監査役会により提案され、年次株主総会により承認される。

3【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」および「第5 3 (2) 役員の状況」を参照のこと。

(2) 【役員の状況】

(1) 当社の取締役および取締役会役員

取締役会（本書日付現在）

取締役会は、男性5名および女性2名で構成されている（女性役員の比率は約29%である。）。

役職	氏 名	生年月日	経歴	初めて 選任された年	任期が 満了する年
最高経営責任者 (CEO)	クリスチャン・クライン (Christian Klein)	1980年 6月4日	(1)	2018	2025
最高人事責任者(CPO) 兼 最高執行責任者 (COO) 労使関係担当取締役	サビーヌ・ベンディック (Sabine Bendiek)	1966年 5月19日	(2)	2021	2023
最高財務責任者(CFO)	ルカ・ムシッチ (Luka Mucic)	1971年 9月10日	(3)	2014	2023
最高技術責任者(CTO)	ユルゲン・ミュラー (Jürgen Müller)	1982年 4月22日	(4)	2019	2024
カスタマーサクセス	スコット・ラッセル (Scott Russell)	1973年 2月5日	(5)	2021	2024
SAP製品エンジニアリ ング	トーマス・ザウアーエッスィヒ (Thomas Saueressig)	1985年 4月9日	(6)	2019	2025
マーケティングおよ びソリューションズ 最高責任者	ジュリア・ホワイト (Julia White)	1973年 11月29日	(7)	2021	2024

- CEO（Vorstandssprecher）であるクリスチャン・クラインは、42歳であり、ドイツのマンハイムに所在する産学協同教育大学にて国際経営管理学の学位を取得している。1999年に当社に入社し、2018年に取締役会の構成員となった。同氏は2019年10月10日付でジェニファー・モルガンとともに共同CEOに就任し、2020年4月20日付で単独CEOに任命された。クリスチャンは経営企画および戦略、セキュリティおよび秘密保持、ならびにコンプライアンスを監督している。
- サビーヌ・ベンディックは、56歳であり、マサチューセッツ工科大学（MIT）において経営科学の学位を取得しており、またドイツのマンハイム大学において経営管理学の学位も取得している。同氏は、2021年1月に取締役会の構成員として当社に入社した。サビーヌは、最高人事責任者兼最高執行責任者として、人事戦略、ビジネスの移行、リーダーシップ育成および人材育成を含む人事のグローバル責任者を務めている。同氏は労使関係担当取締役も務めている。当社に入社する前、サビーヌはドイツ・マイクロソフトのマネージング・ディレクターを務めていた。
- ルカ・ムシッチは、50歳であり、ドイツのハイデルベルク大学において法学の学位を取得しており、またフランスのESSECおよびドイツのマンハイム・ビジネス・スクールにおいて共同エグゼクティブMBAを取得している。同氏は、1996年に当社に入社し、2014年7月に最高財務責任者（CFO）および取締役会の構成員となった。同氏は、投資家向け広報活動、内部監査、データ保護およびプライバシーを含む、財務および管理、ビジネス・プロセス・インテリジェンスならびに持続可能性の責任者を務める。
- ユルゲン・ミュラーは、40歳であり、ドイツのポツダム大学にあるソフトウェア工学専門のハッソ・ブラットナー・インスティテュート（HPI）においてITシステム・エンジニアリングの博士号を取得している。同氏は2013年に当社に入社し、2019年に取締役会の構成員となった。ユルゲンは当社の最高技術責任者（CTO）であり、技術・革新委員会を率いている。同氏は技術・革新戦略、SAP HANAデータベース、SAPビジネス・テクノロジー、アナリティクスおよびクラウド・インフラストラクチャーの責任者を務めている。当社に入社する前、ユルゲンはHPIにおいてハッソ・ブラットナーのリサーチ・チェア的共同代表を務めていた。
- スコット・ラッセルは、49歳であり、オーストラリアのディーキン大学の卒業生である。同氏は2010年に当社に入社し、2021年に取締役会の構成員となった。同氏は当社のグローバル販売、パートナー・エコシステムおよび顧客エンゲージメントに係る組織であるカスタマーサクセスを率いている。取締役会の構成員として指名される直前まで、同氏はSAPアジア太平洋日本（APJ）の代表を務めていた。当社に入社する前、同氏はPwCのパートナーおよびIBMの上級幹部を務めていた。
- トーマス・ザウアーエッスィヒは、37歳であり、ドイツのマンハイムに所在する産学協同教育大学にてビジネス情報技術の学位を取得しており、またフランスのESSECおよびドイツのマンハイム・ビジネス・スクールにおいて共同エグゼクティブMBAを取得している。同氏は2004年に当社に入社し、2019年に取締役会の構成員となった。トーマスはSAP製品エンジニアリング委員会を率いており、すべてのSAPビジネス・ソフトウェア・アプリケーション、クラウド管理およびサポート、クロス開発機能、ならびにSAPを導入する企業のオーガナイゼーションのグローバル責任者を務めている。
- ジュリア・ホワイトは、48歳であり、米国ボストンのハーバード・ビジネススクールにおいて経営管理学の修士号を取得している。同氏は2021年3月に取締役会の構成員として当社に入社した。マーケティングおよびソリューションズの最高責任者として、ジュリアは世界および地域別のマーケティング、コーポレート・コミュニケーション、ならびに政府関連業務の責任者を務めている。当社に入社する前、ジュリアはマイクロソフトのコーポレート副社長として、Azure、Windowsサーバーおよびその他のクラウド商品の商品マーケティングを担当していた。

2021年12月31日現在、ドイツその他の国において、当社以外の企業の他の監査役会または同等の統治機関のメンバーを務めるSAP SEの取締役会の構成員は、当社の連結財務諸表に対する注記(G.4)に記載されている。SAP SEは、年金、早期退職の場合に支払われる手当、および契約終了後の競業禁止期間に係る抑止報酬に関するものの他には、取締役会の構成員との間で、構成員の業務雇用終了時の手当に関するいかなる契約も締結していない。

当社の知る限り、監査役会および取締役会の構成員の間に家族関係はない。

監査役会（本書日付現在）

監査役会は、男性9名および女性9名で構成されている（女性役員の比率は約50%である。）。

役職	氏 名	生年月日	初めて選任された年	任期が満了する年
監査役会議長	ハッソ・プラットナー博士、議長 (Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner) ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾⁽⁹⁾⁽¹⁵⁾	1944年1月21日	2003	2024
従業員、グローバル・スポンサーシップ担当代表	ラース・ラマデ、副議長 (Lars Lamadé) ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁹⁾	1971年4月6日	2002	2024
従業員、産業アドバイザー・エキスパートおよびSAP SE労使協議会会員	マニユエラ・アッシュ・ホルスタイン (Manuela Asche-Holstein) ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹²⁾	1964年10月25日	2021	2024
Zoox, Inc.の最高経営責任者および取締役会構成員	アイチャ・エバンズ (Aicha Evans) ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾⁽⁸⁾	1969年3月2日	2017	2024
ベルリン芸術大学デザイン・リサーチ研究室教授および室長	ゲッシュェ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost) ⁽¹⁾⁽⁶⁾⁽⁸⁾	1974年11月30日	2015	2023
従業員、副社長、SAP OB・OG関係担当代表	マルグレート・クライン・メイガー (Margret Klein-Magar) ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	1964年9月5日	2012	2024
従業員、プロジェクト・エキスパート育成チーフ、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員	モニカ・コヴァーチカ・ディミトロヴァ (Monika Kovachka-Dimitrova) ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁸⁾	1975年10月29日	2019	2024
従業員、パリュウ・アドバイザー・エキスパート、SAP SE労使協議会およびSAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員	ピーター・ラングラ (Peter Lengler) ⁽⁴⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹³⁾	1963年1月4日	2021	2024
Changcheng Investment Partnersのゼネラル・パートナー兼創設パートナー	ジェニファー・シンヂウ・リー (Jennifer Xin-Zhe Li) ⁽¹⁵⁾	1967年9月21日	2022	2023
Miracle PlusのCEO	チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu) ⁽⁶⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹¹⁾	1961年9月3日	2020	2023
Oswald Consulting GmbHのマネージング・ディレクター	ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald) ⁽¹⁾⁽⁵⁾⁽⁹⁾	1953年6月20日	2019	2024
従業員、ユーザー・エクスペリエンス担当副社長、製品専門家チーフ	クリスティーネ・レギッツ (Christine Regitz) ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	1966年3月15日	2015	2024
Merck KGaAのグループ一般理事会構成員およびグループ法務・コンプライアンス責任者	フリーデリケ・ローチュ博士 (Dr. Friederike Rotsch) ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁷⁾⁽⁸⁾	1972年10月31日	2018	2024
従業員、シニア・オペレーション・マネージャー、SAP SE労使協議会およびSAP SE労使協議会(ヨーロッパ)会員	ハイケ・ステック (Heike Steck) ⁽²⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁸⁾	1961年3月7日	2019	2024
従業員、早期退職済	ヘルムート・ステンゲル (Helmut Stengele) ⁽¹⁴⁾	1959年1月12日	2021	2024
Hasso Plattner Foundationの取締役会構成員およびHPC Germany GmbH & Co. KGのGeneral Partnerのマネージング・ディレクター	ルーベン・ウェストファール博士 (Dr. Rouven Westphal) ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁷⁾⁽¹⁵⁾	1972年9月14日	2021	2026

Discovery Inc.の最高財務責任者	グンナー・ウィーデンフェルス博士 (Dr. Gunnar Wiedenfels) ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽¹⁰⁾ (15)	1977年9月6日	2019	2026
従業員、SAP SE労使協議会(ヨーロッパ)議長	ジェームズ・ライト (James Wright) ⁽²⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁹⁾	1962年11月1日	2019	2024

- (1) 2019年5月15日にSAP SEの株主により選任された。
 (2) 2019年4月3日にSAP SE労使協議会ヨーロッパにより指名された。
 (3) 人事・ガバナンス委員会の委員
 (4) 監査・コンプライアンス委員会の委員
 (5) 金融・投資委員会の委員
 (6) 技術・戦略委員会の委員
 (7) 指名委員会の委員
 (8) 人・文化委員会の委員
 (9) 市場開拓・オペレーション委員会の委員
 (10) 監査委員会財務専門家
 (11) 2020年12月21日に裁判所より指名され、2021年5月12日にSAP SEの株主により選任された。
 (12) 監査役会の構成員を2021年7月7日付で辞任したバナギオティス・ビシリタスに代わり就任した。
 (13) 監査役会の構成員を2021年8月9日付で辞任したクリスタ・ヴェルジーン・クノップに代わり就任した。
 (14) 裁判所命令により2021年10月28日付で監査役会の構成員から外されたラルフ・ザイガーに代わり就任した。
 (15) 2022年5月18日にSAP SEの株主により選任された。

監査・コンプライアンス委員会および人事・ガバナンス委員会を含む、監査役会の委員会およびその任務の詳細については、コーポレート・ガバナンスの項を参照のこと。

SAP SEの定款および従業員によるSAP SEへの関与に関する合意に基づき、SAP SEの監査役会の構成員は、9名の株主代表および9名の欧州の従業員代表で構成される。

SAP SE監査役会の現在の構成員の一部は、2021年12月31日時点において、ドイツその他の国のSAP SE以外の企業の監査役会またはそれと同等の統治機関のメンバーを務めていた。詳細は、当社の連結財務諸表に対する注記(G.4)を参照のこと。従業員の年金債務に関するものの他には、SAP SEは、監査役会のいずれの構成員との間にも構成員の雇用または業務の終了時の手当に係る契約を締結していない。

(2) 当社の取締役および取締役会構成員への報酬

取締役会および監査役会構成員に対する報酬

報酬に関する本報告は、2つの報酬システムにつき説明し、2021年度の報酬に適用される基準を概説し、報酬額を開示するものである。いずれの報酬システムも2020年5月20日の年次株主総会において承認されている。報酬に関する本報告は、ドイツ株式会社法(AktG)第162条の要件を充足している。

取締役会構成員に対する報酬

報酬システム

取締役会構成員の報酬は、急速に発展する業界に身を置くグローバル企業を率いる取締役会構成員の厳しい任務を反映するよう意図されている。高度な技能を有する取締役をグローバル市場、とりわけ世界のソフトウェア業界において当社が獲得する上での支えとなるように、報酬水準は他に引けを取らないことを目指したものとなっている。当社の取締役会の報酬が、ダイナミックなビジネス環境において成功を収める熱心な仕事ぶりに対する持続的なインセンティブとなることを当社は目標としている。

各取締役会構成員の報酬は個別の役職および業績に応じて、人事・ガバナンス委員会の力添えの下、監査役会によって以下の原則に基づき各会計年度の最初の定例会において決定される。

- ・ 事業戦略を前進させる働きを有する報酬であること。
- ・ 並外れた業績に対してはそれに見合った褒賞を与え、具体的な目標を達成できなかった場合には目に見えるかたちでの報酬の減額をもたらすことが確実な報酬であること。

- ・ 市場標準に沿った水準および構造を有し、当社の規模、複雑性および経済状況を反映した報酬であること。
- ・ 当社全体の給与体系を考慮した報酬であること。その観点から、当社内における均衡の原則の遵守を確保するため、当該報酬と当社の役員および役員以外の当社の従業員に対する給与との比較が行われる。

報酬体系は、諸手当および／または年金契約に関するいくつかの規定を除き、既にほとんどの点において、現在有効な報酬契約に沿ったものとなっている。将来、新たな構成員が任命されまたは既存の構成員が再任された場合、監査役会は具体的な報酬総額が報酬体系に則したものとなるようにする。

以下に示すとおり、当該報酬には業績に基づく要素と業績に基づかない要素が含まれる。



業績に基づく報酬の金額は、主にあらかじめ設定された目標値（主要業績指標（KPI））に対する当社の業績および当社の株価に依拠し、そこには一定のハードルおよび上限が設けられている。当該KPIならびにその目標値および加重係数は、各年度につき監査役会が決定し、当該年度の当社予算または当社が外部に向け公表している財務目標に基づき調整される。

監査役会は、各取締役会構成員について固定報酬要素および2つの業績ベース要素によって構成される個別の合計目標報酬を設定する。当該目標報酬は、当社のグローバル戦略、市場での地位、事業の業績および経済の今後の見通し、ならびに当社と同程度の国内および国際企業において支払われる報酬額を基準に設定される。当該設定は、DAX30を構成する企業および選抜された米国を拠点とするITその他のテクノロジー企業¹の報酬データを基準に2021年1月に行われた。2021年度の報酬に係る決定はすべて本設定に基づき行われた。監査役会は、各会計年度の最初の会議（2021年度については2021年2月24日）において目標報酬を見直し、評価し、設定する。監査役会は、当該アプローチによって報酬の適切性が確保されると考えている。

報酬体系は、当社の価値の長期的上昇を支えるために設計されている。そのため長期インセンティブ要素に圧倒的な比重が置かれ、CEOについては報酬目標の約3分の2、各取締役会構成員の報酬目標については50%超を占める。

監査役会は、臨時的かつ予測不能な事態が生じた場合、当社の利益のため、その合理的裁量において支払前の業績ベース報酬を増減させることができる。当該裁量による増減は、STIについては+ / - 20%、LTIについては+ / - 10%以内に限定される。

当社の取締役会報酬の個別要素に関する詳細は、以下に記載のとおりである。

- 1 次の米国企業が含まれる：Adobe、Amazon.com、Apple、Automatic Data Processing、Cisco Systems、Cognizant Technology Solutions、Dell Technologies、DXC Technology、Meta（旧Facebook）、Hewlett Packard Enterprise、International Business Machines、Microsoft、Netflix、Oracle、salesforce.com、ServiceNow、VMware、Western Digital、およびWorkday。

業績に基づかない報酬

固定報酬

固定報酬は、12回の均等分割払いにて、当該取締役会構成員の母国の通貨において毎月支払われる。母国の通貨とは、当該取締役会構成員の主たる居住地の通貨をいう。

諸手当

契約上保証されている諸手当は主に、保険負担、現物支給手当、住宅2軒の維持費、航空機の使用、および地域別条件に基づく税金のグロスアップ等の追加手当によって構成される。通常の諸手当には上限額が設定されており、一般の取締役会構成員については固定報酬の10%、CEOについては固定報酬の20%とされている。ドイツ国外に永住する取締役会構成員は、税務アドバイスを受けるために要する費用の払い戻しを受けることができ、その上限額は一般の取締役会構成員については固定報酬の15%、CEOについては固定報酬の30%である。ドイツ国外から国内へ転居する場合、一般の取締役会構成員については固定報酬の15%、CEOについては固定報酬の30%を上限として、転居手当が付与される。

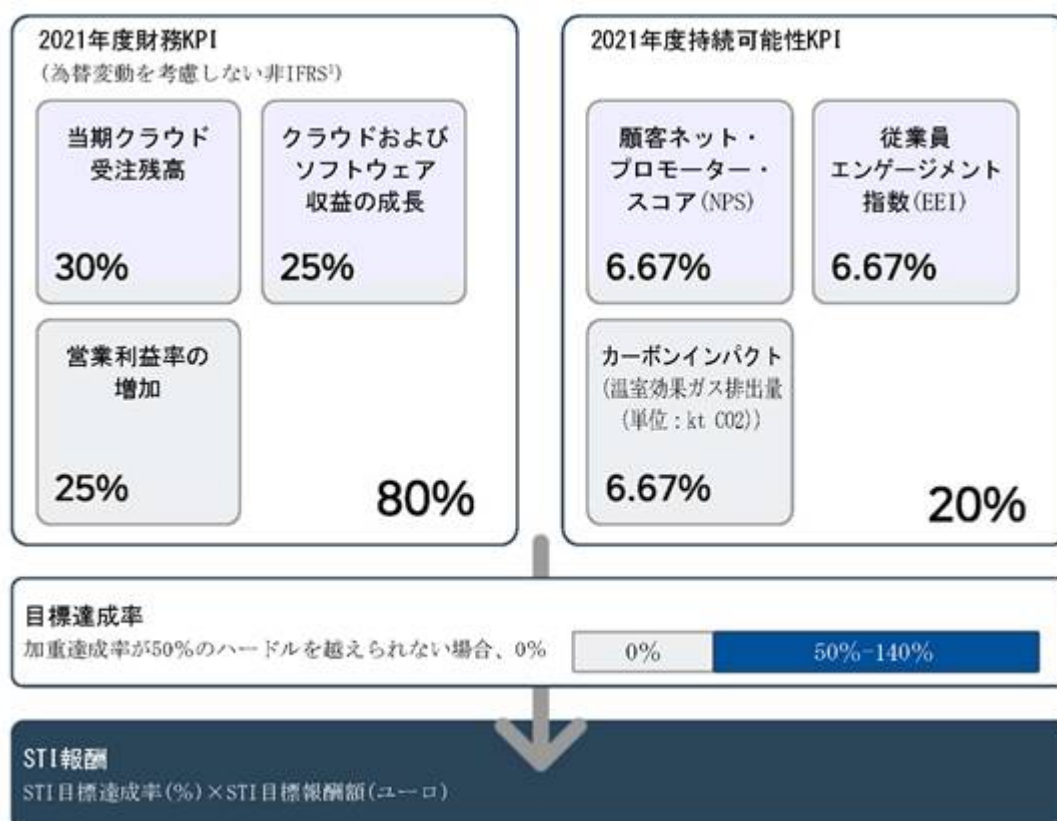
加えて、取締役会への異動前に得ていた報酬手当が当該異動により失われた場合に限り、固定報酬の200%を上限とする一時金（リプレースメント・アワード）が付与される。

退職年金

当社において適用される退職年金制度は確定拠出型である。ドイツ国外に永住する取締役会構成員については、SAPグループに属す現地企業の従業員に対して適用される退職年金制度を当社が指定する場合があるが、その上限は固定報酬の30%とする。

業績に基づく報酬

短期インセンティブ



1 当社の2020年度通年に係る外部向け財務報告において定義および採用され、さらに2021年度に修正された、当社の非IFRS測定基準に基づく

1年間の短期業績に基づく報酬（短期インセンティブ（STI））は、一連の財務目標（財務KPI）および持続可能性目標（持続可能性KPI）に基づき決定される。

STI2021については、財務KPIが合計80%の割合を占め、当該財務KPIは為替変動を考慮しない2021年度の非IFRSの当期クラウド受注残高、前年度と比較した為替変動を考慮しない2021年度の非IFRSのクラウドおよびソフトウェア収益の成長、ならびに前年度と比較した為替変動を考慮しない2021年度の非IFRSの営業利益率の増加にて構成される。

持続可能性KPIは合計20%の割合を占め、当社の顧客ロイヤルティを測定する顧客ネット・プロモーター・スコア、当社従業員のコミットメント、プライドおよびロイヤルティを測定する従業員エンゲージメント指数、ならびに当社の温室効果ガス排出量を測定するカーボンインパクトにて構成される。

KPIおよびその各目標値は、各年度の当社の予算から導き出される。

全体に対する50%のハードルおよび140%の上限に加え、その基礎となる各KPIにもハードルと上限が設けられている。個別のKPIのハードルを越えられず、かつその結果、目標達成率（加重されたもの）も全体に対するハードルである50%を下回った場合、各KPIに対する個別ハードルについては考慮しないものとする。目標達成率（加重されたもの）が50%未満であった場合、STIは支払われない。この場合、これらのKPIに関する目標達成率は0となる。

STI報酬は翌年度の年次株主総会後に支払われる。支払は当該取締役会構成員の母国の通貨において行われる。すべての取締役会構成員が、適切な取引期間規制に基づき当社の株式を報酬の支払純額の少なくとも5%分購入することを義務付けられている。当該株式は3年間の保有が条件となっている。

長期インセンティブ

SAP長期インセンティブ・プログラム2020（LTI2020）は、毎年トランシェを付与するものであり、当社の長期戦略が反映されるため、取締役会構成員が長期戦略に基づく主要目標を達成する上での一律のインセンティブとなる。またLTI2020は、市場の株価と比較した場合の当社の株価に係る長期業績についても取締役会構成員を評価することで、株主の利益を守る役割も果たす。加えて、LTI2020には取締役会構成員の長期的な在任を確保する要素も含まれる。

LTI2020プランは、それぞれ約4年間の期間が定められたトランシェが毎年付与される仮想株式プログラムである。個別のトランシェが付与されると、当該取締役会構成員の契約に定められる付与額がその都度、仮想株式（単元株式）に転換される。付与額は固定報酬（当該報酬決定時のユーロでの金額に基づく。）の700%を超えてはならない。当該付与額は、第4四半期および通年の業績速報の公表予定日後20取引日間の算術平均として算出される当社の株価（付与時の価格）によって除される。2021年度は、2021年1月29日に業績速報が公表された。割り当てられる単元株式は、財務業績単元株式（FSU）、市場業績単元株式（MSU）および残留単元株式（RSU）がそれぞれ3分の1を占めるかたちで構成されている。単元株式の確定期間は、3種類とも約4年間とされる。

LTIの付与手続



RSUの数は期間中変動しないが、FSUおよびMSUの数は以下のとおり変動する可能性がある。

FSUの数の変動

FSUの最終的な数は、等しく加重される3つの財務KPI目標を当社が3年間の業績期間全体を通じてどの程度達成できたかにより変わる。各トランシェに係る目標は、各KPIの3年間の累計に基づくものである。クラウド収益および合計収益の目標達成率には110%の上限と90%のハードルが設けられており、営業利益の目標達成率については120%の上限と80%のハードルが設けられている。



- 1 当社の2020年度通年に係る外部向け財務報告において定義および採用され、さらに2021年度に修正された、当社の非IFRS測定基準に基づく

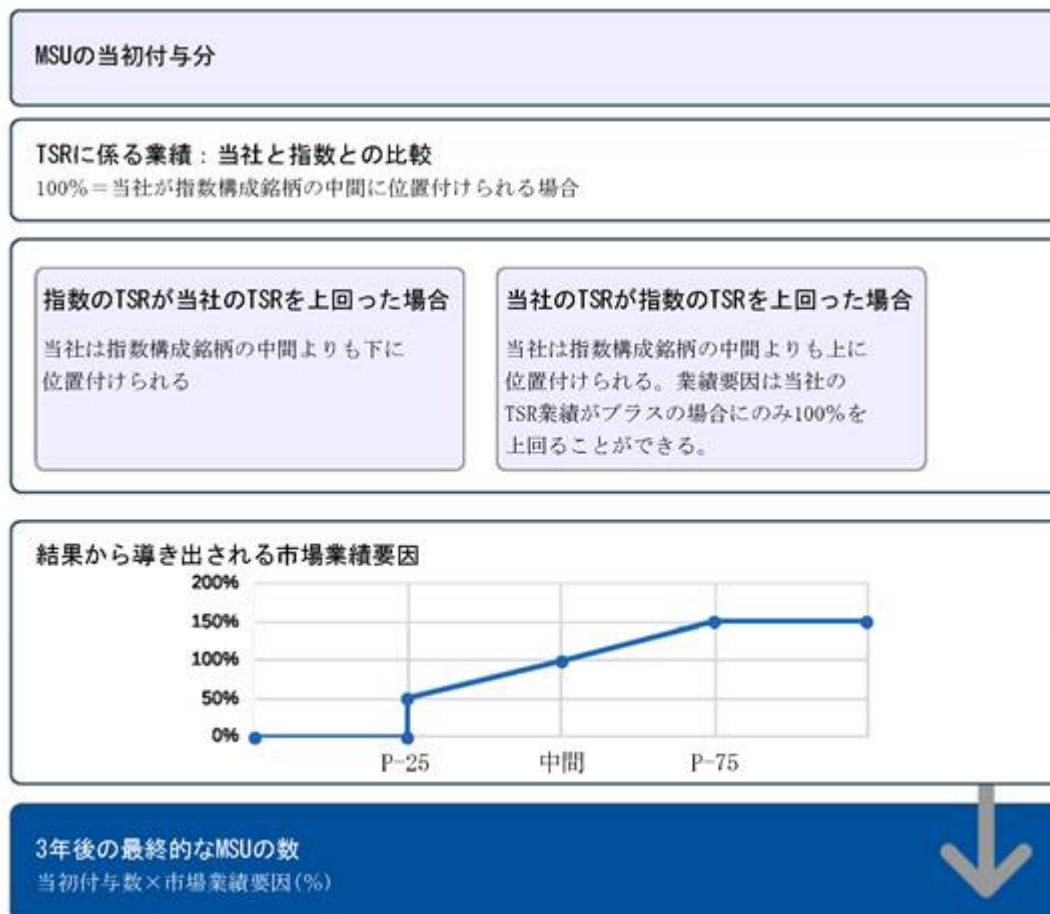
FSUの計算に関する以下の例は、1,000のFSUが付与されたと仮定した場合に起こり得る結果を示すものである。

当社の財務業績が目標を上回った場合		
合計収益に関する業績要因		100%
クラウド収益に関する業績要因		125%
営業利益に関する業績要因（上限値）		150%
財務業績要因	$(100\% + 125\% + 150\%) / 3$	125%
最終的なFSUの数	$125\% \times 1,000$	1,250

当社の財務業績が目標を下回った場合		
合計収益に関する業績要因が50%未満		0%
クラウド収益に関する業績要因		65%
営業利益に関する業績要因		100%
財務業績要因	$(0\% + 65\% + 100\%) / 3$	55%
最終的なFSUの数	$55\% \times 1,000$	550

MSUの数の変動

当初付与分のMSUの数に対して、業績要因が乗じられる。業績要因は、当社株式に係る株主総利益率（TSR）に応じて決まる。TSRには、約3年間の業績期間全体につき測定され、ナスダック100指数（指数）の構成銘柄のTSR業績との比較において評価される。TSRは、株価の値動きと付与された配当および再投資された配当とを組み合わせで導き出す株式の業績が反映される。市場業績要因については、75パーセンタイル（P-75）において150%の上限が設けられ、25パーセンタイル（P-25）において50%のハードルが設けられており、ハードルを越えられなかった場合MSUはないものとみなされる。



MSUの計算に関する以下の例は、1,000のMSUが付与されたと仮定した場合に起こり得る結果を示すものである。

当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合		
当社のTSR業績		10%
業績要因	55パーセンタイル	110%
最終的なMSUの数	110% x 1,000	1,100
当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合：上限に到達するケース		
当社のTSR業績		18%
業績要因	80パーセンタイル	160%
上限:75パーセンタイル		150%
最終的なMSUの数	150% x 1,000	1,500
当社のTSRがナスダック100指数の構成銘柄のTSRを上回った場合：市場の動向が下向きのケース		
当社のTSR業績		-5%
業績要因	60パーセンタイル	120%
業績がプラスであるとの要件を満たさない場合の上限		100%
最終的なMSUの数	100% x 1,000	1,000
ナスダック100指数の構成銘柄のTSRが当社のTSRを上回った場合：最低ハードルを越えられないケース		
当社のTSR業績		-5%
業績要因	20パーセンタイル	40%
ハードル: 25パーセンタイル		0%
最終的なMSUの数	0% x 1,000	0

FSU、MSUおよびRSUの支払

当該時点において存在するFSU、MSUおよびRSUの価額は、当該単元株式の付与された事業年度の翌年から数えて3年目の事業年度に係る財務書類を承認する当社の年次株主総会終了後に、ユーロにて支払われる。単元株式に係る業績は、配当の支払額を含めた当社の株価の値動きと連動している。そのため、当該時点における当社の株価に、単元株式が付与された年度の期首からその翌年度を1年目とした場合の3年目の年度末までの間に当社株式について支払われた配当を加えた金額が、（下記詳細に従って）各単元株式につき支払われる。第4四半期および通年の業績速報の公表予定日後20取引日間の当社の株価の算術平均が、支払時の価格として使用される。

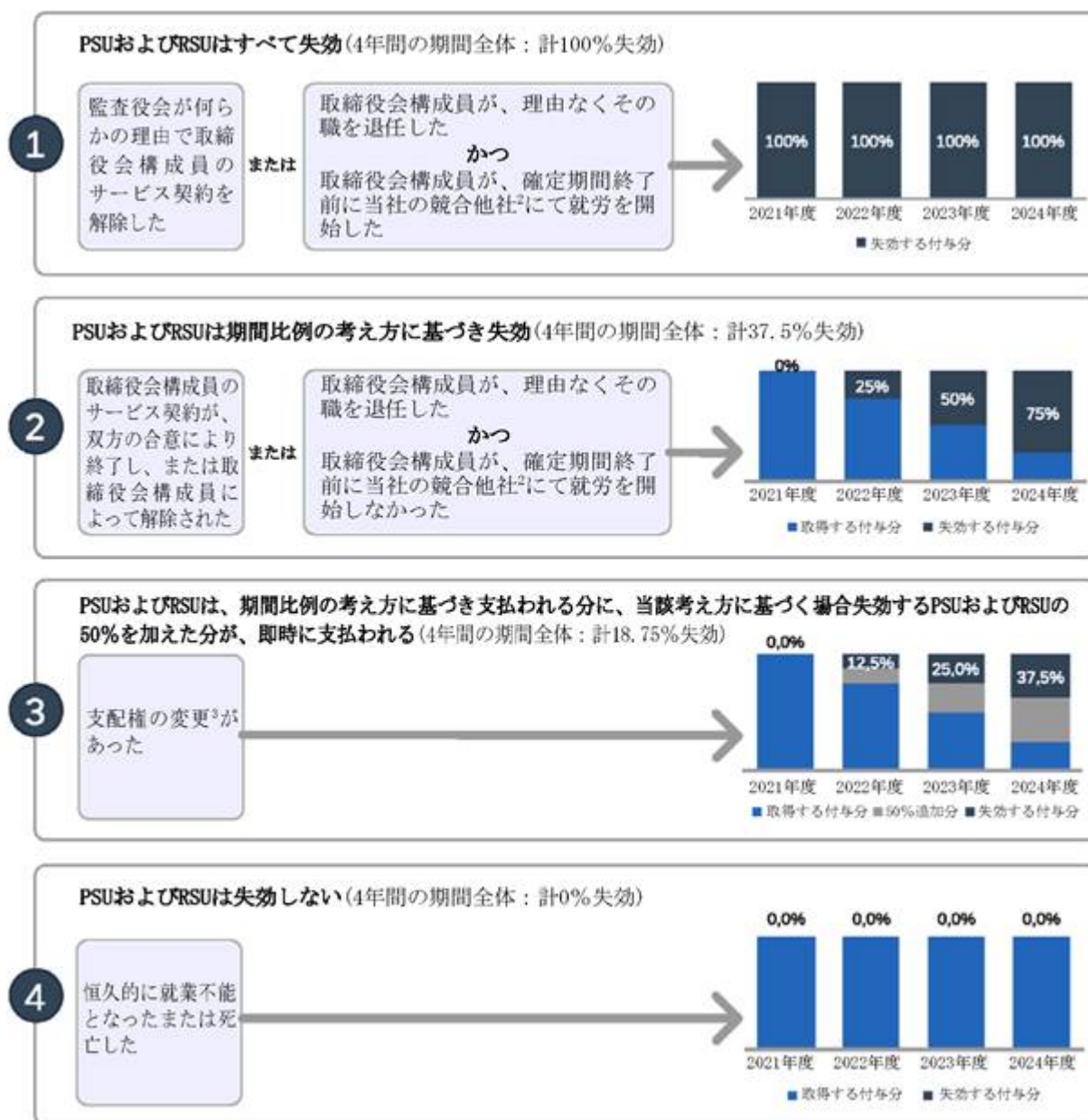
当該単元株式につき支払われる配当額を含めた、一単元株式当たりの支払額の上限は、付与時の価格の200%に設定されている。FSUおよびMSUについてはその数が変動する可能性があるため、LTI2020につき毎年付与されるトランシェの支払額の上限はいずれも付与額の約267%となる。為替レートに係るリスクについては、取締役会構成員が負うものとする。

ただし、いずれの種類の単元株式も特定の条件下においてトランシェの期間中いつでも失効する可能性がある。

LTIの失効規則

取締役会構成員のサービス契約が単元株式の付与年の翌年から3年以内に終了した場合、以下に掲げる当該退任またはサービス契約の終了の状況に応じて、PSU（FSU、MSU）およびRSUの全部または一部が失効する。単元株式の一部が失効した場合、失効割合は4年間の確定期間に係る各付与分に比例するものとする。これは確定期間中、構成員が付与分の25%ずつを毎年取得する扱いとなることを意味する。未取得分は失効する。

LTIの失効規則（計算例を含む。）



- 1 トランシェが4つであった場合の計算例（付与割当100%、付与から確定まで株価が一定、かつ業績条件を考慮しない場合）。取締役会構成員の契約は4年目（2024年12月31日）より後に終了。
- 2 各取締役会構成員の個別契約に定めるとおりとする。
- 3 定義については、早期業務終了保証の項を参照のこと。

外国為替レートに関する上限

固定報酬およびSTIが取締役会構成員の母国の通貨にて支払われる場合、一事業年度の固定報酬とSTIによって生じる合計支払額（支払総額）には、為替レートの変動に備えユーロでの上限額が設定されている。事業年度通年のユーロでの上限額は、ユーロに換算した固定報酬とSTI目標額の合計額およびLTI2020に基づくトランシェの付与額の20%のそれぞれ120%に相当する。

目標報酬および最高報酬

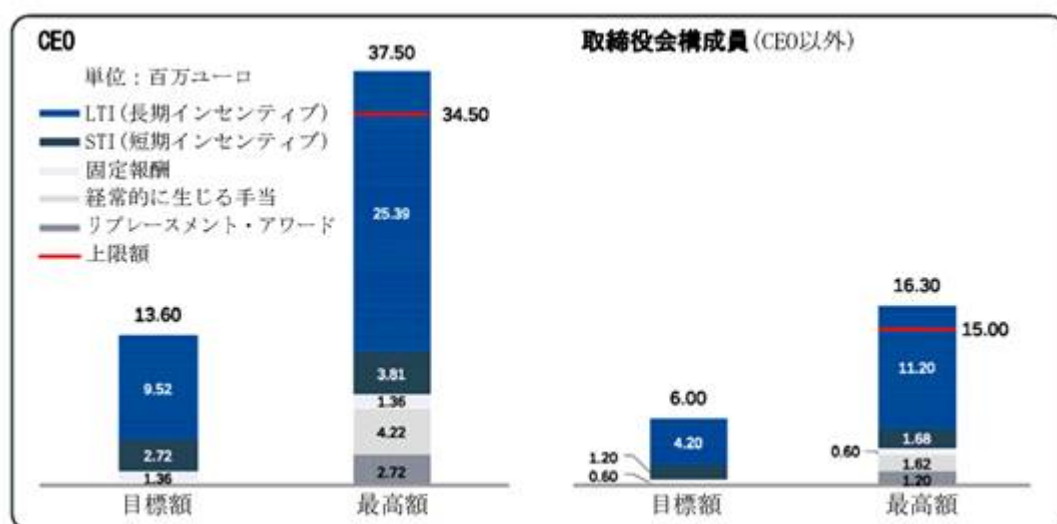
報酬体系は、一般の取締役会構成員については最大6.0百万ユーロ、CEOについては最大13.6百万ユーロの合計目標報酬額（諸手当、リプレースメント・アワード、退職年金および外国為替レートに関する上限は考慮しない。）を設定している。

固定報酬、STIおよびLTI（諸手当および退職年金を除く。）によって構成される合計目標報酬額の比率は、以下の範囲内でなければならない。

- ・ 固定報酬：10%から20%
- ・ STI：20%から30%
- ・ LTI：50%から70%

最高報酬とは、各取締役会構成員に対して一事業年度につき支払うことのできる報酬総額の最高額である。最高報酬額（諸手当、リブレースメント・アワード、退職年金および外国為替レートに関する上限は考慮しない。）は、一般の取締役会構成員については13.2百万ユーロ、CEOについては29.8百万ユーロとなっている。追加可能な手当を最高額にて含めた最高報酬総額は、一般の取締役会構成員については15.0百万ユーロ、CEOについては34.5百万ユーロとなっている。個別の取締役会構成員の報酬体系および目標報酬額の決定に当たり、監査役会は、STIおよびLTIの上限も考慮の上、支払可能額が最高報酬額および最高報酬総額を超えないようにしなければならない。

最高報酬総額の図示に当たっては、LTIは規定範囲の最大比率、固定報酬は規定範囲の最小比率にて換算している。本図に記載の経常的に生じる手当には、退職年金、外国為替レートに関する上限および諸手当が含まれる。



回収規定

虚偽の情報が提供されたことを原因として目標が全く達成されずまたは支払額の計算時に想定された範囲の目標達成率に至らず、STIまたはLTIよりなされた支払の全部または一部が正当でなかったことが後に発覚した場合に、取締役会構成員に対して当該支払の返却を要求する契約上の権利を、当社は有している。かかる場合、当該取締役会構成員は、実際に支払われた金額のうち実際の目標達成率に基づき支払われるべき金額の超過分を当社に対して返金する義務を負う。契約上合意された当該返金請求権は、ドイツ民法（BGB）第812条に基づく不当利得返還請求権を補足するものである。

グループ内外において役職に就く場合の報酬の相殺

監査役会からの要請があった場合、取締役会構成員は別途報酬を受領することなく当社の関連会社の監査役会その他同様の機関において役職に就く。例外的事例ではあるが、グループ内において就いた役職につき報酬をなくすることができない場合、当該報酬は当該取締役会構成員に対して支払われるその他の報酬によって相殺するものとする。取締役会構成員がグループ外の企業の監査役会その他同様の機関において役職に就く場合、監査役会による事前の承認が必要となり、監査役会は個別の事案につき当社の支払う報酬によって相殺すべき報酬があるか否かおよびどの程度相殺すべきかを判断する。

2021年度に係る決定

2021年5月に支払われたSTI2020およびLTI2016プランの2017年度トランシェについては、支払額の調整は行われなかった。年に一度実施される報酬見直しにおいて、監査役会は合計報酬または個別の報酬要素を削減することができるが、これは適用法令により要求される範囲内に限られる。

2022年2月23日に監査役会は事前に合意された目標と比較した当社の業績を評価し、取締役会全体に係るSTI2021の金額を決定した。

STIの2021年度目標達成率

KPI	100%目標値	目標達成率(単位：%)
当期クラウド受注残高 ¹	8,843百万ユーロ	140.0
クラウドおよびソフトウェア収益の成長 ¹	+0.8%	140.0
営業利益率の増加 ¹	- 212ベースポイント ~ - 179ベースポイント	140.0
顧客ネット・プロモーター・スコア	+5 ~ +10	100.0
従業員エンゲージメント指数	84%	91.7
炭素の実質排出量	145 kt CO2	128.0

1 為替変動を考慮しない非IFRS

2020年度に承認された報酬体系に基づき、STIの全体に対するハードルは2021年度より50%に変更されている。上限は140%のままである。STI2021の目標達成率は133.3%であった。

LTI2020 2021年度トランシェ FSUに係る100%目標値

2021年度に監査役会はLTI2020の2021年度トランシェのFSUに係る100%目標値を定めた。当該目標値は、2020年10月に公表された2025年度目標より導き出されたものである。

KPI	100%目標値 (2021年度から2023年度の累計)
クラウド収益 ¹	34.1十億ユーロ
合計収益 ¹	86.3十億ユーロ
営業利益 ¹	24.1十億ユーロ

1 為替変動を考慮しない非IFRS

当社は2021年度第2四半期に非IFRSの定義を変更し、2021年度通年につき遡及的に適用した。当該変更は米国証券取引委員会（SEC）の外部向け財務報告に係る要件を遵守するために行われた。2021年度の調整額は軽微なものであった。

監査役会はいずれの取締役会構成員に対しても支払分の返金（回収規定）を要求しなかった。

業績ベース報酬の目標額と支払額との関係性の概要

STIの合計目標達成率は、目標額と支払額との関係を反映するものである。2017年度から2020年度のSTIは既に支払済である。

STIの合計目標達成率

パーセント	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度	2017年度
	133.3	0	82.4	93.0	88.2

2018年度から2021年度トランシェのLTI目標額と理論上の支払額との関係は、年度末現在の当社の株価に基づくものである。2017年度トランシェは、各目標額と2021年5月の実際の支払額との関係性を示している。2017年度トランシェの支払時の価格は、2021年2月1日から3月1日までの平均株価に基づき算出されている。

LTIの目標額と支払額との関係

パーセント	LTI2020			LTI2016プラン	
	2021年度 トランシェ ¹	2020年度 トランシェ ¹	2019年度 トランシェ ¹	2018年度 トランシェ ¹	2017年度 トランシェ
2021年12月31日	131.8	54.7	96.9	55.9	49.6
2020年12月31日	NA	45.5	100.9	48.0	49.9

1 年度末現在の当社の株価および市場データに基づく理論上の支払額を考慮

2021年度の報酬額

当社は、本年度および前年度である2020年度の取締役会の報酬の開示をAktG第162条に従って行っている。以下の表は、各取締役会構成員につき、付与済の支払予定報酬および報告年度に係る契約上の報酬を開示するものである。

契約上の報酬

契約上の報酬は、個別の雇用契約において合意された目標金額（諸手当を含む。）を示し、各期間につき目標達成率が100%となった場合に対応するものである。任期が会計年度の途中で開始または終了した場合は、報酬については期間比例の考え方にに基づき開示される。

固定報酬およびSTIは取締役会構成員の母国の通貨にて支払われるため、最大ユーロ相当額（「ユーロ上限」）が設けられている。これは固定報酬、STIおよびLTIの契約上の金額をユーロ換算にて合計した額を基準とし、為替変動による増減を20%以内とするものである。母国の通貨のユーロ換算においては、固定報酬については各期間の平均為替レートが、年間変動報酬については各年度末の為替レートが適用される。契約上の為替レートとの差異も開示される。

STIおよびLTIの上限を考慮し、支払見込額が最大報酬および最大合計報酬を上回らないよう徹底されている。

当社が黒字および長期的かつ持続可能な成功を収めることのできる立場を維持し続けることを確実にするものであった。

具体的には、取締役会構成員は、とりわけバーチャル販売およびリモート実装の体制を整えることで事業の継続性を担保しながら、従業員、提携先および顧客の安全を確保し、ダイナミックな状況に対して迅速に対応した。従業員のニーズに寄り添い、メンタルヘルス・イニシアチブ等の提供を通じて従業員の福祉を守るため、パンデミック・タスクフォースが設けられた。顧客および従業員を重視するこうした動きは、顧客ネット・プロモーター・スコア（NPS）の10ポイント上昇および従業員エンゲージメント指数の増加に反映されている。完全にバーチャルな環境下で、取締役会は当社の移行を加速させた。Qualtricsの新規株式公開（IPO）およびMicrosoft Teamsとの戦略的パートナーシップはそのうちの2例に過ぎない。取締役会は、従業員の勤務時間の短縮や一時解雇の検討などは行わず、政府による大規模な包括的援助を受けることもしなかった。クラウドおよびソフトウェア収益の成長を確保し、適性に応じてコスト削減策を適用することで、収益性を担保し、結果的に当社の営業利益を増加させたのである。COVID-19パンデミックが続く中でも、2020年度中、当社は改定後の2020年度収益目標をすべて達成し、営業利益については当社の見通しの最高値に到達した。実際のところ、当社はクラウド収益以外については、2020年4月に決定したガイダンスを最終的にクリアしたのである。クラウド収益は、為替変動を考慮しない場合18%増加したことになり、引き続き成長の大きな原動力となっている。当該収益は、主に出張の減少に起因する、Intelligent Spend事業における取引収益の減少の影響を受けた。これを除けば、当社のsoftware-as-a-serviceおよびplatform-as-a-serviceクラウド・ソリューション全体のクラウド収益の成長は、為替変動を考慮しない場合27%であったことになる。加えて、当社は2020年度には営業キャッシュ・フロー106%増およびフリー・キャッシュ・フロー164%増という記録的なキャッシュ・フロー業績を挙げ、配当金を増額して支払い（配当率55%）、2020年度中に15億ユーロの株式買戻しプログラムを完了した。監査役会は、追加報酬が現在および将来の取締役会構成員にとって前向きな兆しとなり、当社に対するコミットメントおよび当社の長期的な成功の担保に対する貢献度をさらに高める機会を彼らに提示したと考えた。

すべての取締役会構成員が、適切な取引期間規制に基づき当社の株式を少なくとも報酬の支払純額分購入することを義務付けられた。当該株式は3年間の保有が条件となっている。

取締役会構成員の報酬

クリスチャン・クライン(Christian Klein)
CEO

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	18.7	1,100.0	98.4
諸手当 ¹	18.6	0	220.0	17.9	0	220.0	18.6	0.3	17.9	1.6
非業績ベース報酬の合計	1,118.6	1,100.0	1,320.0	1,117.9	1,100.0	1,320.0	1,118.6	19.1	1,117.9	100.0
追加報酬				1,100.0	1,100.0	1,100.0	1,100.0	18.7		0
年間変動報酬										
STI 2020				1,900.0	0	2,660.0		0	0	0
STI 2021	1,900.0	0	2,660.0				2,532.7	43.1		0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ							1,118.4	19.1		0
LTI 2020 - 2020年度トランシェ				5,500.0	0	14,666.7		0		0
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	5,500.0	0	14,666.7					0		0
業績ベース報酬の合計	7,400.0	0	17,326.7	8,500.0	1,100.0	18,426.7	4,751.1	80.9	0	0
合計	8,518.6	1,100.0	18,646.7	9,617.9	2,200.0	19,746.7	5,869.7	100.0	1,117.9	100.0

サビヌ・ベンディック (Sabine Bendiek)
取締役会構成員 (2021年1月1日から)

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	700.0	700.0	700.0				700.0	17.3		0
諸手当 ¹	53.7	0	70.0				53.7	1.3		0
リブレスメント・アワード	1,400.0	1,400.0	1,400.0				1,400.0	34.5		0
非業績ベース報酬の合計	2,153.7	2,100.0	2,170.0	0	0	0	2,153.7	53.1	0	0
年間変動報酬										
STI 2021	1,425.8	0	1,996.1				1,900.5	46.9		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	3,374.3	0	8,998.1					0		0
業績ベース報酬の合計	4,800.1	0	10,994.3	0	0	0	1,900.5	46.9	0	0
合計	6,953.8	2,100.0	13,164.3	0	0	0	4,054.2	100.0	0	0

取締役会構成員への任命により、サビヌ・ベンディックはそれまでの雇用主から既に得ていたが失効することとなった報酬の損失分を補填する特別補助金を受け取った。当該報酬の合計損失額は3.48百万ユーロであった。補填に際しての当該金額の配分には、失効した報酬の性質および時期が当社の報酬体系の範囲内にて可能限り反映される。2021年度については、リブレスメント・アワードを1.4百万ユーロ、追加STIを0.3百万ユーロ、追加LTIを1.2百万ユーロ付与することとなった。上表にはこれらの金額も含まれている。残りの差額については2022年度にLTIアワードとして付与される。リブレスメント・アワードは目標報酬の最大額の範囲外とする。

アダア・フォックス・マルティン (Adaire Fox-Martin)
取締役会構成員 (2021年1月31日まで)

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	66.7	66.7	66.7	800.0	800.0	800.0	66.7	6.6	800.0	49.4
諸手当 ¹	1.7	0	7.0	28.3	0	80.0	1.7	0.2	28.3	1.7
非業績ベース報酬の合計	68.4	66.7	73.7	828.3	800.0	880.0	68.4	6.8	828.3	51.2
追加報酬				800.0	800.0	800.0	800.0	79.6		0
年間変動報酬										
STI 2020				1,200.0	0	1,680.0		0	0	0
STI 2021	102.8	0	143.9				137.0	13.6		0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2017年度トランシェ								0	791.0	48.8
LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ								0		0
LTI 2020 - 2020年度トランシェ				4,000.0	0	10,666.7		0		0
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	339.7	0	905.9					0		0
業績ベース報酬の合計	442.5	0	1,049.9	6,000.0	800.0	13,146.7	937.0	93.2	791.0	48.8
合計	510.9	66.7	1,123.6	6,828.3	1,600.0	14,026.7	1,005.4	100.0	1,619.3	100.0

ルカ・ムシッチ (Luka Mucic)
取締役会構成員

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	737.5	737.5	737.5	700.0	700.0	700.0	737.5	17.1	700.0	36.9
諸手当 ¹	17.2	0	74.0	15.7	0	70.0	17.2	0.4	15.7	0.8
非業績ベース報酬の合計	754.7	737.5	811.5	715.7	700.0	770.0	754.7	17.5	715.7	37.8
追加報酬				700.0	700.0	700.0	700.0	16.3		0
年間変動報酬										
STI 2020				1,125.8	0	1,576.1		0	0	0

STI 2021	1,144.0	0	1,601.6				1,525.0	35.4		0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2017年度トランシェ								0	1,179.0	62.2
LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ							1,327.7	30.8		0
LTI 2020 - 2020年度トランシェ				2,374.3	0	6,331.5		0		0
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	2,770.4	0	7,387.7					0		0
業績ベース報酬の合計	3,914.4	0	8,989.3	4,200.1	700.0	8,607.6	3,552.7	82.5	1,179.0	62.2
合計	4,669.1	737.5	9,800.8	4,915.8	1,400.0	9,377.6	4,307.4	100.0	1,894.7	100.0

ルカ・ムシッチの再任に際し、監査役会は同氏の年間目標報酬を4.2百万ユーロから4.8百万ユーロに増額することを決議した。当該増額は同氏の権限が強化されたことを反映したものであり、現在同氏は当社のビジネス・プロセス・インテリジェンス・ポートフォリオに係る責任者も務めている。当該増額は2021年4月1日を効力発生日としており、割合に応じて上表に含まれている。

ユルゲン・ミュラー(Jürgen Müller)
取締役会構成員

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	24.0	700.0	97.4
諸手当 ¹	21.8	0	70.0	18.7	0	70.0	21.8	0.7	18.7	2.6
非業績ベース報酬の合計	721.8	700.0	770.0	718.7	700.0	770.0	721.8	24.7	718.7	100.0
追加報酬				700.0	700.0	700.0	700.0	24.0		0
年間変動報酬										
STI 2020				1,125.8	0	1,576.1		0	0	0
STI 2021	1,125.8	0	1,576.1				1,500.6	51.3		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2020年度トランシェ				2,174.3	0	5,798.1		0		0
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	2,174.3	0	5,798.1					0		0
業績ベース報酬の合計	3,300.1	0	7,374.2	4,000.1	700.0	8,074.2	2,200.6	75.3	0	0
合計	4,021.9	700.0	8,144.2	4,718.8	1,400.0	8,844.2	2,922.4	100.0	718.7	100.0

スコット・ラッセル(Scott Russell)
取締役会構成員(2021年2月1日から)

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	733.3	733.3	733.3				733.3	32.8		0
諸手当 ¹	12.6	0	183.0				12.6	0.6		0
為替レートの変動(ユーロ上限) ²	85.0	0	878.7				85.0	3.8		0
非業績ベース報酬の合計	830.9	733.3	1,795.0	0	0	0	830.9	37.2	0	0
年間変動報酬										
STI 2021	1,052.3	0	1,473.2				1,402.8	62.8		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	2,607.9	0	6,954.5					0		0
業績ベース報酬の合計	3,660.2	0	8,427.7	0	0	0	1,402.8	62.8	0	0
合計	4,491.1	733.3	10,222.7	0	0	0	2,233.7	100.0	0	0

トーマス・ザウアーエッスィヒ(Thomas Saueressig)
取締役会構成員

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	700.0	24.0	700.0	97.5
諸手当 ¹	19.0	0	70.0	17.6	0	70.0	19.0	0.7	17.6	2.5

非業績ベース報酬の合計	719.0	700.0	770.0	717.6	700.0	770.0	719.0	24.6	717.6	100.0
追加報酬				700.0	700.0	700.0	700.0	24.0		0
年間変動報酬										
STI 2020				1,125.8	0	1,576.1		0	0	0
STI 2021	1,125.8	0	1,576.1				1,500.6	51.4		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2020年度トランシェ				2,174.3	0	5,798.1		0		0
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	2,174.3	0	5,798.1					0		0
業績ベース報酬の合計	3,300.1	0	7,374.3	4,000.1	700.0	8,074.3	2,200.6	75.4	0	0
合計	4,019.1	700.0	8,144.3	4,717.7	1,400.0	8,844.3	2,919.6	100.0	717.6	100.0

ジュリア・ホワイト(Julia White)

取締役会構成員(2021年3月1日から)

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	625.0	625.0	625.0				625.0	15.1		0
諸手当 ¹	20.6	0	156.0				20.6	0.5		0
為替レートの変動(ユーロ上限) ³	141.6	0	669.9				141.6	3.4		
リブレースメント・アワード	1,500.0	1,500.0	1,500.0				1,500.0	36.2		0
非業績ベース報酬の合計	2,287.2	2,125.0	2,950.9	0	0	0	2,287.2	55.1	0	0
年間変動報酬										
STI 2021	1,396.2	0	1,954.7				1,861.2	44.9		0
複数年変動報酬										
LTI 2020 - 2021年度トランシェ	2,768.7	0	7,383.2					0		0
業績ベース報酬の合計	4,164.9	0	9,337.9	0	0	0	1,861.2	44.9	0	0
合計	6,452.1	2,125.0	12,288.8	0	0	0	4,148.4	100.0	0	0

取締役会構成員への任命により、ジュリア・ホワイトはそれまでの雇用主から既に得ていたが失効することとなった報酬の損失分を補填する特別補助金を受け取った。当該報酬の合計損失額は5.46百万ユーロであった。補填に際しての当該金額の配分には、失効した報酬の性質および時期が当社の報酬体系の範囲内にて可能限り反映される。2021年度については、リブレースメント・アワードを1.5百万ユーロ、追加STIを0.4百万ユーロ、追加LTIを1.0百万ユーロ付与することとなった。上表にはこれらの金額も含まれている。残りの差額については2022年度および2023年度にSTIおよびLTIアワードとして付与される。リブレースメント・アワードは目標報酬の最大額の範囲外とする。

取締役会合計

単位：千ユーロ	契約上の報酬						付与済の支払予定報酬			
	2021年度	2021年度 (最小)	2021年度 (最大)	2020年度	2020年度 (最小)	2020年度 (最大)	2021年度	%	2020年度	%
固定報酬	5,362.5	5,362.5	5,362.5	4,000.0	4,000.0	4,000.0	5,362.5	19.5	4,000.0	65.9
諸手当 ¹	165.2	0	850.0	98.2	0	510.0	165.2	0.6	98.2	1.6
為替レートの変動(ユーロ上限)	226.6	0	1,548.6	0	0	0	226.6	0.8	0	0
リブレースメント・アワード	2,900.0	2,900.0	2,900.0	0	0	0	2,900.0	10.6	0	0
非業績ベース報酬の合計	8,654.3	8,262.5	10,661.1	4,098.2	4,000.0	4,510.0	8,654.3	31.5	4,098.2	67.5
追加報酬	0	0	0	4,000.0	4,000.0	4,000.0	4,000.0	14.6	0	0
年間変動報酬										
STI 2020	0	0	0	6,477.4	0	9,068.3	0	0	0	0
STI 2021	9,272.7	0	12,981.7	0	0	0	12,360.4	45.0	0	0
複数年変動報酬										
LTI 2016プラン - 2017年度トランシェ	0	0	0	0	0	0	0	0	1,970.0	32.5
LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ	0	0	0	0	0	0	2,446.1	8.9	0	0
LTI 2020 - 2020年度トランシェ	0	0	0	16,222.9	0	43,261.1	0	0	0	0

LTI 2020 - 2021年度トランシェ	21,709.7	0	57,892.5	0	0	0	0	0	0
業績ベース報酬の合計	30,982.3	0	70,874.2	26,700.3	4,000.0	56,329.4	18,806.5	68.5	1,970.0
合計	39,636.6	8,262.5	81,535.3	30,798.5	8,000.0	60,839.4	27,460.8	100.0	6,068.2
									100.0

- 1 保険負担、社用車および航空機の私的利用、転居に係る支払および関連補助、現物支給手当、納税申告書の作成ならびに該当地域の条件に即した税金のグロスアップ計算に係る費用の払戻。
- 2 固定報酬および年間変動報酬はシンガポール・ドルにて支払われる。
- 3 固定報酬および年間変動報酬は米ドルにて支払われる。

長期インセンティブに関する株式報酬に係る情報

取締役会構成員は、LTI2020に基づき発行された単元株式を受領し、現在保有しまたは過去に保有しており、またLTI2016プランに基づき発行された単元株式を現在保有しまたは過去に保有していた。当該プログラムの条件および詳細については、連結財務諸表に対する注記(B.3)を参照のこと。

取締役会構成員の保有状況

単元株式の数 明細量	付与日	2021年1月1日		年度内		2021年12月31日		
		残高	付与分	行使分(E)/ 調整分(A)/ 失効分(F)		残高	うち未確定のもの	うち保有期間の定めがあるもの
クリスチャン・クライン(CEO)	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - FSU	2021年 3月22日	0	17,230	0	17,230	17,230	17,230
	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - MSU	2021年 3月22日	0	17,230	0	17,230	17,230	17,230
	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - RSU	2021年 3月22日	0	17,230	0	17,230	17,230	17,230
	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - FSU	2020年 2月29日	14,834	0	0	14,834	14,834	14,834
	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - MSU	2020年 2月29日	14,834	0	0	14,834	14,834	14,834
	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - RSU	2020年 2月29日	14,834	0	0	14,834	14,834	14,834
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 11月20日	4,678	0	0	4,678	4,678	4,678
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 2月20日	15,628	0	0	15,628	15,628	15,628
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 11月20日	3,119	0	0	3,119	3,119	3,119
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 2月20日	10,419	0	0	10,419	10,419	10,419
サビーヌ・ベンディック (2021年1月1日から)	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - PSU	2018年 2月21日	13,431	0	0	13,431	0	13,431
	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - RSU	2018年 2月21日	8,954	0	0	8,954	0	8,954
	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - FSU	2021年 3月22日	0	10,570	0	10,570	10,570	10,570
	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - MSU	2021年 3月22日	0	10,570	0	10,570	10,570	10,570
	LTI 2020 - 2021年度トランシェ - RSU	2021年 3月22日	0	10,570	0	10,570	10,570	10,570

アデア・ フォックス・マル ティン (2021年1月 31日まで)	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	12,531	-12,531	F	0	0	0
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	12,531	-12,531	F	0	0	0
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	12,531	-12,531	F	0	0	0
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	10,788	0	-10,788	F	0	0	0
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	10,788	0	-10,788	F	0	0	0
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	10,788	0	-10,788	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 7月25日	2,382	0	-2,382	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	15,628	0	-15,628	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 7月25日	1,588	0	-1,588	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	10,419	0	-10,419	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	15,944	0	-15,944	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	10,630	0	-10,630	F	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 4月13日	11,123	0	-11,123	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 4月13日	7,416	0	-7,416	E	0	0	0
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	8,679	0		8,679	8,679	8,679
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	8,679	0		8,679	8,679	8,679
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	8,679	0		8,679	8,679	8,679
ルカ・ム シッチ	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	6,403	0	0		6,403	6,403	6,403
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	6,403	0	0		6,403	6,403	6,403
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	6,403	0	0		6,403	6,403	6,403
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	15,628	0	0		15,628	15,628	15,628
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	10,419	0	0		10,419	10,419	10,419
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	15,944	0	0		15,944	0	15,944
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	10,630	0	0		10,630	0	10,630
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 2月22日	16,571	0	-16,571	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 2月22日	11,048	0	-11,048	E	0	0	0
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	8,679	0		8,679	8,679	8,679

スコット・ラッセル (2021年2月1日から)	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	8,170	0	8,170	8,170	8,170
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	8,170	0	8,170	8,170	8,170
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	8,170	0	8,170	8,170	8,170
ユルゲン・ミューラー	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	14,311	0	0	14,311	14,311	14,311
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	9,541	0	0	9,541	9,541	9,541
トーマス・ザウアー エッスィヒ	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	6,811	0	6,811	6,811	6,811
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	5,864	0	0	5,864	5,864	5,864
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 11月1日	2,392	0	0	2,392	2,392	2,392
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 11月1日	1,594	0	0	1,594	1,594	1,594
ジュリア・ホワイト (2021年3月1日から)	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	0	8,674	0	8,674	8,674	8,674
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	0	8,674	0	8,674	8,674	8,674
	LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - RSU	2021年 3月22日	0	8,674	0	8,674	8,674	8,674
合計			370,696	238,428	-172,706	436,418	387,459	436,418

主たる要件

明細	付与日	付与時の価格 (ユーロ)	付与日における公 正価値 (ユーロ)	業績期間終了	確定期間終了	支払
LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - FSU	2021年 3月22日	106.405	100.28	2023年12月	2024年 12月31日	2025年5月
LTI 2020 - 2021年度トラ ンシェ - MSU	2021年 3月22日	106.405	115.19	2024年2月	2024年 12月31日	2025年5月

LT I 2020 - 2021年度トランシェ - RSU	2021年 3月22日	106.405	100.28	NA	2024年 12月31日	2025年5月
LT I 2020 - 2020年度トランシェ - FSU	2020年 2月29日	123.593	110.65	2022年12月	2023年 12月31日	2024年5月
LT I 2020 - 2020年度トランシェ - MSU	2020年 2月29日	123.593	122.22	2023年2月	2023年 12月31日	2024年5月
LT I 2020 - 2020年度トランシェ - RSU	2020年 2月29日	123.593	110.65	NA	2023年 12月31日	2024年5月
LT I 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 2月20日	92.886	93.71	2023年2月	2022年 12月31日	2023年5月
LT I 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 2月20日	92.886	88.54	NA	2022年 12月31日	2023年5月
LT I 2016 - 2018年度トランシェ - PSU	2018年 2月21日	85.236	80.84	2022年2月	2021年 12月31日	2022年5月
LT I 2016 - 2018年度トランシェ - RSU	2018年 2月21日	85.236	79.01	NA	2021年 12月31日	2022年5月
LT I 2016 - 2017年度トランシェ - PSU	2017年 2月22日	85.965	88.88	2021年2月	2020年 12月31日	2021年5月
LT I 2016 - 2017年度トランシェ - RSU	2017年 2月22日	85.965	83.60	NA	2020年 12月31日	2021年5月

業務終了手当

通常の業務終了保証

退職年金制度

以下の退職年金制度はここに列挙する取締役会の構成員たる各個人に適用される。

- ・ サビーヌ・ベンディック、アデア・フォックス・マルティン、クリスチャン・クライン、ルカ・ムシッチ、ユルゲン・ミュラーおよびトーマス・ザウアーエッスィヒは、62歳の退職年齢に達し取締役会の職を退任する場合には退職年金を、または通常の退職年齢に達する前に就業不能もしくは永久的無能力となった場合には健康診断の結果に応じた障害年金を受領する権利を有する。取締役会の元構成員が死亡した場合、対象となる残された扶養家族に対して年金が支払われる。障害年金は、確定済退職年金の給付額の100%であり、退職年金に切り替わる受益者の62歳の誕生日まで支払われる。残された扶養家族の年金は、死亡時の退職年金または確定済障害年金の給付額の60%である。かかる権利は、SAP SEに対して履行強制が可能である。現行の年金支払は調整のため年度ごとに精査され、該当する場合は、契約内容に応じて年金債務保険の剰余金に従って増額されるかまたは毎年1%増額される。任期が62歳の退職年齢に達する前に終了した場合、年金給付は、最長在任可能期間に対する実際の在任期間に比例して減少する。あるいは、給付を受ける権利は、当該時点までに払い込まれた年金拠出額に応じて決まる。適用される退職年金制度は、拠出型である。拠出額は、適用収入基準以下の適用報酬の4%に、適用収入基準を上回る適用報酬の14%を加算した額である。当該計算において、適用報酬とは年間基本給与の180%を指す。適用収入基準は、随時改定される（西）ドイツの国家年金制度における法定年収基準である。
- ・ 当社は、ジュリア・ホワイトの第三者年金制度に対する拠出を行った。対応する当社の拠出額は、ジュリア・ホワイトが本年金制度のもとに積み立てた金額に基づいている。

現役取締役会構成員の年金に係る権利

単位：千ユーロ	勤務費用		確定給付債務(DBO)		制度資産 確定給付負債(資産)の純額			
	2021年度	2020年度	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日
クリスチャン・クライン (CEO) ¹	251.1	172.7	878.3	768.1	751.7	435.1	126.6	333.0
サビーヌ・ベンディック ¹ (2021年1月1日から)	156.3	0	133.1	0	162.2	0	-29.1	0
アデア・フォックス・マルティン ¹ (2021年1月31日まで)	151.9	143.1	540.3	565.9	720.1	581.3	-179.8	-15.4
ルカ・ムシッチ ¹	173.4	181.4	1,184.9	1,148.5	1,120.9	950.4	64.0	198.1
ユルゲン・ミュラー ¹	139.8	145.4	373.0	282.8	456.9	301.5	-83.9	-18.7
トーマス・ザウアーエッスィヒ ¹	170.1	182.9	324.9	208.3	307.9	163.7	17.0	44.6
合計	1,042.6	825.5	3,434.5	2,973.6	3,519.7	2,432.0	-85.2	541.6

1 ここに示す値は、クリスチャン・クライン、サビーヌ・ベンディック、アデア・フォックス・マルティン、ルカ・ムシッチ、ユルゲン・ミュラーおよびトーマス・ザウアーエッスィヒが取締役会構成員向けの退職年金制度により受け取る年金受給額のみを反映したものである。

元取締役会構成員の年金に係る権利

単位：千ユーロ	年金支払		確定給付債務(DB0)		制度資産		確定給付負債(資産)の純額	
	2021年度	2020年度	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日
ベルナー・ブランド (2014年6月30日まで)	102.1	99.9	2,545.8	2,783.6	1,693.9	1,731.8	851.9	1,051.9
ルイザ・デブラゼス・デ ルガード (2013年6月30日まで)	0	0	161.2	175.4	180.9	178.1	-19.7	-2.7
ミヒャエル・クライネマ イヤー (2020年4月30日まで) ¹	0	866.6	0	0	0	0	0	0
ベルント・ロイケルト (2019年3月31日まで)	0	0	900.2	967.8	1,100.0	1,081.1	-199.8	-113.3
ゲラルド・オズワルド (2016年12月31日まで)	342.3	342.3	8,150.5	8,906.8	5,481.8	5,625.9	2,668.8	3,280.9
ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	0	0	509.0	545.9	653.1	640.1	-144.1	-94.2

1 一括払いの退職給付

契約後競業禁止条項

各取締役会構成員の契約には12ヶ月間の契約後競業禁止条項が含まれている。当該競業禁止期間中、取締役会構成員は、構成員としての契約報酬平均の50%に相当する抑止支払金を受領する。当該平均は直前3年間の契約報酬に基づき算出される。取締役会構成員につき発生したその他一切の業務上の収入は、当該構成員の報酬から控除される。ドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード(GCGC)に基づき、監査役会は当該抑止支払金と退職金を相殺する。

以下の表は、契約後競業禁止抑止支払金の理論上の純現在価値を表している。当該計算は以下を前提としている。

- ・ 取締役会構成員が現在の契約期間満了時に当社を退職すること。
- ・ 退職前の最終平均契約報酬額が2021年度報酬と同額であること。

契約後の競合禁止に係る実際の支払額は、退職時期ならびに退職時の報酬水準および目標達成率により、これらとは異なる金額となる可能性が高い。

契約後競業禁止抑止支払金の純現在価値

単位：千ユーロ	契約期間満了日	割引率(%)	純現在価値
クリスチャン・クライン(CEO)	2025年4月30日	0.24	2,912.1
サビーヌ・ベンディック (2021年1月1日から)	2023年12月31日	-0.01	2,027.5
ルカ・ムシッチ	2026年3月31日	0.42	2,115.7
ユルゲン・ミュラー	2024年12月31日	0.20	1,452.5
スコット・ラッセル(2021年2月1日から)	2024年1月31日	0.01	1,116.6
トーマス・ザウアー-エッスヒ	2025年10月31日	0.34	1,440.9
ジュリア・ホワイト(2021年3月1日から)	2024年2月29日	0.01	2,073.8
合計			13,139.1

早期業務終了保証

退職金

全取締役会構成員との間の契約には、任期満了前に業務を終了した場合（例えば、取締役の選任が当社により理由なく取消された場合、役員が就業不能になった場合、または支配権の変更に伴う場合）、SAP SEは当該構成員に対し、残りの全任期に対する報酬目標の残部分を、早期支払に伴う適切な減額を行った上で支払う旨規定されている。GCGC第G.13条に基づき、早期業務終了の場合の取締役会構成員に対する支払額は、合計年間報酬の2倍を超えてはならない。また支配権の変更に伴う早期業務終了の場合は、退職金上限の150%を超えてはならない。当社における取締役会構成員としての役務の提供期間が1年未満である場合または自身の責任においてSAP SEを退職する場合には、当該構成員は当該退職金の支払を受ける権利を有しない。

取締役会構成員の取締役会における任期が満了し、またはその任命が組織変更もしくは再編もしくは支配権の変更のため、またはそれらの結果、存在しなくなった場合、SAP SEおよび各取締役会構成員は、当該事由の発生後8週間以内に、6ヶ月前の通知を行うことにより任用契約を終了させる権利を有する。以下の場合、支配権の変更が生じたとみなされる。

- ・ 第三者がドイツ有価証券取得および買収法に基づきSAP SE株主に対して強制的な買収の申入れを行わなければならない場合
- ・ SAP SEが他の会社と合併し従属会社になる場合
- ・ SAP SEを従属会社として支配権移転契約または利益移転契約が締結された場合

取締役会構成員の契約は、支配権の変更に関連して当該構成員のSAP SE取締役会構成員としての選任が取消された場合も、任期満了を待たずして終了し得る。

契約後競業禁止条項

前述の契約後競業禁止期間に係る抑止報酬は、契約の早期終了の際も支払われる。

恒久的な障害

取締役構成員が恒久的な障害を負った場合、当該取締役会構成員の契約は、恒久的に職務を行えないと判断された四半期の末日付で終了する。当該取締役会構成員は、上述の退職年金制度における障害年金に加えて、かかる恒久的な障害があると判断された日からさらに12ヶ月間にわたり月額基本給与（固定報酬）を受領する。

元取締役会構成員に対する2021年度の報酬

単位：千ユーロ	非業績ベース報酬		業績ベース報酬			合計
	その他	合計に占める割合 (%)	STI 2021	LTI 2016プラン - 2018年度トランシェ	合計に占める割合 (%)	
ロバート・エンスリン (2019年4月5日まで)		0		446.0	100.0	446.0
アデア・フォックス・マルティン (2021年1月31日まで)	737.2	52.7	662.8		47.3	1,400.0
ミヒャエル・クライネマイヤー (2020年4月30日まで)	687.4	40.8		996.0	59.2	1,683.4
ベルント・ロイケルト (2019年3月31日まで)	590.4	32.7		1,214.0	67.3	1,804.4
ビル・マクダーモット (2019年11月15日まで)		0		2,008.0	100.0	2,008.0
ジェニファー・モルガン (2020年4月30日まで)		0		1,328.0	100.0	1,328.0

ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	761.7	40.5	1,118.0	59.5	1,879.7
-----------------------------	-------	------	---------	------	----------------

2021年度に辞任した取締役会構成員に対する支払

アデア・フォックス・マルティンは、2021年1月31日付にて取締役会構成員を自らの意思で辞任した。同氏と当社との雇用関係を2021年6月30日付にて終了することにつき、以下の条件を含む合意が同氏と監査役会との間でなされた。

- ・ 役務提供契約に基づき、退職金は支払われなかった。
- ・ STI2021はプラン規定に従って処理され、2022年度に支払われる。
- ・ LTI2016プランおよびLTI2020に基づき付与された権利は、プラン規定に従って処理された。そのため、2018年度から2021年度につき付与されたLTIトランシェは完全に失効した。
- ・ 契約後競争禁止条項は、無償で取消された。
- ・ 税務顧問費用として300,000ユーロ（総額）および転居費用の補助として50,000ユーロ（純額）の補償金が一括で支払われた。

元取締役会構成員の2021年度におけるLTI保有状況

		2021年 1月1日	年度内			2021年12月31日		
単元株式の数量		付与日	残高	行使分(E)/ 調整分(A)/ 失効分(F)		残高	うち未確定 のもの	うち保有 期間の定めがある もの
	明細							
ロバート・エンズリン (2019年4月5日まで)	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 2月20日	15,893	0		15,893	0	15,893
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 2月20日	722	0		722	0	722
	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - PSU	2018年 2月21日	5,354	0		5,354	0	5,354
	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - RSU	2018年 2月21日	3,569	0		3,569	0	3,569
	LTI 2016 - 2017年度トランシェ - PSU	2017年 2月22日	9,979	-9,979 A		0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トランシェ - RSU	2017年 2月22日	6,653	-6,653 E		0	0	0
ミヒャエル・クラインマイヤー (2020年4月30日まで)	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - FSU	2020年 2月29日	6,403	0		6,403	0	6,403
	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - MSU	2020年 2月29日	6,403	0		6,403	0	6,403
	LTI 2020 - 2020年度トランシェ - RSU	2020年 2月29日	6,403	0		6,403	0	6,403
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - PSU	2019年 2月20日	20,375	0		20,375	0	20,375
	LTI 2016 - 2019年度トランシェ - RSU	2019年 2月20日	5,213	0		5,213	0	5,213
	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - PSU	2018年 2月21日	15,944	0		15,944	0	15,944
	LTI 2016 - 2018年度トランシェ - RSU	2018年 2月21日	7,974	0		7,974	0	7,974
	LTI 2016 - 2017年度トランシェ - PSU	2017年 2月22日	16,571	-16,571 A		0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トランシェ - RSU	2017年 2月22日	11,048	-11,048 E		0	0	0

ベルント・ロイケルト (2019年3月31日まで)	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	20,335	0		20,335	0	20,335
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	6,594	0		6,594	0	6,594
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	17,959	0		17,959	0	17,959
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	9,719	0		9,719	0	9,719
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 2月22日	18,665	-18,665	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 2月22日	12,444	-12,444	E	0	0	0
ビル・マクダーモット (2019年11月15日まで)	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	46,880	0		46,880	0	46,880
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	7,348	0		7,348	0	7,348
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	24,113	0		24,113	0	24,113
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	16,075	0		16,075	0	16,075
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 2月22日	38,435	-38,435	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 2月22日	25,623	-25,623	E	0	0	0
ジェニファー・モルガン (2020年4月30日まで)	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	4,904	0		4,904	0	4,904
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	4,904	0		4,904	0	4,904
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	4,904	0		4,904	0	4,904
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 11月20日	3,826	0		3,826	0	3,826
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 7月25日	2,781	0		2,781	0	2,781
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	15,628	0		15,628	0	15,628
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 11月20日	2,552	0		2,552	0	2,552
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 7月25日	1,853	0		1,853	0	1,853
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	10,419	0		10,419	0	10,419
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	15,944	0		15,944	0	15,944
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	10,630	0		10,630	0	10,630
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 4月13日	11,123	-11,123	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 4月13日	7,416	-7,416	E	0	0	0
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - FSU	2020年 2月29日	2,240	0		2,240	0	2,240
ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - MSU	2020年 2月29日	2,240	0		2,240	0	2,240
	LTI 2020 - 2020年度トラ ンシェ - RSU	2020年 2月29日	2,240	0		2,240	0	2,240
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - PSU	2019年 2月20日	13,165	0		13,165	0	13,165
	LTI 2016 - 2019年度トラ ンシェ - RSU	2019年 2月20日	8,776	0		8,776	0	8,776
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - PSU	2018年 2月21日	13,431	0		13,431	0	13,431
	LTI 2016 - 2018年度トラ ンシェ - RSU	2018年 2月21日	8,954	0		8,954	0	8,954
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 2月22日	13,959	-13,959	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 2月22日	9,306	-9,306	E	0	0	0

スティーブ・シン (2017年4月30日まで)	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - PSU	2017年 2月22日	13,501	-13,501	A	0	0	0
	LTI 2016 - 2017年度トラ ンシェ - RSU	2017年 2月22日	968	-968	E	0	0	0
合計			568,358	-195,691		372,667	0	372,667

取締役会：その他の情報

当社は、2021年度またはその前年度において、当社の取締役会の構成員に対し報酬の前払または信用の供与を行っておらず、また当該構成員のための融資契約も締結していない。

SAP SEおよびドイツその他の場所に所在する関連会社は、第三者からの請求に関して、それぞれの取締役および役員が損害を被らないよう、法律が許容する範囲においてこれらの者に対する補償を行っている。これを目的として、当社は取締役および役員（D&O）グループ賠償責任保険を維持している。この保険は、年間契約であり、毎年更新される。当該保険は、経営上の作為および不作為に起因する金銭的損失について、被保険者グループの個人的責任を補償する。現在のD&O保険には、AktG第93条(2)項により義務付けられているとおり、SAP SEの取締役会構成員個人の免責金額が含まれている。

報酬および当社の業績の変動に係る比較情報

以下の表は、現役取締役会構成員および元取締役会構成員の報酬ならびにSAPグループの従業員（正規職員相当従業員）の平均報酬の相対的変動、ならびに収益に係る特定指標の前年比増減を開示するものである。取締役会構成員の報酬は、AktG第162条に従い、付与済の支払予定報酬を指す。

従業員の平均報酬に係る情報は、各年度の正規職員相当従業員の平均人数に基づくものである。従業員の平均報酬には、給与、諸手当、雇用主負担の社会保険料、ならびに当該事業年度に起因する短期および長期変動報酬要素に係る人件費が含まれる。すなわち、従業員の報酬もAktG第162条の意味するところの付与済の支払予定報酬に相当するため、取締役会および監査役会の報酬の定義に沿ったものとなっている。

	2016年度と 比較した 2017年度 変動率(%)	2017年度と 比較した 2018年度 変動率(%)	2018年度と 比較した 2019年度 変動率(%)	2020年度 千ユーロ	2019年度と 比較した 2020年度 変動率(%)	2021年度 千ユーロ	2020年度と 比較した 2021年度 変動率(%)
現役取締役会構成員							
クリスチャン・クライン(CEO) (2018年1月1日から)	NA	NA	7	1,118	-40	5,870	425
サビーヌ・ベンディック (2021年1月1日から)	NA	NA	NA	NA	NA	4,054	NA
ルカ・ムシッチ	41	107	-36	1,894	-46	4,307	127
ユルゲン・ミュラー (2019年1月1日から)	NA	NA	NA	719	-56	2,922	307
スコット・ラッセル (2021年2月1日から)	NA	NA	NA	NA	NA	2,234	NA
トーマス・ザウアー-エッスィヒ (2019年11月1日から)	NA	NA	NA	718	162	2,920	307
ジュリア・ホワイト (2021年3月1日から)	NA	NA	NA	NA	NA	4,148	NA
元取締役会構成員							
ベルナー・ブラント (2014年6月30日まで)	-96	1	0	100	2	102	2
アンジェリカ・ダマン (2011年7月8日まで)	NA	NA	NA	9	309	10	1
ロバート・エンズリン (2019年4月5日まで)	26	62	-59	710	-70	446	-37
アデア・フォックス・マルティ ン (2021年1月31日まで)	NA	48	-8	1,619	-2	2,405	49
ミハエル・クライネマイヤー (2020年4月30日まで)	-9	31	57	4,875	38	1,683	-65

ベルント・ロイケルト (2019年3月31日まで)	57	86	62	3,689	-59	1,804	-51
ビル・マクダーモット (2019年11月15日まで)	-55	48	-10	2,733	-79	2,008	-27
ジェニファー・モルガン (2020年4月30日まで)	NA	62	10	16,251	747	1,328	-92
ゲラルド・オズワルド (2016年12月31日まで)	-2	-3	-82	342	-53	342	0
ステファン・ライズ (2020年5月31日まで)	21	3	61	9,360	230	1,880	-80
収益に係る指標							
SAPグループの総収益(非IFRS)	6	5	12	27,343	-1	27,842	2
SAP SEの総収益(ドイツ商法)	8	4	7	14,669	-4	15,370	5
SAPグループの営業利益 (非IFRS)	2	6	15	8,287	1	8,230	-1
SAP SEの純利益(ドイツ商法)	10	-32	-31	2,485	87	2,692	8
SAPグループ従業員の 平均年間報酬	6	-8	21	128	-12	145	13

監査役会構成員の報酬

報酬システム

監査役会構成員の報酬は、当社の通常定款第16条に準拠する。

監査役会の各構成員は、当該構成員の支払った費用の償還に加え、年間基本報酬165,000ユーロを受領する。議長に対しては年間275,000ユーロ、副議長に対しては年間220,000ユーロが支払われる。さらに、当社は監査役会構成員がその報酬について支払う付加価値税も償還する。

監査役会構成員は、追加の年間固定報酬として、監査・コンプライアンス委員会の委員を務めた場合には16,500ユーロを、その他の監査役会委員会の委員を務めた場合には当該年度中に同委員会が開催されることを条件として11,000ユーロを受領する。監査・コンプライアンス委員会の委員長は27,500ユーロを、その他委員会の委員長は22,000ユーロを受領する。固定報酬は、年度終了後に支払われる。

在任期間が1事業年度に満たない監査役会構成員は、役務の提供を開始した月から毎月、年間報酬の12分の1を受領する。これは、議長および副議長について増額される報酬ならびに委員会の委員長および委員に対する報酬にも適用される。

2021年度の監査役会構成員の報酬

単位：千ユーロ	2021年度					2020年度				
	固定報酬	合計に占める割合(%)	委員会業務に対する報酬	合計に占める割合(%)	合計	固定報酬	合計に占める割合(%)	委員会業務に対する報酬	合計に占める割合(%)	合計
ハッソ・プラットナー博士 (Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner)(議長)	275.0	79.6	70.6	20.4	345.6	275.0	80.6	66.0	19.4	341.0
ラース・ラマデ (Lars Lamadé) (2022年1月1日から副議長)	165.0	83.3	33.0	16.7	198.0	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
ペッカ・アラ・ピエティラ (Pekka Ala-Pietilä) (2021年5月12日まで)	68.8	83.4	13.8	16.7	82.5	165.0	83.3	33.0	16.7	198.0
マニエラ・アッシュ・ホルスタイン (Manuela Asche-Holstein) (2021年7月8日から)	82.5	96.7	2.8	3.3	85.3	NA	NA	NA	NA	NA
パナギオティス・ビシリタス (Panagiotis Bissirtsas) (2021年7月7日まで)	82.5	83.8	16.0	16.2	98.5	165.0	81.1	38.5	18.9	203.5
アイチャ・エバンズ (Aicha Evans)	165.0	78.3	45.8	21.7	210.8	165.0	83.3	33.0	16.7	198.0

ダイアン・グリーン (Diane Greene) (2020年12月9日まで)	NA	NA	NA	NA	NA	165.0	90.5	17.4	9.5	182.4
ゲッシェ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost)	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
マルグレート・クライン・メイガー (Margret Klein-Magar) (2021年12月31日まで副議長)	220.0	85.1	38.5	14.9	258.5	220.0	88.9	27.5	11.1	247.5
モニカ・コヴァーチカ・ディミトロヴァ (Monika Kovachka-Dimitrova)	165.0	86.9	24.8	13.1	189.8	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
ピーター・ラングラー (Peter Lengler) (2021年8月10日から)	68.8	85.8	11.5	14.3	80.2	NA	NA	NA	NA	NA
ベルナルド・リオトー (Bernard Liautaud)	165.0	86.1	26.6	13.9	191.6	165.0	83.3	33.0	16.7	198.0
チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu) (2020年12月21日から)	165.0	86.1	26.6	13.9	191.6	13.8	100.0	NA	NA	13.8
ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald)	165.0	73.9	58.2	26.1	223.2	165.0	71.4	66.0	28.6	231.0
クリスティーネ・レギッツ (Christine Regitz)	165.0	79.3	43.1	20.7	208.1	165.0	83.3	33.0	16.7	198.0
フリーデリーケ・ローチュ博士 (Dr. Friederike Rotsch)	165.0	71.2	66.9	28.8	231.9	165.0	76.9	49.5	23.1	214.5
ハイケ・ステック (Heike Steck)	165.0	80.7	39.4	19.3	204.4	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
ヘルムート・ステンゲル (Helmut Stengele) (2021年10月29日から)	41.3	100.0	NA	NA	41.3	NA	NA	NA	NA	NA
クリスタ・ヴェルジーン・クノッ (Christa Vergien-Knopf) (2021年8月9日まで)	110.0	87.3	16.0	12.7	126.0	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
ルーベン・ウェストファー ル博士 (Dr. Rouven Westphal) (2021年5月12日から)	110.0	79.2	28.9	20.8	138.9	NA	NA	NA	NA	NA
グンナー・ウィーデンフェ ルス博士 (Dr. Gunnar Wiedenfelds)	165.0	81.1	38.5	18.9	203.5	165.0	81.1	38.5	18.9	203.5
ジェームズ・ライト (James Wright)	165.0	81.1	38.5	18.9	203.5	165.0	81.1	38.5	18.9	203.5
ラルフ・ザイガー (Ralf Zeiger) (2021年10月28日まで)	137.5	88.3	18.3	11.7	155.8	165.0	88.2	22.0	11.8	187.0
合計	3,176.3		679.7		3,856.0	3,148.8		605.9		3,754.7

当社は2021年度中、監査役会構成員より1,698,000ユーロ（2020年度：1,625,800ユーロ）に相当する役務の提供を受けた（監査役会の従業員代表が、当社の従業員としての権限において提供した役務を含む。）。

監査役会の長期インセンティブ

当社は、監査役会の職務について、監査役会構成員に対し株式報酬を提供していない。従業員選任構成員が報奨として受領した株式報酬は、当該構成員の当社従業員としての地位に基づくものであり、監査役会における職務に基づくものではない。

監査役会：その他の情報

当社は、2021年度またはその前年度に、当社の監査役会の構成員に対して報酬の前払または信用の供与を行っておらず、また当該構成員のための融資契約も締結していない。

監査役会の議長であるハッソ・ブラットナーは、2003年5月に監査役会に加入した後、当社とコンサルティング契約を締結した。この契約に報酬に関する規定はない。契約に基づき当社が負担する費用は、経費の償還に係るもののみである。

法律が許容する範囲内において、当社は、第三者からの請求に対し、監査役会構成員に対する補償を行い、かつ彼らに損害を被らせない。これを目的として、当社は取締役および役員（D&O）グループ賠償責任保険を維持している。当社定款に基づき、当該保険契約に係る保険料は当社が支払っている。

報酬および当社の業績の変動に係る比較情報

以下の表は、現役監査役会構成員および元監査役会構成員の報酬ならびに当社従業員（正規職員相当従業員）の平均報酬の相対的変動、ならびに収益に係る特定指標の前年比増減を開示するものである。

	2016年度と 比較した 2017年度 変動率(%)	2017年度と 比較した 2018年度 変動率(%)	2018年度と 比較した 2019年度 変動率(%)	2020年度 千ユーロ	2019年度と 比較した 2020年度 変動率(%)	2021年度 千ユーロ	2020年度と 比較した 2021年度 変動率(%)
現役監査役会構成員							
ハッソ・ブラットナー博士 (議長)	0	0	-10	341	4	346	1
ラース・ラマデ (2022年1月1日から副議長)	0	0	0	187	0	198	6
マニユエラ・アッシュ・ホルス タイン (2021年7月8日から)	NA	NA	NA	NA	NA	85	NA
アイチャ・エバンズ (2017年7月1日から)	NA	108	2	198	0	211	6
ゲッシュ・ユースト博士	0	0	0	187	0	187	0
マルグレート・クライン・メイ ガー (2021年12月31日まで副議長)	-2	-2	2	248	0	259	4
モニカ・コヴァーチカ・ディミ トロヴァ (2019年5月15日から)	NA	NA	NA	187	50	190	1
ピーター・ラングラー (2021年8月10日から)	NA	NA	NA	NA	NA	80	NA
ベルナルド・リオトー	0	0	-6	198	6	192	-3
チャー・ルー博士 (2020年12月21日から)	NA	NA	NA	14	NA	192	1,288
ゲラルド・オズワルド (2019年1月1日から)	NA	NA	NA	231	6	223	-3
クリスティーネ・レギッツ	0	0	4	198	1	208	5
フリーデリーケ・ローチュ博士 (2018年5月17日から)	NA	NA	62	215	3	232	8
ハイケ・ステック (2019年5月15日から)	NA	NA	NA	187	50	204	9
ヘルムート・ステンゲル (2021年10月29日から)	NA	NA	NA	NA	NA	41	NA
ルーベン・ウェストファール博 士 (2021年5月12日から)	NA	NA	NA	NA	NA	139	NA
グンナー・ウィーデンフェルス 博士 (2019年5月15日から)	NA	NA	NA	204	50	204	0
ジェームズ・ライト (2019年5月15日から)	NA	NA	NA	204	50	204	0
元監査役会構成員							
ベッカ・アラ・ピエティラ (2021年5月12日まで)	0	4	-11	198	8	83	-58
パナギオティス・ビシリタス (2021年7月7日まで)	0	0	0	204	0	99	-52

クリスタ・ヴェルジーン・ク ノップ (2019年5月15日から2021年8月9 日まで)	NA	NA	NA	187	50	126	-33
ラルフ・ザイガー (2019年5月15日から2021年10月 28日まで)	NA	NA	NA	187	50	156	-17
収益に係る指標							
SAPグループの総収益(非IFRS)	6	5	12	27,343	-1	27,842	2
SAP SEの総収益(ドイツ商法)	8	4	7	14,669	-4	15,370	5
SAPグループの営業利益 (非IFRS)	2	6	15	8,287	1	8,230	-1
SAP SEの純利益(ドイツ商法)	10	-32	-31	2,485	87	2,692	8
SAPグループ従業員の 平均年間報酬	6	-8	21	128	-12	145	13

(3) 【監査の状況】

(1) 監査役会の活動状況

当事業年度中の監査役会の活動状況は以下のとおりである。監査役会の組織、人員および手続については「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」および「第5 3 (2) 役員の状況」を参照のこと。

監査役会と取締役会との連携

当事業年度中、SAP SEの監査役会は当社の経営について取締役会に対し継続的にアドバイスをを行い、法令の遵守、適切な会計原則の遵守、事業の焦点および有用性について、取締役会による当社のマネジメントを常に監督下に置いていた。また当社の根幹に関わる重要な決定が行われる際には、必ず監査役会も関与した。

監査役会は、取締役会構成員からの口頭での報告と文書形式の報告の両方にて、取締役会から定期的に完全かつタイムリーな報告を受けてきた。また監査役会はその様々な委員会を通じて社内の上級役員とも定期的に交流をはかってきた。これにより、監査役会は会合の開催されていない期間中も、当社の戦略、計画、業績、リスク、リスク管理、コンプライアンス（すなわち法令、当社の定款、および内部方針の遵守）、ならびに当社にとって特に重要な取引について、常に最新情報を把握することができている。当該報告において、取締役会は監査役会に対し、特に計画または目標どおりに進行していない事業とその原因についても知らせている。さらに、監査役会構成員はSAPデジタル・ボードルームを活用して、いつでもあらゆる事業分野の包括的な指標をリアルタイムで検索し、必要に際して評価および分析を行うことができる。当該ソリューションは、監査役会が必要に応じていつでも当社の業績に係る最新の見通しを確認できる環境を提供するものであり、最大限の透明性が確保される。

取締役会からの報告の内容および範囲は、監査役会の要求を十分に満たすものであった。協議事項について相談するために、取締役会が監査役会の会合に参加することもあった。取締役会から提供された情報が妥当であると納得するために、監査役会は取締役会に対して質問や追及を行った。法令、定款または監査役会の要承認取引一覧に基づき、監査役会の承認を必要とする取引については、いずれも承認前に取締役会との慎重な調査および検討が行われた。

監査役会の議長とCEOは継続的に連絡を取っていた。これは監査役会の議長が当社の状態および発展状況の分析、ならびに当社の経営およびガバナンスのために考慮すべき重大な事象について、常に遅滞なく情報提供を受けていたことを意味する。さらに、監査役会の議長は、当社の戦略、業績、リスク、リスク管理、コンプライアンスならびにその他の主要な議題および決定について、定期的にCEOと協議した。これにより、監査役会の議長は会合の開催されていない期間中にも監査役会構成員に対して最新情報を共有することができていた。

監査役会の開催および決議

SAP SEの監査役会は、当社に関わるあらゆる問題につき慎重に検討し解決するため、当事業年度中に通常の全体会を4回、臨時の全体会を1回開催した。COVID-19パンデミックに伴い現在も続く移動および接触に係る制限を受け、監査役会は、通常は対面形式で実際に集まって開催される全体会および委員会のほとんどを2021年度はテレビ会議形式または一部の構成員のみ対面形式で集まり残りの構成員はオンライン参加とするハイブリッド形式にて開催した。また11個の決議案については書面投票により採決された。以下の表は、対象年度に開催された監査役会の全体会および委員会に対する各構成員の個別の出席率を示している。

監査役会およびその各委員会は報告年度中、取締役会に関わる事項や監査役会構成員のみで内部的に検討する必要がある事項について協議するため、必要に応じて取締役会とは別に全体または一部の者で集まった。全体会のうち3回および委員会の会合のうち5回がこれに当たる。さらに、株主代表および従業員代表は、全体会での決議案の採決に先立ち、個別の協議事項につき独自に議論を行った。監査役会は当年度中、以下の主要議題について検討した。

戦略およびRISE with SAP (SAPとともに成長しよう)

2020年10月に当社はクラウドへの移行を加速させるかたちの企業戦略の修正を発表し、これが顧客の要件に即した一連の施策および投資につながった。監査役会は2021年度も取締役会とともに修正後の当該企業戦略の実施につき監視および検討を継続した。監査役会は、取締役会によって導入された数々のアクティビティが、本業のイノベーションを行うための余裕を生み、当社のクラウド事業の調整を進め、何より2021年度の好業績に寄与したことに安心した。この点につき、取締役会はとりわけSAP Business Technology Platform (企業が自社製品または当社もしくは第三者のサービスを運用するために使用できるプラットフォーム)の進捗状況および当社の人事戦略の実施に向けた施策について報告を行った。さらに大きな一歩となったのは、ビジネス・プロセス管理に係るクラウド・ソリューションを提供するSignavioを買収したことである。金融・投資委員会の勧めを受け、監査役会は、2021年1月25日に開催された臨時会合において当該買収を承認した。これは監査役会が取締役会と同様に、ビジネス・プロセス・インテリジェンス(BPI、すなわちプロセス・データを獲得および分析するためのアプリケーションおよびツール)への投資を戦略上価値のあるものとして認識しているためである。BPIは、顧客のビジネス・オペレーションの中で非効率な箇所や脆弱な箇所を特定および排除するかたちで、当社が顧客のエクスペリエンスにてこ入れすることを可能にするものである。監査役会による承認に先立ち、金融・投資委員会は2021年1月15日および25日の委員会会合において、当該買収に付随する機会およびリスクならびに2つの公正意見書(当該買収の買収価格の決定および企業評価に係る、外部からの評価)について徹底的に検討した。監査役会の2021年2月24日の会合において、取締役会は監査役会に対してRISE with SAP商品につき紹介した。2021年1月末に導入されたこのフレキシブル・クラウド・サービス・パッケージは、クラウドへの移行およびインテリジェント・エンタープライズへの転身を加速させるための総合的なアプローチを顧客に対して提供するものである。監査役会全体に対する継続的な報告事項の一環として、取締役会は当社の顧客の間で当該パッケージがどのように成功を収めているのかにつき監査役会への報告を続けた。監査役会は2021年4月および7月の会合において、当社の中国戦略、市場戦略の将来的な方向性、および新たなクラウド開発人材を惹きつけるための人事施策につき、取締役会とともに慎重に検討した。

2021年度におけるSAP SE監査役会構成員の会合出席状況

監査役会構成員	全体会		委員会		全会合		出席率 (%)
	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数	
ハッソ・プラットナー博士 (Prof. Dr. h.c. Hasso Plattner)	5	5	15	13	20	18	90%
ペッカ・アラ・ピエティラ (Pekka Ala-Pietilä) (2021年5月12日まで)	3	3	6	6	9	9	100%
マニユエラ・アッシュ・ホルス タイン (Manuela Asche-Holstein) (2021年7月8日から)	2	1	1	1	3	2	67%
パナギオティス・ビシリタス (Panagiotis Bissiritsas) (2021年7月7日まで)	3	3	13	13	16	16	100%
アイチャ・エバンズ (Aicha Evans)	5	5	15	14	20	19	95%
ゲッシュ・ユースト博士 (Prof. Dr. Gesche Joost)	5	5	8	8	13	13	100%
マルグレート・クライン・メイ ガー (Margret Klein-Magar)	5	5	20	20	25	25	100%
モニカ・コヴァーチカ・ディミ トロヴァ (Monika Kovachka-Dimitrova)	5	5	10	10	15	15	100%

ラーズ・ラマデ (Lars Lamadé)	5	5	13	13	18	18	100%
ピーター・ラングラー (Peter Lengler) (2021年8月10日から)	1	1	5	5	6	6	100%
ベルナルド・リオトー (Bernard Liautaud)	5	5	11	11	16	16	100%
チー・ルー博士 (Dr. Qi Lu)	5	5	8	7	13	12	92%
ゲラルド・オズワルド (Gerhard Oswald)	5	5	23	23	28	28	100%
クリスティーネ・レギッツ (Christine Regitz)	5	5	12	12	17	17	100%
フリーデリーケ・ローチュ博士 (Dr. Friederike Rotsch)	5	5	29	29	34	34	100%
ハイケ・ステック (Heike Steck)	5	5	16	16	21	21	100%
ヘルムート・ステンゲル (Helmut Stengele) (2021年10月29日から) ¹	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
クリスタ・ヴェルジーン・ク ノップ (Christa Vergien-Knopf) (2021年8月9日まで)	5	5	9	9	14	14	100%
ルーベン・ウェストファール博 士 (Dr. Rouven Westphal) (2021年5月12日から)	2	2	13	13	15	15	100%
グンナー・ウィーデンフェルス (Gunnar Wiedenfelds)	5	5	22	22	27	27	100%
ジェームズ・ライト (James Wright)	5	5	26	26	31	31	100%
ラルフ・ザイガー (Ralf Zeiger) (2021年10月28日まで)	3	3	7	7	10	10	100%

- 1 ヘルムート・ステンゲルは、従業員代表として2021年10月29日付で監査役会構成員となった。2021年12月31日現在、同氏はいずれの委員会にも参画したことがなく、また同氏の就任以降、監査役会の会合は一度も開催されていない。ただし、当該期間中に同氏は稟議形式の採決には4回参加している。

監査役会の各委員会の責務の再編

2021年度中、監査役会は、監査役会の業務の効率性の見直しにつき2021年度春に実施されたアンケートの主要な結果を受け、優れたコーポレート・ガバナンスの実現に向けて委員会の業務および意思決定プロセスをいっそう最適化するために委員会の構造、規模および職務を変更する機会であると捉えた。例えば2021年4月15日の会合においては、前述の全体会および委員会の業務に係る効率性見直しに関するアンケート結果に基づき人事・ガバナンス委員会が作成した、監査役会の委員会の再編成案につき、慎重な検討が行われた。その後、監査役会は委員会の新たな構成および構造につき2021年5月に稟議による書面投票にて決議した。委員会の一部の業務が再編され、またその役割をより正確に反映するよう一部の委員会の名称も変更された。加えて、委員会の数も一部削減され、構成員も改めて選任された。具体的には、総務報酬委員会は人事・ガバナンス委員会に、監査委員会は監査・コンプライアンス委員会に、人事組織委員会は人・文化委員会に改称された。人事・ガバナンス委員会は10人から8人に規模が縮小され、技術・戦略委員会の定員は12人から10人に削減された。その後、監査役会は2021年7月29日の会合において（中国戦略委員会および指名委員会を除く）委員会向けの改定版手続規則を採用した。2021年10月初旬の稟議による書面投票の中で、人事・ガバナンス委員会および人・文化委員会の両委員会の委員を退任した従業員代表の後任として、それぞれの委員会につき新たな従業員代表が任命された。2021年10月28日に招集された際に

は、監査役会は監査役会全体および監査・コンプライアンス委員会の手続規則を改定した。大部分が2021年7月1日より効力を生じたドイツの金融市場公正性強化法上の新たな規制を、監査役会の業務に関連する範囲で考慮することが、当該改定の主たる目的であった。また監督組織におけるESG（環境、社会およびガバナンス）に関する課題の取扱いにつき投資家から求められるものが大きくなっていることを受けた手続規則の改定も行われた。監査役会は、雇用主側の代表および従業員代表をそれぞれ同数擁し、計8名にて構成される、市場開拓・オペレーション委員会を2022年1月1日付で新設することを書面投票にて2021年12月に決議した。監査役会は、販売およびマーケティング戦略を練り、かつ当該戦略につき関係する取締役と協議する場を増やすことで技術・戦略委員会の負担を減らす目的で当該委員会を新設した。現在の委員会の業務は以前よりも上手く構成されていると監査役会は考えている。

コンプライアンス、サイバーセキュリティおよびガバナンスに関する事項

監査役会と監査・コンプライアンス委員会は、進行中のコンプライアンスおよびサイバーセキュリティに係る課題に対しては長期的に対応し、報告年度中に生じたガバナンス課題についてはすべて直ちに対処した。

当社の倫理・コンプライアンス事務局（OEC）は、外部カウンセルの協力の下で進行中の、腐敗防止に係る法令（米国の海外腐敗行為防止法（FCPA）を含む。）に対する潜在的な違反についての調査につき、監査・コンプライアンス委員会に対して継続的に報告を行ってきた。当該アップデートには、関連調査にも対応しつつコンプライアンス管理プログラムの一般的な進化の過程で導入された、当社のコンプライアンス手続および統制に係る重大な改善策の実施状況に係る報告も含まれていた。これを受け、監査・コンプライアンス委員会は監査役会の2021年1月25日の臨時会合ならびに2021年2月、4月、7月および10月の通常全体会において、監査役会全体に対して、当該コンプライアンス事項に係る状況および第3四半期より著しく活発化した米国司法省（U.S. DOJ）との協議につき報告を行った。

監査・コンプライアンス委員会は、調査の対象となっているコンプライアンスおよびサイバーセキュリティに係る問題の技術的および法的に複雑な部分に対処するため、当該委員会の外部コンサルタントに対して継続的に支援を求め、監査役会に対してその意見を報告し、当該意見については必要に応じて決議がなされた。具体例としては、上記の外部法務コンサルタントの代表者が専門家として2021年7月の監査役会の会合に出席し、法務監査の結果および内部調査の状況につき全体会に対して説明を行った。現在も当社はU.S. DOJおよび米国証券取引委員会（U.S. SEC）と協議中であり、コンプライアンス問題につきグローバルな解決に至ることを見据えている。監査役会、そして特に監査・コンプライアンス委員会は、定期的にこの問題についての最新状況につき報告を受けている。交渉は2022年度内に終了する見込みである。

2020年5月4日の強制開示において既に公表されているとおり、当社は内部調査を契機にサイバーセキュリティに係る取組みも強化してきた。監査・コンプライアンス委員会は、取締役会が当社のクラウド商品に関連して導入するサイバーセキュリティ対策およびセキュリティ基準を持続的に向上させるためのその他の対応を、当該事態の発生時から報告年度中も継続的に監視してきた。

さらに、監査役会は、輸出規制および経済制裁に対する違反の可能性につき行われていた包括的調査の後、当社が2021年4月にU.S. DOJと不起訴合意を、米国商務省産業安全保障局（BIS）および米国財務省外国資産管理局（OFAC）と和解合意を締結したとの報告を受けた。当社は違反の可能性につき2017年9月に自発的にU.S. DOJおよびOFACに開示しており、同時にU.S. SECに対しても通知した。それ以来、監査・コンプライアンス委員会および監査役会全体は、調査の状況につき継続的に報告を受けてきた。

もう一つの関心事である当社とDediqとのジョイントベンチャー、SAP Pioneerについては、担当である金融・投資委員会が2021年3月の会合にて最初に長時間取り扱った。当該会合において、同委員会と取締役会は、ジョイントベンチャー契約の全内容、株主構造ならびにその基礎にある戦略的および経済的留意事項について検討した。包括的な分析の後、同委員会構成員は書面投票にて当該ジョイントベンチャーを承認した。後日メディアにより当該

ジョイントベンチャーの株主構造に批判が寄せられると、示された懸念につきフォローアップするため、監査・コンプライアンス委員会が当該取引のガバナンス面につき精査した。そこで、監査・コンプライアンス委員会は、当社および出資者のSAP Pioneerに対する持分の評価額につき評価し、当該ジョイントベンチャーに係る意思決定手続が適用法令を遵守したものであったかを報告する外部意見書の作成を、2つの独立機関に依頼した。当該意見書によって、評価額が市場に即したものであったこと、および意思決定手続が法令を遵守したものであったことが確認された。

2021年12月の臨時会合において、監査・コンプライアンス委員会は、遡ること2014年に既に和解している当社の過去の法的紛争に関連して不適切なコーポレート・ガバナンス措置がとられたとの疑惑が報じられたことに対応した。同委員会は、監査役会が当時法律顧問を依頼していた法律事務所の代表者から、問題となっている期間に監査役会が実際に行っていたチェックおよび議論につき報告を受けた。外部弁護士および同委員会は共同で、当時監査役会が選択した手法は適切であり、当該手法を監査役会が事後的に疑問視する理由は一切ないと結論づけた。

2021年度の会合において検討されたその他の主要課題には、特に以下のものが含まれる：

2月の会合（財務書類の検討を目的とした会合）

2021年2月24日の全体会において、監査役会は取締役会の職位構成の変更を承認した。その後、2020年度の事業報告および取締役会との幅広い協議を経た2021年度予算の採決が行われた。次に監査役会は取締役会の報酬に議題を移した。監査役会は、まず短期インセンティブ（STI）2020プランに基づく合計目標達成率を決めたが、COVID-19パンデミックの影響により支払は発生しなかった。その後、監査役会は取締役会の2021年度報酬について慎重に検討した。STI2021の各主要業績指数（KPI）については具体的な目標値および加重係数を設定した。加えて、長期インセンティブ・プログラム2020（LTI 2020）の2021年度トランシェについても各KPIの具体的な目標値を設定した。監査役会は、必要に応じて各取締役会構成員の2021年度の報酬総額の妥当性を評価し、各構成員の責任および任務に照らしてその金額、構造、客観的基準が妥当であると判断した。当該判断に当たっては、外部のコンサルティング事務所より報酬につき事前に取得した妥当性証明を参照した。加えて監査役会は、人事・ガバナンス委員会の勧めを受け、例外的状況において報酬体系上認められている取締役会構成員に対する追加報酬の支払を承認した。COVID-19パンデミック、関連する制約およびその結果としての経済危機によって前例のない課題が生じている中、取締役会構成員が、黒字および長期的かつ持続可能な成功を収めることのできる立場を当社が維持し続けることを確実にするような驚異的な功績を挙げた事実を、監査役会は当該追加報酬の支払により称えたのである。契約に基づき、取締役会構成員は当該追加報酬の支払純額分を3年間の保有が条件となる当社株式の購入に充てた。監査役会がかかる判断に先立ち、独立したコンサルティング事務所の作成した報酬に係る分析書面および社外法律事務所の法律意見書を参照した。STI2021、LTI2020の2021年度トランシェ、追加報酬および取締役会構成員の報酬に係るその他の要素については、「第5 3（2） 役員の状況（2） 当社の取締役および取締役会構成員への報酬」を参照のこと。さらに、監査役会は、2020年度のSAP SEの財務書類および連結財務書類、KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft（KPMG）により実施された監査、ならびに2020年度の利益剰余金の処分に係る取締役会の決議案に議題を移した。監査役も当該会合に出席し、監査の内容および監査役と監査・コンプライアンス委員会との間で合意された各重点分野の監査結果について詳細に報告した。監査役はまた、先立って実施された監査・コンプライアンス委員会の会合においてそれらの事項につきどのような議論がなされたかについても説明した。その後、監査役は監査結果につき監査役会と協議し、監査役会の質問に回答した。監査・コンプライアンス委員会は2020年度の財務書類および連結財務書類に係る全議題を包括的に準備し、特に財務書類に関連する文書を監査委員会が確認した際の方法および範囲について報告した上で、監査役会にその承認を求めた。監査役会は当該監査内容を承認した。監査役会の調査から判明したことは特になかったため、監査役会は2020年度のSAP SEの財務書類および連結財務書類を承認した。監査・コンプライアンス委員会の勧めに従い、監査役会は利益剰余金の処分に

係る取締役会の提案を承認し、その後2021年5月12日のSAP SE年次株主総会に提示する決議案を採決した。具体的には、2021年度の監査役の選任に係る、監査役会から年次株主総会への提示案が含まれていた。次に監査役会はユルゲン・ミュラーの取締役会構成員としての任期をさらに3年間延長した。監査役のローテーションに係る法律を遵守するため、監査役会は監査・コンプライアンス委員会の勧めに基づき、2023年度のSAP SEの監査役としてBD0 AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaftを選任することを2022年の年次株主総会において提案することを採決した。当該提案の目的は、SAP SEが新たな監査役になるべく慣れ親しみ、また新たな監査役を迎える準備をするための期間を設けることであった。これに先立ち、監査・コンプライアンス委員会は新たな監査役としての適任者を見つけるための入札および選任手続を実施し、候補者の徹底分析を行った後、当該委員会の明確な選好に言及しつつ2社を監査役会に提案した。また取締役会は監査役会に対して、2020年度中の当社の株式投資および当社の寄付活動の概要について報告した。

2月に書面により採決された決議案

監査役会は、2021年度のコーポレート・ガバナンス報告書ならびにAPJ（アジア太平洋日本）およびEMEA北部（ヨーロッパ、中東および北アフリカ）地域の新任地区社長の任命を2021年2月に書面投票形式にて承認した。

4月の会合

2021年4月15日に、監査役会は、2021年度第1四半期の業績および当社の競合状況につき検討した。当社が外部からどのように見られているかを投資家の立場で説明してもらうため、グローバル資産運用会社であるAllianceBernsteinのシニア・アナリストにも当該会合に出席してもらった。かかる専門家を交え、監査役会は、当社の財務報告において最も重要な測定基準および資本市場が当社に対して期待することについても検討した。また監査役会は、ドイツ・コーポレート・ガバナンス・コード（GCGC（以下「コード」という。））の推奨事項として定期的に行うことが要求されている、監査役会全体および委員会の業務の実効性の評価（いわゆる効率性見直し）も行った。これについては、会合に先立ち、監査役会の業務のあらゆる側面について質問する電子アンケートが全監査役会構成員に対して送付されていた。監査役会は当該アンケートにつき評価し、全体会にてアンケートの集計結果およびコメントにつき議論した。最後に、ある元取締役会構成員の契約上の競業禁止規定を放棄するか否かにつき対応し、本会合は締められた。

5月に書面により採決された決議案

2021年5月に、監査役会は上記決議とは別に、2つの決議案を書面投票形式にて決議した。一方は大中華圏（中国、台湾、香港）の地区社長を任命するものであり、もう一方は追加のベンチャー・キャピタル・ファンド（Sapphire Ventures Fund VI）を承認するものであった。

7月の会合

2021年7月29日の会合において、監査役会は特定の従業員代表を監査役会から排除する申立を裁判所に対して行う旨、決議した。監査役会は、根拠となる事実の調査を依頼した法律事務所から当該申立を行うよう助言されていた。はじめに、問題となっている監査役会構成員自身に当該問題につき意見を述べる機会が与えられ、その後監査役会のその他の構成員にて当該議題につき協議および投票を行うため、当該構成員は退席した。当該議題に係る対応が完了したことを受け、当該構成員は会合に戻った。次に、監査役会は非IFRSの定義の調整がグループの予算に与える影響（グループの視点では当該影響は軽微であった。）につき協議した。加えて監査役会は、当社の定款の範囲を超えるため取締役会が監査役会の事前承認を得る必要のある取引の一覧を更新した。金融・投資委員会の勧めおよび事前に監査役会への説明があった買収契約の内容に基づき、監査役会は、当社が過半数の株式を保有する当社の上場子会社Qualtricsが、米国を拠点とする企業Clarabridgeを買収する計画についても同意した。独立した

2つのコンサルティング事務所の作成した公正意見書により、買収価格が公正なものであることが確認された。当該買収により可能となった両社の製品のコンビネーションにより、当社はエクスペリエンス・マネジメント（XM）部門におけるQualtricsのリーダー的立場をさらに強化する狙いである。

8月に書面により採決された決議案

2021年8月に監査役会は、新たに当社の最高戦略責任者を任命することを書面投票形式にて決議した。

10月の会合

2021年10月28日の会合においては、まず取締役会より第3四半期の業績が報告された。通例どおり、監査役会は独立性に係るトピックについても対応した。自身の行った調査により判明した事項に基づき、監査役会はすべての株主代表がコードの定義に従った独立性を有しており、すなわちコーポレート・ガバナンス報告書に独立した株主代表として記載されるべきであると判断した。さらに監査役会は、株主代表を務める独立した構成員の妥当な人数に係る自身の見解についても決議し、株主構造に照らしても、監査役会はコードの定義に基づく独立した構成員を適切な人数有していると判断した。取締役会との合意のもと、監査役会は毎年行っているコードの実行宣言の2021年10月定期公表分についても採決し、監査役会の構成目的の変更も承認した。金融・投資委員会の勧めを受け、監査役会はQualtricsの追加増資に同意し、当該子会社は2021年11月に株式市場を通じて追加のQualtrics株式を発行した。当該決定に先立ち、取締役会は当該方法により調達する資金の用途および当該増資によりQualtricsに対するSAP SEの持分にどのような影響が及ぶかを会合参加者に説明した。また取締役会は、監査役会が研究開発部門につき要求していた効率性の見直しについても報告した。

11月に書面により採決された決議案

監査役会は2021年11月に2つの決議案を書面により決議した。1つ目の書面投票において、監査役会はトーマス・ザウアーエッスィヒの取締役会構成員契約をさらに3年延長し2025年10月までとすることを決め、これに伴い2022年11月1日を効力発生日として当該取締役会構成員の新たな報酬総額を決定した。当該決議案については、監査役会は10月の会合においてあらかじめ慎重に検討していた。2つ目の書面投票において、監査役会は金融・投資委員会の勧めに基づき、十億ユーロ規模の株式買戻しプログラムの実行に同意した。当該プログラムは、2022年2月から2022年12月の間に実行される予定であり、当社が将来、従業員向けのグローバル株式報酬プログラムにおいて主に当社株式による付与を行うことを可能にすることを意図したものである。当該決議は2018年5月17日の年次株主総会（協議事項8）において付与された権限に基づくものであった。

12月に書面により採決された決議案

監査役会は、人事・ガバナンス委員会の勧めに基づき、スコット・ラッセルの取締役会構成員契約については2022年1月1日、トーマス・ザウアーエッスィヒの取締役会構成員契約については2022年11月1日をそれぞれ効力発生日として、報酬関連の変更を行うことを2021年12月に承認した。

(2) 内部監査の状況等

上記「(1) 監査役会の活動状況」および「第1 1 (2) 提出会社の定款等に規定する制度」を参照のこと。

(3) 独立監査役の選任および監査報酬

独立監査役の選任

2021年5月12日に開催された年次株主総会において、当社の株主は、KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft（KPMG）を、2021年度における当社の独立監査役に選任した。KPMGは2002年度より当社の主監査役を務めている。業務を執行したドイツの公認会計士は、ボド・ラクヴィッツおよびアンドレアス・コンラッドである。

KPMGは当社が独立監査役につき設けているすべての基準（独立性、監査の質の高さ、チーム、監査のアプローチ、業界に対する専門知識）を満たしている。独立監査役の選出に係る監査役会の推薦は、先行して行われる監査役の独立性、適格性および業務の質の高さに対する審査に基づくものである。KPMGが当社の監査につき積み重ねてきた経験が、監査の有効性および効率性を高めている。

独立監査役の評価

監査の質の高さに対する評価は、当社の監査・コンプライアンス委員会が行っている。監査・コンプライアンス委員会は、品質保証に係る内部基準について、ならびに品質に係る内部監査、同業者との比較を通じた外部からの品質管理、および独立監査役による監査に対して政府または当局の実施する調査によって発覚した重要事項について、独立監査役から定期的に報告を受けた。独立監査役は2月に監査・コンプライアンス委員会の会合に出席し、各注目分野に係る監査および指摘事項につき詳細な報告を行う。その監査内容を監査役会が承認した。指摘事項はなかった。

監査報酬の内容等

外国監査公認会計士等に対する報酬の内容

単位：百万ユーロ	2021年度		2020年度	
	監査証明業務に関連する報酬	非監査業務に関連する報酬	監査証明業務に関連する報酬	非監査業務に関連する報酬
提出会社	6 (827百万円)	0 (0百万円)	3 (413百万円)	0 (0百万円)
連結子会社	13 (1,791百万円)	0 (0百万円)	10 (1,378百万円)	0 (0百万円)
計	19 (2,617百万円)	0 (0百万円)	14 (1,929百万円)	0 (0百万円)

その他重要な報酬の内容

KPMGおよび国際的なKPMGネットワーク内のその他の事務所は、当社に対し、2021年度および過年度に係る監査およびその他の専門サービスについて、下記の報酬を請求した。

単位：百万ユーロ	2021年度			2020年度			2019年度		
	KPMG AG (ドイツ)	KPMG 国外ファーム	合計	KPMG AG (ドイツ)	KPMG 国外ファーム	合計	KPMG AG (ドイツ)	KPMG 国外ファーム	合計
監査報酬	3 (413百万円)	8 (1,102百万円)	12 (1,653百万円)	3 (413百万円)	9 (1,240百万円)	12 (1,653百万円)	3 (413百万円)	7 (964百万円)	10 (1,378百万円)
監査証明業務に関連する報酬	2 (276百万円)	5 (689百万円)	7 (964百万円)	0 (0百万円)	1 (138百万円)	2 (276百万円)	0 (0百万円)	1 (138百万円)	1 (138百万円)
税務報酬	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)
その他すべての報酬	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)	0 (0百万円)
合計	6 (827百万円)	13 (1,791百万円)	19 (2,617百万円)	3 (413百万円)	10 (1,378百万円)	14 (1,929百万円)	3 (413百万円)	8 (1,102百万円)	10 (1,378百万円)

監査報酬は、当社の連結財務書類とSAP SEおよびその子会社の法定財務書類の監査についてKPMGから請求された報酬の総額である。監査証明業務に関連する報酬は、監査の実施に合理的に関係する保証その他関連業務、組織に係る証明手続業務、およびQualtricsの新規株式公開に係る業務について、KPMGから請求された報酬である。

外国監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

上記「その他重要な報酬の内容」の項を参照のこと。

監査報酬の決定方針

当社は監査報酬につきKPMGと複数年契約を締結しており、その金額は監査対象範囲の大幅な変更およびインフレ率の上昇に際してのみ上方修正または下方修正される。

(4) 【役員の報酬等】

該当なし。

(5) 【株式の保有状況】

該当なし。

第6【経理の状況】

- 1 本書記載の連結財務書類は、ドイツ商法の規定に従い国際財務報告基準に基づいて作成されている。なお、日本文の財務書類はこれを翻訳したものであり、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」）第131条第1項の規定の適用を受けている。
- 2 本書記載の連結財務書類は、会計監査人であるKPMG AGの会計監査を受けており、添付のとおり監査報告書を受領している。本書記載の連結財務書類は「金融商品取引法施行令」（昭和40年政令第321号）第35条の規定に基づく「財務諸表等の監査証明に関する内閣府令」（昭和32年大蔵省令第12号）第1条の2の規定により、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査は受けていない。
- 3 本書記載の連結財務書類の原文は、ユーロで表示されている。日本円への換算は2022年5月31日現在の株式会社三菱UFJ銀行が公表した対顧客電信直物売・買相場の仲値である1ユーロ＝137.76円で換算され、端数は四捨五入されている。なお、円表示額は単に便宜上の表示のためだけのものであり、ユーロ額が上記のレートで円換算されることを意味するものではない。円表示額は、四捨五入のため合計欄の数値が総数と一致しない場合がある。
- 4 円換算額及び「第6 経理の状況」の「2主な資産・負債及び収支の内容」から「3 日本とドイツ（国際財務報告基準）における会計原則及び会計慣行の相違」までにおける記載事項は、原文の連結財務書類には含まれてはならず、当該事項における連結財務書類への参照事項を除き、会計監査の対象にもなっていない。

1【財務書類】

IFRS連結財務諸表

■SAPグループ連結損益計算書

		12月31日に終了した事業年度					
注記		2021		2020		2019	
		百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
	クラウド収益	9,418	1,297,424	8,080	1,113,101	6,933	955,090
	ソフトウェア ライセンス収益	3,248	447,444	3,642	501,722	4,533	624,466
	ソフトウェア サポート収益	11,412	1,572,117	11,506	1,585,067	11,547	1,590,715
	ソフトウェア ライセンス及び サポート収益	14,660	2,019,562	15,148	2,086,788	16,080	2,215,181
	クラウド収益及びソ フトウェア収益	24,078	3,316,985	23,228	3,199,889	23,012	3,170,133
	サービス収益	3,764	518,529	4,110	566,194	4,541	625,568
	営業収益合計	27,842	3,835,514	27,338	3,766,083	27,553	3,795,701
	(A.1) (C.2)						
	クラウド原価	-3,105	-427,745	-2,699	-371,814	-2,534	-349,084
	ソフトウェア ライセンス及びサ ポート原価	-1,925	-265,188	-2,008	-276,622	-2,159	-297,424
	クラウド及びソフ トウェア原価	-5,030	-692,933	-4,707	-648,436	-4,692	-646,370
	サービス原価	-2,916	-401,708	-3,178	-437,801	-3,662	-504,477
	原価合計	-7,946	-1,094,641	-7,886	-1,086,375	-8,355	-1,150,985
	売上総利益	19,897	2,741,011	19,453	2,679,845	19,199	2,644,854
	研究開発費	-5,190	-714,974	-4,454	-613,583	-4,292	-591,266
	販売費	-7,505	-1,033,889	-7,106	-978,923	-7,693	-1,059,788
	一般管理費	-2,431	-334,895	-1,356	-186,803	-1,629	-224,411
	リストラクチャ リング費用	-157	-21,628	3	413	-1,130	-155,669
	その他の営業収益/ 費用（純額）	43	5,924	84	11,572	18	2,480
	(B.6)						
	営業費用合計	-23,186	-3,194,103	-20,715	-2,853,698	-23,081	-3,179,639
	営業利益	4,656	641,411	6,623	912,384	4,473	616,200
	その他の営業外収益/ 費用（純額）	17	2,342	-179	-24,659	-74	-10,194
	(C.3)						
	金融収益	3,123	430,224	1,473	202,920	787	108,417
	金融費用	-949	-130,734	-697	-96,019	-589	-81,141
	金融収益（純額）	2,174	299,490	776	106,902	198	27,276
	(C.4)						
	税引前利益	6,847	943,243	7,220	994,627	4,596	633,145
	(C.2)						
	税金費用	-1,471	-202,645	-1,938	-266,979	-1,226	-168,894
	(C.5)						
	税引後利益	5,376	740,598	5,283	727,786	3,370	464,251
	親会社株主持分	5,256	724,067	5,145	708,775	3,321	457,501
	非支配持分	121	16,669	138	19,011	50	6,888
	基本1株当たり利益 (ユーロ)	4.46	614.00	4.35	599.00	2.78	383.00
	(C.6)						
	希薄化後1株当たり利 益(ユーロ)	4.46	614.00	4.35	599.00	2.78	383.00
	(C.6)						

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

SAPグループ連結包括利益計算書

注記	12月31日に終了した事業年度					
	2021		2020		2019	
	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
税引後利益	5,376	740,598	5,283	727,786	3,370	464,251
損益に組替調整されない項目						
確定給付年金制度の再測定 (税引前)	43	5,924	39	5,373	-57	-7,852
確定給付年金制度の再測定 に関連する法人税等	-9	-1,240	-9	-1,240	5	689
確定給付年金制度の再測定 (税引後)	34	4,684	30	4,133	-52	-7,164
損益に組替調整されない項目に 対する税引後その他の包括利益	34	4,684	30	4,133	-52	-7,164
後に損益に組替調整される 項目						
税引前の換算による為替差 額による利益(損失)	2,825	389,172	-2,793	-384,764	537	73,977
税引前の換算による為替差 額の組替調整	30	4,133	0	0	0	0
為替換算差額(税引前)	2,855	393,305	-2,793	-384,764	537	73,977
為替換算差額に関連する法 人税等	-9	-1,240	1	138	0	0
為替換算差額(税引後)	(E.2) 2,846	392,065	-2,792	-384,626	537	73,977
キャッシュ・フロー・ ヘッジ及びヘッジ費用に 係る利得(損失)(税引 前)	-39	-5,373	20	2,755	-24	-3,306
キャッシュ・フロー・ ヘッジ及びヘッジ費用係 る組替調整額 (税引前)	4	551	-6	-827	22	3,031
キャッシュ・フロー・ ヘッジ及びヘッジ費用(税 引前)	(F.1) -35	-4,822	14	1,929	-2	-276
キャッシュ・フロー・ ヘッジ及びヘッジ費用に関 連する法人税等	9	1,240	-4	-551	0	0
キャッシュ・フロー・ヘッジ 及びヘッジ費用(税引後)	(E.2) -26	-3,582	10	1,378	-1	-138
損益に組替調整される項目に対 する税引後その他の 包括利益	2,819	388,345	-2,782	-383,248	536	73,839
税引後その他の包括利益	2,853	393,029	-2,752	-379,116	483	66,538
包括利益合計	8,230	1,133,765	2,531	348,671	3,854	530,927
親会社株主持分	8,058	1,110,070	2,393	329,660	3,804	524,039
非支配持分	172	23,695	138	19,011	50	6,888

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠の一部である。

SAPグループ連結財政状態計算書

12月31日現在

	注記	2021		2020	
		百万ユーロ	百万円	百万ユーロ	百万円
資産の部					
現金及び現金同等物	(E.3)	8,898	1,225,788	5,311	731,643
その他の金融資産	(D.6), (E.3)	2,758	379,942	1,635	225,238
営業債権及びその他の債権	(A.2)	6,352	875,052	6,593	908,252
その他の非金融資産	(A.3), (G.1)	1,633	224,962	1,321	181,981
未収税金		403	55,517	210	28,930
流動資産		20,044	2,761,261	15,069	2,075,905
のれん	(D.2)	31,090	4,282,958	27,538	3,793,635
無形資産	(D.3)	3,966	546,356	3,784	521,284
有形固定資産	(D.4), (D.8)	4,977	685,632	5,041	694,448
その他の金融資産	(D.6), (E.3)	6,275	864,444	3,512	483,813
営業債権及びその他の債権	(A.2)	147	20,251	137	18,873
その他の非金融資産	(A.3), (G.1)	2,628	362,033	1,926	265,326
未収税金		263	36,231	271	37,333
繰延税金資産	(C.5)	1,779	245,075	1,188	163,659
非流動資産		51,125	7,042,980	43,395	5,978,095
資産合計		71,169	9,804,241	58,464	8,054,001
負債及び資本の部					
営業債務及びその他の債務		1,580	217,661	1,367	188,318
未払税金		304	41,879	414	57,033
金融負債	(E.3), (D.5)	4,528	623,777	2,348	323,460
	(B.3), (B.5),				
その他の非金融負債	(G.2)	5,203	716,765	4,643	639,620
	(A.4), (B.4),				
引当金	(B.5), (B.6)	89	12,261	73	10,056
契約負債	(A.1)	4,431	610,415	3,996	550,489
流動負債		16,136	2,222,895	12,842	1,769,114
営業債務及びその他の債務		122	16,807	98	13,500
未払税金		827	113,928	667	91,886
金融負債	(E.3), (D.5)	11,042	1,521,146	13,605	1,874,225
	(B.3), (B.5),				
その他の非金融負債	(G.2)	860	118,474	770	106,075
	(A.4), (B.4),				
引当金	(B.5), (B.6)	355	48,905	362	49,869
繰延税金負債	(C.5)	291	40,088	158	21,766
契約負債	(A.1)	13	1,791	36	4,959
非流動負債		13,510	1,861,138	15,696	2,162,281
負債合計		29,646	4,084,033	28,537	3,931,257
資本金		1,229	169,307	1,229	169,307
資本剰余金		1,918	264,224	545	75,079
利益剰余金		37,022	5,100,151	32,026	4,411,902
その他の資本の構成要素		1,757	242,044	-1,012	-139,413
自己株式		-3,072	-423,199	-3,072	-423,199
親会社株主持分		38,853	5,352,389	29,716	4,093,676
非支配持分	(E.2)	2,670	367,819	211	29,067
資本合計	(E.2)	41,523	5,720,208	29,927	4,122,744
負債及び資本合計		71,169	9,804,241	58,464	8,054,001

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

SAPグループ連結資本変動計算書

12月31日に終了した事業年度

(百万ユーロ)						非支配 持分	資本 合計	
	親会社株主持分							
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の構 成要素	自己 株式	合計		
注記	(E.2)	(E.2)		(E.2)	(E.2)			
2019/1/1	1,229	543	27,336	1,234	-1,580	28,761	45	28,807
■税引後利益			3,321			3,321	50	3,370
その他の 包括利益			-52	536		483		483
包括利益			3,268	536		3,804	50	3,854
株式報酬		2				2		2
配当			-1,790			-1,790	-19	-1,810
ハイパーインフ レーション			-29			-29		-29
その他			-2			-2	0	-2
2019/12/31	1,229	545	28,783	1,770	-1,580	30,746	76	30,822
■税引後利益			5,145			5,145	138	5,283
その他の 包括利益			30	-2,782		-2,752		-2,752
包括利益			5,175	-2,782		2,393	138	2,531
株式報酬		1				1		1
配当			-1,864			-1,864	-2	-1,866
自己株式の購入 被支配株主持分の 変動			-64		-1,492	-1,492		-1,492
その他			-4			-4	0	-5
2020/12/31	1,229	545	32,026	-1,012	-3,072	19,716	211	29,927
■税引後利益			5,256			5,256	121	5,376
その他の 包括利益			34	2,768		2,802	51	2,853
包括利益			5,290	2,768		8,058	172	8,230
株式報酬		1,373				1,373	311	1,684
配当			-2,182			-2,182	-88	-2,271
非支配株主との取 引			1,933			1,933	2,050	3,983
その他			-44			-44	14	-30
2021/12/31	1,229	1,918	37,022	1,757	-3,072	38,853	2,670	41,523

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

SAPグループ連結資本変動計算書(続き)

12月31日に終了した事業年度

百万円	親会社株主持分					合計	非支配 持分	資本 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の構 成要素	自己 株式			
注記	(E.2)	(E.2)		(E.2)	(E.2)			
2019/1/1	169,307	74,804	3,765,807	169,996	-217,661	3,962,115	6,199	3,968,452
▲税引後利益			457,501			457,501	6,888	464,251
その他の 包括利益			-7,164	73,839		66,538		66,538
包括利益			450,200	73,839		524,039	6,888	530,927
株式報酬		276				276		276
配当			-246,590			-246,590	-2,617	-249,346
ハイパーインフ レーション			-3,995			-3,995		-3,995
その他			-276			-276	0	-276
2019/12/31	169,307	75,079	3,965,146	243,835	-217,661	4,235,569	10,470	4,246,039
▲税引後利益			708,775			708,775	19,011	727,786
その他の 包括利益			4,133	-383,248		-379,116		-379,116
包括利益			712,908	-383,248		329,660	19,011	348,671
株式報酬		138				138		138
配当			-256,785			-256,785	-276	-257,060
自己株式の購入					-205,538	-205,538		-205,538
非支配株主持分 の変動			-8,817			-8,817		-8,817
その他			-551			-551	0	-689
2020/12/31	169,307	75,079	4,411,902	-139,413	-423,199	2,716,076	29,067	4,122,744
▲税引後利益			724,067			724,067	16,669	740,598
その他の 包括利益			4,684	381,320		386,004	7,026	393,029
包括利益			728,750	381,320		1,110,070	23,695	1,133,765
株式報酬		189,144				189,144	42,843	231,988
配当			-300,592			-300,592	-12,123	-312,853
非支配株主との 取引			266,290			266,290	282,408	548,698
その他			-6,061			-6,061	1,929	-4,133
2021/12/31	169,307	264,224	5,100,151	242,044	-423,199	5,352,389	367,819	5,720,208

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

SAPグループ連結キャッシュ・フロー計算書

	注記	12月31日に終了した事業年度					
		2021		2020		2019	
		百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円	百万 ユーロ	百万円
税引後利益		5,376	740,598	5,283	727,786	3,370	464,251
税引後利益から営業活動による正味キャッシュ・フローへの調整:							
償却費	(D.2)-(D.4)	1,775	244,524	1,831	252,239	1,872	257,887
株式報酬費用	(B.3)	2,794	384,901	1,084	149,332	1,835	252,790
税金費用	(C.5)	1,471	202,645	1,938	266,979	1,226	168,894
金融収益(純額)	(C.4)	-2,174	-299,490	-776	-106,902	-198	-27,276
営業債権に対する貸倒引当金の増減		-11	-1,515	68	9,368	14	1,929
その他の非貨幣取引の調整		39	5,373	-198	-27,276	-54	-7,439
営業及びその他債権の増減		414	57,033	821	113,101	-1,469	-202,369
その他の資産の増減		-706	-97,259	-651	-89,682	-583	-80,314
営業債務、引当金及びその他の債務の増減		475	65,436	293	40,364	328	45,185
契約負債の増減		100	13,776	128	17,633	984	135,556
株式報酬		-1,120	-154,291	-1,310	-180,466	-1,257	-173,164
利息の支払額		-202	-27,828	-244	-33,613	-341	-46,976
利息の受取額		56	7,715	122	16,807	97	13,363
法人税の支払額 (還付後の純額)		-2,063	-284,199	-1,194	-164,485	-2,329	-320,843
営業活動より生じたキャッシュ・フロー		6,223	857,280	7,194	991,045	3,496	481,609
企業結合に伴う支出合計(取得現金及び現金同等物控除後)	(D.1)	-1,142	-157,322	-662	-91,197	-6,215	-856,178
子会社、事業の売却による収入		-72	-9,919	203	27,965	61	8,403
無形固定資産及び有形固定資産の取得		-800	-110,208	-816	-112,412	-817	-112,550
無形固定資産及び有形固定資産の売却による収入		91	12,536	88	12,123	71	9,781
他の会社の株式又は負債性金融商品の取得による支出		-4,368	-601,736	-2,535	-349,222	-900	-123,984
株式又は負債性金融商品の売却による収入		3,229	444,827	735	101,254	778	107,177
投資活動より生じたキャッシュ・フロー		-3,063	-421,959	-2,986	-411,351	-7,021	-967,213
配当金の支払い	(E.2)	-2,182	-300,592	-1,864	-256,785	-1,790	-246,590
非支配株主への配当金の支払い		-54	-7,439	-2	-276	-17	-2,342
自己株式の取得による支出	(E.2)	0	0	-1,492	-205,538	0	0
支配権の喪失をもたらさない子会社の所有権の変更による収入		2,828	389,585	95	13,087	0	0
借入による収入	(E.3)	1,680	231,437	2,132	293,704	3,622	498,967
借入金の返済	(E.3)	-1,952	-268,908	-2,430	-334,757	-1,309	-180,328
リース負債の支払		-374	-51,522	-378	-52,073	-403	-55,517
非支配株主との取引	(E.2)	-2	-276	-59	-8,128	0	0
財務活動より生じたキャッシュ・フロー		-56	-7,715	-3,997	-550,627	102	14,052
現金及び現金同等物に対する為替レート変動の影響		484	66,676	-214	-29,481	110	15,154
現金及び現金同等物の純増減		3,587	494,145	-4	-551	-3,313	-456,399
現金及び現金同等物期首残高	(E.3)	5,311	731,643	5,314	732,057	8,627	1,188,456

現金及び現金同等物							
期末残高	(E.3)	8,898	1,225,788	5,311	731,643	5,314	732,057

添付の注記は、連結財務諸表に不可欠な一部分である。

[次へ](#)

SAP SE及びその子会社

連結財務諸表に対する注記

(IN.1) 前提

概要

SAP SEの登録所在地は、ドイツのヴァルドルフである（マンハイム下級裁判所の商業登記番号はHRB 719915）。

SAP SE及びその子会社（併せて「我々」、「SAP」、「グループ」及び「会社」という）の2021年度の連結財務諸表は、国際財務報告基準（以下、IFRS）に準拠して作成されている。

当社は、2021年12月31日時点において、有効かつ欧州連合（以下、EU）が承認している全てのIFRS基準及び解釈指針を適用している。なお、2021年12月31日現在、有効であるがEUが未承認の基準又は解釈指針で、2021年、2020年、2019年12月31日終了事業年度の連結財務諸表に影響を与えるものはない。そのため、当社の連結財務諸表は、国際会計基準審議会（IASB）が公表し、EUが承認したIFRSに準拠している。

当社の取締役会は、当該連結財務諸表を2022年2月23日付で承認し、監査役会は提出を受けた当該連結財務諸表を同日に承認した。

連結財務諸表の全ての残高は、別途の記載がない限り、百万ユーロ単位で記載されている。なお、端数処理の影響により、当該連結財務諸表内の数値の合計やパーセンテージは正確に一致しないことがある。

■連結損益計算書又は■連結財政状態計算書から注記に直接引用している数値は、それぞれ■及び■の記号が付されている。

会計方針、経営者による判断、並びに見積りの不確実性に関する情報源

会計方針、判断、並びに見積りの開示方法

財務諸表の理解に資するため、各題目に、会計方針、経営者による判断、並びに見積りの不確実性に関する情報源（以下、「会計方針、判断、並びに見積り」）について、その他の開示内容と共に記載している。当該題目とは関係しない会計方針、判断、並びに見積りについては、後のセクションに記載している。

会計方針、判断、並びに見積りについての記載を特定しやすくするため、薄灰色のボックスで強調表示するとともに、当該各記載には記号②を付している。これらは、現行のIFRSのフレームワーク内で行われた会計処理の選択に焦点を当てており、注記の内容を理解する上で特に重要でない限りは、基となる公布されているIFRSガイダンスの記載を繰り返すことは控えている。

次表は、当社の会計方針、経営者による判断、並びに見積りが開示されている箇所の概要を示している。

注記	⓪ 会計方針、判断、並びに見積り
(IN.1)	前提
(IN.2)	COVID-19パンデミック関連事項
(A.1)	収益
(A.2)	営業債権及びその他の債権
(A.3)	顧客との契約から生じる資産化コスト
(A.4)	顧客関連引当金
(B.3)	株式報酬
(B.4)	年金制度及び類似の債務
(B.5)	その他従業員関連債務
(B.6)	リストラクチャリング
(C.1)	セグメントの業績
(C.5)	法人所得税
(D.1)	企業結合と事業の売却
(D.2)	のれん
(D.3)	無形資産
(D.4)	有形固定資産
(D.5)	リース
(D.6)	持分投資
(E.2)	総資本
(E.3)	流動性
(F.1)	金融リスク要因及びリスク管理
(F.2)	金融商品に関する公正価値の開示
(G.3)	訴訟、損害賠償請求並びに法的偶発事象
(G.5)	取締役会及び監査役会報酬

⓪ 一般的な会計方針

測定基準

本連結財務諸表は、以下を除き、取得原価主義を基礎として作成されている。

- デリバティブ及び現金決済型株式報酬にかかる負債は、公正価値で測定されている。単に元本又は利息の支払いだけではないキャッシュ・フローを伴う金融資産についても、公正価値で測定されている。
- 退職給付引当金は、退職給付債務の現在価値から、年金資産の公正価値を控除した金額により測定されている。
- 外貨建貨幣性資産及び負債は、期末為替相場にて換算されている。
- 超インフレ会計を適用する子会社の財務諸表は、修正再表示されている。

外貨

ユーロ以外の機能通貨を用いる海外子会社の収益、費用及び営業キャッシュ・フロー項目は、月次の平均為替相場(FX)により換算する。外貨建取引による換算差額は、その他の営業外収益/費用（純額）に計上される。

当社に影響のある主要通貨の為替相場は、以下の通り。

為替相場

(1ユーロあたり)		期末為替相場		期中平均為替相場		
		2021	2020	2021	2020	2019
アメリカドル	USD	1.1326	1.2271	1.1835	1.1413	1.1196
日本円	JPY	130.38	126.49	129.86	121.78	122.06
イギリスポンド	GBP	0.8403	0.8990	0.8600	0.8892	0.8773
スイスフラン	CHF	1.0331	1.0802	1.0814	1.0703	1.1127
カナダドル	CAD	1.4393	1.5633	1.4835	1.5294	1.4857
オーストラリアドル	AUD	1.5615	1.5896	1.5747	1.6554	1.6106

原価分類**クラウド及びソフトウェアの原価**

クラウド及びソフトウェアの原価には、クラウド及びソフトウェア収益を生み出すための製品の製造と、サービスの提供により発生した費用が含まれる。したがって、当該項目には、これらのサービスに関連する人件費、取得した無形固定資産に係る減価償却費、外部へのライセンス料、有形固定資産に係る減価償却費（例えば、我々がクラウドソリューションを提供するデータセンター等）、及び外部のホスティングサービス費用が含まれる。顧客との契約から生じる費用の資産化についての詳細は、注記（A.3）を参照のこと。

サービスの原価

サービスの原価には、サービス収益を獲得するためのサービスの提供により発生した費用が含まれる。したがって、当該項目には主として、人件費と関連する研修、システム費用とシステム管理費用、及び外部のリソース費用が含まれる。

研究開発費

研究開発費には、システム開発に係る資源及びハードウェア費用を含む、ソフトウェアソリューション（新製品、アップデート、及び機能拡張）の開発活動に関連した費用が含まれる。開発により内部で生み出された無形資産の認識に関する詳細な情報は、注記（D.3）を参照のこと。

販売費

販売費には、当社のソフトウェア、クラウドソリューション及びサービス・ポートフォリオに関連する販売活動（販売手数料、資産化した販売手数料の償却費等）とマーケティング活動にかかった費用が含まれる。顧客との契約から生じる費用の資産化についての詳細は、注記（A.3）を参照のこと。

一般管理費

一般管理費には、他の営業費用項目に直接起因しない、財務と管理機能、人事並びに経営全般に関する費用が含まれる。

② 経営者による判断と見積りの不確実性に関する情報源

連結財務諸表の作成にあたっては、経営者が、会計方針の適用や資産、負債、収益及び費用の報告金額及び偶発債務の開示に影響を与えるような判断、見積り及び仮定を実施する必要がある。

当社の判断、見積り、仮定は、過去及び将来の予測情報、並びに当社又は顧客が活動する地域や業界の経済状況に基づいて実施している。これらの条件の変更は、見積りに不利な影響を与える可能性がある。当社は、対象となっている不確実性について、その最終的な帰結を合理的に見積もっているものの、これらの事象の最終的な結果が、資産、負債、収益、費用及び開示された偶発債務に反映されているものと一致することの保証はできない。実際の結果は、当初の見積りと大幅に異なる場合がある。

当社が判断、見積り、仮定を行うことを最も頻繁に又は特に求められる、つまり、当社の経営成績を理解するのに最も重要な会計方針には、以下が含まれる。

注記	② 重要な会計方針
(A.1)	収益認識
(A.2)	営業債権の評価
(A.4), (G.3)	法的偶発事象の会計処理
(B.3)	株式報酬の会計処理
(C.5)	法人所得税の会計処理
(D.1)	企業結合の会計処理
(D.2)	のれんの会計処理
(D.3)	無形資産の会計処理 (開発により内部で創設された無形資産の認識を含む)
(D.6)	持分投資の会計処理

当社の経営陣は、これらの重要な会計方針について、監査役会の監査・コンプライアンス委員会と定期的に議論している。

③ 未適用の新会計基準

IASBは、SAPに関連があるが、まだ有効ではないIFRS基準（IAS第1号（負債の流動又は非流動への分類）やIAS第37号（引当金、偶発債務及び偶発資産）等）に対する種々の改正を公表している。当社は、現在、SAPに対する影響の評価を最終決定しているところであるが、財政状態又は経営成績に重要な影響はないと予測している。

(IN.2) COVID-19パンデミック関連事項

🕒 COVID-19パンデミックによる経営者の判断と見積り

経営者の判断と見積りは、報告書日における資産と負債の金額、そして報告期間における収益と費用の金額に影響を与える可能性がある。継続しているCOVID-19のパンデミックによる世界的影響により、これら経営者の判断と見積りは、引き続き不確実性にさらされている。実際の数値は、経営者の判断と見積りとは異なる場合があり、変化によって連結財務諸表へ重要な影響をもたらす可能性がある。経営者による判断と見積りの更新には、予想される経済発展や各国の政府による緩和政策について、利用可能なすべての情報を加味している。この情報は、資産と債権の回収可能性の分析においても用いられている。

このパンデミックが継続する中で、資産、負債、業績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす期間や影響の大きさを予測することは困難である。財務諸表に関連する見積りと仮定は、既存知識とその時点で入手可能な最適の情報に基づいており、ワクチンの接種プログラムが世界中で実施され続け、COVID-19の状況が改善し続けることにより、2022年には需要が拡大するだろうというシナリオを適用している。

また、COVID-19のパンデミックが、個々の資産及び負債の測定に対して及ぼす可能性のある将来の影響については、引き続き分析中である。

SAPのConcur事業に対する世界的な旅行制限の影響は継続しており、サービス収益としてのソフトウェア（注記（A.1）で定義される）の一部である従量課金型の取引収益が、2020年度と比較して全体的にさらに減少しているものの、2021年の下期から再び増加し始めている。

COVID-19のパンデミックが、SAPの連結財務諸表に与える全体的な影響は、重要ではない。

[次へ](#)

セクションA – 顧客

このセクションは、当社の顧客との契約に関する開示について記載している。これらには、当社が収益を認識する方法、収益の分類、並びに当社の営業債権及び顧客関連の義務に関する情報が含まれているが、これらに限定されてはいない。

(A.1) 収益

② 顧客との契約から生じる収益の会計処理

収益の分類

当社は、当社のクラウドサービスの使用、オンプレミス・ソフトウェア製品のライセンス、標準化されたプレミアムサポートサービス、コンサルティング、顧客特有のソフトウェアの開発、トレーニング及びその他のサービスについて、顧客に請求する報酬から収益を獲得している。

クラウド及びソフトウェア収益は、連結損益計算書に記載の通り、**クラウド収益**、**ソフトウェアライセンス収益**及び**ソフトウェアサポート収益**の合計である。

クラウド収益は、顧客に以下のいずれかを提供することにより得られる報酬を表す。

サービスとしてのソフトウェア(SaaS)は、当社又は当社が契約した第三者が提供するクラウドベースのインフラストラクチャーにあるソフトウェア機能（標準機能、カスタムクラウド・アプリケーション及び拡張機能を含む）を使用することができる権利を付与するサービスである。この場合、顧客は当社が提供するクラウドのホスティング契約を解約することはできず、また、ソフトウェアを所有して自身のITインフラストラクチャー上で使用することや、外部の第三者と契約してソフトウェアを提供、管理する権利を持たない。SaaSには、当社のネットワーク事業の顧客が、当社のクラウドベースの取引プラットフォーム上で実行する取引に対する取引手数料及び代行手数料も含まれる。

サービスとしてのプラットフォーム(PaaS)は、アプリケーションを開発、展開、東郷及び管理するためのクラウドベースのプラットフォームにアクセスすることができるサービスである。

サービスとしてのインフラストラクチャー(IaaS)は、当社又は当社が契約した第三者が提供するソフトウェアのためのホスティングと関連するアプリケーションの管理サービスである。

プレミアムクラウドサポートは、基本的なクラウド・サブスクリプションサービスに含まれる標準サポートを超えたサポートである。

ソフトウェアライセンス収益とは、顧客が前提条件内で使用するために、顧客へのソフトウェアの販売又はライセンスから得られる報酬を表す。すなわち、顧客は、顧客の前提条件内又は当社とは関係のない外部の第三者が提供するハードウェア（オンプレミス・ソフトウェア）にインストールするためのソフトウェアの所有権を有する。ソフトウェアライセンス収益には、標準ソフトウェアの販売及び顧客固有のオンプレミス・ソフトウェア開発契約からの収益が含まれる。

ソフトウェアサポート収益は、明示していない将来におけるソフトウェアアップデート、アップグレード及び拡張機能を含む標準化されたサポートサービス並びにオンプレミス・ソフトウェア製品に対する技術製品サポートサービスを顧客に提供することから得られる報酬を表す。

サービス収益は、主に専門的なコンサルティングサービス、プレミアムサポートサービス及びトレーニングサービスから得られる報酬を表す。

契約の識別

当社は、頻繁に同一の顧客と複数の契約を締結するが、会計上、複数の契約がほぼ同時に締結され、経済的に相互に関係している場合、これらは単一の契約として扱う。締結日が3か月間以上離れた契約については、当該契約を同時期に締結したとみなせないため、単一の契約とはしない。様々な契約が相互に関連しているかどうかの評価にあたっては、判断が必要となる。これらの判断には、複数の契約が単一の商業的目的を有するパッケージとして交渉されているかどうか、ある契約の対価の額が他の契約の履行に依存するものかどうか、契約上の一部またはすべての商品が単一履行義務であるかどうかの検討が含まれる。既存の顧客との新たな取り決めは、新たな契約又は顧客との過去の契約の修正のいずれかとなる。当該事項の決定の行う際には、新たな取り決めと既存契約に関連性があるかどうか、新たな取り決めにおける商品とサービスは、以前の契約における商品とサービスに強く相互に関連しているかどうか、どのように新たな取り決めの商品とサービスの価格が決められているか、といった事項を考慮する。取引価格の変更が、契約の変更又は変動対価の変更のいずれに該当するかを決定する際には、取引価格の変更が、契約の変更によるものか、もしくは既存契約の条項の適用によるものかどうかを検討する。

履行義務の識別

当社の顧客との契約には、多くの場合、様々な財又はサービスが含まれる。通常、「収益の分類」セクションで概説されている財又はサービスは別個の履行義務となり、財又はサービスに按分された取引手数料は、別個に認識される。ただ、財又はサービスが別個の履行義務であるかどうかを決定する際には、判断が必要である。特に、当社の専門的なサービスと履行活動では、そのようなサービスが関連するオンプレミス・ソフトウェア、またはクラウドサービスを大幅に統合、カスタマイズもしくは変更しているかどうかを評価するために、判断が必要である。これらに関連して、サービスの性質と、サービスが関連するオンプレミス・ソフトウェア又はクラウドサービスの量に対する相対的な割合を考慮する。通常、当社のクラウドサービスの履行サービスは、単純な設定作業を超えるものであり、別個の履行義務となるものである。同様に、当社のオンプレミス履行サービスとカスタム開発サービスは、通常、別個の履行義務とみなす。不明瞭な財及びサービスは、単一の財及びサービスとして結合される（結合履行義務）。財又はサービスを販売する際、当社は追加的な財やサービス（例えば、更新可能なサービスの更新や、購入したソフトウェアの追加）を取得するオプションを頻繁に顧客に付与する。当社は、このようなオプションが、顧客が当該契約を締結しなかった場合には得られない重要な権利（重要な権利オプション）を顧客に提供しているかどうかを判断する必要がある。この判断にあたり、販売された財又はサービスを個別に販売する際に適用される割引を超過するような割引が、当該オプションと共に販売される際には顧客に付与されるかどうかを判断する。

取引価格の決定

約束した財又はサービスの顧客への移転と引き換えに、当社が権利を得ると見込まれる金額を決定する際には、判断が必要となる。この判断には、事後的な値引きが顧客に許可されるかどうか、その程度、並びに、顧客が契約上の対価を支払うと見込まれるかどうかについての見積りが含まれる。この判断にあたっては、個々の顧客及び顧客層についての過去の経験又はポートフォリオを考慮している。

当社の典型的なクラウドサービスの場合、顧客はホスティング契約を解約することはできず、また、ソフトウェアの所有権を保持しないため、顧客にはソフトウェアライセンスを付与しない。そのため、取引量に基づくクラウド使用料は、売上高に基づくライセンスロイヤリティとして会計処理されるのではなく、見積りに基づいて取引価格が決定される。

ごく稀に、契約に重要な金融要素が含まれることがある。当社が顧客に約束した財又はサービスを移転した時点と顧客が対価を支払う時点が一年以内である場合には、金融要素を考慮しない。

取引価格の配分

顧客契約の取引価格を契約内の履行義務に割り当てるために使用する独立販売価格（SSPs）を特定するため、当社は以下のヒエラルキーを設定している。

- 独立販売価格が、観察可能であり、顧客間で合理的な一貫性を有する場合（つまり、著しい変動がない場合）、独立販売価格はそれぞれの過去実績に基づいて見積もる。通常、標準サポート提供と専門的なサービス提供には、このアプローチを適用する。
- 販売価格が直接的に観察可能でない、又は顧客によって著しく変動しない場合、以下の見積り方法を用いる。顧客によって非常に変動的な価格設定がされる更新可能サービスについては、価格が実質的である場合に限り、個々の契約で予想される更新価格を考慮する。通常、当社のクラウドサービスは、このアプローチを適用する。更新可能でないサービスについては、これらの見積りはコストプラスマージンアプローチによる。
- 更新がなく、価格が著しく変動し、コストプラスマージンアプローチに基づいて見積もるための実質的な直接費用がない製品については、取引価格を残余アプローチにより配分する。当社は、特に標準的なオンプレミス・ソフトウェア製品にこの手法を用いる。

独立販売価格を見積もる際は、判断が必要となる。当社の財又はサービスの過去の価格設定が著しく変動したかどうかについての判断にあたり、価格変動の基準値を設定している。また、契約上の更新価格が実質的であるかどうかの判断にあたって、契約上の更新価格が一定の最低価格を下回る際には、独立販売価格使用する基準価格を設定している。契約上の更新価格で契約が更新される見込みであるかどうかの判断にあたっては、個々の更新履歴に基づくことにしている。重要な権利オプションの独立販売価格は、オプションを行使する確率に基づいて判断する。この確率を見積もる際には、当社は過去の行使状況を考慮している。

当社は利用可能な最も客観的な入力パラメータを使用することを担保するため、定期的に、また、事実や状況が変化する度に独立販売価格を見直している。

収益の認識

クラウド収益は、サービス提供期間にわたって認識される。当社の履行義務が、クラウドサービスに対する継続的なアクセス権と利用権を一定期間付与することである場合、収益は時の経過に応じ、当該サービス提供期間にわたって比例的に認識される。取引価格が完全に変動価格であり、顧客の使用量に応じて決定される限定された状況では、収益は期間の使用量に応じて認識する。

ソフトウェア収益は、標準的なソフトウェア、顧客固有のソフトウェア、又はソフトウェアの提供と将来に不特定のソフトウェア製品を提供する義務を組み合わせたソフトウェアサブスクリプション契約を提供するかどうかに応じて、一時点、もしくは一定期間にわたって認識される。

- 標準的なオンプレミス・ソフトウェア製品のライセンスは、通常、顧客にソフトウェアをダウンロードするためのアクセス権を付与することにより提供される。このようなオンプレミス・ライセンスの収益は、当社が顧客にライセンス権を付与し、顧客がソフトウェアにアクセスして管理できるようになった時点で認識される。オンプレミス・ソフトウェア製品が、顧客に対して知的財産権のアクセス権ではなく、使用する権利を付与しているかどうかの判断をする際には、事後的なアップデートを含まない当該ソフトウェアの有用性に基づいて判断を行う。
- 代表的な顧客固有のオンプレミス・ソフトウェアの開発契約は、以下のようなものである。

顧客ごとの特定の要求に応じて開発されたソフトウェアであり、これらの製品は代替的な利用方法がない。

現時点までに完了した履行に対する支払いを受ける強制可能な権利を当社にもたらす。

そのような開発契約については、ソフトウェア開発の進捗率に応じて一定の期間にわたり収益を認識する。履行義務の完全な充足に向けての進捗率を測定する適切な方法を決定するには、判断が求められる。通常、ソフトウェアの開発において、これまでに発生した直接費が開発作業を完了させるために合理的に見積もられる直接費の合計に占める割合として、開発契約の進捗率を測定する（工事進行基準）ためには、判断が必要である。開発費用の実質的に全ての部分は、開発作業を実施しているエンジニア又は第三者の開発作業の費用であるため、この進捗率の測定方法は、顧客への開発サービスの移転状況を忠実に表している。開発作業の完了までの総原価の見積りにあたっては、類似した過去のプロジェクトの実績を考慮する。

- ソフトウェアの提供と将来に不特定のソフトウェア製品を提供する義務を組み合わせた契約については、顧客が直ちにアクセスできるようになったライセンスがある時点で収益を認識する。当社の履行義務は、不特定のソフトウェア製品をいつでも利用可能な状態に整えることであるため、それらの製品に対するソフトウェアサブスクリプション契約の契約期間にわたって収益を認識する。

ソフトウェアサポート収益は、通常、時の経過に基づいて認識されるため、サポート契約期間に比例して認識される。標準化されたサポートサービスに基づく当社の履行義務は、技術的な製品サポートと不特定の更新、アップグレード、並びに、機能の拡張をいつでも利用可能な状態を整えることにある。顧客は、これらのサポートサービスの便益を当社が履行するのと同時に受けて消費する。

サービス収益は、通常、時の経過とともに認識される。サービスを提供する準備ができている場合（学習コンテンツへのアクセス権など）、当社は時の経過に基づいて収益を認識するため、サービス期間にわたって収益を認識している。消費に基づくサービス（個別に識別可能なコンサルティングサービス、プレミアムサポートサービス、及び集合形式のトレーニングサービス等）は、サービスが利用されるにつれて、一定の比率で又は工事進行基準に基づいて認識される。工事進行基準を適用する際、通常、顧客固有のオンプレミス・ソフトウェア開発契約と同様の方法、同様の論拠と判断に基づいて、履行義務の充足の完了に向けた進捗率を測定する。あるサービスが、提供準備の整っているサービスか、サービスの消費に基づくものかの区別については、判断を適用する。

複合した履行義務の収益は、複合した履行義務を構成するすべての契約のうち、最も長い期間にわたって認識される。

収益を一時点で認識するか、一定の期間にわたって認識するかを区別するにあたっても判断が必要となる。一定の期間にわたって充足される履行義務について、当社のパフォーマンスをもっとも適切に反映する方法で進捗率を測定する必要がある。一定の期間にわたって収益を認識するために発生原価を進捗率の測定に使用する場合は、履行義務の充足に必要な総原価を見積もるために判断を適用する。

上述の判断と見積りは、いずれも認識される収益の金額及び時期に重要な影響を与える可能性がある。

契約残高

当社は履行義務が充足されていくにつれて、充足した履行義務に対応する債権を認識し、請求可能になった時点で全額、売上債権を認識する。この際、対価について無条件で受け取ることのできる権利であるかどうか、すなわち債権の要件を満たしているかどうかについての判断が必要となる。

契約負債は、主に、収益認識前に期日の到来した請求又は顧客から受けた支払いによって構成される。

通常、当社は標準的なオンプレミス・ソフトウェアに対する料金は、契約を締結し製品を提供した時点で請求している。クラウド・サブスクリプションサービス、ソフトウェアサポートサービス、及びその他の複数期間契約に対する期間定額料金は、通常、毎年または四半期毎に前払い請求される。当社の契約負債残高の多くは、このような料金の前払いである。クラウド・サブスクリプションの実際取引量に基づく料金、及び非定期サービスに対して請求される料金は、サービスの提供に応じて請求している。契約の種類と地域によって支払条件と期間は変化するが、通常、30日～60日以内を支払期限としている。

地域別情報

下表の地域別の収益額は、顧客の所在地に基づいている。下表の地域は、EMEA（ヨーロッパ、中東及びアフリカ）、南北アメリカ（北米と中南米）、及びAPJ（アジア太平洋地域と日本）である。

顧客所在地別総収益

（百万ユーロ）	2021	2020	2019
ドイツ	4,343	4,015	3,948
その他のEMEA地域	8,246	8,052	8,158
EMEA	12,589	12,067	12,105
米国	8,870	9,110	9,085
その他の南北アメリカ地域	2,099	1,996	2,109
南北アメリカ	10,969	11,106	11,194
日本	1,301	1,305	1,180
その他のAPJ地域	2,984	2,859	3,074
APJ	4,285	4,165	4,254
▲SAPグループ	27,842	27,338	27,553

地域別の主な収益分類

（百万ユーロ）	クラウド収益			クラウド及びソフトウェア収益		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
EMEA	3,308	2,608	2,115	10,931	10,364	10,211
南北アメリカ	4,894	4,439	3,945	9,348	9,239	9,172
APJ	1,217	1,033	872	3,798	3,625	3,629
▲SAPグループ	9,418	8,080	6,933	24,078	23,228	23,012

セグメント別収益及び地域別セグメント収益の内訳に関しては、注記(C.1)を参照のこと。

残存履行義務

残存履行義務に配分した顧客契約の取引価格の金額は、未認識の契約収益を表している。それらには、契約負債として認識されている金額と、契約されているが支払期限が未到来の金額が含まれる。

2021年12月31日現在、不履行又は部分的に不履行の履行義務に配分された取引価格は、399億ユーロ（2020年12月31日：334億ユーロ）であった。この金額の大部分は、ソフトウェアサポート又はクラウド・サブスクリプションサービスを提供する義務によるものであり、サービスの契約期間が通常1年又は複数年にわたっていることによる。サービスに関わる残存履行義務の一部は、所定のアウトプットを伴う契約から得られる解約不能な収益で構成されている。

この金額の大部分は、各貸借対照表日から翌12ヶ月間にわたり収益認識されるものとしているが、当該見積りには、将来の契約変更の可能性についての見積りを考慮する必要があるため、当社の最善の判断に基づいている。残存履行義務に配分される取引価格の金額と時の経過による当該金額の変動は、とりわけ次の影響を受ける。

- 通貨価値の変動
- 貸借対照表日現在に残存するクラウド契約とソフトウェアサポート契約の契約期間、及び当該契約の更新時期

契約残高

次表は、2021年12月31日に終了した事業年度の契約負債残高に影響を与えた活動を示している。

（十億ユーロ）	2021
■2021年1月1日 ⁽¹⁾	4.0
請求と請求書の期日が到来することによる増加	8.8

履行義務の履行による減少	-9.0
その他 ⁽²⁾	0.6
2021年12月31日	4.4

(1) 解約可能な契約の前払金に関する表示の要求に準拠して、前年度の契約残高は2億ユーロ減少している。

(2) その他には、外貨建換算差額や事業買収等の影響が含まれる。

会計期間の開始日に契約負債残高に含まれ、会計期間中に認識された収益額は、36億ユーロ（2020年12月31日：35億ユーロ）であった。

(A.2) 営業債権及びその他の債権

② 営業債権及びその他の債権の会計処理

当社は、営業債権及び顧客との契約から生じる契約資産を償却原価から予想信用損失を差し引いた金額で測定している。当社はポートフォリオごとに貸倒引当金を計上することにより、予想信用損失を計上している。当社は、債権の当初測定時に全期間にわたって発生すると予想される信用損失を考慮する減損の簡便的アプローチを適用している。これらの損失を見積もるためには、引当金マトリクスを使用している。

さらに、信用不安の客観的証拠がある場合、当社は個々の債権に対する引当金を認識する。

回復の可能性が低いと判断した場合、債権残高は部分的に又は全額が貸倒処理される。

営業債権に対するデフォルトリスクの分析及び管理方法、引当金マトリクスの損失率の決定方法、信用不安の決定方法及び当社の貸倒処理の基準については、注記(F.1) 信用リスクに関するセクションを参照のこと。

連結損益計算書上、予想信用損失引当金からの純利益と純損失は、その他の営業収益/費用（純額）に計上されている。為替レートの変動による損益は、その他の営業外収益/費用（純額）に含まれている。

予想信用損失引当金の決定には、重要な判断が含まれる。当社は、主に引当金マトリクスのリスク分類における信用損失に関する過去の経験及び滞留債権に関する現在のデータを考慮して判断している。当社の過去のデフォルト率は、将来、予想される顧客のデフォルト率に合理的な見積りを示すものであると考えている。引当金マトリクスの作成にあたり、過去のデータに加えて、合理的かつ裏付け可能な将来の情報（例えば、カンントリーリスク格付の変化、顧客が所在する国のクレジットデフォルトスワップの変動）を考慮している。

売掛金が回収可能かどうかの評価には、デフォルトに関する仮定を設定する必要があるが、当該仮定は大幅に変わる可能性がある。

この判断に際し、当社は信用不安が発生した可能性が高く、合理的に損失を見積ることが可能であるならば、当該特定の顧客に対する引当金計上を計上する。過去の実績が将来の動向を示していない可能性があるため、主に当社の過去の損失実績に基づいて、残りの債権に対する予想信用損失を決定する際にも、同様に判断を要する。また、予想信用損失引当金の損失率に、合理的かつ裏付け可能な将来見通し情報を含めることは、将来の成長に対する信頼性のある予測となっていない可能性もあるため、判断を必要とする。

営業債権及びその他の債権

(百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
営業債権（純額）	5,887	1	5,888	6,199	33	6,232

その他の債権	465	146	611	395	103	498
合計	6,352	147	6,499	6,593	137	6,730

2021年12月31日現在の契約資産は、360百万ユーロ（2020年12月31日：295百万ユーロ）である。

営業債権に対する財務リスク、信用リスクの管理方法並びに営業債権及び契約資産に対する引当金の詳細については、*注記(F.1)*を参照のこと。

(A.3)顧客との契約から生じる資産化コスト

② 顧客契約獲得のためのコスト

顧客との契約から生じる資産化コストは、当社の財政状態計算書上、その他の非金融資産として分類される。

資産計上された顧客契約獲得のための増分コストは、主に営業担当チームとパートナーによって獲得された販売手数料からなる。特に、当該手数料が累積的な目標値に基づく場合や、1つの顧客契約における複数の履行義務に関連する場合、資産計上すべき金額の決定に判断が必要となる。当社は累積目標に数え入れられるすべての顧客契約について、このような累積目標の販売手数料を資産計上しているが、これは顧客契約の獲得以外に累積目標の達成に貢献できない場合に限る。複数の履行義務を有する契約又はその可能性のある更新に対する手数料は、それぞれの独立販売価格に関連するこれらの履行義務及び可能性のある更新に配分される。

顧客契約更新に対する当社の販売手数料の支払いは、通常、新規契約に対して支払われる手数料と同一の基準ではない。このため、更新可能な新規契約に対して支払われる手数料は、これらの契約の予想される更新にも関連している。その結果、当社は新規顧客契約に対して支払われた販売手数料を、契約更新を含む予想契約期間にわたり定額法で償却している。これらの契約期間の見積りには判断が求められる。この判断にあたり、当社は定期的に評価を行っている将来の契約更新についての予想を考慮に入れて、償却期間の結果が予想される契約期間を適切に反映したものであることを確認している。

同一基準の支払いは、関連する契約期間にわたって償却される。償却期間は、提供するサービスの種類に応じて18ヶ月から8年の範囲である。顧客契約を獲得するために発生した増分コストの償却費は、主に販売とマーケティング費用として分類される。

償却期間が1年以内と見込まれる場合は、顧客との契約獲得に関する増分コストを負担する。

⑧ 顧客契約を履行するためのコスト

顧客契約を履行するために発生した資産化コストは、IFRS第15号以外の基準の範囲に含まれていない限り、主としてクラウド製品とカスタム・クラウド開発契約のセットアップや履行のための直接費用から構成される。これらの費用は、セットアップや履行又は開発の完了後から更新見込みを含むクラウド・サブスクリプションの契約期間にわたり、それぞれ定額法で償却される。契約期間中に、当社は定期的に評価している将来の契約更新についての予想を考慮に入れて、償却期間の結果が予想される契約期間を適切に反映したものであることを確認している。償却期間はサービスの種類に応じて、通常6年から8年としている。さらに、資産化コストには契約期間で償却される第三者のライセンス料も含まれる。費用が顧客との契約に直接関係しているかどうかを評価し、契約期間を見積るには、判断を要する。

カスタムクラウド・アプリケーション開発と拡張機能の契約を履行するための資産化コストの償却は、クラウド費用に含まれる。

顧客との契約から生じた資産化コスト

(百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
資産計上された顧客契約獲得コスト	667	2,158	2,826	491	1,536	2,028
資産計上された顧客契約履行コスト	126	175	301	91	151	242
資産計上した契約コスト	793	2,333	3,127	583	1,687	2,270
⚡その他非金融資産	1,633	2,628	4,261	1,321	1,926	3,247
資産計上された契約コストが⚡その他						
非金融資産に占める割合(%)	49	89	73	44	88	70

償却費用

(百万ユーロ)	2021	2020
資産計上された顧客契約獲得コスト	523	450
資産計上された顧客契約履行コスト	171	129

(A.4) 顧客関連引当金

⑧ 予想契約損失

顧客関連引当金は、主に予想契約損失を含む。当社は情報が入手可能になり、状況が変化するにつれて、これらの引当金を調整する。非流動引当金は、報告書日現在の予想決済額の現在価値によって測定されている。潜在的な義務負担を伴う顧客契約を特定するための会計単位は、契約の組み合わせガイダンスを含むIFRS第15号の契約の定義に基づいている。

評価において検討される経済的便益には、契約に基づいて直接権利が与えられる将来利益と、これらの利益を確実に決定できる場合に、契約の経済的影響であると予想される将来利益が含まれる。

② 顧客関連の訴訟及び損害賠償請求

顧客関連引当金には、顧客関連の訴訟及び損害賠償請求から生じる債務も含まれている。現在、当社はSAPソフトウェアの使用に基づいて提起された訴訟に対して補償を要求する顧客に関する訴訟、及び当社が提供した製品及びサービスに不満を抱く顧客に関する訴訟を含む、様々な損害賠償請求や法的手続に直面している。顧客関連の訴訟および損害賠償請求から生じる債務は、当社の製品が第三者の特許、著作権、企業秘密、又はその他の所有権を侵害しているとの損害賠償請求から生じる負債に対して、当社が顧客に補償する場合に生じる。

これらの事項には不確実性があるため、入手可能な最新の情報に基づいて引当金を計上している。引当金計上の要否、計上のタイミング及び引当金の計上金額については、重要な判断が必要となる。特に、以下の項目についての判断が必要となる。

- 債務が存在するかどうか
- 経済的便益の流出の可能性
- 債務金額について、信頼性をもった見積りが可能かどうか
- 債務を決済するために必要な支出額の見積り

各報告期間の末日に、当社は係争中の損害賠償請求及び訴訟に関連する潜在的な債務を再評価し、現在の最善の見積りを反映するように引当金の金額を調整する。また、当社は、各報告期間の末日後、連結財務諸表の公表の承認前に入手した新しい情報を検討、評価し、報告期間末日に存在した状況に対し、追加情報を提供するかどうかを判断している。当社の法令等に関連する偶発債務の会計処理の基礎となる見積りや仮定が変更する場合、並びにこれらの見積り及び仮定とは異なる結果が生じる場合は、計上された各引当金の帳簿価額に重要な調整又は追加が必要となる可能性がある。これらの訴訟および損害賠償請求から生じる経済的便益の流出が予想される時期又は金額は、一般的に訴訟及び損害賠償請求を解決するために必要な訴訟手続及び和解交渉の期間並びに複数の管轄区域における法的紛争の結果の予測不可能性に左右されるため、不確実で推定することができない。

引当金を認識していない顧客関連の訴訟及び損害賠償請求に関連する偶発債務が存在するが、上述した訴訟等に係る不確実性のため、これらの偶発債務に関する財務上の影響を見積もることは現実的ではないと判断している。

[次へ](#)

セクションB – 従業員

このセクションは、従業員給付の枠組みについての財務的情報を記載している。このセクションは、注記 (G.5)に記載の主要経営幹部への報酬の開示と併せて参照されたい。

(B.1) 従業員数

職能及び地域（ EMEA（ヨーロッパ、中東及びアフリカ）、南北アメリカ（北米及びラテンアメリカ）、APJ（アジア太平洋日本））ごとの従業員数は、以下の通りである。

地域及び職能ごとの従業員数

	2021年12月31日				2020年12月31日				2019年12月31日			
	EMEA	南北アメリカ	APJ	合計	EMEA	南北アメリカ	APJ	合計	EMEA	南北アメリカ	APJ	合計
正規職員相当												
クラウド及びソフトウェアサービス	5,947	4,586	5,113	15,646	6,278	4,589	5,525	16,392	6,501	4,426	5,361	16,288
研究開発	8,229	5,491	5,924	19,644	8,175	5,934	5,733	19,842	8,250	6,018	5,971	20,239
販売及びマーケティング	15,347	6,326	10,571	32,244	13,705	6,094	9,781	29,580	12,710	5,793	9,131	27,634
一般管理	11,136	11,598	5,481	28,215	10,348	10,485	5,000	25,834	10,205	10,368	5,209	25,781
インフラ	3,374	2,306	1,199	6,879	3,285	2,161	1,243	6,689	3,161	2,123	1,246	6,530
SAPグループ (12月31日時点)	2,609	1,353	824	4,786	2,291	1,107	696	4,094	2,220	984	654	3,859
上記のうち取得 による増加人数	46,641	31,660	29,113	107,415	44,082	30,369	27,979	102,430	43,048	29,172	27,571	100,330
SAPグループ (月次平均)	462	407	45	914	609	97	75	781	338	1,638	137	2,113
	45,359	30,651	28,354	104,364	43,340	30,306	27,830	101,476	42,697	29,368	27,092	99,157

(B.2) 従業員給付費用

従業員給付費用の内訳

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
給与	10,635	10,413	10,031
社会保障費用	1,589	1,439	1,477
株式報酬費用	2,794	1,084	1,835
年金費用	408	419	369
従業員関連リストラクチャリング費用	25	-7	1,111
リストラクチャリング計画に関連しない解雇給付	101	72	47
従業員給付費用	15,552	13,420	14,870

(B.3) 株式報酬

② 株式報酬費用の会計処理

損益計算書上の分類

株式報酬費用には、従業員に交付される現金決済型及び持分決済型の報酬が含まれる。それらに関する費用は、従業員給付として認識され、当連結損益計算書上、受給する従業員が行う活動に従って分類される。

評価、判断、及び見積りの不確実性の要因

当社は、株式報酬の公正価値を見積もる際に、予測される株価の変動性及び予測付与期間(株式報酬の行使又は期限切れまでの平均残余期間の見積りを表している)等の一定の仮定を用いている。また、これらの報酬の最終支払いは、業績指標の達成及び行使日の株価に依存する。これらの仮定に対する変更、あるいはこれらの仮定とは異なる実績により、株式報酬に対して認識した負債の帳簿価格への重要な修正を必要とする場合がある。LTI2016プランのもと付与された株式の公正価格は、同業他社(ピアグループインデックス)と比較した業績、変動性、及び指標価格と当社の株価の予想相関関係に依存する。LTI 2020のもと付与された株式の公正価格は、NASDAQ-100企業の株主総利回り(TSR)に係る当社の業績、変動性、及びNASDAQ-100企業のTRSと当社のTSRとの予想相関関係に依存する。

当社はストック・オプションの公正価値を見積もるにあたり、予測した価格変動が、最も感応度の高い仮定であると考えている。現金決済型の将来支出額については、当社の株価が最も関連のある要素である。LTI 2016プランについては、将来支出は、株価だけでなくピアグループインデックスに対する業績が大きく影響すると考える。LTI 2020に関しては、将来支出額は株価だけでなく、NASDAQ-100企業と比較した当社の業績が大きく影響すると考える。LTI 2020のもとでの将来支出額はまた、SAPの長期戦略を基礎とした非市場型の業績状況を満たすことにも影響される。しかしながら、後者は公正価値の算定には関連しないものの、付与される株式報酬の量的な調整には影響を与える。これらの要素の変動は、評価モデルで計算される見積公正価値及び将来支出に大きく影響を与えることがある。

当社の持分決済型Qualtricsプランの公正価値は、期待配当利回りが0%であるため、付与日におけるQualtrics株価と同じである。このプランにおける業績連動型株式報酬(PSU)の将来の決済額も同様にQualtricsの非市場型業績状況を満たすことに影響される。

一部のプログラムでは、従業員に対してSAP株式の割引購入権を付与している。それらの割引は、従業員による将来の役務提供に依存しないことから、割引購入権が付与された際に費用として認識される。

キャッシュ・フロー計算書の表示

当社の株式報酬制度に係る支出は、キャッシュ・フロー計算書の営業活動から生じるキャッシュ・フローとして個別に表示している。その結果、営業キャッシュ・フローの調整項目として表示されるその他の資産及びその他の負債の変動額は、株式報酬関連の資産及び負債を含まない。

損益計算書の営業費用は、下記の株式報酬費用を含む。

機能領域別の株式報酬費用

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
クラウド原価	59	40	56
ソフトウェア原価	70	55	82
サービス原価	266	175	246
研究開発費	513	296	429
販売費	655	360	562
一般管理費	1,230	157	461
株式報酬費用合計	2,794	1,084	1,835
内、現金決済型株式報酬に関するもの	1,147	893	1,664
内、持分決済型株式報酬に関するもの	1,647	191	171

当社の主な株式報酬プランは、以下の通りである。

a) 現金決済型株式報酬制度

SAP長期インセンティブプログラム2020 (LTI 2020)

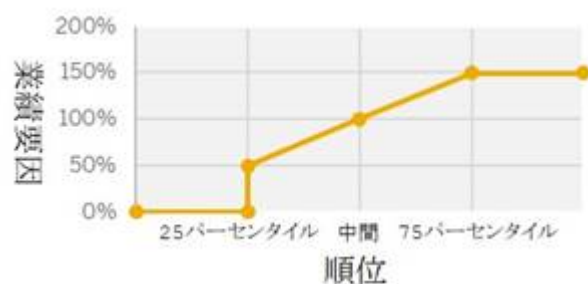
LTI 2020は、長期複数年の業績に基づく報酬要素であり、年次トランシェが付与される。LTI 2020はSAPの長期戦略を反映したものであり、したがって取締役会メンバーが長期戦略計画の重要目標を達成するための統一されたインセンティブを設定することになる。LTI 2020はまた、市場と比較した際のSAP株価の長期実績に係る取締役会メンバーへの報酬としての役目ともなり、それゆえ株主の利益が守られることにもなる。さらに、LTI 2020は我々の取締役会メンバーを長期在籍させる要素も含む。

LTI 2020は、約4年間で1タームとして毎年トランシェが付与される実質的な株式報酬制度である。個々のトランシェが付与されると、取締役会メンバーの役務契約で規定された付与総額が実質的な株式（単元株式）にそれぞれ転換される。このため、付与総額は第4四半期と年間全体の予備的業績結果の公表予定日後、取引日20日間のSAP株価の算術平均に連動するSAPの株価で分割される（付与価格）。そのように配分された単元株式は、財務業績連動型（FSU）3分の1、市場業績連動型（MSU）3分の1、そしてリテンション型（RSU）3分の1から構成される。それら3種類全ての単元株式は、約4年間の権利確定期間を持つ。RSUと対照的に、FSUとMSUは数量の変化による影響を受ける。このような文脈から以下が適用される。

当初付与されたFSUの数量は、業績係数によって増加する。業績係数は、SAPの長期戦略に由来する通貨の為替変動を考慮しない3つの非IFRS主要業績評価指標（KPIs）、すなわち、総収益、クラウド収益、営業利益に関連した均等に加重した3つの業績評価指標から構成される。これら3つのKPIsに関する目標達成が測定される業績期間は、FSUが付与される事業年度の期首から開始となり、単元株式が付与された年の翌年末に終結される。それぞれのKPIに対して100%目標達成と等しい数値的目標値が設定される。それぞれのケースでの数値的目標値は、3年間の業績期間の累積価値を構成する。



当初付与されたMSUの数量も、同様に業績係数により増加する。業績係数は、約3年間の全業績期間に測定された、NASDAQ-100企業の株主総利回り（TSR）と比較したSAP株式のTSRに依存する。SAP株式のTSRが平均と一致する場合は、業績係数が100%となる。しかしながら、業績期間に渡ってSAP株式のTSRがマイナスの場合は、業績係数の最大値は上記の要約からは逸脱して100%となる。



単元株式の業績は、配当支払を含むSAP株価の業績と関連している。したがって、SAP株価に、単元株式が付与された年の期首から単元株式が付与された年の翌3年の年末までに支給されたSAP株式の配当金を加算したものと等しい金額が、各単元株式に対して支払われる。第4四半期と年間全体の予備的業績結果の公表予定日後、取引日20日間のSAP株価の算術平均がSAP株価として使用される。各単元株式の配当金額を含む支給金額は、付与金額の200%を上限とする。トランシェは現金決済型であり、その年の年1回の株主総会後ユーロで支払われる。

単元株式が付与された年の翌3年の年末より前に取締役会メンバーの役務契約が終了した場合、RSUとPSUは、役職からの辞任や役務契約の終了の状況によりその全て又は一部の権利が喪失する。

長期インセンティブ2016プラン（LTI 2016プラン）

LTI 2016プランの目的は、年間営業利益(非IFRS、通貨の為替変動を非考慮)の達成に報いること、取締役会メンバーの長期的な関与を確実とし、主要なピアグループと比較した長期的なSAPの株価の実績に報いることである。

LTIトランシェは毎年付与され、期間は4年である（2016-2019トランシェ）。毎年の付与は、ユーロ建てでの付与総額を決定することから開始された。付与総額は、取締役会メンバーの契約上のLTI目標値と前年度の営業利益目標達成度に基づいている。監査役会が営業利益目標達成度を考慮して契約上の目標値の80%から120%の間のレベルで総額を設定する。この付与総額は、付与価格で除すことにより単元株式という実質的株式に転換される。付与価格は、当社の第4四半期決算発表後20取引日における株価のXETRA終値の平均値として算出された。

このように付与されたすべての単元株式は、60%のPSUと40%のRSUにより構成され、いずれも約4年間の権利確定期間がある。権利確定期間の終了後も、対応する単元株式は失効しない。権利確定期間の終了後には、SAP第4四半期の業績が公表されてから20取引日におけるSAP株式のXETRA終値の平均値として算出された単価で決済される。支払価格は、付与価格の300%を上限としている。LTIトランシェは対応する年の株主総会後に現金決済され、ユーロで支払われる。

最終的に支払がなされるPSUの数は、当社株価の実績(ピアグループインデックスと絶対的そして相対的に比較して)に応じて変動する。対照的に、RSUの最終的な数は固定されている。当社の絶対的な株価実績は、付与価格と支払価格を比較することによって測定される。同期間において当社の株価実績がピアグループインデックスと等しい場合、業績係数は100%に設定される。SAPの株価実績がピアグループインデックスよりも優れている場合(SAPの株価実績とピアグループインデックスの実績の差として測定)、業績係数は、SAP株価が上回ったパーセンテージポイント分だけ上昇する。さらに、支払価格が付与価格よりも高い場合、パーセンテージポイントは倍となる。業績係数の上限は150%である。ピアグループインデックスがSAPの株価よりも優れている場合、業績係数はピアグループインデックスのパフォーマンスのパーセンテージポイント分だけ低下する。業績係数が50%以下の場合、すべてのPSUが失効する。

取締役会メンバーとの役務提供契約が、単元株式が付与された年の翌3年以内に終了した場合、辞任の状況や役務提供契約終了の状況に応じて、RSUとPSUいずれもその一部又は全部が失効となる。

Move SAPプラン及びGrow SAPプラン、並びにCOVID-19認識プランを含む譲渡制限付き株式（RSU）プラン

役員及び特定の従業員をつなぎとめ従事してもらうため、当社は、当社株価と最終的な権利確定後株式数で決定される金額を現金受給する条件付き権利となる実質的株式を付与している。2020年及び2021年6月、Grow SAPプランのもと当社は単元株式を付与した。この期限付きプランはMove SAPプランと概ね同じ条件で、SAPの成功のための全従業員の尽力を認め、将来の会社の業績への参加を深める。2021年3月、COVID-19認識プランのもと、全従業員の献身、専念、回復力に感謝して単元株式を付与した。

付与された単元株式は、トランシェごとに以下のいずれかの場合に権利確定される

- 半年以上の勤務期間を経た場合
- 1～3年以上の勤務期間を経た場合、若しくは、
- 3年以上の勤務期間を経ている場合かつ主要な業績達成指標（KPI）を達成している場合

2021年以降、様々なトランシェの下で権利確定するPSUの数は、主に、付与された年における2つの均等に加重されたKPI、すなわち営業利益(非IFRS、恒常通貨による)とクラウド収益(非IFRS、恒常通貨による)の達成に依存する。2021年以前は営業利益(非IFRS、恒常通貨による)が唯一のKPIだった。加重平均した業績に応じ、権利確定するPSUの数は当初付与された数の0%から200%の範囲で変動する。KPI目標に対する2021年の業績は130.9%(2020年は100.4%、2019年は118.7%)であった。すべての単元株式は、権利確定時に現金で払い出される。

買収前Qualtrics報酬に代わる現金決済型Qualtrics報酬（Qualtrics Rights）

2019年のQualtrics買収に関連して、当社は買収契約の条件に基づきQualtricsの従業員が保有していた権利未確定の譲渡制限付株式報酬(RSA)、譲渡制限付単元株式(RSU)、及び業績連動型株式報酬（PSU）、並びにオプションをSAPの現金決済型株式報酬（Qualtrics Rights）に交換した。2021年のQualtricsのIPOに際して行われた自発的交換の申し出の完了後、ほとんどのQualtrics Rightsは持分決済型Qualtrics RSU報酬と交換された。自発的交換についての詳細は、当注記（B.3）内Qualtrics株式報酬 - 交換申し出のセクションを参照のこと。

未行使現金決済型株式報酬制度は、下記のパラメーターと仮定を用いて評価している。

現金決済型制度の2021年期末時点の公正価値と使用したパラメーター

	LTI2016プラン (2018-2019 トランシェ)	LTI 2020 (2020-2021 トランシェ)	RSUプラン (2018-2021 トランシェ)
特に記載のない限りユーロ			
2021年12月31日時点での 加重平均公正価値 測定日における公正価値の測定方法に ついての情報	64.16	118.73	122.88
使用したオプション価格モデル	モンテ・カルロ	モンテ・カルロ	その他 ⁽¹⁾
株価	124.90	124.90	124.90
満期日に基づく無リスク利率(%)	-0.72から-0.12	NA	-0.72から-0.32
予想変動率(%)	21	30から32	NA
予想配当利回り(%)	1.52	NA	1.52
2021年12月31日時点で未行使報酬残高 の加重平均残存年数(年)	0.7	2.8	1.1

(1) これらの報酬における公正価値は、評価日時点での株価から、もしあれば、各報酬の満期日までの将来の配当支払額の現在価値を控除して算定している。

現金決済型制度の2020年期末時点の公正価値と使用したパラメーター

	LTI2016プラン (2017-2019 トランシェ)	LTI 2020 (2020 トランシェ)	RSUプラン (2017-2020 トランシェ)	Qualtrics Rights
特に記載のない限りユーロ				
2020年12月31日時点での 加重平均公正価値 測定日における公正価値の測定方法に ついての情報	72.94	94.75	105.52	33.66
使用したオプション価格モデル	モンテ・カルロ	モンテ・カルロ	その他 ⁽¹⁾	その他 ⁽¹⁾

株価	107.22	107.22	107.22	107.22
満期日に基づく無リスク利子率(%)	-0.75から-0.11	NA	-0.77から-0.32	-0.77から-0.37
予想変動率(%)	34から42	30	NA	NA
予想配当利回り(%)	1.54	NA	1.54	1.54
2020年12月31日時点で未行使報酬残高 の加重平均残存年数(年)	1.2	3.2	1.0	1.5

(1) これらの報酬における公正価値は、評価日時点での株価から、もしあれば、各報酬の満期日までの将来の配当支払額の現在価値を控除して算定している。

LTI2016プランの評価において、2021年12月31日におけるピアグループのインデックス価格は593.37米ドル（2020年：481.65米ドル）、このインデックスの期待配当利回りは1.00%（2020年：1.14%）、インデックスの期待変動率は17%から18%（2020年：26%から31%）、そして当社株価とこのインデックス価格の期待相関率は35%から36%（2020年：27%から30%）であり、これらは当社株価とインデックス価格の過去実績データに基づいている。

LTI 2020の評価において、2021年12月31日のNASDAQ-100トータルリターン・インデックスは、19,217.94米ドル（2020年：15,072.29米ドル）であった。NASDAQ-100企業の期待変動率は36%から38%（2020年：36%）、またSAPとNASDAQ-100企業の期待相関率は31%から34%（2020年：31%）であり、これらはSAPとNASDAQ-100企業のTRS過去実績データに基づいている。

無リスク利率は、類似期間のドイツ国債に由来する。配当利回りは、将来配当の予測に基づいている。

現金決済型制度の株式報酬数の変動

	LTI2016プラン (他に明記がない限り、単位：千) (2017-2019 トランシェ)	LTI2020 (2020-2021 トランシェ)	RSU プラン (2017-2020 トランシェ)	Qualtrics Rights
2019年12月31日	1,110	0	16,128	16,007
付与	0	202	9,238	0
KPI目標達成による調整	-211	NA	-5	NA
行使	-129	0	-7,204	-7,791
失効	-3	-30	-1,164	-699
2020年12月31日	767	172	16,993	7,518
付与	0	238	12,204	0
KPI目標達成による調整	-150	NA	153	NA
行使	-92	0	-8,092	-1,780
交換	NA	NA	-1,309	-5,451
失効	-57	-70	-1,165	-243
2021年12月31日	469	340	18,783	44

債務の帳簿価額合計

(単位：百万ユーロ)				
2020年12月31日現在	49	6	1,027	193
2021年12月31日現在	28	15	1,260	1

権利確定した株式報酬の本源的価値合

計(単位：百万ユーロ)				
2020年12月31日現在	32	3	0	0
2021年12月31日現在	38	4	0	0

行使した株式報酬の加重平均株価

(単位：ユーロ)				
2020年	124.03	NA	109.75	113.34
2021年	106.68	NA	107.69	105.10

費用計上額(単位：百万ユーロ)

2019年	44	NA	1,087	461
2020年	-9	6	760	132
2021年	-11	9	1,139	11

株式報酬関連残高

(百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
株式報酬費用関連負債	839	462	1,302	863	454	1,317
⚭その他非金融負債	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413
株式報酬費用関連負債が⚭ その他非金融負債に						
占める割合(%)	16	54	21	19	59	24

b) 持分決済型株式報酬制度

持分決済型制度に係る費用

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
Own	200	191	171
Qualtricsプラン	1,426	0	0
その他	211	0	0
合計	1,647	191	171

Own SAPプラン (Own)

Own SAPプラン (Own) では、従業員は月に一度、保有期間の要件なしに当社株式を購入する機会を有する。該当する従業員の投資は、毎月の基本給の一定割合に制限されている。当社は従業員投資額と等価の株式を40%引きで提供し、非役員向けには月額20ユーロの補助金を提供している。当社の取締役会のメンバーはこの制度を利用出来ない。

購入された株式数

(百万)	2021	2020	2019
Own	5.7	5.5	5.2

Own SAPプランの結果、当社は従業員に対し当社株式を付与する義務がある。当社は、自己株式の再発行、又は、持分決済型プログラムの運営代理人による公開市場から株式を取得することを通じてこれらの義務を果たすこととしている。当社は、運営代理人を通じてOwnに関連する義務を果たしている。

Qualtrics株式報酬

Qualtricsオムニバス・プラン (Qualtricsプラン)

Qualtricsは、Qualtrics社の適格従業員及び役員に対してQualtrics株で決済される株式報酬を付与している。Qualtricsは株式の発行によりこれら義務を果たすこととしている。付与された株式は時間に基づき権利確定となるRSU報酬か、あるいはQualtricsの取締役会により設定され年次で測定される業績状況の達成に影響されるPSU報酬 (Qualtrics RSU) のいずれかである。さらに、以下に記載したように、買収から生じたQualtrics持分型オプションがある。RSUは主に付与から1年後には25%が権利確定となり、その後12四半期に渡って均等に権利が確定する。PSUは4回の均等な年賦により権利付与となり、年次で測定される。業績目標が達成された場合は各回において100%が権利確定となり、業績目標が部分的に達成された場合はそれに比例して下方修正される。

交換申し出

2021年2月28日のIPOと同時に、Qualtricsの適格従業員に対する自発的交換の申し出が完了後、540万個の現金決済型Qualtrics Rightsと130万個のSAP RSU報酬が1,280万個の持分決済型Qualtrics RSU報酬に交換された。交換率を含む自発的交換申し出の取引条件は、提供されたQualtrics RightsやSAP RSUの本源的価値を維持することが意図されている。変更日におけるQualtrics RSU報酬の公正価値は30米ドルであり、QualtricsのIPO価格と同等である。

さらに、オーストラリアのQualtrics従業員向けの事後的交換申し出が2021年9月に行われた。

Clarabridgeオプションに代わるQualtrics持分決済型オプション

2021年のClarabridgeの買収と同時に、QualtricsはClarabridgeの未行使ストック・オプションを引き受け、それらはQualtricsオプションへ転換された。転換要因はClarabridgeオプションの本源的価値を維持するよう設定された。報酬は当初の権利確定スケジュールを維持する一方、Qualtrics株を発行することにより決済されるという点を除いて、代替報酬は交換された報酬の条件を反映している。一部のQualtricsオプションに対しては、追加的権利確定条件が合意された。引き受けられたオプションの大部分は買収日において完全に権利確定しているか部分的に権利確定しており、転換日において行使価格は、報酬の公正価値を十分に下回るものであった。変更日におけるストック・オプションの公正価値は、オプションの本源的価値に近似するよう決定され、基礎となるQualtrics株価は43.88米ドルであった。

持分決済型制度の未行使報酬の変動

(他に明記がない限り、単位：千)	Qualtricsプラン ⁽¹⁾	
	報酬	付与日における 加重平均公正価値
2020年12月31日	0	NA
交換	12,872	30.04米ドル
付与	80,856	44.27米ドル
行使	-7,467	33.43米ドル
失効	-2,241	41.29米ドル
2021年12月31日	84,018	43.13米ドル

(1) 表の報酬の数及び付与日における加重平均公正価値には、Qualtrics RUS及びClarabridgeオプションに代わるQualtrics持分決済型オプションを含む。

2021年12月31日時点で権利未行使のQualtricsプラン報酬の加重平均残存期間は、3年であった。

Qualtricsの持分決済型制度として、当社は従業員の2022年における税務義務の決済として300百万米ドルを税務当局に移転する見込みである。

(B.4)年金制度及び類似の債務**① 確定拠出制度**

国内および海外の確定拠出制度の金額は、従業員の給与の割合又は従業員による拠出額に基づいている。ドイツおよびいくつかのその他の国では、国又は地方自治体又は類似の機関が運営する公的年金制度に拠出している。そのような地方の年金制度の費用は、短期の従業員給付金、つまり社会保障費として認識される。

② 確定給付年金制度

退職後給付に係る資産及び負債の測定に用いる割引計算に使用される割引率は、予想する年金の支払タイミングと金額が合致する優良社債や国債の利回りを基礎としている。利息費用(純額)及び確定給付制度に関するその他の費用は、制度を利用する従業員の活動に応じて、従業員給付費用として連結損益計算書において認識される。我々の国内確定給付年金は、主に適格保険契約によって全て資金調達される従業員出資の年金制度により構成されているため、当期の勤務費用は、確定給付債務の帳簿価額を適格年金資産の公正価値に調整した結果として、収益側となる可能性がある。これら調整金額は勤務費用に計上される。確定給付制度に係る費用の総額は、関連する当期及び過去勤務費用並びに利息収益及び利息費用で構成される。

年金制度の費用総額

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
確定拠出制度	346	326	314
確定給付年金制度	62	93	55
年金費用	408	419	369

確定給付制度**確定給付債務 (DB0) の現在価値及び制度資産の公正価値**

(百万ユーロ)	その他の外国退職後制							
	国内制度		外国制度		度		合計	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
確定給付債務の現在価値	1,194	1,127	667	616	216	189	2,077	1,932
制度資産の公正価値	1,183	1,112	578	506	91	73	1,852	1,691
確定給付債務 (資産) の純額	11	15	89	110	125	116	225	241
確定給付債務(資産)の純額が、以下の項目に占める割合								
その他の非流動金融資産	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
非流動引当金	3%	4%	27%	31%	35%	32%	65%	66%

国内制度のDB0の現在価値のうち1,125百万ユーロ(2020年:1,054百万ユーロ)は、最終給与に基づかない一括支払の退職金制度に関連したものであり、国外制度のDB0の現在価値のうち524百万ユーロ(2020年:479百万ユーロ)は、最終給与に基づかない年金支払制度に関連したものである。

国内及び国外の年金債務、並びにその他退職給付債務の評価にあたり、加重平均されたそれぞれの測定日おける重要な数理計算上の仮定は以下のとおりである。

数理計算上の重要な仮定

(%)	国内制度			外国制度			その他の外国退職後制度		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
割引率	1.2	0.9	0.8	0.5	0.4	0.3	3.1	3.0	3.7

下記の感応度分析表は、重要な数理計算上の仮定の合理的に起こり得る変動によって、全ての確定給付債務の現在価値がどのように影響されるかを示している。感応度分析表は、割引率に関する仮定の変動を考慮しており、他の全ての数理計算上の仮定は一定としている。

感応度分析

(百万ユーロ)	国内制度			外国制度			その他の外国退職後制度			合計		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
以下の場合における、確定給付債務の現在価値： 割引率が50ペーシ スポイント増加した 場合	1,134	1,066	968	626	573	495	203	185	154	1,964	1,824	1,617
割引率が50ペーシ スポイント減少した 場合	1,260	1,195	1,090	714	663	576	223	204	159	2,196	2,062	1,825

年金資産への投資

国内給付制度に関する投資戦略は、全ての拠出額を安定的な保険証券に投資することである。

外国給付制度における投資戦略は、それぞれの給付制度が置かれる国ごとの状況によって異なる。全ての主な外国給付制度においては長期投資戦略を採用している。我々の投資方針は、種々の資産により構成されるリスク分散型ポートフォリオに投資することであるが、確定給付債務及び年金資産は、時の経過に応じて変動し得るため、数理計算上のリスク及びマーケット（投資）リスクにさらされることになる。各国の法令により、流動性資産を積み増しし、積立不足を減少させることが必要な場合もある。

年金資産の配分

(百万ユーロ)	2021年		2020年	
	活発な市場において 取引される資産	活発な市場における 取引が無い資産	活発な市場におい て取引される資産	活発な市場における取 引が無い資産
年金資産合計	597	1,254	485	1,207
資産区分：				
株式投資	182	0	149	0
社債	202	0	151	0
保険契約	39	1,254	7	1,207

2022年の国内及び外国の確定給付年金制度への拠出予定額は重要でない。確定給付制度の加重残存期間は、2021年12月31日現在において11年、2020年12月31日現在において12年であった。

2021年12月31日における当社の確定給付制度による将来支給総額は、2,289百万ユーロ（2020年：1,969百万ユーロ）であると見込まれている。このうちの77%（2020年：77%）は、満期が5年超であり、62%（2020年：64%）は国内制度にかかるものである。

(B.5) その他従業員関連債務

④ 会計方針

長期の従業員給付に関する債務は、再保険によって担保されている範囲において関連する制度資産と相殺される。

その他従業員関連債務

(百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
その他従業員関連債務	3,717	398	4,115	3,147	316	3,464
⚡その他非金融負債	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413

その他従業員関連債務が

①その他非金融負債に占

める割合(%)	71	46	68	68	41	64
---------	----	----	----	----	----	----

その他従業員関連債務は、主に、賞与及び販売手数料から生じる債務、有給休暇、労働時間勘定に蓄積されたタイムクレジット、従業員関連の社会保障費用、リストラクチャリング・プログラム外の解雇手当、そしてJubilee給付費用に関連するものである。

(B.6) リストラクチャリング

② リストラクチャリング引当金の認識

以下の事象が発生する場合に限り、リストラクチャリング引当金を計上する。

- ある事業の範囲又は事業遂行の方法に重要な変化をもたらす計画を立案し、かつ
- 詳細に文書化されたリストラクチャリング計画が、取締役会、取締役会の一員又は取締役会のメンバーによる直接の報告によって承認され、かつ
- 当該計画が承認後直ちに開始される予定であり、計画の重要な変更が生じる可能性が低いタイムフレームで完了することが予期され、かつ
- 計画の影響を受ける当事者に当該計画が通知されるか、又は計画が開始した場合

事業における変化が重要であるかどうかは、当社全体に対する影響よりも事業単位に対する影響に基づき判断を行う。ある事業単位がリストラクチャリングの対象となるかどうかを判断するにあたっては、事業単位が固有の経営部門を設置しているかどうか、生産に必要な資源と過程が入手可能か、そして収益を生み出すかあるいは生み出すと想定されるかどうかを考慮する。事業の変更の重要性は変更の規模と性質の両者に基づいて評価されるため、必ずしも当社の財務諸表に重要な金額的影響を伴うわけではない。

クラウド・インフラの近代化と当社のプラットフォーム構造の調和のため、グローバル・クラウド・サービス領域でのリストラクチャリング・プログラムを開始した。実施は2021年第1四半期に開始され、2023年上半期に完結すると見込まれる。当プログラムにより認識される費用の大部分はデータセンターと関連資産の減損に係るものである。

当社の損益計算書に表示されるリストラクチャリング費用の主な構成要素は、以下の通りである。

リストラクチャリング費用

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
従業員関連リストラクチャリング費用	-25	7	-1,111
不利な契約に関連したリストラクチャリング費用 及びリストラクチャリング関連減損損失	-132	-4	-19
▲リストラクチャリング費用	-157	3	-1,130

リストラクチャリング費用が仮に当社の損益計算書に別掲されていなかった場合、当社の損益計算書上以下の通り異なる費用項目に分類されていた。**機能領域別リストラクチャリング費用**

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
クラウド原価	-127	0	-20
ソフトウェア・ライセンス&サポート原価	-5	1	-118
サービス原価	-13	-3	-154
研究開発費	-12	1	-467
販売費	3	3	-299
一般管理費	-2	2	-71
▲リストラクチャリング費用	-157	3	-1,130

[次へ](#)

セクションC – 業績

当セクションでは、以前のセクションに記載のない当社の報告セグメント及び全社の業績について記載しており、セグメントの業績、法人所得税及び一株当たり利益についての情報を含んでいるが、これらに限定されない。

(C.1) セグメントの業績

一般的情報

2021年度末時点において、当社は、最高経営意思決定機関（以下、CODM）として会社の業績を評価し資源配分を決定する責任を有する取締役会によって定期的にレビューされている5つの事業セグメントを有している。これらの事業セグメントは、主に提供する製品及びサービスに基づいて組織されたものであり、それぞれ管理されている。事業セグメントは主に、製品やサービスの提供内容、特に製品やサービスが当社のサービス活動、エクスペリエンス・マネジメント・ソリューション、ビジネスプロセスの変革の提供、あるいはカスタマーエクスペリエンスのポートフォリオであるEmarsysに関連しているか、その他の事業活動をカバーしているかに応じて別々に編成および管理されている。

組織変更に伴い、また当社のクラウドオフリングをさらに強化し新規クラウド戦略をサポートするため、ConcurセグメントのSAPのトラベルマネジメント・ソリューションに関連する機能はアプリケーション、テクノロジー&サポートセグメントとサービスセグメントへ統合された。したがってConcurセグメントは解体された。

アプリケーション、テクノロジー&サポートセグメントは主にソフトウェアライセンスの販売、サポート提供及びクラウド・アプリケーションのサブスクリプション(但しその他のセグメントに含まれていないもの)によって収益を獲得している。

サービスセグメントはSAPのサービス活動の大部分をカバーしている。収益は主に、様々な専門サービス、プレミアムサポートサービス、ソフトウェア製品のための導入サービス、そして当社製品の使用に関する教育サービス等の販売から成り立っている。しかし、他のセグメントにおいてもサービスを同様に提供しているため、新しいサービスセグメントが全サービス事業を反映しているわけではない。

2021年にQualtrics社の財務と法務機能はQualtricsセグメントに再統合された。さらに、2021年10月にQualtrics International Inc.に買収されたClarabridge事業はその結果Qualtricsセグメントに追加された（詳細は注記(D.1)を参照のこと）。Qualtricsセグメントは、主にエクスペリエンスデータに渡ってフロントオフィス機能を運営するエクスペリエンス管理のクラウドソリューションの販売、及び関連サービスの販売により収益を獲得している。当社のQualtricsセグメントの数値とQualtrics International Inc.の業績は異なる会計基準によるため比較することはできない。

Emarsysセグメントの財務及び情報技術機能はすでにSAPの業務機能に集約されており、従って、それらに係る費用はもはやEmarsysセグメントには含まれていない。その他すべての機能はEmarsysセグメントに含まれており、当該セグメントは主にクラウドベースのカスタマーエクスペリエンス提供の販売や関連サービスの販売から収益を獲得している。

Signavio GmbHの買収は当社のビジネスプロセスインテリジェンス事業と統合し、ビジネスプロセスインテリジェンスという新規の事業セグメントとなった。当該セグメントは、主にSAPとSignavioによるビジネスプロセス変革の提供の販売により収益を獲得している。ビジネスプロセスインテリジェンスセグメントはその規模から報告セグメントにはならない。Signavio GmbHの買収についての詳細は、注記(D.1)を参照のこと。

2021年度と過年度比較期間のセグメント情報は、新しいセグメント構成に合わせて修正再表示されている。

② セグメントの報告方針

当社の経営者に対する報告システム、すなわちセグメントに対する報告システム上、セグメント間の役務提供は費用の減少として計上しており、内部売上とはしていない。セグメント間の役務提供は、主にプロジェクト単位でのセグメント間人材活用である。セグメント間の役務提供に係るコストは、一定の間接費を含むが、利益は含まれていない内部チャージレートに基づいて計上されている。

セグメント営業利益に影響する減価償却費及び償却費用のほとんどは、より広範な基盤整備費用の一部として各セグメントに配分されるため、事業セグメントレベルでは個別に把握していない。各事業セグメントに直課される減価償却費や償却費用は、いずれの事業セグメントにおいても重要性がない。

当社の経営者報告システムには、外貨建の取引及び業務の会計処理で使用する換算レート毎に異なる様々なレポートがあり、実際通貨及び恒常通貨の両方の数値がCODMに報告され、使用されている。実際通貨に基づくレポートは、当財務諸表で使用されている換算レートと同じ換算レートを用いている。一方で、恒常通貨に基づくレポートは、収益及び費用を前年同期の平均換算レートを使用して報告している。

当社は、営業利益指標を使用して事業セグメントの業績測定を行っている。事業セグメントの収益と業績の測定には、IFRSでは買収時において有効な契約の公正価値を算定するため、IFRS上認識されない継続収益が含まれる。過年度収益の数値に重要性はないため、継続して従前の会計基準をベースにしている。事業セグメントの収益や利益の測定に適用された会計方針は、損益計算書において営業利益を決定するために使用したIFRS会計方針とは以下の点において異なる。

- 事業セグメントの損益の測定にあたり、以下の費用を控除している。
 - ・ 無形資産の除売却による損益と同様に、企業結合により取得した無形資産及び単独で取得した知的財産の償却費用又は減損損失（買収した仕掛中の研究開発費を含む）、企業結合を契機とした既存の顧客関係に係る清算費用、買収関連の外部費用といった買収関連費用
 - ・ 株式報酬費用
 - ・ リストラクチャリング費用
- 財務、経理、法務、人事、グローバル事業運営及び企業マーケティング等のS A P本社機能は、全社レベルでのみ管理されており、報告セグメントの業績には含まれない。

報告対象ではない事業の収益及び費用並びに上述の全社レベルで管理されている一部の活動は、注記(C.2)のその他の利益及びその他の費用の調整表に表示される。

セグメント資産・負債に関する情報、及びセグメントごと非流動資産の取得に関する情報は、取締役会に対する定期的な報告に含まれていない。報告セグメント別ののれんについては、注記(D.2)に記載している。

アプリケーション、テクノロジー&サポート

	2021		2020		2019
(百万ユーロ)	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨	恒常通貨(1)	実際通貨
クラウド	8,509	8,661	7,541	7,685	6,632
ソフトウェアライセンス	3,244	3,236	3,637	3,765	4,523
ソフトウェアサポート	11,410	11,576	11,502	11,707	11,542
ソフトウェアライセンス及びサポート	14,654	14,812	15,139	15,473	16,065
クラウド及びソフトウェア	23,163	23,473	22,680	23,157	22,696
サービス	339	343	285	289	355
総セグメント収益合計	23,502	23,816	22,965	23,446	23,051
クラウド原価	-2,685	-2,737	-2,315	-2,371	-2,147
ソフトウェアライセンス及び サポート原価	-1,716	-1,733	-1,757	-1,790	-1,910
クラウド及びソフトウェア原価	-4,401	-4,470	-4,071	-4,161	-4,057
サービス原価	-406	-412	-393	-399	-421
売上原価	-4,808	-4,882	-4,464	-4,560	-4,478
セグメント利益	18,694	18,934	18,500	18,887	18,573
その他セグメント費用合計	-9,127	-9,216	-8,779	-8,953	-8,800
セグメント利益	9,567	9,718	9,722	9,934	9,773

(1) 2021年の恒常通貨の値は、2020年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2020年の恒常通貨の値は、2019年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

Qualtrics

	2021		2020		2019
(百万ユーロ)	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨
クラウド	757	780	518	529	371
クラウド及びソフトウェア	757	780	518	529	371
サービス	172	177	162	166	137
総セグメント収益合計	929	957	681	696	508
クラウド原価	-65	-66	-43	-43	-33
ソフトウェアライセンス及び					
サポート原価	0	0	0	0	0
クラウド及びソフトウェア原価	-65	-66	-43	-43	-33
サービス原価	-125	-128	-110	-112	-78
売上原価	-190	-194	-152	-155	-110
セグメント利益	739	763	528	541	398
その他セグメント費用合計	-696	-719	-533	-545	-407
セグメント利益	44	44	-4	-5	-9

(1) 2021年の恒常通貨の値は、2020年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2020年の恒常通貨の値は、2019年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

サービス

	2021		2020		2019
(百万ユーロ)	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨
クラウド	0	0	0	1	0
ソフトウェアライセンス	0	0	0	0	0
ソフトウェアサポート	0	0	4	4	5
ソフトウェアライセンス及びサポート	0	0	4	4	5
クラウド及びソフトウェア	0	0	5	5	5
サービス	3,234	3,282	3,374	3,428	3,674
総セグメント収益合計	3,234	3,283	3,374	3,432	3,679
クラウド原価	-78	-80	-74	-76	-62
ソフトウェアライセンス及び					
サポート原価	-18	-19	-32	-33	-54
クラウド及びソフトウェア原価	-97	-99	-106	-109	-116
サービス原価	-2,035	-2,062	-2,209	-2,254	-2,579
売上原価	-2,131	-2,161	-2,315	-2,363	-2,695
セグメント利益	1,102	1,122	1,063	1,070	983
その他セグメント費用合計	-375	-379	-418	-427	-466
セグメント利益	728	743	645	642	517

(1) 2021年の恒常通貨の値は、2020年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2020年の恒常通貨の値は、2019年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

地域別収益

(百万ユーロ)	EMEA			南北アメリカ			APJ			セグメント利益合計		
	2021		2020	2021		2020	2021		2020	2021		2020
	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨
アプリケーション、テクノロジー&サポート	10,902	10,900	10,437	8,862	9,116	8,907	3,737	3,799	3,621	23,502	23,816	22,965
Qualtrics	153	157	97	690	711	528	86	89	55	929	957	681
サービス	1,458	1,455	1,479	1,370	1,414	1,491	406	414	408	3,234	3,283	3,379
報告セグメント合計												
ント合計	12,513	12,512	12,013	10,922	11,242	10,927	4,230	4,302	4,084	27,665	28,055	27,024

(百万ユーロ)	EMEA			南北アメリカ			APJ			セグメント利益合計		
	2020		2019	2020		2019	2020		2019	2020		2019
	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨	実際 通貨	恒常 通貨	実際 通貨
アプリケーション、テクノロジー&サポート	10,437	10,549	10,306	8,907	9,200	9,066	3,621	3,698	3,679	22,965	23,446	23,051
Qualtrics	97	99	68	528	540	403	55	56	37	681	696	508
サービス	1,479	1,491	1,568	1,491	1,527	1,621	408	415	490	3,379	3,432	3,679
報告セグメント合計												
ント合計	12,013	12,139	11,942	10,927	11,267	11,089	4,084	4,169	4,207	27,024	27,574	27,238

SAPグループの地域別の収益の詳細は、注記(A.1)参照のこと。

(C.2) セグメント情報と連結損益計算書の調整表

(百万ユーロ)	2021		2020		2019
	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨	恒常通貨 ⁽¹⁾	実際通貨
アプリケーション、テクノロジー&サポート	23,502	23,816	22,965	23,446	23,051
サービス	3,234	3,283	3,379	3,432	3,679
Qualtrics	929	957	681	696	508
報告セグメントのセグメント収益合計	27,665	28,055	27,024	27,574	27,238
その他の収益	177	177	319	322	396
為替換算の調整	0	-390	0	-554	0
収益の公正価値調整	0	0	-5	-5	-81
収益合計	27,842	27,842	27,338	27,338	27,553
アプリケーション、テクノロジー&サポート	9,567	9,718	9,722	9,934	9,773
サービス	728	743	645	642	517
Qualtrics	44	44	-4	-5	-9
報告セグメントのセグメント利益合計	10,339	10,505	10,363	10,571	10,281
その他の収益	177	177	319	322	396
その他の費用	-2,286	-2,274	-2,395	-2,390	-2,469
為替換算の調整	0	-178	0	-216	0
以下項目についての調整:					
収益の公正価値調整	0	0	-5	-5	-81
買収関連費用	-623	-623	-577	-577	-689
株式報酬	-2,794	-2,794	-1,084	-1,084	-1,835
リストラクチャリング	-157	-157	3	3	-1,130
営業利益	4,656	4,656	6,623	6,623	4,473
その他営業外収益・費用（純額）	17	17	-179	-179	-74
金融収益（純額）	2,174	2,174	776	776	198
税引前利益	6,847	6,847	7,220	7,220	4,596

(1) 2021年の恒常通貨の値は、2020年の実際通貨の値とのみ比較可能であり、また2020年の恒常通貨の値は、2019年の実際通貨の値とのみ比較可能である。

(C.3) その他の営業外収益/費用（純額）

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
外貨換算損益（純額）	49	-154	-51
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産	316	601	358
内、償却原価法で計上される金融資産	111	-134	194
内、損益を通じて公正価値で測定される金融負債	-382	-487	-396
内、償却原価法で計上される金融負債	-70	-34	-176
その他営業外収益/費用（純額）	-33	-25	-23
その他の営業外収益/費用（純額）	17	-179	-74

(C.4) 金融収益（純額）

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
金融収益	3,123	1,473	787
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る利得	3,067	1,360	596
金融費用	-949	-697	-589
内、損益を通じて公正価値で測定される金融資産に係る損失	-654	-342	-151
内、償却原価法で計上される金融負債の利息費用	-160	-179	-207

内、損益を通じて公正価値で測定される金融負債に係る利息費用	-50	-76	-155
金融収益（純額）	2,174	776	198

(C.5) 法人所得税

② 判断及び見積り

我々は事業を運営する国々の多岐にわたる管轄の中で税法改正の影響を受ける。我々の通常の営業活動はSAPグループ内での移転価格や関係会社取引など、最終的にどこで税負担するのかが不確実な取引を含んでいる。加えて、我々が支払う法人所得税額は一般的に継続して行われている各国の税務署の調査に影響を受ける。その結果、我々のワールドワイドでの法人所得税引当金を決定するのに判断を要する。その判断には、税負担の不確実な税取引を個別に又は、他の税取引と合わせるのか、そして最善の見積もり、予測どちらに基づいて不確実性の影響を考慮するのも含まれている。これらの見積りの基礎となる仮定の変化及びこれらの仮定と異なる結果は、未払法人税の帳簿価額に重要な修正をもたらす可能性がある。

繰延税金資産の価値が損なわれているかどうかの評価は、繰延税金資産の回収可能性が高いか決定するのに将来の課税所得を見積る必要があるので、判断も必要とする。繰延税金資産の回収可能性を評価するのに、我々は過去の課税所得の水準及び繰延税金資産の回収可能期間にわたる将来課税所得の予測を含む、入手可能な全ての有利、不利な証拠を考慮する。将来の課税所得に関する判断は将来の市場状況及び将来のSAPの利益についての仮定に基づいている。これらの前提の変更と当該前提とは異なる結果は繰延税金資産の帳簿価額に対して重要な修正をもたらす可能性がある。

法人所得税に関連する利息又はペナルティが、法人所得税の定義に該当するか、もし該当しなければ財務的性質に該当するかの評価には、判断が要求される。この判断にあたって、現地の税制及び、グループ財務報告書についての各国基準設定主体によるIFRSへの解釈指針を、特に考慮する。

地域別税金費用

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
当期税金費用			
ドイツ	608	895	625
海外	1,360	1,001	1,153
当期税金費用合計	1,968	1,896	1,778
繰延税金費用/収益			
ドイツ	109	-38	-3
海外	-606	80	-549
繰延税金費用/収益合計	-497	42	-522
税金費用合計	1,471	1,938	1,226

税金費用の主な内訳

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
当期税金費用/収益			
当期の税金費用	1,707	1,653	1,818
過年度の税金	261	243	-40
当期税金費用合計	1,968	1,896	1,778
繰延税金費用/収益			
一時差異の発生及び消滅	-526	47	-710
繰越欠損金、研究開発費及び外国税額控除	29	-5	158
繰延税金費用/収益合計	-497	42	-552
税金費用合計	1,471	1,938	1,226

地域別税引前利益

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
ドイツ	2,040	2,481	2,012
海外	4,807	4,739	2,584
合計	6,847	7,220	4,596

以下は、ドイツ法人税率26.4% (2020年: 26.3%、2019年: 26.4%) によって計算した予測税金費用と実際税金費用の調整表である。2021年ドイツ法人税率は、法人所得税率15.00% (2020年: 15.00%、2019年: 15.00%) とそれに課される5.5% (2020年: 5.5%、2019年: 5.5%) の連帯付加税、営業税10.6% (2020年: 10.5%、2019年: 10.6%) を含む。

税金費用と会計上の税引前利益との関係

(別途記載のない限り、百万ユーロ)	2021	2020	2019
税引前利益	6,847	7,220	4,596
適用税率26.4%による法人所得税費用（2020：26.3%、2019：26.4%）	1,808	1,901	1,212
以下の税効果：			
外国税率	-126	-166	-171
損金不算入の費用	420	254	116
課税対象とされない収益	-630	-282	-131
源泉課税	204	105	138
研究開発費及び外国税額控除	-75	-100	-89
過年度税金	9	128	80
繰延税金資産、研究開発費控除及び外国税額控除の再評価	-34	41	48
その他	-105	57	23
税金費用合計	1,471	1,938	1,226
実効税率（%）	21.5	26.8	26.7

繰延税金資産及び負債

(百万ユーロ)	2021	2020
繰延税金資産		
無形資産	759	455
有形固定資産	19	19
その他金融資産	14	11
営業債権及びその他の債権	58	115
年金引当金	196	194
株式報酬	278	197
その他引当金及び債務	1,097	1,155
契約負債/繰延収益	781	631
未使用の繰越欠損金	146	123
研究開発費及び外国税額控除	77	57
その他	134	108
繰延税金資産	3,559	3,065
繰延税金負債		
無形資産	903	854
有形固定資産	525	529
その他金融資産	169	239
営業債権及びその他の債権	206	178
年金引当金	29	21
株式報酬費用	1	0
その他引当金及び債務	50	87
契約負債/繰延収益	7	4
その他	181	123
繰延税金負債	2,071	2,035
繰延税金資産/負債(純額)	1,488	1,030

無形資産に係る繰延税金資産の増加は、主に税務上研究開発費を資産化したことによる。さらに、契約負債に係る繰延税金資産は主に繰延収益の計上により増加した。

その他引当金及び債務に係る繰延税金資産472百万ユーロ(2020年:452百万ユーロ)、及び、有形固定資産に係る繰延税金負債405百万ユーロ(2020年:400百万ユーロ)はリース債務及び使用権資産の計上から生じたものである。

繰延税金資産として認識されていない項目

(百万ユーロ)	2021	2020	2019
未使用繰越欠損金			
期限がないもの	430	570	688
翌年に期限が到来するもの	26	25	63
翌年以降期限が到来するもの	309	338	373
未使用の繰越欠損金合計額	765	933	1,124
将来減算一時差異	602	587	538
未使用の研究開発費及び外国税額控除			
期限がないのもの	28	26	28
翌年以降期限が到来するもの	20	17	17
未使用の税額控除合計額	48	43	45

未使用の欠損金のうち、183百万ユーロ（2020年：179百万ユーロ、2019年：187百万ユーロ）はUSの州税法上の繰越欠損金である。

海外子会社の未分配利益について、およそ240.4億ユーロ（2020年度：183.7億ユーロ）の繰延税金負債を認識していない。なぜなら当該一時差異の解消時期をコントロール出来る立場にあり、予測できる範囲内の近い将来に当該一時差異は解消しないと見込まれるためである。

非課税取引に関連する訴訟

当社は国内及び海外の税務当局により継続的な税務調査を受けている。現在、主にドイツ及びいくつかの海外当局との間で係争中である。ドイツでの係争は特定の資本投資に係るものであり、その他諸外国での係争は、関係会社間のロイヤルティ支払と関係会社間サービス料の控除に係るものである。すべての係争において、我々にとって望ましい結果は訴訟によってのみ得られると考えている。我々は当局の主張に合理性がないと考えており、関連する引当金は計上していない。仮に我々の見解に反し、税務当局の主張が議論の末に裁判において認められることがあれば、課徴金を合計でおよそ1,283百万ユーロ（2020年：1,221百万ユーロ）が課されることが見込まれている（関連する利息費用及び罰則金677百万ユーロを含む（2020年：648百万ユーロ））。

国際税務規則の改革

2021年10月、135以上の法域が課税権利の再分配及びグローバル最低法人税率の導入を対象とした国際税務制度の新規フレームワークに合意した。2021年12月、経済協力開発機構（OECD）は、収益が750百万ユーロ以上の多国籍企業が15%の最低法人税率が課せられることになるモデルルールを発表した。この発表を受けて、2021年12月22日欧州委員会（EC）は、EU内での導入指示を提案した。当社は当該規則に影響を受けると見込んでいる。しかしながら、それらは国際法に導入する必要があり、かつ2023年より適用することが見込まれるため、まだ当社への影響を査定することはできない。

(C.6) 1株当たり利益

(別途記載のない限り、百万ユーロ)	2021	2020	2019
親会社の株主に帰属する利益	5,256	5,145	3,321
発行済み普通株式数 (百万株)	1,229	1,229	1,229
自己株式による影響 (百万株)	-49	-46	-35
加重平均普通株式数 - 希薄化前 (百万株)	1,180	1,182	1,194
加重平均普通株式数 - 希薄化後 (百万株)	1,180	1,182	1,194
SAPの出資者に帰属する希薄化前1株当たり利益 (ユーロ)	4.46	4.35	2.78
SAPの出資者に帰属する希薄化後1株当たり利益 (ユーロ)	4.46	4.35	2.78

[次へ](#)

セクションD - 投下資本

このセクションは、当社の営業活動の基礎を形成する投資を含めた、非流動性資産について記載している。投下資本の増加は、個々の資産取得又は企業結合を含んでいる。加えて購入義務及び資本拠出についての情報を本セクションにて開示する。

(D.1) 企業結合と事業の売却

② 非支配株主持分の測定及び移転対価の配分

当社は、企業結合ごとに被取得企業の非支配持分を公正価値で測定するか、又は、被取得企業の識別可能純資産の非支配持分割合で測定するかを決定している。企業結合関連費用は、一般管理費として表示している。

企業結合の会計処理において、無形資産が識別可能かどうか、また、のれんとは別に計上すべきかどうかについて判断が要求される。さらに、取得した識別可能な資産及び引き受けた負債の取得日時点の公正価値の見積りには多くの判断が含まれている。この公正価値の測定は、取得日における利用可能な情報及び経営者が合理的とみなした見積り及び仮定に基づいている。これら判断、見積り、仮定は、以下のような様々な理由により財政状態及び損益に重要な影響をもたらさうる。

- 減価償却及び償却の対象となる資産に付された公正価値は、取得年度以降の営業損益に計上される減価償却費及び償却費の金額に影響する。
- 資産の見積り公正価値が事後にマイナス変動した場合、減損損失による追加費用が発生することがある。
- 見積もられた負債及び引当金の公正価値が事後に変動した場合、追加的な費用（見積り公正価値が増加した場合）または収益（見積り公正価値が減少した場合）が生じうる。

当社は、製品及びサービスのポートフォリオを拡大する目的で、戦略的に重要と考える特定領域のビジネスを買収している。

2021年の買収

2021年、当社はドイツ・ベルリンのSignavio GmbH（以下、Signavio）、及び米国ヴァージニア州レストンのClarabridge, Inc.（以下、Clarabridge）の買収を完了した。

Signavio社の買収

2021年1月SAPIは、エンタープライズ・ビジネスプロセスインテリジェンス及びプロセス管理分野のリーダーであるSignavio社を買収する契約を締結したことを発表した。これにより企業における全ビジネスプロセスの把握、改善、変革、そして管理を迅速かつ大規模に行うことが可能である。

購入価格は949百万ユーロであった。取引は規制当局及びその他の承認を受けて2021年3月5日に成立し、同日を開始日とするSignavioの経営成績、資産及び負債は当社の連結財務諸表に反映されている。

以下の表は、Signavio社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

Signavio社の買収：資産及び負債の認識額

(百万ユーロ)	
無形資産	255
その他の識別可能資産	73
識別可能資産合計	328
その他の識別可能負債	108
識別可能負債合計	108
識別可能純資産合計	220
のれん	729
移転された対価の総額	949

Signavioの企業結合に係る当初の会計処理は、Signavioの税務関連資産及び負債、並びに無形資産といった項目を識別し測定するために必要な情報を入手中であるため完了していない。したがって、財務諸表上認識されたこれらの項目の金額は2021年12月31日時点における暫定金額である。

概して、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

Signavioののれんは、特に以下の領域において、買収により期待される相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対する抱合せ販売の機会
- Signavioの買収はSAPのビジネスプロセスインテリジェンス提供を補完し、Signavio製品とSAP製品の融合による新たな製品提供の創造を支援するだけでなく、例えばSAP S/4HANAやRISE with SAPの売上の増加につながることも期待される。
- Signavioの販売と運営における収益性の向上

Signavio社の買収から生じるのれんの事業セグメントへの配分は、当社の事業セグメントがSignavio企業結合の相乗効果により実際にどのように恩恵を受けるかに依存する。詳細は注記(D.2)を参照のこと。

Clarabridge社の買収

2021年10月1日付で(必要な規制当局からの承認を得て、その他慣例的締結条件を満たし又は放棄した後)、Qualtrics社は事前に公表していたClarabridge社の買収を完了した。Clarabridgeは米国ヴァージニア州レストンに本社を置くカスタマーエクスペリエンスマネジメントのソフトウェア企業であり、組織再編と合併の合意と計画(Agreement and Plan of Reorganization and Merger)に準じて行われた。売り手に発行されたQualtricsのA種類普通株式数は、1,125百万米ドルの評価に基づいて確定され(ある程度の調整の影響を受ける)、引き受けられたQualtrics株価は37.33米ドルであった。実際の移転対価(主に取得日における普通株式の公正価値によって測定された株式数)は1,298百万米ドル(1,116百万ユーロ)であった。これには910百万ユーロの発行済み株式と115百万ユーロの引き受け報酬、そして91百万ユーロの現金支払が含まれる。

QualtricsはClarabridgeの持ち株制度の引き受け、修正、再表示し、Clarabridgeの発行済み株式を購入するオプションを同様のQualtricsオプションに転換した。QualtricsはQualtricsプランの下自らの裁量により、Clarabridge社とその子会社の継続従業員へのインセンティブとして株式報酬を付与した。詳細は、注記(B.3)を参照のこと。

以下の表は、Clarabridge社の買収に関連して取得した識別可能資産と引き受け負債の取得日における評価額を要約している。

Clarabridge社の買収：資産及び負債の認識額

(百万ユーロ)	
無形資産	218
その他の識別可能資産	79
識別可能資産合計	297
その他の識別可能負債	103

識別可能負債合計	103
識別可能純資産合計	194
のれん	922
移転された対価の総額	1,116

2021年12月31日時点において企業結合の当初の会計処理は暫定的である（例えば無形資産や税金資産及び負債の公正価値を決定するために必要な情報を入手中であるためである）。

概して、この買収から生じるのれんは、主に被取得事業の人員のノウハウとスキル及び相乗効果により構成される。

Clarabridgeののれんの大部分は、被取得資産と事業を、特にQualtrics社の子会社における既存事業と結合することによりSAPが達成すると見込む相乗効果により構成される。

のれんの当社セグメントへの配分（買収からの恩恵を受ける）についての詳細は、注記（D.2）を参照のこと。

企業結合による、財務諸表への影響

当社の2021年度連結財務諸表に含まれる、2021年取得のSignavio事業とClarabridge事業の買収日から報告日までの売上高及び損益は以下のとおり。

2021年度買収：SAPの財務数値への影響（Signavio及びClarabridge）

（百万ユーロ）	2021年度 報告値	2021年度 買収による金額
▲売上高	27,842	70
▲税引後当期純利益	5,376	-89

被取得企業が2021年1月1日付で連結されていたと仮定した場合の当社の2021年度売上及び税引後当期純利益に重要な差異はない。

2021年の事業売却

2021年4月13日付で、SAPとドイツ・ミュンヘンの投資信託会社Dediq GmbH（以下、Dediq）は、金融サービス領域でのパートナーシップを締結する合意に至ったことを発表した。2021年9月の取引完了を受けて（規制当局の承認を含むすべての締結条件を満たした後）、SAPとDediqは新設のジョイントベンチャー「SAP Pioneer」を共同で所有する（SAPは少数株式を所有する）。

SAPとSAP Pioneerは、とりわけ移行サービスと市場開拓合意を施行した。

事業移転（特にIPと従業員）に関連する処分利得は、「その他の営業収益/費用（純額）」に含まれる（IFRS及び非IFRSいずれも77百万ユーロ）。

2020年の買収

当社は2020年11月4日付で、関連規制当局及びその他の承認を満たし、オーストリア・ウィーンのEmarsys eMarketing System AG（以下、Emarsys）の株式100%の取得を完了した。

Emarsys社の営業成績及び資産並びに負債は、当社の2020年11月4日以降の連結財務諸表に反映されている。

2021年と2020年に計上された測定期間に係る調整額は重要ではない（2020年度数値に対する測定期間に係る調整額は、のれん及びその他流動引当金の減少6百万ユーロであり、税務項目の調整によりさらにのれんは16百万ユーロ減少となった）。

概して、この買収から生じるのれんの大部分は、被取得事業の人員に係る相乗効果及びノウハウ並びにスキルから構成される。

Emarsysののれんは、特に以下の領域における買収から期待される相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対する抱合せ販売の機会
- 既存のSAPカスタマー・エクスペリエンス・ソリューションズを補完するEmarsys製品
- Emarsysの売上と業績における収益性の向上

2020年の事業売却

2020年5月5日付で、SAPとスウェーデン・ストックホルムのSinch AB（以下、Sinch）は、Sinch社がSAP Digital Interconnectグループを買収する最終合意に至ったことを発表した。売却した事業（SAPの非報告セグメント）は複数のSAP子会社及び一部のSAP事業体から移転された資産で構成されている。当初の現金購入価格は225百万ユーロ（デットフリー・キャッシュフリーベース）であった。売却益194百万ユーロ（IFRS）と128百万ユーロ（非IFRS）は「その他の営業外収益/費用（純額）」に含まれる。

関連規制機関及びその他の承認を満たした後、当該取引は2020年11月1日に終了した。

非重要であるため、当該事業を非継続事業として別掲しない。

2019年の買収について

2019年1月23日付で、関連規制機関及びその他の承認を満たし、Qualtrics International Inc.（以下、Qualtrics）の買収を完了した。

Qualtrics社はエクスペリエンス・マネジメント（XM）・ソリューションの大手プロバイダーである。Qualtrics 製品とSAP製品の組み合わせにより、当社の顧客にエンド・ツー・エンドの体験と営業管理システムの提供を目指す。

当社は1株当たり約35米ドルでQualtrics株式の100%を取得し、現金で凡そ71億米ドルの対価を支払った。現金の支払に加えて当社は、当社が引き受けた約9億米ドルに相当する株式報酬に関連する負債及び買収完了後の費用が生じた。

Qualtricsの営業成績及び資産並びに負債は、2019年1月23日以降当社の連結財務諸表に反映されている。

Qualtrics買収：移転対価

(百万ユーロ)	
現金支払	6,212
負債の引受	237
移転された対価の総額	6,449

負債は、権利未確定の株式報酬の引き受けによるものである。これらの負債は取得時にQualtricsの従業員が保有していた持分決済型株式報酬を現金決済型株式報酬(失効要件付の)と交換したことによるものである。それぞれの負債は、Qualtrics社の従業員による買収前の役務提供相当額を置き換えた金額であり、IFRS第2号に従って決定された公正価値で測定されている。

2019年度及び2020年度に計上された測定期間の調整は、重要なものではない。

Qualtrics社の取得日時点における、取得した識別可能な資産及び引き受けた負債の評価額の要約は、下表のとおりである。

Qualtrics買収：識別資産及び負債

(百万ユーロ)	Qualtricsの対価
現金及び現金同等物	138
その他の金融資産	1
営業債権及びその他の債権	37
その他の非金融資産	20
有形固定資産	75
無形資産	1,803
内、技術資産	575
内、顧客関係及びその他無形資産	1,226
内、ソフトウェア及びデータベースライセンス	2
識別可能資産計	2,074
営業債務及びその他の債務	97
金融負債	53
当期及び繰延税金負債	317
引当金及びその他の非金融負債	41
契約負債	129
識別可能負債計	637
識別可能純資産	1,437
のれん	5,012
移転された対価の総額	6,449

概して、この買収から生じるのれんの大部分は、被取得事業の人員に係る相乗効果及びノウハウ並びにスキルから構成される。

Qualtricsののれんは、特に以下の領域における買収から期待される相乗効果に起因する。

- SAPの販売組織を利用した、全地域に渡る既存のSAP顧客に対する抱合せ販売の機会
- 顧客ヘエンド・ツー・エンドの体験と営業管理システムを提供するための、Qualtrics製品とSAP製品の組み合わせによる新たな製品の創造
- Qualtricsの売上と業績における収益性の向上

Qualtrics社の買収から生じたのれんの事業セグメントへの配分は、事業セグメントがQualtricsの企業結合の相乗効果から実際にどのように利益を得るかに依存する。

企業結合による、財務諸表への影響

2019年のQualtricsの買収日から報告日までの、Qualtricsの事業の連結財務諸表に含まれる売上高及び損益は、以下のとおり。

Qualtrics買収：SAPの財務的影響

(百万ユーロ)	2019年度 報告値	Qualtricsの金額
売上高	27,553	429
税引後当期純利益	3,370	-526

Qualtricsが2019年1月1日付で連結されていたと仮定した場合の当社の売上及び税引後当期純利益に重要な差異はない。

(D.2) のれん

② のれん及び無形資産の減損テスト

のれんの年次減損テストは、当社の内部管理目的でのれんをモニターする最小レベルである事業セグメントレベルにて実施している。

通常、本テストは全ての事業セグメントで同時（第4四半期の期首）に行われている。

のれん及び無形資産について減損の判定を行う場合、テスト結果は、将来キャッシュ・フローの予測や経済リスクに関する経営陣の最新の仮定及び見積りによる影響を大きく受けるが、これらは将来の成長について重要な判断及び仮定を要する。それらは、以下を含む様々な要因により影響を受ける。

- 事業戦略の変更
- 社内の業績見通し
- 加重平均資本コストの見積り

のれん及びその他無形資産の減損テストの基礎となる仮定における変化は、認識されたのれん及びその他無形資産の帳簿価額と損益計算書に計上される減損損失の計上額に重要な修正をもたらす可能性がある。

のれんの減損テストの結果は、事業セグメントへののれんの配分に依存している。この配分は、どの事業セグメントが企業結合による相乗効果による恩恵を受けるかについての見積りに基づいていることから、判断に基づくものである。

セグメント構造の変更により、のれんが再配分され、再配分されたのれんは相対値に基づいて計算される（直接配分ができない場合）。

のれん

(百万ユーロ)	
取得原価	
2020年1月1日	29,260
外国為替換算差額	-2,010
企業結合による増加	395
処分	-9
2020年12月31日	27,636
替換算差額	1,838
企業結合による増加	1,737
処分	-20
2021年12月31日	31,191
償却累計額	
2020年1月1日	101
外国為替換算差額	-3
2020年12月31日	98
外国為替換算差額	3
2021年12月31日	101
帳簿価額	
2020年12月31日	27,538
2021年12月31日	31,090

2021年度の当社のセグメント及び変更についての詳細な情報は、注記(C.1)を参照のこと。

2021年度を通して（特にCOVID-19パンデミックとその展開の観点から）、我々は定性的及び定量的分析を用いて継続的に引き金となる事象の有無をモニタリングしてきた。

当第4四半期にアップデートされ、当社の通常ののれんの減損テストの基礎となる分析に基づき、我々は現在のCOVID-19の状況が、ワクチン接種プログラムが世界中で効果を発揮し続けているため、2022年には増加する需要環境もたらずだろうと想定している。詳細は、注記(IN.2)を参照のこと。

下表のとおり、減損テストのために、のれんの帳簿価額はSAPの関連する事業セグメントに分配されている。

事業セグメントごとののれん

	アプリケーション、 テクノロジー & サ ポート	サービス	Concur	Qualtrics	Emarsys	ビジネス プロセス インテリ ジェンス	合計
(百万ユーロ)							
2020年12月31日	20,844	355	3,307	2,637	395	NA	27,538
2021年12月31日	26,074	367	NA	3,846	395	408	31,090

アプリケーション、テクノロジー & サポートセグメントののれん一部（43百万ユーロ）は新設のビジネスプロセスインテリジェンスセグメントへと移された。期待される相乗効果に基づいて、Signavioの買収から生じたのれん（766百万ユーロ）は暫定的にアプリケーション、テクノロジー & サポートセグメント（383百万ユーロ）とビジネスプロセスインテリジェンスセグメント（383百万ユーロ）に分配された。Signavioの企業結合の初期の会計処理が完了していないため（詳細は、注記（D.1）を参照）、のれんの分配は暫定的なものである。Clarabridgeの買収（Qualtricsによる）から生じたのれんの事業セグメントへの分配は、当社の事業セグメントがClarabridge企業結合の相乗効果により実際にどのように恩恵を受けるかに依存する。それら恩恵の識別が完了しておらず、企業結合の初期の会計処理も予備的なものであるため（詳細は、注記（D.1）を参照）、全のれん（924百万ユーロ）は暫定的にQualtricsセグメントに分配している。

2021年においてConcurセグメントは解体したため（詳細は、注記（C.1）を参照）、Concurののれん（3,307百万ユーロ）はアプリケーション、テクノロジー & サポートセグメントへ移動している。2020年度減損テスト実施日との近さ、及び大幅なヘッドルームを考慮して、Concurセグメントの再分配実施日においては正式な減損テストは実施しなかった。

ジョイントベンチャーSAP Pioneerの創設（詳細は、注記（D.1）を参照）と同時に、20百万ユーロののれん（その内、9百万ユーロをアプリケーション、テクノロジー & サポートセグメント、11百万ユーロをサービスセグメントから）を処分した。

のれんの減損テスト

事業計画が対象としている期間の経営者によるキャッシュ・フロー予測の前提となる主要な仮定は、以下の通りである。

主要な仮定	主要な仮定となる数値の決定根拠
予算収益成長	当期に達成された収益成長率をベースにSAPのクラウド及びデータベースに係るアドレスابل市場の期待される増加、つまり確立されたアプリケーション及びアナリティクス市場における期待成長率を織り込んだ値である。使用される数値には、アドレスابل市場の増加における当社の過去の実績及び期待値が反映される。
予算営業利益	ある一定の予算期間における予算営業利益であり、当期に達成された営業利益を期待効率向上により増加させた値に等しい。効率向上を除いて、使用される数値には過去の実績値が反映される。
割引率	当社の見積キャッシュ・フロー予測値は、割引率（税引後割引率）を用いて現在価値に割り引いたものである。割引率は、加重平均資本コスト（WACC）アプローチに基づいている。
期間成長率	事業計画を超えた期間の当社の見積キャッシュ・フロー予測は、セグメント固有の期間成長率を使用して計算されたものである。なお、この期間成長率は、当社のセグメントが属している市場の長期平均成長率を超過するものではない。

主要な仮定と詳細な計画期間

(特に記載のない限りは%で表示)	アプリケーション、テクノロジー & サポート		サービス		Qualtrics		Emarsys		ビジネスプロセスインテリジェンス	
	2021	2020	2021	2020	2021 ⁽¹⁾	2020	2021	2020 ⁽²⁾	2021	2020
予算収益成長率 (予算期間の平均)	8.4	5.4	0.4	3.4	NA	20.6	15.3	NA	31.7	NA
税引後割引率	8.8	8.8	7.9	7.2	NA	9.7	10.0	NA	11.5	NA
永久成長率	3.0	3.0	0.0	3.0	NA	3.0	3.0	NA	3.0	NA
詳細な計画期間 (年)	5	5	5	5	NA	13	12	NA	14	NA

(1) 2021年のQualtrics数値にはレベル1インプットを使用しているため、仮定や詳細な計画時期についての情報は記載していない。

(2) 2020年度減損テスト後の買収であったため、正式なテストは実施されていない。しかしながら、引き金となる事象の有無を観察するため定量的及び定性的分析を実施した。

2021年10月1日、当社は上記のセグメントについてのれんの減損テストを実施した。

アプリケーション、テクノロジー & サポートセグメント及びサービスセグメント

2021年度のセグメント変更についての詳細は、注記(C.1)を参照のこと。

これらセグメントの回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づき決定された。評価に使用されたインプットに基づき、公正価値測定はレベル3の公正価値として分類された。キャッシュ・フロー予測は、実際の営業成績と、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後の期間成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市

場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率33.1％（アプリケーション、テクノロジー＆サポート）（2020年：32.4％）及び5.1％（サービス）（2020年：2.4％）が評価に使用された）。

上記の主要な仮定における合理的に生じ得るいかなる変化によっても、アプリケーション、テクノロジー＆サポートセグメントの帳簿価格が回収可能価額を超えることはないと考えている。

サービスセグメントについては、回収可能価額が帳簿価額を1,377百万ユーロ（2020年：1,416百万ユーロ）超過した。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

(パーセンテージポイントの変化)	サービス	
	2021	2020
予算収益成長率	-0.8	-0.6
予算期間終了時点における目標営業利益率	-4	-2

Qualtricsセグメント

2021年1月28日Qualtrics International Inc.は新規株式公開（IPO）を完了した。回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づき決定された。Qualtricsの公開株式の時価総額に基づき、公正価値測定はレベル1の公正価値に分類された。我々は、Qualtrics株価の合理的に生じ得るいかなる変化によっても、Qualtricsセグメントの帳簿価格が回収可能価額を超えることはないと考えている。

Emarsysセグメント

回収可能価額は処分コスト控除後の公正価値に基づき決定された。評価に使用されたインプットに基づき、公正価値測定はレベル3の公正価値として分類された。キャッシュ・フロー予測は、実際の営業成績と、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後のターミナル成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率24.6％が評価に使用された）。

Emarsysセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を547百万ユーロ上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

(パーセンテージポイントの変化)	Emarsys	
	2021	2020 ⁽¹⁾
予算収益成長率	-1.7	NA
予算期間終了時点における目標営業利益率	-14	NA

(1) 2020年度減損テスト後の買収であったため、正式なテストは実施されていない。しかしながら、引き金となる事象の有無を観察するため定量的及び定性的分析を実施した。

ビジネスプロセスインテリジェンスセグメント

回収可能価額は、処分コスト控除後の公正価値に基づいて決定されている。公正価値測定は、評価に用いられるインプットに基づき、レベル3の公正価値に分類されている。キャッシュ・フロー予測は実際の営業利益、詳細な計画期間に渡る特定の見積り、及びその後のターミナル成長率に基づいている。予測結果は経営管理者の見積りに基づいて決定され、かつ市場参加者が行うであろう仮定と整合する（目標営業利益率24.8%が評価に使用された）。

ビジネスプロセスインテリジェンスセグメントは今後数年間において不均衡な成長が見込まれ、かつ、まだ安定的な状態には至っていないという事実を踏まえ、当社はより成熟したセグメントに適用するよりも長く詳細な計画期間を使用した。

回収可能価額は帳簿価額を1,225百万ユーロ上回る結果となった。

下表は、回収可能価額が帳簿価額と等しくなるために、主要な仮定が個別に（つまり、その他の主要な仮定の変動なしに）どの程度変動する必要があるかを示している。予算収益成長率の感応度については、コスト構造が調整されていないため、調整後の最終営業利益率となっている。

仮定の変動に対する感応度

	ビジネスプロセス インテリジェンス
	2021
(パーセンテージポイントの変化)	
予算収益成長率	-2.5
予算期間終了時点における目標営業利益率	-20

(D.3) 無形資産

① 無形資産の認識

一般的に、自己創設した無形資産は発生時に費用計上されるが、規格関連の顧客開発プロジェクト（IAS第38号の基準に継続的に満たすもの）で発生した開発費は、大部分のプロジェクトが8年の見積耐用年数で償却される範囲で資産化される。

開発に係る内部発生が無形資産を認識するかどうかの決定は、特に以下の点について重要な判断が必要となる。

- 活動が研究局面であるか開発局面であるかの判断
- 将来の市況、顧客の需要、その他の開発に関する仮定が必要となる無形資産の認識要件を満たしているかどうかについての判断
- 「技術上の実行可能性」の条件がIFRSで定義されていないため、資産の完成が技術的に実行可能かどうかの決定について判断及び企業独自のアプローチが要求される
- 開発により生じた無形資産を将来使用又は売却できるかについての判断、また使用または売却による将来の経済的便益の可能性についての判断
- 費用を無形資産に直接的または間接的に帰属させることが可能かどうか、及び費用が開発を完成させるために必要であったかどうかの判断

これらの判断は、財政状態計算書に計上する無形資産の総額とともに、開発費用を損益計算書に認識するタイミングにも影響を及ぼす。

② 無形資産の測定

のれんを除くすべての購入した無形資産は、有限の耐用年数を有している。購入した無形資産は、取得原価で計上され、予想される経済的便益の費消状況に基づき、2年から20年の範囲における見積耐用年数にわたって償却される。

以下の決定に際し、判断が要求される。

- 無形資産の耐用年数 - 耐用年数は、無形資産が経済的便益をもたらすと期待される期間に係る当社の見積りに基づくため
- 償却方法 - IFRSは信頼性をもって企業による資産の将来の経済的便益の消費パターンを予想できる場合以外は定額法を要求しているため

償却期間及び償却方法はいずれも每期計上される償却費の額に影響する。

③ 無形資産の分類

当社は、無形資産をその性質と使用用途に基づき分類している。ソフトウェア及びデータベースライセンスは主に内部使用向けのもので構成されている一方、取得された技術資産は主に当社の製品提供及び仕掛中の研究開発(IPRD)に組み込まれる購入ソフトウェアで構成される。顧客関係やその他の無形資産は、主に顧客関係及び取得した商標権である。

無形資産の償却費用はその用途により、クラウド原価、サービス原価、研究開発費、販売費、或いは一般管理費として分類される。

無形資産

(百万ユーロ)	ソフトウェア及びデータベースライセンス	取得技術/仕掛中の研究開発	顧客関係及びその他無形資産	合計
2020年1月1日	929	2,752	6,415	10,096

外国為替換算差額	-14	-224	-467	-705
企業結合による増加	1	59	184	244
その他増加	10	0	60	70
除却又は処分	-148	-22	-142	-312
移転	15	0	-12	3
2020年12月31日	793	2,565	6,038	9,396
外国為替換算差額	12	205	427	644
企業結合による増加	0	233	304	537
その他増加	19	0	66	85
除却又は処分	-84	-7	-11	-102
移転	93	0	-89	4
2021年12月31日	833	2,996	6,735	10,564
償却累計額				
2020年1月1日	598	2,031	2,976	5,605
外国為替換算差額	-13	-180	-219	-412
償却	85	214	420	719
除却又は処分	-147	-22	-131	-300
2020年12月31日	523	2,043	3,046	5,612
外国為替換算差額	11	171	211	393
償却	77	189	412	678
除却又は処分	-64	-11	-10	-85
2021年12月31日	547	2,392	3,659	6,598
帳簿価額				
2020年12月31日	270	522	2,992	3,784
2021年12月31日	286	604	3,076	3,966

重要な無形資産

(特に記載のない限り百万ユーロ)	帳簿価額		残存耐用年数
	2021	2020	(年)
Ariba - 顧客関係	174	203	4 - 6
Concur - 顧客関係	755	786	9 - 13
Callidus - 顧客関係	241	262	7 - 11
Qualtrics - 取得技術	286	360	4
Qualtrics - 顧客関係	983	991	11 - 16
Emarsys - 顧客関係	163	174	6 - 13
Signavio - 顧客関係	184	NA	15
重要な無形資産合計	2,786	2,776	

[次へ](#)

(D.4) 有形固定資産

② 有形固定資産の減価償却

有形固定資産は通常定額法を用いて減価償却される。資産の耐用年数の見積りには判断が用いられている。これらの見積りにあたっては、同種資産についての過去の実績や現在及び将来における技術変化を考慮している。

有形固定資産の耐用年数

建物	: 主として25 - 50年
リース資産及び賃借設備改良	: リース契約期間に基づく
情報技術機器	: 2 - 6年
オフィス家具	: 4 - 20年
車両	: 2 - 5年

有形固定資産

(百万ユーロ)	その他					合計
	土地及び 建物	土地リース及 び建物リース	その他有形 固定資産	リース有形 固定資産	前渡金及び 建設仮勘定	
2020年12月31日	1,457	1,816	1,628	41	99	5,041
2021年12月31日	1,609	1,801	1,450	40	77	4,977
増加						
2020年度	66	404	424	25	87	1,006
2021年度	144	313	518	23	69	1,067

有形固定資産の増加（企業結合による取得を除く）は、主にIT設備の交換や購入によるもの、建物やデータセンターの建設やリースによるものである。データセンターの減損についての詳細は、注記(D.5)を参照。

(D.5) リース

② 会計方針、判断並びに見積り

IFRS第16号では、契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間に渡り対価との交換により移転する場合、その契約はリースであるか又はリースを含んでいるとされる。SAPは借手として、特定された資産を使用する権利を表す使用权資産、及び、リース支払の義務を表すリース負債を認識している。使用权資産は定額法により償却され、利息費用はリース負債として認識される。当社のリースの大部分は設備とデータセンターのリースである。短期及び少額のリースに対する支払はリース期間に渡って費用化される。延長のオプションは、行使することが合理的に確実である場合にリース期間に含まれる。

貸借対照表上のリース

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
(百万ユーロ)		
使用権資産		
使用権資産 - 土地及び建物	1,800	1,816
使用権資産 - その他の有形固定資産	40	41
使用権資産合計	1,840	1,857
有形固定資産	4,977	5,041
使用権資産が有形固定資産に占める割合(%)	37	37
リース負債		
流動リース負債	407	380
流動金融負債	4,528	2,348
流動リース負債が流動金融負債に占める割合(%)	9	16
固定リース負債	1,736	1,740
固定金融負債	11,042	13,605
固定リース負債が固定金融負債に占める割合(%)	16	13

SAPIは2021年12月31日現在、未開始の設備リースに係る、172百万ユーロの将来最低リース支払を契約している。データセンターについては、当社はサービスとIFRS第16号関連資産に係る226百万ユーロを支払う将来の契約がある。当該契約にはこれらを区分するよう明記されていないため、注記(D.8)に報告されている購買債務に全額が含まれている。

損益計算書上のリース

	2021年	2020年
(百万ユーロ)		
営業利益に含まれるリース費用		
使用権資産の減価償却費	398	396

使用権資産の増加に関する詳細は注記(D.4)、リース負債の満期分析は注記(F.1)を参照のこと。また、リース負債に関連したキャッシュ・フローの詳細は、注記(E.3)内の「財務活動によって生じる負債の調整表」参照のこと。

(D.6) 持分投資

② 会計方針、判断並びに見積り

当社は金融資産を「損益を通じて公正価値で測定される金融資産」として指定しておらず、契約上のキャッシュ・フローや、個々の資産を保有するビジネスモデルに基づき、金融資産を通常以下のカテゴリに分類する。「償却原価で測定される金融資産（AC）」、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産（FVOCI）」、「損益を通じて公正価値で測定される金融資産（FVTPL）」である。

元本及び利息以外のキャッシュ・フローの特性をもつような持分投資については、個々の投資ごとにFVTPL又はFVOCIに分類するかを個別に判断する。

非上場株式の評価には、入手可能な市場価格がなく内在的に流動性に欠けるため、特に重大な観察可能でないインプットを基礎としており、そのため判断が要求される。

それら持分証券の公正価値の見積りの決定には、最新の定量的及び定性的情報を考慮している。

適切な比較可能企業データの選定や、事業における現金需要の査定、アドレス可能な市場における技術や製品の許容、業績の実績と予測、マイルストーンの達成、資金調達ラウンドのプライス・ポイントの適切性、同一企業における類似証券の取引、基礎となる証券の権利と優先権、適切な株式配分パラメータの選定、出口戦略と関連する重み付けには、相当な判断と仮定を伴う。これらの仮定は大幅に変化する可能性があるため、また、評価には固有の不確実性があるため、当社による見積り公正価値は、仮に投資の市場価格が存在したならば使用されていたであろう公正価値や、最終的に実現する公正価値とは大幅に異なり、その差額は重要なものであるかもしれない。

FVTPLの持分証券に係る損益は、公正価値の変動による損益、処分による損益、並びに配当による損益を含んでいる。一方で、FVOCIの持分証券に係る損益は配当のみが含まれ、金融収益にて純額表示されている。通常の方法による持分証券の購入及び売却は、取引日に記録される。

持分投資

(百万ユーロ)	2021年			2020年		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
持分証券	0	5,799	5,799	0	3,113	3,113
関連会社に対する投資	0	155	155	0	14	14
持分投資	0	5,954	5,954	0	3,127	3,127
⚡その他金融資産	2,758	6,275	9,033	1,635	3,512	5,147
⚡その他金融資産に 対する割合（％）	0	95	66	0	89	61

関連会社への投資

SAPIは多数の個別には非重要な関連会社に対する持分を所有している。当社は資本持分の20%以上と、最低でも20%の議決権を所有している。この事実と関係性からSAPIには重要な影響力があると決定した。

以下の表は、関連会社の帳簿価額と純損益に対する持分の総計を示している。

(百万ユーロ)	2021	2020
関連会社に対する持分の帳簿価額	155	14
継続事業の純損益に対する持分	-9	-1

SAPは新規企業の少数株式と交換で、SAP Pioneerへ金融サービス業界に特有のソフトウェアソリューションを拠出した（SAP従業員も任意ベースで転換した）。当該取引は2021年9月1日に完了した。この取引に関連する会計処理は予備的なものであり、会計処理の調整も進行中である。それゆえ、利益の比例的持分は暫定的なものである。

SAP Pioneerの利益に対する比例的持分はSAPの連結財務諸表に1か月の遅れをもって含まれる。この持分投資結果の数値は2021年9月1日から2021年11月30日の期間に関連する。

その他の持分投資の名称一覧については、注記（G.9）を参照のこと。

ベンチャーキャピタルファンドに対する財政上のコミットメント

(百万ユーロ)	2021	2020
ベンチャーキャピタルファンドへの投資	255	237

SAPは、ベンチャーキャピタルへの投資を管理する関連当事者ではない第三者に対して投資しており、持分を保有している。2021年12月31日現在、これら投資を実行するコミットメントの合計額は757百万ユーロ（2020年：607百万ユーロ）にであり、うち502百万ユーロ（2020年：370百万ユーロ）が実行された。このようなベンチャーキャピタルファンドに対する投資により、これらの企業が属している市場固有のリスクにさらされている。発生しうる最大損失額は、投資した金額に約定した将来拠出金額を加えた金額である。

満期

		2021年12月31日
		ベンチャーキャピタルファンドに対する投資
(百万ユーロ)		
満期	2022年	255
合計		255

(D.7) 地域別非流動資産

金融商品、繰延税金資産、退職給付資産、保険契約から生じる権利を除いた非流動資産は、下表のとおりである。

地域別非流動資産

(百万ユーロ)	2021	2020
ドイツ	5,305	4,350
その他のEMEA地域	5,927	5,798
EMEA	11,232	10,149
米国	30,143	26,829
その他の南北アメリカ地域	441	379
南北アメリカ	30,584	27,208
APJ	1,263	1,216
SAPグループ	43,079	38,572

地域別人員数の内訳については、注記(B.1)を参照。また、地域別収益の内訳については、注記(A.1)を参照のこと。

(D.8) 購入義務

(百万ユーロ)	2021	2020
有形固定資産及び無形固定資産の取得に関する契約義務	99	106
その他購入義務	4,680	3,685
購入義務	4,779	3,791

有形固定資産及び無形固定資産の取得に関する契約義務は、主にハードウェア、ソフトウェア、特許、事務機器及び車両の購入に関連するものである。その他購入義務は主としてマーケティング、コンサルティング、保守、ライセンス契約、クラウドサービス及びその他の第三者との契約に関するものである。購入義務の増加は、主にクラウドサービス関連の新規購入義務によるものである。過去このような購入義務の大部分は履行されている。

満期

(百万ユーロ)	2021年12月31日
	購入義務
満期が2022年のもの	1,199
満期が2023年から2026年のもの	2,946
満期が上記以降に到来するもの	634
合計	4,779

[次へ](#)

セクションE – 資本構成、財務及び流動性

このセクションは、当社の資本構成の管理方法について述べている。高い資本比率、緩やかな財務レバレッジ、バランスのとれた満期構成並びに十分な資金借入枠を基に、資本構成を管理している。

(E.1) 資本構成管理

資本構成管理の主たる目的は、投資家、債権者及び顧客の信頼に足る強固な財政基盤を維持し、事業拡大をサポートすることにある。資金需要に応じて、市場から合理的な条件で資金調達を可能とし、高い独立性と信頼性並びに財務的柔軟性を確実なものとする事ができるような資本構成を維持する。

当社に対する長期信用格付けは、ムーディーズによると「A2」、スタンダード&プアーズは「A」であり、いずれも安定した見通しである。

	2021年12月31日		2020年12月31日		変動(%)
	百万ユーロ	資本及び負債合計 に占める割合 (%)	百万ユーロ	資本及び負債合計 に占める割合 (%)	
☞ 資本	41,523	58	29,927	51	39
☞ 流動負債	16,136	23	12,842	22	26
☞ 非流動負債	13,510	19	15,696	27	-14
☞ 負債	29,646	42	28,537	49	4
内、金融負債	13,094	18	13,283	23	-1
内、リース負債	2,143	3	2,120	4	1
☞ 資本及び負債合計	71,169	100	58,464	100	22

2021年に、当社は950百万ユーロと500百万ユーロの、期間1年でフレキシブルな返済スケジュールの2つの短期融資の実施と、150百万ユーロのコマーシャルペーパー(CP)の発行を行った。満期時には、ユーロ債により500百万ユーロ、及びCPにより150百万ユーロの返済を行った。フレキシブルな構造を活用して、さらに当社は2022年の最終満期の前にQualtricsの買収ローン1,250百万ユーロを返済した。その結果、資本及び負債合計に対する金融負債の額面金額合計の比率は4パーセントポイント減少した。

(E.2) 総資本

🕒 子会社に対する持分の会計処理

支配の喪失につながらないISAPの子会社に対する持分の変動は、持分取引として会計処理される。子会社に対する支配を失った場合、SAPIは子会社の資産及び負債、関連する非支配持分(NCI)及びその他の持分構成要素の認識を中止する。その結果生じる損益は純損益に認識する。

資本金

当社は無額面無記名にて株式を発行しており、想定額面は一株当たり1ユーロで計算される。全ての発行済株式は全額払込済である。

発行済株式数

(百万株)	資本金	自己株式
2019年1月1日	1,228.5	-34.9
2019年12月31日	1,228.5	-34.9

自己株式の取得	0	-14.1
2020年12月31日	1,228.5	-48.9
2021年12月31日	1,228.5	-48.9

2022年1月13日、SAPは将来の株式に基づく報酬制度に充てるため新規の株式買戻し計画を発表した。最高10億ユーロのこの計画は、2022年2月1日から2022年12月31日の期間において実施される予定である。

授権株式

定款は、取締役会決議により資本金を増加させることができると定めている。

- 2025年5月19日まで、現金出資に対する無額面無記名株式の新規発行の上限を250百万ユーロとする（授権株式）。発行は既存株主の法定の新株引受権に従う。
- 2025年5月19日まで、現金または現物出資に対する無額面無記名株式の新規発行の上限を250百万ユーロとする（授権株式II）。監査役会の同意を条件に、取締役会は特定の場合において既存株主の法定の新株引受権を除外する権限がある。

条件付株式

当社の株式資本は条件付資本の増加の影響を受ける。特定の株式報酬制度に基づいて、当社又は直接的又は間接的に支配されている子会社が発行、保証した転換社債又はストック・オプションの保有者が、それらの転換権及び引受権の範囲において権利行使可能であり、他にそのような権利が行使されることはない。2021年12月31日時点において、100百万ユーロ、株数にして100百万株の株式発行が可能である（2020年：100百万ユーロ）。

その他の資本の構成要素

(百万ユーロ)	キャッシュ・フロー・		
	換算差額	ヘッジ/ヘッジ費用	合計
2019年1月1日	1,239	-5	1,234
損益に組替調整される項目に対する その他の包括利益（税引後）	537	-1	536
2019年12月31日	1,776	-6	1,770
損益に組替調整される項目に対する その他の包括利益（税引後）	-2,792	10	-2,782
2020年12月31日	-1,016	4	-1,012
損益に組替調整される項目に対する その他の包括利益（税引後）	2,846	-26	2,819
2021年12月31日	1,830	-22	1,808

自己株式

2013年6月4日に開催された年次株主総会にて取締役会に付与された、自己株式取得に関する権限について、2018年5月17日に開催されたSAP SEの年次株主総会の決議により、その時点で行使されていないものについては無効化され、2023年5月16日以前であれば総額120百万ユーロを上限として、取締役会決議によって株主資本額に比例した金額で自己株式を取得可能とする権限に更新された。なお、当該授権により取得される自己株式は、これまでにSAP SEが取得、保有している自己株式、又はSAP SEに帰属するその他の自己株式と併せて、SAP SE社の発行済株式資本の10%を超過しないことを条件としている。自己株式は法的には発行済株式とされるが、配当を受ける権利及び議決権を有さない。自己株式について消却するか売却することを選択できるほか、あるいは会社の株式報酬制度に基づくオプション及び転換権に供する目的で 사용할ことができる。また、自己株式を、他社の合併又は取得の対価としても利用することもできる。

配当方針

将来的な自己株の取得や、総額で税引後利益の40%以上の年度配当を通じて、株主に流動性を還元できる状態を保持することを基本方針とする。

2021年に、当社は2020年度に係る配当金2,182百万ユーロ（一株当たり1.85ユーロ）を実施した。2020年には2019年度に係る配当金1,864百万ユーロ（一株当たり1.58ユーロ）、2019年には2018年度に係る配当金1,790百万ユーロ（一株当たり1.50ユーロ）を支払った。

当社の株主に対する配当可能金額は、ドイツ商法（*Handelsgesetzbuch*）によって規定される会計原則のもとで作成された法定財務書類で報告される当社の利益に基づいている。2021年12月31日で終了する事業年度において、当社の取締役会は、当社の利益から一株当たり2.45ユーロの配当（見積総額配当2,890百万ユーロ）を支払うことを提案する意向である。それには2022年のSAP50周年記念を祝賀して、一株当たり0.50ユーロの特別配当要素を含む。

非支配持分

2021年1月28日、Qualtricsは株式の12%をナスダック株式市場（NASDAQ）に無事発行した。IPO関連のキャッシュ・インフローの金額は1,847百万ユーロとなり、純資産における非支配持分の初期価格は909百万ユーロであった。

2021年10月1日、Qualtricsは同社株式と現金の形式でClarabridge社の買収を完了した。Qualtricsの新株の発行によりSAPの所有率はさらに78%へと減少し、純資産において261百万ユーロの非支配持分の付加価値として認識されることになった。

2021年11月11日、Qualtricsは株式公開を完了し追加で4%の株式を発行することを発表した。それによりSAPの所有率は74%へと減少した。株式公開関連のキャッシュ・インフローの金額は981百万ユーロであり、純資産における非支配持分の関連価格は250百万ユーロであった。

(E.3) 流動性

② 非デリバティブ金融商品の会計処理

非デリバティブ金融負債投資の分類と測定

当社の非デリバティブの負債性金融投資は、銀行預金及び現金同等物(満期3ヶ月以内の流動性の高い投資、たとえば定期預金やマネーマーケットファンド)、貸付金及びその他金融債権、並びに取得債券投資で構成されている。

当社は金融資産を「損益を通じて公正価値で測定される金融資産」として指定しておらず、契約上のキャッシュ・フローや、それぞれの資産を保有するビジネスモデルに基づき、金融資産を「償却原価(AC)」、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産(FVOCI)」、「損益を通じて公正価値で測定される金融商品(FVTPL)」に区分する。元本及び利息以外のキャッシュ・フローの特性を持つ金融資産、たとえば、マネーマーケットファンド及びこれに類似するファンドは、FVTPLに分類される。元本と利息のみからキャッシュ・フローが得られるその他すべての金融資産は通常ACに分類される。投資元本を維持するために流動性を保持するという保守的な投資方針をとっているからである。

FVTPLの非デリバティブの負債性金融投資に係る損益は、金融収益(純額)で報告され、公正価値の変動及び処分から生じる損益を含むその他の損益とは別に、利息損益が表示される。ACの非デリバティブ負債性金融投資に係る損益は、金融収益(純額)で報告され、処分の損益並びに予想及び発生信用損失を含むその他の損益とは別に、利息損益が表示される。為替換算レートの変動による損益は、その他の営業外収益・費用(純額)に含まれる。通常の方法による取得・売却は、取引日に認識される。

非デリバティブ金融負債投資の減損

これらの金融資産について、減損アプローチを以下の通り適用しており、多くの判断が含まれる。

- 銀行預金、定期預金、並びに社債やコマーシャルペーパー(CP)のような負債性証券には、低い信用リスクを適用する。当社は信用損失のリスクを最小限に抑えるため、信用格付けのグレードが高い発行体の資産にのみ投資を行っているからである。したがって、これらの資産は通常、信用損失モデルの3つの段階のうち、ステージ1に分類され、12か月以内に予想される信用損失に等しい金額で損失引当金を計上する。当該引当はそれぞれの報告日時点の状況に基づいて計算されており、クレジットデフォルトスワップスプレッドをもとに計算された債務不履行の可能性に基づいて発生する損失金額で計上している。当社は最もリスクの低い資産に投資しているが、大幅な上昇の可能性のある信用リスクを評価し、それが起こった場合の変化に適時に対応するため、市場参加者による信用度の尺度として、クレジットデフォルトスワップスプレッドの動向を注意深く考慮している。とりわけ、相手方が負債を全額返済できない可能性が高い場合、相手方に財政難の情報があるとき、又は全体的な市場環境がかなり安定しているにもかかわらず、相手方のクレジットデフォルトスワップスプレッドが大幅な増加した場合には、銀行預金、定期預金及び負債性証券が債務不履行となるかどうかを検討する。そのような金融資産は、顧客の破産等、回収されるという合理的な予想を有していないと判断した場合には、その一部または全部を償却する。

- 貸付金やその他の金融資産は、当初の認識から信用リスクの著しい増加があるかどうか決定するため、借り手固有の内外の情報を考慮している。当社は、資産の支払期日を大幅に超過した場合、または借り手が支払い義務を果たしそうにない場合には、債務不履行になるものとみなす。顧客の破産手続きが最終化されるか、回収のための手続を全て実行した状況等、金融資産の回収可能性はほとんどないと判断した場合には償却を行う。

非デリバティブ金融負債

非デリバティブ金融負債は、銀行借入金、社債、私募債並びにその他金融負債から構成される。その他の金融負債には、顧客から資金を預かり、顧客の従業員に対するクレジットカードの支払いやベンダーに対する支払い等の諸経費の精算を顧客に代わって行うものが含まれる。これらの資金は現金及び現金同等物として表示しており、顧客の代理として経費の精算等のために支払を行う義務を負債計上している。

FVTPLと指定した金融負債はないため、通常、非デリバティブ金融負債をACに区分する。

ACの金融負債の費用及び利益・損失は、金融収益（純額）で表示される利息費用で構成される。為替換算レートの変動による利益・損失は、その他の営業外収益・費用（純額）に含まれる。

グループの流動性、金融負債及び純負債

グループの流動性は、銀行預金、マネーマーケット及びその他ファンド、定期預金並びに負債証券（1年未満の満期のもの）で構成されている。金融負債は、銀行借入金、コマーシャルペーパー、私募債及び社債の額面金額と定義している。純負債は、金融負債をグループの流動性から差し引いたものである。

グループ流動性及び純負債

（百万ユーロ）	2021	2020	
現金及び現金同等物	8,898	5,311	3,587
短期定期預金及び負債証券	2,632	1,470	1,162
グループ流動性	11,530	6,781	4,750
短期金融負債	-3,755	-1,482	-2,273
長期金融負債	-9,338	-11,801	2,463
金融負債	-13,094	-13,283	189
純流動性	-1,563	-6,503	4,939

当社は、資本構成の表中の比率を継続的にモニタリングすると同時に、グループの流動性及び純負債の比率に基づいて、流動性と金融負債の構造を常に管理している。

現金及び現金同等物

（百万ユーロ）	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
銀行預金	3,149	0	3,149	2,732	0	2,732
定期預金	1,420	0	1,420	927	0	927
マネーマーケット及び その他ファンド	4,281	0	4,281	1,655	0	1,655
債権	50	0	50	0	0	0
予想貸倒引当金	-3	0	-3	-3	0	-3
現金及び現金同等物	8,898	0	8,898	5,311	0	5,311

非デリバティブ金融負債投資

（百万ユーロ）	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
定期預金	2,605	0	2,605	1,448	0	1,448

債権	30	0	30	24	0	24
退職給付制度に関する金融商品	0	201	201	0	162	162
貸付金及びその他金融債権	79	107	186	83	107	190
予想貸倒引当金	-3	0	-3	-3	0	-3
現金及び現金同等物	2,711	308	3,019	1,552	269	1,822
⚡その他金融資産	2,758	6,275	9,033	1,635	3,512	5,147
非デリバティブ金融負債投資が⚡	98	5	33	95	8	35
その他金融資産に占める割合(%)						

当初の満期が3か月以内の定期預金は、現金及び現金同等物として表示され、当初の満期が3か月より長い（グループ流動性において投資と考慮されている）定期預金及び負債証券は、その他金融資産として表示されている。負債証券は、主に金融及び非金融の企業及び地方自治体の購入コマーシャルペーパー及び購入社債で構成されている。

金融リスク及びリスクの性質のより詳細な情報については、注記(F.1)を参照のこと。

有利子負債

(百万ユーロ)	2021									2020
	額面金額			帳簿価額			額面金額			帳簿価額
	流動	非流動	流動	非流動	合計	流動	非流動	流動	非流動	合計
社債	900	8,965	900	8,851	9,751	500	9,844	500	9,868	10,369
私募取引	393	373	396	393	790	0	707	0	742	742
コマーシャル ペーパー	930	0	931	0	931	930	0	931	0	931
銀行借入	1,533	0	1,533	0	1,533	52	1,250	52	1,250	1,302
有利子負債	3,756	9,338	3,760	9,245	13,005	1,482	11,801	1,484	11,860	13,344
⚡金融負債			4,528	11,042	15,570			2,348	13,605	15,953
有利子負債 が⚡金融負債 に占める 割合(%)			83	84	84			63	87	84

金融負債は、所有権移転留保及び業界の慣行による同様の権利を除き、無担保である。（金利スワップの影響を加味した）有利子負債の実効金利は、2021年が0.83%、2020年が0.87%、2019年が1.09%であった。

金融負債に関連するリスクの情報については注記(F.1)を参照。公正価値に関する情報については、注記(F.2)を参照のこと。

社債

						2021年	2020 年
	満期	発行価格	表面 利子率	実効 利子率	額面金額 （発行通貨で 百万）	残高 （百万 ユーロ）	残高 （百万 ユーロ）
ユーロ債 8-2014	2023	99.478%	1.125% （固定）	1.24%	1,000ユーロ	999	998
ユーロ債 9-2014	2027	99.284%	1.750% （固定）	1.87%	1,000ユーロ	985	1,006
ユーロ債 12-2015	2025	99.264%	1.000% （固定）	1.13%	600ユーロ	597	597
ユーロ債 14-2018	2021	100.519%	0.000% （変動）	-0.15%	500ユーロ	0	500
ユーロ債 15-2018	2026	99.576%	1.000% （固定）	1.06%	500ユーロ	499	498
ユーロ債 16-2018	2030	98.687%	1.375% （固定）	1.50%	500ユーロ	491	510
ユーロ債 18-2018	2022	99.654%	0.250% （固定）	0.36%	900ユーロ	900	899
ユーロ債 19-2018	2024	99.227%	0.750% （固定）	0.89%	850ユーロ	847	845
ユーロ債 20-2018	2028	98.871%	1.250% （固定）	1.38%	1,000ユーロ	982	1,009
ユーロ債 21-2018	2031	98.382%	1.625% （固定）	1.78%	1,250ユーロ	1,223	1,279
ユーロ債 22-2020	2023	99.794%	0.000% （固定）	0.07%	600ユーロ	599	599
ユーロ債 23-2020	2026	99.200%	0.125% （固定）	0.26%	600ユーロ	596	596
ユーロ債 24-2020	2029	98.787%	0.375% （固定）	0.51%	800ユーロ	769	789
ユーロ債合計						9,487	10,125
USドル債 2018	2025	100.000%	0.721% （変動）	0.83%	300米ドル	264	243
社債合計						9,751	10,369

我々のユーロ債全ては、ルクセンブルグ証券取引所に上場されている。

私募債

					2021年	2020年
	満期	表面利率	実効	額面金額	残高	残高
			利率	(発行通貨で百万)	(百万ユーロ)	(百万ユーロ)
アメリカ私募債						
トランシェ7-2012	2022	3.18% (固定)	3.22%	444.5 米ドル	396	373
トランシェ8-2012	2024	3.33% (固定)	3.37%	323 米ドル	300	281
トランシェ9-2012	2027	3.53% (固定)	3.57%	100 米ドル	94	88
私募債					790	742

アメリカ私募債は、アメリカドルを機能通貨とする子会社により発行された。

コマーシャルペーパー

コマーシャルペーパープログラム（コマーシャルペーパー）からの純収入は、配当及び株式の買戻しを含む一般的な企業目的に使用されている。2021年12月31日時点で満期が通常6か月未満の発行済みコマーシャルペーパーは930百万ユーロであり、その帳簿価額は931百万ユーロ（2020年12月31日：931百万ユーロ）である。当社のコマーシャルペーパーの加重平均利率は2021年12月31日時点で-0.48%（2020年12月31日：-0.40%）であった。

融資

2021年、SAPはQualtricsの買収のために2019年に実施したタームローンの残高1,250百万ユーロを当初の満期日前に返済した。

2021年3月、SAPは期間一年の950百万ユーロと500百万ユーロの2つの銀行融資を締結した。2021年11月、融資期間が2022年9月30日まで延長された。当該融資は期間に渡って柔軟に返済することが可能で、現在それぞれ0.55%、0.52%の利率である。

財務活動によって生じる負債の調整表

金融負債の変動額は、財務活動によるキャッシュ・フローの借入によるキャッシュ・フローの金額と調整される。

(百万ユーロ)	キャッ シュ・フ						2021年 12月31日
	2021年 1月1日	ロー	企業 結合	為替換算差 額	公正価値変 動	その他	
流動有利子負債	1,482	980	1	1	0	1,291	3,755
非流動有利子負債	11,801	-1,252	2	78	0	-1291	9,338
有利子負債（額面）	13,283	-272	3	79	0	0	13,094
ベシス・ アジャストメント	126	0	0	3	-163	0	-34
取引コスト	-66	0	0	0	0	11	-55
有利子負債（帳簿価額）	13,344	-272	3	82	-163	11	13,005
未払利息	61	0	0	0	0	-1	60
金利スワップ	-114	0	0	-1	157	0	42
リース ⁽¹⁾	2,120	-374	4	106	0	287	2,143
財務活動による総負債	15,411	-646	7	187	-6	297	15,250

(1) その他には、新規リース負債が含まれる。

(百万ユーロ)	キャッ シュ・フ						2020年 12月31日
	2020年 1月1日	ロー	企業結合	為替 換算差額	公正価値変 動	その他	
流動有利子負債	2,529	-2,282	2	-17	0	1,251	1,482
非流動有利子負債	11,139	2,000	1	-88	0	-1,251	11,801
有利子負債（額面）	13,668	-282	2	-105	0	0	13,283
ベシス・ アジャストメント	13	0	0	-4	117	0	126
取引コスト	-64	-16	0	0	0	14	-66

有利子負債(帳簿価額)	13,616	-298	2	-109	117	14	13,344
未払利息	67	0	0	0	0	-6	61
金利スワップ	7	0	0	2	-123	0	-114
リース ⁽¹⁾	2,204	-378	15	-125	0	404	2,120
財務活動による総負債	15,895	-675	17	-233	-5	413	15,411

(1) その他には、新規リース負債が含まれる。

[次へ](#)

セクションF – 金融リスク要因の管理

このセクションは、金融リスク要因及び為替リスク、金利リスク、株価リスク、信用リスク及び流動性リスクに関するリスク管理について説明している。さらに、このセクションには金融商品に関する情報が含まれている。

(F.1) 金融リスク要因及びリスク管理

② デリバティブの会計処理

当社は為替リスク又は金利リスクをヘッジするためにデリバティブを使用し、判断を伴うIFRS第9号に基づくヘッジ会計の基準を満たす場合に、それらをキャッシュ・フロー又は公正価値ヘッジとして指定している。

ヘッジ手段として指定されていないデリバティブ

多くの取引は経済的ヘッジを構成するため、金融リスクの固定に効果的に寄与しているが、IFRS第9号に基づくヘッジ会計の要件は満たさない。外貨建てにより認識された貨幣資産と、負債に内在する通貨リスクをヘッジするために、当社はトレーディング目的のデリバティブを会計上、ヘッジとして指定していない。これは、基礎となる取引からの損益はデリバティブからの損益と同一期間に純損益に認識されるためである。

また、当社は時折、個別に会計処理することが要求される外貨組込デリバティブを含む契約を締結している。

FVTPLにおけるそのようなデリバティブの直物部分の公正価値の変動は、その他の営業外収益/費用（純額）に含まれ、先物要素は金融収益（純額）に表示されている。

ヘッジ手段として指定されているデリバティブ

a) キャッシュ・フロー・ヘッジ

概して、当社は発生可能性の高い予定取引の為替リスクに対してキャッシュ・フロー・ヘッジ会計を適用している。為替リスクに関して、ヘッジ会計は、直物価格と、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され適格なデリバティブの本源的価値に関連している。したがって、現在価値ベースで判断されたこれらの構成要素の有効部分はその他の包括利益に計上される。ヘッジ関係から除外された先物要素及び時間的価値並びに外国為替ベース・スプレッドは、ヘッジコストとしてその他の包括利益において分けて計上される。当該金額は重要ではないため、ヘッジコストは当社の連結包括利益計算書及び連結資本変動計算書においてキャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分と共に表示されている。デリバティブのカウンターパーティーの信用リスク調整及び無効部分を含むその他全ての要素は、直ちに損益計算書の金融収益（純額）に認識される。その他の包括利益に累積された金額は、ヘッジ対象が純損益に影響を与えるのと同期間に、損益計算書のその他の営業外収益/費用（純額）及び金融収益（純額）に振り替えられる。

ｂ) 公正価値ヘッジ

当社は一定の固定金利金融負債について公正価値ヘッジ会計を適用し、公正価値変動を金融収益（純額）に表示している。

ｃ) 有効性の評価とテスト

指定されたヘッジ関係の開始時に、当社は当社のリスク管理戦略及びヘッジ対象とヘッジ手段との間の経済的関係を文書化している。通貨、満期及び金額はそれぞれ予定取引及び先物為替予約の直物要素又は通貨オプションの本源的価値と密接に関連しているため、経済的関係の存在と外貨ヘッジに主要な条件が一致することをもって将来に向かってテストされたヘッジ関係の有効性は実証される。金利スワップについては、独立変数としてのヘッジ対象の価値の変動と、従属変数としてのデリバティブの公正価値の変動との間の関係の有効性と範囲が決定される回帰分析による統計的手法を用いて将来に向かって有効性がテストされる。

無効の主な原因は以下の通り。

- カウンターパーティー及び当社自身の信用リスクが先物為替予約及び金利スワップの公正価値に与える影響（それぞれのヘッジ対象には反映されていない）、かつ
- 当社のキャッシュ・フロー・ヘッジにおけるヘッジ対象及びヘッジ対象取引のタイミングの相違

IFRS第9号、IAS第39号、IFRS第16号、IFRS第4号及びIFRS第7号の改訂 金利指標改定

IASBは2020年8月26日に金利指標改定のフェーズ2として、IFRS第9号、IAS第39号、IFRS第16号、IFRS第4号及びIFRS第7号の改訂（IBOR改定）を公表した。これが必要とされたのは、主要な金利指標の改定や置換が行われたためである。

当社は、投資、資金調達、及びヘッジ活動のための金利指標改定にさらされている。ただし、金利指標改定の影響は非常に限定的であり、これは、当社が主に使用している金利指標（つまり、EURIBOR、アメリカ・フェデラル・ファンド金利）がそのまま維持され、各指標レートが中止される前に商品が満期になるため、又は商品の金利が固定されているためである。

当社は、以下の項目に関して、IBOR改定の影響を受けている。

- ヘッジ関係にあるデリバティブ：2021年第1四半期に、EONIAからユーロ短期金利（€STR）+8.5ベース・ポイント(bps)に移行したヘッジ関係で指定されたユーロ金利スワップについては、すでに過去の金利指標を新しいリスクフリーレートに置き換えている、又は
- 非デリバティブ金融商品：当社は、3か月のアメリカLIBORを参照する3億アメリカドルのアメリカドル債について、それぞれのIBORが見積もられなくなるよりもかなり前に、各契約を見直し、修正しているところである。

当社は、引き続きIBOR改定プロジェクトの監視、影響の評価、代替指標金利への移行の管理、及びそれぞれの開示の提供を実施する。それらを除けば、IBOR改定は当社のリスク管理戦略に影響を与えてはいない。

当社は、市場リスク(すなわち、為替変動リスク、金利リスク及び株価リスク)、信用リスク及び流動性リスクといった様々な金融リスクにさらされている。

当社は、グローバル財務部門、グローバルリスクマネジメント及びグローバルクレジットマネジメントを通じて、市場リスク、信用リスク、及び流動性リスクをグループ全体で管理している。リスク管理方針はリスクを識別し、適切なリスク限度を設定し、そしてリスクを監視するために設けられている。リスク管理方針及びヘッジ戦略は、当社の内部ガイドライン（例え

ば、財務ガイドライン及びその他の内部ガイドライン）に記載されており、市況及び当社の事業の変化を反映するための継続的な内部レビュー、分析、及び更新の対象となる。

当社はリスクを軽減するためにのみデリバティブを購入し、対応する基礎取引なしにデリバティブを開始するといった投機目的はない。

為替変動リスク

為替変動リスク要因

当社はグローバル企業であるため、当社の事業活動は為替変動リスクにさらされている。グループ内の各法人は主にそれぞれの機能通貨により業務を行っているため、継続的な通常業務における換算レートの変動に伴うリスクは重要であるとはみなされない。しかし、機能通貨以外の通貨建ての取引により、外貨建ての営業債権、営業債務、及び、その他貨幣項目が発生する可能性がある。関連する為替変動リスクを緩和する為に、取引の大部分は以下の通り、ヘッジされている。

まれに、機能通貨以外の通貨での取引は組込外貨デリバティブをもたらすことがあり、当該デリバティブ部分は区分され、損益を通じて公正価値により測定される。

加えて、SAPグループの知的財産（IP）所有会社は、外貨での関係会社間予測キャッシュ・フローに係るリスクにさらされている。これらのキャッシュ・フローは子会社から各々の知的財産所有会社へのロイヤリティ支払いから生じるものである。当該ロイヤリティは子会社の外部売上に連動している。ロイヤリティは殆どが子会社の現地通貨建てである一方、最大のロイヤリティのボリュームを持つ知的財産所有会社の機能通貨がユーロであるため、知的財産所有会社に為替変動リスクの集中をもたらす。この種の最大の為替変動エクスポージャーは、例えばアメリカドル、イギリスポンド、日本円、スイスフラン及びオーストラリアドルのような重要な業務を行う子会社の通貨に関連している。

通常、投資及び財務活動に関して、当社は重要な為替換算リスクにはさらされていない。なぜならそれらの活動は通常、投資又は借入を行う企業体の機能通貨で行われているからである。

為替変動リスク管理

当社は主に損益の変動を減少させる目的で、貨幣性項目及び予定取引に基づく通貨変動リスクに対するエクスポージャーを継続的に監視し、必要に応じて、デリバティブ金融商品、主として先物為替予約を用いてグループ全体の為替リスク管理戦略を追求している。ヘッジ手段の大部分は、ヘッジ会計に関連するものとして指定されていない。

ヘッジ手段として指定されている通貨ヘッジ（キャッシュ・フロー・ヘッジ）

外貨建ての海外子会社からの重要な予測キャッシュ・フロー（ロイヤリティ）をヘッジするため、1:1のヘッジ比率で、当社が使用する為替デリバティブの中で最長満期である12ヶ月までのデリバティブ商品、主に先物為替予約を締結している。

開示されている全ての事業年度において、発生可能性が高いものとして外貨キャッシュ・フロー・ヘッジ関係のヘッジ対象として指定された予定取引の中で、発生可能性が低下した取引はこれまでに無かった。よって、当社はいかなるキャッシュ・フロー・ヘッジ関係も中止していない。また、全ての報告年度において非有効なヘッジは重要でないか又は存在しなかった。一般的に、ヘッジされた予定取引のキャッシュ・フローは、財政状態計算書日から12ヶ月内に発生し、毎月純損益に認識されることが期待される。

ヘッジ対象として指定された項目に関連する2021年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

為替変動ヘッジにおける指定ヘッジ対象

	予想ライセンス支払
（百万ユーロ）	2021
ヘッジ非有効部分の計算に使用される公正価値の変動	-28
キャッシュ・フロー・ヘッジ	-28
ヘッジコスト	-2

ヘッジ会計が適用されなくなった キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金 残高	0
---	---

ヘッジ手段として指定された2021年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

為替変動ヘッジにおける指定ヘッジ手段

	予想ライセンス支払
(百万ユーロ)	2021
名目金額	1,023
帳簿価額	
その他の金融資産	1
その他の金融負債	-31
OCIに認識された公正価値の変動	-28
金融収益(純額)に認識された ヘッジの非有効部分	0
OCIに認識されたヘッジコスト	2
OCIのキャッシュ・フロー・ヘッジから その他の営業外収益(純額)に 組み替えられた金額	-4
OCIのヘッジコストから金融収益 (純額)に組み替えられた金額	-3

2021年12月31日現在、当社は外貨の変動に対するエクスポージャーをヘッジするために以下のヘッジ手段を有している。

為替変動ヘッジにかかるヘッジ手段の詳細

	満期	
	2021	
	1～6ヶ月	7～12ヶ月
先物為替予約		
ネット・エクスポージャー（百万ユーロ）	770	253
EUR：GBP平均先物レート	0.87	0.86
EUR：JPY 平均先物レート	130.52	130.32
EUR：CHF平均先物レート	1.08	1.07
EUR：AUD平均先物レート	1.58	1.61
EUR：USD 平均先物レート	1.19	1.16

為替レートエクスポージャー

リスクに対するエクスポージャーは以下の仮定に基づいている。

- SAP グループ内の各法人は、一般的にそれぞれの機能通貨により業務を行っている。例外的な場合や限られた経済環境下においては、業務上の取引は機能通貨以外の通貨建てで行われ、関連する貨幣性商品の為替変動リスクをもたらす。それらの取引が、重要な場合には、為替変動リスクはヘッジされる。したがって、為替レートの変動は非デリバティブ貨幣性金融商品及び関連収益又は費用に関して損益計算書上、及びその他の包括利益上重要な影響を与えない。
- 為替変動リスクをヘッジする目的で指定された単独のデリバティブは、ほぼ完全に、同期間の連結損益計算書上の為替レートの変動によるヘッジ対象の公正価値の変動と均衡している。結果として、ヘッジ対象とヘッジ手段は、為替変動リスクにさらされず、利益に影響を与えない。

結果として、当社は以下に関連した重要な外貨為替レートの変動にのみさらされている。

- その他の包括利益に影響を与える指定されたキャッシュ・フロー・ヘッジ関係にあるデリバティブの直物要素
- その他の営業外費用（純額）に影響を与える外貨組込デリバティブ

当社の2021年12月31日現在の外貨エクスポージャー（及び平均／最大／最小エクスポージャー）は、以下の通りである。

外貨エクスポージャー

（十億ユーロ）	2021	2020
全ての主要通貨に対する期末時点でのエクスポージャー	1.4	0.9
平均エクスポージャー	1.3	0.9
最大エクスポージャー	1.6	1.0
最小エクスポージャー	1.0	0.9

為替レートの感応度

当社はユーロと全ての主要通貨間の為替レートの+/- 10%の変動について感応度を計算する（2020：ユーロとその他の主要通貨間為替レートの+/- 10%の変動、2019年：ユーロとその他の主要通貨間為替レートの+/- 10%の変動及びユーロとその他の主要通貨間為替レートの+/- 10%の変動）。2019年、2020年及び2021年12月31日において上述のように為替レートが増減した場合、その他の営業外費用（純額）及びその他の包括利益に次のような影響がある。

外貨の感応度（百万ユーロ）	その他営業外費用（純額） への影響			その他包括利益 への影響		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
指定されたキャッシュ・フロー・ヘッジ関係にある デリバティブ						
全ての主要通貨の変動-10%（2020:全ての 主要通貨-10%、2019:全ての主要通貨-10%）				106	43	53
全ての主要通貨の変動+10%（2020:全ての 主要通貨+10%、2019:全ての主要通貨+10%）				-106	-43	-53
組込デリバティブ						
全ての通貨の変動-10%	40	40	53			
全ての通貨の変動+10%	-49	-49	-53			

金利リスク

金利リスク要因

当社の投資の大部分は変動金利及び／又は短期(2021年：67%、2020年：67%)であり、当社の資金調達取引の大部分は固定金利及び長期（2021年：87%、2020年：85%）であるため、主にユーロとドルでの投資及び財務活動の結果として、当社は金利リスクにさらされている。

金利リスク管理

当社の金利リスク管理の目的は、固定及び変動キャッシュ・フローについてバランスのとれた仕組みを構築することにより、損益に与える影響を軽減させ、金利の効果を最大にすることである。そのため、当社は所与の投資及び有利子負債による資金調達のポートフォリオに、金利関連デリバティブ商品を加えることで金利リスクを管理している。当社の負債の純額の望ましい固定変動割合は、財務委員会により設定されている。

ヘッジ手段として指定されているデリバティブ（公正価値ヘッジ）

資金調達取引から生じる金利リスクを投資と整合させるため、当社は受取金利スワップを用いて、固定金利の金融負債を変動金利へ変更しており、このようにして、スワップした資金調達取引の公正価値を1:1で固定している。金利スワップを含む2021年12月31日時点における有利子金融負債の合計残高の50%（2020年：48%）が、固定金利であった。

ヘッジ対象として指定された項目に関する2021年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

金利ヘッジにおける指定されたヘッジ対象

(百万ユーロ)	2021	
	EUR建固定金利借入	USD建固定金利借入
想定元本	4,550	285
帳簿価額	4,508	284
その他の金融負債における累積公正価値調整	59	-24
非有効部分の測定に使用された公正価値の変動	59	-9

ヘッジ損益について調整されなくなったヘッジ	0	-16
対象にかかる公正価値ヘッジの調整累積金額		

ヘッジ手段として指定された2021年12月31日現在の金額は、以下の通りである。

金利ヘッジにおける指定されたヘッジ手段

	2021	
(百万ユーロ)	EUR建借入に係る 金利スワップ	USD建借入に係る 金利スワップ
想定元本	4,550	285
帳簿価額		
その他の金融資産	0	7
その他の金融負債	-49	0
非有効部分の測定に使用した公正価値の変動	-49	7

2021年12月31日現在、当社は金利変動に対するエクスポージャーをヘッジするために、以下のヘッジ手段を有している。

金利ヘッジにおけるヘッジ手段の詳細

	2021						
	満期						
(百万ユーロ)	2022	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR建金利スワップ							
想定元本			1,000	1,000	800	500	1,250
平均変動金利			1.469%	0.893%	0.233%	0.868%	1.031%
USD建金利スワップ							
想定元本	196	88					
平均変動金利	1.011%	0.890%					

全ての受取スワップの公正価値の調整、公正価値指定ヘッジ関係で保有されているヘッジ対象の基礎調整及び金融収益（純額）で認識された両者の差は、開示されているいずれの年度においても重要でない。

金利エクスポージャー

当社の12月31日時点での金利エクスポージャー（及び平均／最大／最小エクスポージャー）は、次の通りである。

金利リスク・エクスポージャー

(十億ユーロ)	2021				2020			
	期末	平均	最大	最小	期末	平均	最大	最小
金利の公正 価値リスク								
投資	0.03	0.03	0.03	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
金利の キャッシュ・ フロー・リスク								
投資	7.72	6.25	7.72	4.67	4.58	5.14	5.77	4.58
(現金含む)								
資金調達	1.71	2.07	2.95	1.70	1.99	3.18	3.93	1.99
金利スワップ	4.83	4.82	4.83	4.81	4.81	4.78	5.10	4.30

金利の感応度

IFRS第7号に従って、当社の金利リスクに対するエクスポージャーの損益及び資本に対する影響を示すため、以下を考慮して感応度分析を実施している。

- 非デリバティブ固定金利金融商品が公正価値で認識されている場合のみ、金利の変動は非デリバティブ固定金利金融商品の会計処理に影響する。したがって、当社は非デリバティブ金融負債を償却原価で評価していることから、そのような金利の変動は、当社の非デリバティブ固定金利金融負債の帳簿価額を変動させない。純損益を通じて公正価値として分類された固定金利金融資産への投資は、各報告年度末において重要性が無いため、資本関連の感応度分析において固定金利金融商品を考慮していない。
- 変動金利のある非デリバティブ金融商品からの損益は、もしそれらが有効なヘッジ関係によりヘッジされていない場合、金利リスクの影響を受ける。そのため、変動金利による資金調達及び金融市場商品への投資活動に係る金利の変動を収益関連の感応度分析において考慮している。
- 受取金利スワップを公正価値ヘッジとして指定することにより、金利の変動が金融収益（純額）に影響を与える。金利スワップに関連する公正価値の変動は、ヘッジ対象の社債及び私募投信の固定金利の支払と相殺されることから感応度計算に反映されていない。しかし、市場金利の変動は、金利スワップによる金利の支払額に影響を与える。結果として、利息支払いに係る市場金利の影響は、利益に関連した感応度計算に含まれている。

当社の感応度分析は、アメリカドルとユーロ圏では金利についての想定が異なるため、アメリカドル又はユーロ圏に対してそれぞれ+75又は+20ベシス・ポイント(bps)のイールドカーブ上方シフト（2020年：アメリカドル/ユーロ圏に対してそれぞれ+50/+10bps、2019年：アメリカドル/ユーロ圏に対してそれぞれ+50/+10bps、）、及びアメリカドル又はユーロ圏に対してそれぞれ-25又は-20bpsのイールドカーブ下方シフト（2020年：アメリカドル/ユーロ圏に対してそれぞれ-50/-20bps、2019年：アメリカドル/ユーロ圏に対して-50/-20bps）に基づいて感応度分析を行う。

2019年、2020年及び2021年12月31日時点での金利が、上述以上に上昇又は下降したとしても、当該金利変動は、変動金利投資による金融収益（純額）に対して重要な影響を及ぼさない。また、金融収益（純額）への影響は、以下の通りである。

金利感応度分析

(百万ユーロ)	金融収益（純額）に対する影響		
	2021	2020	2019

指定された公正価値ヘッジ関係のあるデリバティブ

金利 対アメリカドル+75 bps /対ユーロ圏+20 bps			
(2020年：対アメリカドル+50 bps /対ユーロ圏+10 bps、	-70	-41	-41
2019年：対アメリカドル+50 bps /対ユーロ圏+10 bps)			
金利 対アメリカドル-25bps /対ユーロ圏-20 bps			
(2020年：対アメリカドル-50bps /対ユーロ圏-20 bps、	68	79	76
2019年：対アメリカドル-50 bps /対ユーロ圏-20 bps)			
変動金利による資金調達			
金利 対アメリカドル+75 bps /対ユーロ圏+20 bps			
(2020年：対アメリカドル+50 bps /対ユーロ圏+10 bps、	-10	-6	-8
2019年：対アメリカドル+50 bps /対ユーロ圏+10 bps)			
金利 対アメリカドル-25bps /対ユーロ圏-20 bps			
(2020年：対アメリカドル-50bps /対ユーロ圏-20 bps、	5	6	8
2019年：対アメリカドル-50 bps /対ユーロ圏-20 bps)			

株価リスク

株価リスク要因

当社は株式への投資及び株式報酬制度に関連した株価リスクにさらされている。

株価リスク管理

当社の上場株式投資は、世界中の不安定な株式市場の変動により影響を受ける現在の市場価格に基づいてモニタリングされている。非上場株式投資は、被投資会社により提供される詳細な財務情報に基づきモニタリングされている。当社の上場株式投資の公正価値は株価に依存し、一方で非上場株式投資の公正価値は、様々な観察不能な要素による影響を受ける。

当社は株式報酬制度に関するエクスポージャーについてもモニタリングしている。結果として生じる損益の変動を減らすため、当社はこれまでデリバティブ商品を購入することによって、これらの計画に関連する特定のキャッシュ・フローのエクスポージャーをヘッジしていたが、ヘッジ会計を適用していなかった。当該慣行は、2021年6月に終了した。

株価エクスポージャー

2021年12月31日時点での株式への投資による当社のエクスポージャーは、5,799百万ユーロ（2020年：3,113百万ユーロ、2019年：1,996百万ユーロ）であった。

当社の株式報酬制度からのエクスポージャーについては、注記（B.3）を参照のこと。

株価の感応度

株価の変動に対する当社の感応度は、以下の通りである。

株価感応度

（百万ユーロ）	2021	2020	2019
株式への投資			
株価の上昇及びそれぞれの観察不能なインプットの			
10%増加 - 金融収益の増加（純額）	515	259	156

株価の下落及びそれぞれの観察不能なインプットの 10%減少 - 金融収益の減少（純額）	-515	-259	-156
--	------	------	------

信用リスク

信用リスク要因

投資における信用リスクを軽減するため、当社は投資額の全額のうち特定の投資活動について、取引先の債務不履行の場合にのみ実行することができる担保権を受け取ることとなっている。信用リスクを軽減するためのその他重要な契約をしていない場合においては、上述の契約を除く、現金及び現金同等物、短期投資、貸付金及びその他の金銭債権、売掛金、並びにデリバティブ金融資産として認識される金額の合計が、信用リスクに対する最大のエクスポージャーを表している。

信用リスク管理

預金、定期預金及び負債証券

当社の投資活動及びデリバティブ金融資産に対する信用リスクを軽減するため、当社は内部財務ガイドラインの要求に基づき、全ての活動は、承認された主要な金融機関及び高い格付けを得ている発行者とのみ行っている。その諸規定のガイドラインでは格付けが最低でも「BBBフラット」である発行者からの資産にのみ投資するよう求めている。より低い格付けの発行体への投資は、例外的な場合のみである。2021年度及び2020年度においてそのような投資は重要ではなかった。当社の金融資産の加重平均格付けは、Aである。当社は、主に短期投資、標準的な投資商品、並びに様々な取引先と事業を行うことによる幅広いポートフォリオの多様化を特徴とする慎重な投資方針を追求している。

さらに信用リスクを軽減させるために、投資金額全額のうち特定の投資について、投資先が債務不履行となった場合に権利行使できる担保を要求している。そのような担保として、当社は少なくとも投資適格の格付けを有する債券のみを受け入れている。

加えて、取引先が商品、セクターあるいは地域ごとに類似の活動に従事している場合に存在する信用リスクの集中は、取引先の世界的な分散及び各取引先に対する内部与信限度制度の順守によってさらに軽減される。この内部与信限度制度では、個々の取引先との取引量を定義された限度額に制限すると規定しているが、当該限度額は、少なくとも1つの主要な格付機関、各金融機関のTier 1資本、又はドイツ預金者保証基金や同様の保護スキームへ参加により入手可能な公式の長期信用格付けによって決定される。当社は継続的にこれら取引先との取引限度額を厳格に遵守し続けている。クレジット・デフォルト・スワップのプレミアムは、主に市場参加者による債務者の信用力の評価に左右されるため、当社はまた、市場のクレジット・デフォルト・スワップスプレッドの動きを注視して、発生しうるリスクの動きを評価し、これらが顕在化した場合には適宜に対応する。

銀行預金、定期預金及び取得した債券やコマーシャルペーパーなどの債務証券については、一般的な減損アプローチを適用する。信用損失のリスクを最小限に抑えるために、最低でも投資適格の最低格付けの発行体の高品質資産にのみ投資することが当社の方針であるため、当社は低い信用リスクの例外規定を適用する。したがって、これらの資産は常に3段階の信用損失モデルの第1段階に割り当てられ、12ヶ月の予想信用損失に等しい金額の損失引当金を計上する。当該損失引当金は各報告書日における当社のエクスポージャー、このエクスポージャーに対する債務不履行によって与えられる損失、及びデフォルト確率の尺度としてのクレジット・デフォルト・スワップ・スプレッドに基づいて算定される。当社の投資が存続期間中、常に投資適格の要件を満たすことを確かめるため、当社は公表されている外部の信用格付けをトラッキングすることにより信用リスクの変化を監視している。取引相手の経済的困難に関する情報がある場合、又は全体的な市場環境がかなり安定しているにもかかわらず、長期間にわたって取引相手のクレジット・デフォルト・スワップ・スプレッドが急激に増加した場合、特に、取引先が債務を全額支払う可能性が低い場合には、銀行預金、定期預金及び債務証券は債務不履行に陥っていると判断する。そのような金融資産は、例えば、金融資産の得意先の破産等の裏づけによって回復可能性が低いと考えられる場合、部分的に又は全額が償却される。

営業債権

営業債権のデフォルトリスクは主に外部の格付けによる顧客の信用力の評価及び関係する顧客との過去の経験に基づいて、別途管理されている。この評価に基づいて、各顧客に個別の与信限度額が設定され、与信限度額からの逸脱は経営管理者によって承認される必要がある。

当社は、すべての営業債権及び契約資産に対して、当初認識時に発生が予想される信用損失を考慮した引当金マトリクスを利用することにより、単純化された減損アプローチを適用する。引当金マトリクスの目的のために、各国におけるカントリーリスク評価といった市場情報に基づいて、顧客は様々なリスククラスに分類される。予想信用損失を反映するために使用される損失率は、様々な滞留の段階を経て進行する債権の回収可能性及び過去数年間にわたる当社の信用損失実績に基づくロールレート法を用いて決定される。これらの損失率は、債権が存在すると予想される期間にわたる変化に係る差異を反映するための将来予測情報によって高められている。将来予測情報は、カントリーリスクの格付けの変化又は当社が事業を行う顧客の国々のクレジット・デフォルト・スワップの変動に基づいている。営業債権及び契約資産が信用減損しているという客観的な根拠があるかどうかを評価するために、当社は未払債権を現地で継続的に観察している。営業債権及び契約資産が信用減損しているという根拠には、滞留債権の中でも、顧客の重大な経済的困難に関する情報、又は支払計画の不履行が含まれる。取引先が債務を全額支払う可能性が低い場合、債権は債務不履行に陥っているとみなすが、通常の業務の中で支払いが遅れる（例えば、90日を超えて延滞する）だけでは、必ずしも顧客の債務不履行を示唆するわけではない。回復の可能性が低いと判断した場合、残高の一部又は全部を償却する。回収可能性が低いことは、例えば、顧客の破産手続きが完了した時や全ての執行手続が完了した時に証明されることがある。

個人顧客からの営業債権に対する債務不履行の影響は、当社の大規模な顧客基盤及び世界中の様々な業界、企業規模、及び国々へ分布していることによって軽減されている。当社の営業債権の詳細については、注記(4.2)を参照のこと。

信用リスクのエクスポージャー

現金、定期預金及び負債証券

2021年12月31日現在、現金、定期預金及び債務証券による信用リスクに対する当社のエクスポージャーは、以下の通りであった。

現金、定期預金及び負債証券からの信用リスクへのエクスポージャー

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	相当する 外部評価	加重平均 損失率	非信用減損分の総 帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	2021
					予想信用損失 引当金
リスククラス1 - 低リスク	AAAからBBB-	-0.0%	6,864	0	-3
リスククラス2 - 高リスク	BBからD	0.0%	37	0	0
リスククラス3 - 未評価	NA	-10.3%	29	0	-3
合計		-0.1%	6,930	0	-6

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	相当する 外部評価	加重平均 損失率	非信用減損分の総 帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	2020
					予想信用損失 引当金
リスククラス1 - 低リスク	AAAからBBB-	-0.1%	4,846	0	-3
リスククラス2 - 高リスク	BBからD	0.0%	29	0	0
リスククラス3 - 未評価	NA	-11.3%	23	0	-3
合計		-0.1%	4,898	0	-6

2021年12月31日現在、当社のその他の貸付金及びその他の金融債権の大部分はドイツに集中している。期限が超過しているが減損していない貸付金、又はその他の金融債権はなく、当該時点で期日が超過しておらず、減損していないそのような資産の減損の兆候も見られなかった。

営業債権及び契約資産

2021年12月31日現在、営業債権からの信用リスクに対する当社のエクスポージャーは、以下の通りであった。

営業債権及び契約資産からの信用リスクへのエクスポージャー

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	2021			
	加重平均損失率	非信用減損分の 総帳簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
期日前又は期日の営業債権	-0.5%	4,106	6	-19
期日後1～30日の営業債権	-1.0%	611	57	-7
期日後30～90日の営業債権	-1.8%	514	48	-10
期日後90日以上経過した 営業債権	-19.3%	482	240	-139
合計	-2.9%	5,713	351	-175

(特に記載のない限り 百万ユーロ)	2020			
	加重平均損失率	非信用減損分の総帳 簿価額	信用減損分の 総帳簿価額	予想信用損失 引当金
期日前又は期日の営業債権	-0.2%	4,426	0	-10
期日後1～30日の営業債権	-0.9%	511	71	-5
期日後30～90日の営業債権	-1.8%	380	61	-8
期日後90日以上経過した 営業債権	-16.8%	695	273	-163
合計	-2.9%	6,012	405	-186

2021年の、営業債権及び契約資産に係る予想信用損失引当金の変動は、以下の通りである。

営業債権及び契約資産に係る予想信用損失引当金の変動

(百万ユーロ)	2021	2020
	予想信用損失引当金	予想信用損失引当金
1月1日時点の残高	-186	-131
認識された信用損失純額	-87	-97
貸倒償却額	98	42
12月31日時点の残高	-175	-186

流動性リスク**流動性リスク要因**

当社は、サプライヤー、従業員及び金融機関への負債による流動性リスクに晒されている。

流動性リスク管理

グループの流動性は、主として財務的義務を履行するのに適当な水準を維持するために、グローバル財務部により管理されている。

通常、流動性の主な財源は我々の事業運営から発生する資金である。グローバル財務部は全ての子会社についてその流動性をセントラルに管理している。可能である場合には、子会社の余剰資金をセントラルでプールしており、それを事業運営や、子会社の資金需要、市場投資に使用することができる。上記の説明の通り、高い信用力のある相手先あるいは証券発行者にのみ投資し流動性を確保しつつ、利回りの最適化を目指している。これにより高い水準の流動性資産及び市場性のある証券は戦略的な貯えとなり、当社が柔軟性、健全性、及び独立性を保持し続けることに貢献している。

効果的な運転資本及び資金管理に加えて、様々な金融機関との間で必要に応じて引き出し可能である適切な量の信用枠を手配することにより、日常の業務管理や財務責任履行による固有の流動性リスクを軽減している。

高い財務柔軟性を維持するために、2017年にSAP SEは、2024年までの期間について25億ユーロのシンジケート・クレジット・ファシリティー契約を締結した。ファシリティーの使用はいかなる財務制限条項からも制約を受けない。当該クレジットファシリティーによる借入は、それぞれの通貨に対するEURIBORあるいはLIBORに17ベシス・ポイントのマージンが加算された利

息が発生する。我々はまた未使用の信用枠について年間5.95ベース・ポイントのコミットメントフィーを支払うことが求められている。当該信用枠は使用していない。

2019年9月、当社はコマーシャルペーパープログラム（コマーシャルペーパー又はCP）を開始した。2021年12月31日現在、コマーシャルペーパーの発行残高は、930百万ユーロ（2020年：930百万ユーロ）で満期は通常6か月未満である。

さらに、2020年及び2021年の12月31日時点で、SAP SEはそれぞれ合計で372百万ユーロ及び346百万ユーロの使用可能な借入枠があった。開示された全ての事業年度において、これら借入枠内での重要な借入はない。

流動性リスク・エクスポージャー

2021年12月31日現在における全ての金融負債の契約上の満期日までの分析について、以下の表に記載する。契約上の相手方の要求によりいつでも支払いが行われ得る金融負債については、その可能性がある一番早い期間に区分している。変動金利の支払いは、2021年12月31日時点で最新の固定された関連金利を用いて計算している。通常、デリバティブ契約を総額で決済するため、全ての通貨及び金利デリバティブについて、そのデリバティブの公正価値がマイナスかどうかにかかわらず、受取額又は支払額を個別に記載している。通貨デリバティブに関連するキャッシュ・アウト・フローは、対応する直物レートをを用いて換算している。

非デリバティブ金融負債の契約上の満期

(百万ユーロ)	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー					
	12/31/2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027以降
非デリバティブ金融負債							
営業債務	-1,089	-1,089	0	0	0	0	0
リース負債	-2,143	-448	-338	-263	-208	-184	-934
その他の金融負債	-13,285	-4,084	-1,695	-1,228	-936	-1,165	-4,773
非デリバティブ金融負債合計	-16,517	-5,621	-2,033	-1,491	-1,144	-1,349	-5,707

(百万ユーロ)	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー					
	12/31/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026以降
非デリバティブ金融負債							
営業債務	-1,014	-1,014	0	0	0	0	0
金融負債	-2,120	-426	-359	-262	-218	-165	-931
その他の金融負債	-13,770	-1,982	-2,640	-1,700	-1,211	-918	-5,933
非デリバティブ金融負債合計	-16,904	-3,422	-2,999	-1,962	-1,429	-1,083	-6,864

デリバティブ金融負債及び金融資産の契約上の満期

(百万ユーロ)	帳簿価額	契約上の		帳簿価額	契約上の	
	12/31/2021	キャッシュ・フロー		12/31/2020	キャッシュ・フロー	
		2022	2023以降		2021	2022以降
デリバティブ金融負債及び資産						
デリバティブ金融負債						
ヘッジ手段として指定されていない通貨デリバティブ	-62			-61		
キャッシュ・アウト・フロー		-2,381	-12		-2,902	-7
キャッシュ・イン・フロー		2,327	0		2,842	0
ヘッジ手段として指定されている通貨デリバティブ	-31			-1		
キャッシュ・アウト・フロー		-919			-141	
キャッシュ・イン・フロー		885			139	
ヘッジ手段として指定されている金利デリバティブ	-49			0		
キャッシュ・アウト・フロー		-48	-476			
キャッシュ・イン・フロー		60	421			
デリバティブ金融負債合計	-142	-76	-67	-63	-62	-7
デリバティブ金融資産						
ヘッジ手段として指定されていない通貨デリバティブ	45			38		
キャッシュ・アウト・フロー		-2,878			-2,452	
キャッシュ・イン・フロー		2,923			2,493	

ヘッジ手段として指定されている						
通貨デリバティブ	1			7		
キャッシュ・アウト・フロー		-136			-291	
キャッシュ・イン・フロー		137			297	
ヘッジ手段として指定されている						
金利デリバティブ	7			114		
キャッシュ・アウト・フロー		-4	-4		-48	-398
キャッシュ・イン・フロー		9	6		69	495
デリバティブ金融資産合計	53	51	2	158	68	97
デリバティブ金融負債						
及び資産 合計	-89	-25	-65	95	6	90

(F.2) 金融商品に関する公正価値の開示

② レベル振替

公正価値ヒエラルキーの異なるレベル間での振替については、振替をもたらした事象や状況の変化が発生した期の期首時点に生じたものとみなして認識する。

金融商品の公正価値

当社は、通常の事業運営にあたり様々な金融商品を保有しており、それらは償却原価(AC)又は損益を通じて公正価値で測定される金融商品(FVTPL)に分類される。金融商品を公正価値で測定するため、もしくはその公正価値を開示するため、公正価値を決定する為に用いたインプット及びそれらの評価技法の重要性に基づき、金融商品を3つのレベルの公正価値ヒエラルキーに分類している。

金融商品の公正価値及び公正価値ヒエラルキーの内訳

2021年12月31日								
	分類	帳簿価額	測定分類					公正価値
			償却 原価	公正 価値	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
(百万ユーロ)								
資産								
現金及び現金同等物		8,898						
銀行預金 ¹⁾	AC	3,149	3,149					
定期預金 ¹⁾	AC	1,467	1,467					
マネーマーケット及び類似のファンド	FVTPL	4,281		4,281	4,281			4,281
営業債権及びその他債権		6,499						
営業債権 ¹⁾	AC	5,888	5,888					
その他債権 ²⁾	-	611						
その他金融資産		9,033						
債務証券	AC	30	30		30			30
株式	FVTPL	5,799		5,799	772	155	4,871	5,799
関係会社への投資 ²⁾	-	155						
定期預金	AC	2,602	2,602			2,602		2,602
退職給付制度に関する金融商品 ²⁾	-	201						
貸付金及びその他金融債権	AC	186	186			186		186
デリバティブ資産								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	1		1		1		1
金利スワップ	-	7		7		7		7
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	41		41		41		41
株式報酬費用コールオプション	FVTPL	0		0		0		0
株式コールオプション	FVTPL	10		10			10	10
負債								
営業債務及びその他債務		-1,702						
営業債務 ¹⁾	AC	-1,089	-1,089					
その他債務 ²⁾	-	-613						
金融負債		-15,571						
非デリバティブ金融負債								
借入金	AC	-1,533	-1,533			-1,533		-1,533
社債	AC	-10,682	-10,682		-10,248	-931		-11,179
私募債	AC	-790	-790			-801		-801
その他非デリバティブ金融負債 ³⁾	AC	-2,424	-2,424			-281		-281
デリバティブ								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	-31		-31		-31		-31
金利スワップ	-	-49		-49		-49		-49
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	-62		-62		-62		-62
金融商品合計 純額		7,158	-3,194	9,997	-5,164	-695	4,881	-978

金融商品の公正価値及び公正価値ヒエラルキーの内訳

2020年12月31日								
	分類	帳簿価額	測定分類					公正価値
			償却 原価	公正 価値	レベル 1	レベル 2	レベル 3	合計
(百万ユーロ)								
資産								
現金及び現金同等物		5,311						
銀行預金 ¹⁾	AC	2,732	2,732					
定期預金 ¹⁾	AC	924	924					
マネーマーケット及び類似のファンド	FVTPL	1,655		1,655	1,655			1,655
営業債権及びその他債権		6,730						
営業債権 ¹⁾	AC	6,232	6,232					
その他債権 ²⁾	-	498						
その他金融資産		5,147						
債務証券	AC	24	24		24			24
株式	FVTPL	3,113		3,113	72	536	2,505	3,113
関係会社への投資 ²⁾	-	14						
定期預金	AC	1,445	1,445			1,445		1,445
退職給付制度に関する金融商品 ²⁾	-	162						
貸付金及びその他金融債権	AC	190	190			190		190
デリバティブ資産								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	7		7		7		7
金利スワップ	-	114		114		114		114
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	38		38		38		38
株式報酬費用コールオプション	FVTPL	36		36		36		36
株式コールオプション	FVTPL	4		4			4	4
負債								
営業債務及びその他債務		-1,312						
営業債務 ¹⁾	AC	-1,014	-1,014					
その他債務 ²⁾	-	-298						
金融負債		-15,953						
非デリバティブ金融負債								
借入金	AC	-1,301	-1,301			-1,301		-1,301
社債	AC	-11,300	-11,300		-10,966	-931		-11,897
私募債	AC	-742	-742			-771		-771
その他非デリバティブ金融負債 ³⁾	AC	-2,547	-2,547			-427		-427
デリバティブ								
ヘッジ手段として指定								
FX先物契約	-	-1		-1		-1		-1
金利スワップ	-	0		0		0		0
ヘッジ手段として指定なし								
FX先物契約	FVTPL	-61		-61		-61		-61
金融商品合計 純額		-77	-5,357	4,904	-9,214	-1,128	2,509	-7,833

- 1) 現金及び現金同等物、営業債権、営業債務の帳簿価額は、公正価値に近似しているため公正価値の開示は行わない。
- 2) 営業債権、営業債務、その他金融資産は、金融及び非金融資産（負債）（例えば、その他税金、あるいは前払費用）を含んでいるため、表示されている非金融資産あるいは負債の帳簿価額は、連結財政状態計算書の調整を可能にするために、示されている。
- 3) その他の非デリバティブ金融負債の項目に含まれるリース負債については、公正価値の個別の開示は要求されていない。

商品分類による金融商品の公正価値

(百万ユーロ)	2021年12月31日			
	分類	帳簿価格	償却原価	公正価値
金融資産				
損益を通じた公正価値	FVTPL	10,131		10,131
償却原価	AC	13,323	13,323	
金融負債				
損益を通じた公正価値	FVTPL	-62		-62
償却原価	AC	-16,517	-16,517	

商品分類による金融商品の公正価値

(百万ユーロ)	2020年12月31日			
	分類	帳簿価格	償却原価	公正価値

金融資産				
損益を通じた公正価値	FVTPL	4,846		4,846
償却原価	AC	11,547	11,547	
金融負債				
損益を通じた公正価値	FVTPL	-61		-61
償却原価	AC	-16,904	-16,904	

公正価値の決定

公正価値測定に用いられた評価技法及びインプットに関しては、下記の通りである。

継続的に公正価値で測定された金融資産

種類	公正価値 ヒエラルキー	公正価値の決定・評価技法	重要な観察不能なイン プット	重要な観察不能なイン プットと公正 価値測定の 相互関係
その他の金融資産				
マネーマーケット 及び類似ファンド	レベル1	活発な市場における 市場価格	該当なし	該当なし
債務証券への 投資	レベル1	活発な市場における 市場価格	該当なし	該当なし
上場株式投資	レベル1	活発な市場における 市場価格	該当なし	該当なし
	レベル2	活発な市場における市場 価格からそれぞれのプット・ オプションのプレミアムから 派生した譲渡制限部分の 割引額を控除したもの	該当なし	該当なし
非上場株式投資	レベル3	マーケットアプローチ。投資 先会社と比較可能な会社の収 益乗数を用いた類似会社比較 法。	-同等の企業 (収益乗数は3.5- 11.5) -投資先の収益 -販売可能性の不足に よる割引額 (10%-32.3%)	以下の場合、見積公 正価値は、増加(減 少)する。 -収益の乗数がより大 きい(小さい) -投資先の収益がより 高い(低い) -流動性がより低い (高い)
		マーケットアプローチ。予実 分析結果、現金持高、直近若 しくは予定している取引 及び市場の比較可能企業 など様々な質的、量的要素を 評価するベンチャーキャピタ ルメソッド。	-資金調達ラウンドの 性質と選択 -資金調達ラウンドの 重み付け -市場性の欠如に対す る考慮 -オプション価格 決定モデルや 普通株等価物 モデル等の 株式配分方法の 重み付け -ボラティリティの 仮定 -終了までの 推定時間 -差し迫った 出口価格	以下の場合、見積公 正価値は増加(減 少)する。 -様々な資金調達 ラウンドが選択 される -資金調達ラウンドの 重み付けの変更 -適用される株式配分 方法の重み付けの変 更 -ボラティリティの 仮定が高い(低い) -終了までの推定 時間の増加(減少) -差し迫った出口 価格の増加(減少)

継続的に公正価値で測定された金融資産（続き）				
種類	公正価値 ヒエラルキー	公正価値の決定・評価技法	重要な観察不能な インプット	重要な観察不能な インプットと公正 価値測定の 相互関係
その他の金融資産（続き）				
非上場株式投資	レベル3	最終の資金調達ラウンド評価	最終の資金調達 ラウンドの性質と 価格設定	以下の場合、見積公 正価値は増加（減 少）する。 -最終の資金調達 ラウンドの価格が 上昇（下降） -全体の企業価値が高 い（低い） -分析された個々の種 類株式が、権利と優 先権により、当該変 更の影響を受ける
		個々のファンドから報告 された純資産価値と 公正市場価格	個々のファンドの 純資産価格の算定	以下の場合、見積公 正価値は増加（減 少）する。 -個々のファンドから 報告された純資産価 値が高い（低い）
株式コール オプション	レベル3	マーケットアプローチ。予実 分析結果、現金持高、直近若 しくは予定している取引 及び市場の比較可能企業 など様々な質的、量的要素を 評価するベンチャーキャピタ ルメソッド。	該当なし	該当なし
その他の金融資産/金融負債				
先物為替予約	レベル2	額面法を用いた割引キャッ シュ・フロー。先物為替レ ートによる将来キャッシュ・フ ローの見積額をそれぞれの契 約上の残存期間に渡り、それ ぞれの預金金利及びスポット レートにより割り引いてい る。	該当なし	該当なし
金利スワップ	レベル2	割引キャッシュ・フロー。見 積将来キャッシュ・フロー は、 観察可能なイールドカーブと 約定金利による先物金利を用 いて見積り、これに取引先の 信用リスクを反映した割引率 により、現在価値に 割り引いている。	該当なし	該当なし

公正価値で測定されない金融資産

種類	公正価値ヒエラルキー	公正価値・評価技法の決定
金融負債		
固定金利債 (金融負債)	レベル1	活発な市場における最終取引価格
固定金利私募債・借入 (金融負債)	レベル2	割引キャッシュ・フロー。 固定金利及び元本の将来キャッシュ・アウト・ フローは、契約毎の期間に渡り、報告書日 時点の市場金利を用いて割り引いている。

その他の非デリバティブ金融資産（負債）及び変動金利金融負債については、帳簿価額が公正価値と概ね近似すると考えられる。

レベル1とレベル2の振替

処分の制限が解除され、当該制限による割引が必要なくなったことによる株式投資のレベル2からレベル1への振替は、2021年に1,030百万ユーロであった(2020年は91百万ユーロ)。一方、レベル1からレベル2への振替は発生しなかった。

レベル3の公正価値の開示

以下の表は、期首から期末における、非上場株式投資及びレベル3に分類される株式に対するコールオプションの公正価値の調整を示す。

レベル3の公正価値の調整

(百万ユーロ)	2021	2020
1月1日	2,508	1,896
振替		
レベル3への振替	0	0
レベル3からの振替	-455	-201
取得	1,076	728
売却	-852	-233
損益		
金融収益（純額）に含まれる	2,348	501
その他包括利益の為替換算調整勘定に含まれる	256	-183
12月31日	4,881	2,508
報告期間末に所有している株式投資の 未実現損益に関する純損益の変動	1,789	376

レベル3からの振替は、投資先の株式公開によるものである。合理的に可能な代替的仮定を反映する観察不能なインプットの変更は、報告日時点でFVTPLとして保有される非上場株式の公正価値へ重要な影響を及ぼさない。

[次へ](#)

セクションG - その他の開示項目

このセクションでは、取締役会、監査役会、関連当事者取引及びその他コーポレートガバナンスに関する事項を含む追加開示事項及びその他の関連情報を記載している。

(G.1) 前払費用及びその他の税金資産 (百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
前払費用	588	242	830	495	187	682
その他の税金資産	219	53	272	209	52	261
合計	807	295	1102	704	239	943
その他の非金融資産	1,633	2,628	4,261	1,321	1,926	3,247
前払費用及びその他の税金資産がその他の非金融資産に占める割合(%)	49	11	26	53	12	29

前払費用は主に、ハイパースケーラー、サポートサービス、及びソフトウェアのロイヤルティにかかる前払で構成されている。その他の税金資産は主に、付加価値税（VAT）で構成されている。

(G.2) その他の税金負債

(百万ユーロ)	2021			2020		
	流動	非流動	合計	流動	非流動	合計
その他の税金負債	646	0	646	632	0	632
その他の非金融負債	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413
その他の税金負債がその他の非金融負債に占める割合(%)	12	0	11	14	0	12

その他の税金負債は、主に付加価値税、給与税、消費税及び源泉徴収税で構成されている。

(G.3) 訴訟、損害賠償請求並びに法的偶発事象

この注記は、知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求、所得税に関する訴訟（注記（C.5）参照）を除く非課税取引に関連する訴訟及び贈収賄禁止法、輸出管理に関する事項の開示をしている。

② 法的事由に起因する不確実性

会計方針は、注記(A.4)の訴訟、損害賠償請求を含む顧客に関連する引当金に示されており、その他の訴訟、損害賠償請求及び法的偶発事象についても同様に適用される。

訴訟及び損害賠償請求の結果は、元来、重要な不確実性にさらされている。経営者による訴訟に対する考え方も将来変わる可能性がある。実際の訴訟及び損害賠償請求の結果は、過年度の経営陣による評価と異なる可能性もあり、事業活動や財政状態、利益、キャッシュ・フロー又は評判へ重要な影響を与える結果となり得る。ほとんどの訴訟及び損害賠償請求には個々の性質があり、損害賠償請求は、原告により定量化されていないか、定量化された請求額が、過去の経験から、その訴訟を解決するために必要な支出として妥当でない場合のどちらかである。ほとんどの損害賠償請求が帰属している管轄区分の特性により、さらに裁判の結果を予測することは難しく、それゆえに、当社が費用を計上するとした場合においても、これらの訴訟や損害賠償請求が引き起こす財務的影響額について信頼性を持って見積もることは現実的ではない。

加えて、これらの訴訟や損害賠償請求から生じる経済的便益の流出について、予測される時期は不確実であり見積もることが出来ない。なぜなら、それらは通常、法的手続き及びそれらを解決するために要求される交渉の期間に依存するためである。

当社は、通常の業務の過程からその時々が生じる様々な訴訟及び損害賠償請求にさらされており、それらには買収した会社に関する訴訟手続及び損害賠償請求が含まれている。当社に対する損害賠償請求及び訴訟に対して、当社は積極的に正当性を主張するつもりである。損害賠償請求及び訴訟について、2021年12月31日現在計上されている引当金は、個別に又は集計してもSAPに重要な影響を与えるものではない。

この注記において開示されている損害賠償請求及び訴訟は、以下の通りである。

知的財産に関する訴訟及び損害賠償請求

知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求には、第三者が保有する単一の又は複数の知的財産権をSAPが侵害したとして、第三者から訴訟の通告又は提起がされる場合がある。ここでいう知的財産権とは、特許権、著作権及びその他の類似する権利を含む。

引当金を認識していない知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求に対して偶発債務が存在するが、通常、訴訟や損害賠償請求は不確実性を有するため、関連する偶発債務の財務的影響額を見積もることは現実的ではない。原告より賠償請求額が明示されている知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求の賠償請求額の合計額は、2021年及び2020年12月31日時点において重要ではない。当社の過去の経験では、ほとんどの知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求は法廷で却下されるか、当初の賠償請求額よりも著しく低い金額により法廷外で和解する傾向がある。2021年12月31日現在、係争中の知的財産関連の請求及び訴訟の解決は、個別にも全体としても当社の事業活動、財政状態、利益又はキャッシュ・フローに重大な弊害を及ぼすものではないと考えている。

個別の知的財産に関連する訴訟及び損害賠償請求は、以下の通りである。

2018年6月、Teradata Corporation、Teradata US, Inc及びTeradata Operations, Inc（総称して、「Teradata」と呼ぶ）は、SAP SE、SAP America, Inc及びSAP Labs, LLCに対する民事訴訟をカルフォルニア州の連邦裁判所へ申し立てた。Teradataの主張によると、SAPはTeradataの企業秘密を不正流用し、著作権を侵害し（この申し立てはTeradataによって、その後、取り下げられた）、米国の独占禁止法に違反していたとしていた。Teradataは明示していない損害賠償請求及び差し止めによる救済を要求していた。2019年に、SAPはTeradataに対して特許権侵害に係る反訴を行い、損害賠償請求及び差し止めによる救済を求めた。2020年には、TeradataはSAPに対し2回目の民事訴訟を開始し、特許権侵害を主張して、損害賠償請求及び差し止めによる救済を求めた。2021年2月に、当社は2回目の米国訴訟により、Teradataに対して特許権侵害の異議申し立てを行い、ドイツにおいてもTeradataに対する民事訴訟により損害賠償請求及び差し止めによる救済を要求した。現在、当事者間のすべての損

害賠償請求は取り下げられている。Teradataは、企業秘密と独占禁止法に関する主張の棄却を訴えており、2023年下期までには決着がつく予定である。

非課税取引に関連する訴訟

当社は、引き続き国内及び海外の税務当局による調査を受けている。当社は関係会社とのロイヤリティーの支払いやサービス取引を非課税とすることについての評価や訴訟に関して、ごく少数の海外の税務当局との間で様々な訴訟手続に関与している。全ての対象年度において、これらの問題に関連して発生する可能性のある合計金額は、約195百万ユーロ(2020年度：154百万ユーロ)である。当社は、これらの事柄について勝訴すると考えているため、関連する引当金を計上していない。

法人所得税関連の訴訟については、注記(C.5)を参照のこと。

贈賄防止法及び輸出管理に関する事項

当社は米国（連邦海外腐敗行為防止法（FCPA）を含む）及びその他の国において、贈賄防止法に違反する可能性があるという通知及び内部告発を受けている。これに対し、SAPの経営倫理室（OEC）は、外部の法律事務所の支援を受けて調査を実施しており、米国証券取引委員会（U.S.SEC）、米国司法省（U.S.DOJ）に加え、潜在的な違反の可能性を調査している地方自治体から自主的に助言を受けている。地方自治体、U.S.SEC、U.S.DOJとの協議、調査は、現在進行中である。

申し立てされている行為により、FCPAとその他の贈賄防止法に基づく、金銭的罰則又はその他の制裁を受ける可能性がある。さらに、特定の管轄下では、当社のビジネス遂行上、悪影響を受ける可能性がある。包括的かつ徹底した調査と対応する是正活動は継続中である。南アフリカにおいて、SAPは進行中の調査に関連した係争中の民事訴訟の解決に努めている。個々の要因の複雑性と、多数の未解決問題が存在する現段階では、財務上に与える影響のリスクを完全に評価することは不可能である。

上記の理由により、現時点において、贈賄防止法違反の可能性による当社の義務があるかどうか、また義務がある場合には当該金額を確実に見積もることは不可能である。当社は、2021年の連結財務諸表において、これらの潜在的な違反に対する重要な引当金を認識していない。また、潜在的な違反により生じるいかなる法的偶発事象について財務的な影響を見積もることは不可能である。

さらに、当社は、2017年9月、U.S. DOJと米国財務省外国資産管理局（OFAC）に、潜在的な輸出管理と経済制裁違反について自主的に開示した。2017年10月には、U.S.SECに通知を提供して、輸出制限事項に関するU.S.SECからのコメントレターに回答した。また、本件について、米国商務省産業安全保障局（BIS）に開示を提供した。

包括的かつ徹底的な調査の結果、当社は、2021年4月、U.S. DOJとの間で不起訴の合意を、またBISとOFACとの間で相互和解契約を締結した。特に、和解契約は、当社に米国輸出規制法と規則への準拠に関する内部監査を実施して、3年度分の内部統制報告書の作成を要求している。さらに、当社は、2021年5月、少額の課徴金を納付した。

(G.4) 役員会

取締役会

2021年12月31日時点でのSAPの子会社を除く、
監査役会とその他の企業の運営組織に相当する
メンバー

Christian Klein（クリスチャン・クライン）

最高経営責任者（CEO）
企業開発・戦略、セキュリティ・秘密厳守、
コンプライアンス

adidas AG, Herzogenaurach、ドイツ、
監査役会メンバー

Sabine Bendiek（サビーネ・ベンディーク）（2021年1月1日就任）

最高人材活用責任者・最高執行責任者、
労使関係監督、人事戦略、
経営革新、指導力育成、人材開発

Schaeffler AG, Herzogenaurach、ドイツ、
監査役会メンバー

Luka Mucic（ルカ・ムシッチ）

最高財務責任者(CFO)、IRを含むグローバル財務管理、内部監査、データ保護及び個人情報対策、業務プロセス情報、持続可能性

HeidelbergCement AG, Heidelberg、ドイツ、
 監査役メンバー

Juergen Mueller (ユルゲン・ミュラー)

最高情報責任者
 テクノロジーとイノベーション
 テクノロジーとイノベーション戦略、SAP HANAデータベース、SAPビジネステクノロジープラットフォーム、
 アナリティクス、クラウドインフラストラクチャ

DFKI GmbH, Kaiserslautern、ドイツ、
 監査役会メンバー

Scott Russell (スコット・ラッセル) (2021年2月1日就任)

カスタマーサクセス
 販売、サービス、提携企業エコシステム、
 顧客のエンゲージメントを含むグローバル領域の組織

Thomas Saueressig (トーマス・サウエレスシグ)

SAPプロダクトエンジニア
 全てのSAPビジネス・ソフトウェア・アプリケーションのグローバル責任者、クラウドオペレーションとサポート、
 クロス開発機能、SAPエンタープライズ採用戦略

Julia White (ジュリア・ホワイト) (2021年3月1日就任)

最高マーケティング及びソリューション責任者、
 グローバルマーケティング、
 コーポレートコミュニケーション、
 政府関連

2021年度に退任した取締役メンバー

Adaire Fox-Martin(2021年6月30日退任、取締役会メンバー2021年1月31日退任)

監査役会

2021年12月31日時点でのSAPの子会社を除く、
 監査役会とその他の企業の運営組織に相当する
 メンバー

Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner (ハッソ・プラットナー博士、議長) (2),(4),(6),(8)

監査役会議長

Lars Lamadé (ラース・ラマデ) (1),(2),(4),(8)

副議長 (2022年1月1日就任)
 グローバルスポンサーシップの責任者

Rhein-Neckar Loewen GmbH (クローナウ、ドイツ)、
 監査役会メンバー

Manuela Asche-Holstein (マヌエラ・アッシュ・ホルスタイン) (7) (2021年7月8日就任)

業界アドバイザーエキスパート、
 SAPドイツSEとCo. KG労使協議会会員

Aicha Evans (アイシャ・エバンス) (2),(4),(6),(7)

Zoox, Inc. (フォスター・シティー、カリフォルニア、米国)
 最高経営責任者及び取締役会メンバー

Joby Aviation LLC (サンタクルーズ、カリフォルニア、米国)

Prof. Dr. Gesche Joost (ゲッシェ・ユースト博士)

(4),(7)

芸術大学デザイン・リサーチ研究室教授及び室長
 (ベルリン、ドイツ)

Ottobock SE & Co. KGaA (ドゥーダーシュタット、ドイツ)、監査役会メンバー

ING-DiBa AG (フランクフルト、ドイツ)、監査役会メンバー

Margret Klein-Magar (マルグレート・クライン・メイガー) (1),(2),(3),(8)

副議長（2021年12月31日退任）、副社長、
SAP OB・OG関係担当副社長、
SAP SEシニアマネジャー代表者委員会会長

Monka Kovachka-Dimitrova（モニカ・コヴァチカ・ディミトロワ） (1),(2),(4),(7)

チーフ・オペレーション・エキスパート、
SAP SE労使組合協議会会員（ヨーロッパ）

Peter Lengler（ピーター・レングラール） (2021年8月10日就任) (1),(3),(7)

バリューアドバイザー・エキスパート、
SAP Germany SEとCo. KG労使協議会のメンバー及び
SAP SE労使組合協議会会員（ヨーロッパ）

Bernard Liautaud（ベルナルド・リオトー） (2),(4)

Balderton Capital（ロンドン、イギリス）、
マネージング・パートナー

nlyte Software Ltd.（イギリス、ロンドン）、
取締役（2021年10月5日退任）
Vestiaire Collective SA（ルヴァロア＝ペレ、フランス）、
取締役（2021年4月2日退任）
Dashlane, Inc.（ニューヨーク、ニューヨーク、米国）、
取締役
Qubit Digital Ltd.（ロンドン、イギリス）、
取締役（2021年10月10日退任）
Aircall.io（ニューヨークシティ、ニューヨーク、米国）、
取締役
Virtuo Technologies（パリ、フランス）取締役
Peakon Aps（コペンハーゲン、デンマーク）、
取締役（2021年3月9日退任）
Tim Talent SAS（パリ、フランス）、取締役
Citymapper Ltd.（ロンドン、イギリス）、取締役
Toucan Toco SAS（パリ、フランス）、取締役
Traefik Labs SAS（リヨン、フランス）、取締役
Kili Technology SAS（パリ、フランス）、
取締役（2021年7月26日就任）
2121 Atelier, Inc., Brooklyn（ニューヨーク、米国）、
取締役（2021年11月18日就任）
Sweep SAS, Paris（パリ、フランス）、
取締役（2021年12月14日就任）

Dr. Qi Lu（チー・ルー） (2020年12月21日就任) (4),(7),(8)

CEO, MiraclePlus Ltd.（北京、中国）

Pinduoduo Inc.（上海、中国）、取締役
Pine Field Holding Limited（ケイマン諸島）、
取締役会議長
Pine Field Holding Limited（香港、中国）、
取締役会議長
Pine Field Ltd.（北京、中国）、取締役会議長

Gerhard Oswald（ゲルハルト・オズワルド） (5),(8)

Oswald Consulting GmbH（ヴァルドルフ、ドイツ）、
マネージングディレクター

TSG 1899 Hoffenheim Fußball-Spielbetriebs GmbH
（ジンスハイム、ドイツ）、諮問委員会

Christine Regitz（クリスティーネ・レギッツ） (1),

(2),(4),(5),(8)

ユーザー・エクスペリエンス担当副社長、副社長、
Tech@SAP女性代表

Dr. Friederike Rotsch（フリーデリーケ・ローチュ博士） (2),(3),(6),(7),(8)

Merck KgaAのグループ一般理事会構成員及び
グループ法務・コンプライアンス責任者
(ダルムシュタット、ドイツ)

Heike Steck (ハイケ・ステック) (1),(4),(5),(7),(8)
シニアオペレーティングマネージャー、
SAP SE労使組合協議会会員(ヨーロッパ)

Helmut Stengele (ヘルムート・ステンゲレ) (2021年10月29日就任)
早期退職関係

Dr. Rouven Westphal (ルーベン・ウェストファール博士) (2021年5月12日就任) (3),(5),(6)
Hasso Plattner Foundation (ポツダム、ドイツ)、 Sharks Sports & Entertainment LLC (サンノゼ、カリ
取締役会メンバー フォルニア、米国)、諮問委員会
HPC Germany GmbH & Co. KG (ポツダム、ドイツ)、
マネジメントダイレクター

Dr. Gunnar Wiedenfels (3),(5)
Discovery Inc (ニューヨーク、ニューヨーク、米 Motor Trend Group, LLC(エル・セグンド、カリフォルニ
国)最高財務責任者 ア、米国)、取締役(2021年7月1日退任)
OWN LLC (ウェスト・ハリウッド、カリフォルニア、米
国)取締役

James Wright (ジェームズ・ライト) (1),(3),(4),(5)
SAP SE労使組合協議会(ヨーロッパ)議長

2021年度に監査役会を退任したメンバー

Pekka Ala-Pietilä (2021年5月12日退任)
Panagiotis Bissiritsas (2021年7月7日退任)
Christa Vergien-Knopf (2021年8月9日退任)
Ralf Zeiger (2021年10月28日退任)

- (1) SAP SE労使組合協議会(ヨーロッパ)により選出された。
- (2) 人事及びガバナンス委員会の委員
- (3) 監査及びコンプライアンス委員会の委員
- (4) 技術戦略委員会の委員
- (5) 金融投資委員会の委員
- (6) 指名委員会の委員
- (7) 人材文化委員会の委員
- (8) 中国戦略委員会の委員

(G.5) 取締役会及び監査役会報酬

② 会計方針

以下の「取締役会報酬」の表に記載されている株式報酬の金額は、各年度の単元株式の付与日の公正価値に基づいている。2021年と2020年にはLTI2020に、2019年にはLTI2016の計画に基づいて、取締役会メンバーに単元株式が発行された。

「取締役会メンバーに対する株式報酬」の表において、株式報酬費用は、それぞれの会計期間においてIFRS第2号（株式に基づく報酬）に基づき、利益又は損失に計上されている。

2021年、2020年及び2019年における取締役会メンバーの報酬総額は、以下の通りである。

取締役会報酬

（千ユーロ）	2021	2020	2019
短期従業員給付	25,015	5,094	17,378
株式報酬	25,095	23,095	32,393
小計	50,110	28,189	49,771
退職後給付	464	488	2,825
内、確定給付	461	487	2,056
内、確定拠出	3	1	769
合計	50,574	28,677	52,596

取締役会メンバーに対する株式報酬

	2021	2020	2019
付与された単元株式数	238,428	201,690	344,047
費用総額（千ユーロ）	6,356	11,173	44,447

取締役会メンバーの退職年金に係る確定給付債務（DB0）と、業績連動型と給与連動型による権利付与により、取締役会メンバーが62歳になった際に受け取ることのできる年間退職年金受給額は、以下の通りである。

取締役会メンバーに対する退職年金制度

(千ユーロ)	2021	2020	2019
DB0（12月31日時点）	3,435	3,520	5,497
年間退職年金受給額	108	98	215

監査役会メンバーへの年間の報酬総額は、以下の通りである。

監査役会報酬

(千ユーロ)	2021	2020	2019
報酬総額	3,856	3,755	3,770
内、固定報酬	3,176	3,149	3,218
内、委員会報酬	680	606	553

監査役会メンバーは、自身の業務に対していかなる株式報酬を受け取っていない。監査役会の従業員代表であるメンバーは、株式報酬を受け取っているが、それらの株式報酬は従業員としての勤務に対するもののみであり、且つ、監査役会におけるメンバーとしての地位とは無関係である。

元取締役会メンバーへの報酬額/DB0額

(千ユーロ)	2021	2020	2019
報酬額	2,159	3,010	2,081
DB0（12月31日時点）	42,313	44,043	44,306

当社は、2021年、2020年及び2019年の会計年度において、取締役会及び監査役会のメンバーに対して、いかなる報酬の事前提供又は信用供与、便益に対するコミットメントも行っていない。

(G.6) 役員報酬以外の関連当事者取引

SAP SEの特定の監査役会のメンバーは、他の企業に対して重要な責任を負う地位にあるか、もしくは昨年度中にその地位にあった。当社はこれらの企業のうち何社かと通常の取引条件にて事業をおこなっており、独立第三者間取引にて合理的と考えられる金額と同様の金額で製品、資産並びにサービスを売買している。

SAP SEの監査役会長であり、SAPのチーフソフトウェア・アドバイザーであるハッソ・プラットナーにより支配されている会社は、SAPへのコンサルティングサービスの提供、SAPからのスポーツスポンサー料の受取、SAPの製品とサービスの購入を行っている。

SAP SEの取締役会のメンバーは、SAPからサービス提供を受けた際に、独立第三者間取引にて合理的と考えられる金額でその対価を支払うことがある。

開示されている全ての期間において、上記取引に関連するすべての金額はSAPにとって金額的に重要ではない。

当社が監査役会のメンバーが支配している会社への製品とサービスの販売総額は、2百万ユーロ（2020年：3百万ユーロ）、これらの会社からの製品とサービスの購入額は、4百万ユーロ（2020年：2百万ユーロ）、これらの会社へのスポンサーとその他の財務支援は3百万ユーロ（2020年：4百万ユーロ）であった。これらの会社との取引に伴う期末債務残高は0百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）、期末債権残高は0百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）であった。これら全ての残高は無担保、無利息で、現金での精算が想定されている。これらの会社から、さらに製品やサービスを購入して、スポンサーやその他の財務支援を提供する当社のコミットメント（最長2年）は、2021年12月31日現在で6百万ユーロ（2020年：10百万ユーロ）である。

当社が取締役会及び監査役会のメンバーへ提供したサービスの総額は、0百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）、監査役会のメンバー（SAPの従業員として、監査役会における従業員代表としてのサービスを含む）から提供を受けたサービスの総額は、2百万ユーロ（2020年：2百万ユーロ）であった。これら取引による2021年12月31日現在の監査役会メンバーへの未払債務残高

は、0百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）であった。これら全ての残高は、無担保、無利息で、現金での精算が想定されている。

当社の取締役会及び監査役会のメンバーに対する報酬の情報については、注記(G.5)を参照のこと。

さらに、関連会社との関係も存在する。これらの会社への製品とサービスの販売総額は、6百万ユーロ（2020年：2百万ユーロ）、これらの会社からの製品とサービスの購入額は、37百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）であった。これらの会社との取引に伴う期末債務残高は15百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）、期末債権残高は4百万ユーロ（2020年：0百万ユーロ）であった。これら全ての残高は無担保、無利息で、現金での精算が想定されている。

SAP Pioneerへの売却（SAP PioneerはSAPの関連会社であるため、関連当事者として扱う）については、注記(D.1)と注記(D.6)を参照のこと。

(G.7) 主要な会計監査人に対する報酬及びサービス

2021年5月12日に開催された年次株主総会において、当社の株主は2021年の当社の独立監査人に、KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG)を指名した。KPMGは、2002年度より主要な監査人である。KPMG及びKPMGグローバルネットワークに属するその他の法人に対する、2021年以前の監査及びその他専門家サービスについての報酬の状況は、以下のとおりである。

(百万ユーロ)	2021			2020			2019		
	KPMG法人 (ドイツ)	海外の KPMG法人	合計	KPMG法人 (ドイツ)	海外の KPMG法人	合計	KPMG法人 (ドイツ)	海外の KPMG法人	合計
監査報酬	3	8	12	3	9	12	3	7	10
監査関連報酬	2	5	7	0	1	2	0	1	1
税務報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	6	13	19	3	10	14	3	8	10

監査報酬は、KPMGが当社の連結財務諸表及びSAP SEとその子会社の法定財務諸表の監査に対して請求した報酬である。監査関連報酬は、監査手続に合理的に関連する保証と関連サービス、企業の証明手続サービス、Qualtricsの新規株式公開に関するサービスのためにKPMGが請求する報酬である。

(G.8) 後発事象

2022年1月27日、当社は、運転資金管理ソリューションの大手プロバイダーであるTauliaの株式の過半数を取得する意向を発表した。この買収により、SAPのBusiness Networkがさらに拡張され、CFO向けSAPソリューションが強化される。この買収は、通常の完了条件と規制当局の承認により、2022年3月に完了した。

上述した内容以外に、2021年12月31日以降、当社の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすと認められる事象はない。

(G.9) 連結の範囲、子会社及びその他の持分投資

連結財務諸表に含まれる企業

	合計
2019年12月31日	264

追加取得	17
処分	-12
2020年12月31日	269
追加取得	39
処分	-18
2021年12月31日	290

追加取得は、買収や設立に関連して追加となった企業である。処分は、主に企業の合併や清算によるものである。

子会社

2021年12月31日現在	所有割合	2021年	2021年	2021年	注記
		収益総額 ⁽¹⁾	税引後 利益/損失 ⁽¹⁾	12月31日 現在の 持分総額 ⁽¹⁾	12月31日 現在の 従業員総数 ⁽²⁾
	%	(千ユーロ)	(千ユーロ)	(千ユーロ)	
会社の名称及び所在地					
主要な子会社					
Ariba Technologies India Private Limited, バンガロール, インド	100	80,790	9,481	34,185	1,281
Ariba Inc., パロアルト, カルフォルニア, アメリカ	100	1,318,872	499,785	5,276,448	1,772
Concur Technologies, Inc., ベルビュー, ワシントン, アメリカ	100	1,621,912	188,665	7,878,818	3,485
Qualtrics. LLC, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	898,901	-1,440,737	8,228,091	3,380
SAP (China) Co., Ltd., 上海, 中国	100	1,106,711	-1,577	-213,060	6,147 (16)
SAP (Schweiz) AG, ビール, スイス	100	1,092,657	127,116	264,263	810
SAP(UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	1,235,416	60,404	45,239	1,697
SAP America, Inc., ニュータウンスクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	6,215,786	-309,232	19,337,747	8,731
SAP Argentina S.A., ブエノスアイレス, アルゼンチン	100	162,335	3,129	67,259	1,132 (16)
SAP Asia Pte. Limited., シンガポール, シンガポール	100	550,036	7,457	-6,721	1,110 (16)
SAP Australia Pty Ltd, シドニー, オーストラリア	100	740,871	44,741	67,725	1,205
SAP Brasil Ltda, サンパウロ, ブラジル	100	467,512	-22,415	44,060	2,379 (16)
SAP Canada, Inc., トロント, カナダ	100	1,036,257	139,927	700,086	3,012
SAP Deutschland SE & Co. KG, ヴァルドルフ, ドイツ	100	4,921,867	946,574	1,912,583	4,463 (7), (9)
2021年12月31日現在	所有割合	2021年	2021年	2021年	注記
		収益総額 ⁽¹⁾	税引後 利益/損失 ⁽¹⁾	12月31日 現在の 持分総額 ⁽¹⁾	12月31日 現在の 従業員総数 ⁽²⁾
	%	(千ユーロ)	(千ユーロ)	(千ユーロ)	
会社の名称及び所在地					
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A., マドリード, スペイン	100	510,602	29,557	341,508	791


SAP France, ルヴァロワ・ペレ, フランス	100	1,099,071	198,617	1,794,013	1,506
SAP Hungary Rendszerek, Alkalmazások és Termékek az Adatfeldolgozásban Informatikai Kft., ブダペスト, ハンガリー	100	133,643	4,563	23,817	1,163
SAP India Private Limited, バンガロール, インド	100	633,680	103,453	359,149	2,125
SAP Industries, Inc., ニュータウン スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	588,508	105,770	1,122,929	276
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A., ヴィメルカーテ, イタリア	100	615,004	37,154	265,312	750
SAP Japan Co., Ltd., 東京, 日本	100	1,251,106	138,785	458,761	1,318
SAP Labs Bulgaria EOOD, ソフィア, ブルガリア	100	78,971	3,321	21,544	1,125
SAP Labs India Private Limited, バンガロール, インド	100	628,073	60,855	205,586	9,882
SAP Labs, LLC, パロアルト, カルフォルニア, アメリカ	100	575,665	159,933	608,787	1,893
SAP México S.A. de C.V., メキシコシティ, メキシコ	100	415,025	26,097	111,265	964 (16)
SAP National Security Services, Inc., ニュータウン スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	858,772	127,178	651,935	636
SAP Nederland B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	708,927	208,699	443,701	610 (11)
			2021年	2021年	2021年
		2021年	税引後	12月31日	12月31日
		収益総額 ¹⁾	利益/損失 ¹⁾	現在の	現在の
2021年12月31日現在	所有割合			持分総額 ¹⁾	従業員総数 ²⁾
	%	(千ユーロ)	(千ユーロ)	(千ユーロ)	
会社の名称及び所在地					
SAP Service and Support Centre (Ireland) Limited, ダブリン, アイルランド	100	209,533	14,186	50,793	1,705
SAP Services s.r.o., プラハ, チェコ	100	83,428	2,074	15,285	1,191

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
その他の子会社⁽³⁾		
“ SAP Kazakhstan “ LLP, アルマトイ, カザフスタン	100	
110405, Inc., ニュータウン スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	
Abakus Ukraine Limited Liability Company, キエフ, ウクライナ	100	
Ambin Properties Proprietary Limited, Johannesburg, ヨハネスブルグ, 南アフリカ共和国	100	(16)
Apex Expert Solutions LLC, シャンティリー, バージニア, アメリカ	100	
AppGyver Inc., インディアナポリス, インディアナ, アメリカ	100	(4)
AppGyver Oy., ヘルシンキ, フィンランド	100	(4)
Ariba Czech s.r.o., プラハ, チェコ共和国	100	(16)
Ariba India Private Limited, グルگرام, インド	100	
Ariba International Holdings, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Ariba International Singapore Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
Ariba International, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Ariba Slovak Republic, s.r.o., コシツェ, スロバキア	100	
Ariba Software Technology Services (Shanghai) Co., Ltd., 上海, 中国	100	
Ariba Technologies Netherlands B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(11)
Business Objects Holding B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(11)
Business Objects Option LLC, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Business Objects Software Limited, (Trading as SAP Solutions), ダブリン, アイルランド	100	
Callidus Software Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Callidus Software Ltd., フェルサム, イギリス	100	(10)
Callidus Software Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
CallidusCloud (India) Pvt. Ltd., ハイデラバード, インド	100	
CallidusCloud (Malaysia) Sdn. Bhd., クアラルンプール, マレーシア	100	
CallidusCloud Holdings Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
CallidusCloud Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
Christie Partners Holding C.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	
Clarabridge Netherlands B.V., アムステルダム, オランダ	100	(4)
Clarabridge UK Ltd, ロンドン, イギリス	100	(4)
Clarabridge, Inc., レストン, バージニア, アメリカ	100	(4)
C-Learning Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
ClearTrip Inc. (Mauritius), エペーヌ, モーリシャス	100	
ClearTrip Inc., ジョージタウン, ケイマン諸島	57	
Clicktools Limited, フェルサム, イギリス	100	(10)
CNQR Operations Mexico S. de. R.L. de. C.V., メキシコシティ, メキシコ	100	
Concur (Canada), Inc., トロント, カナダ	100	
Concur (Czech) s.r.o., プラハ, チェコ	100	
Concur (France) S.A.S., ルヴァロワ ペレ, フランス	100	
Concur (Germany) GmbH, フランクフルト アム マイン, ドイツ	100	(8), (9)
Concur (Japan) Ltd., 東京, 日本	97	
Concur (New Zealand) Limited, ウェリントン, ニュージーランド	100	(14)
Concur (Philippines) Inc., マカティ, フィリピン	100	
Concur (Switzerland) GmbH, チューリッヒ, スイス	100	(13)
Concur Holdings (France) S.A.S., ルヴァロワ ペレ, フランス	100	
Concur Holdings (Netherlands) B.V., スヘルトーセンボス, オランダ	100	(11)
Concur Technologies (Australia) Pty. Limited, シドニー, オーストラリア	100	
Concur Technologies (Hong Kong) Limited, 香港, 中国	100	
Concur Technologies (India) Private Limited, バンガロール, インド	100	
Concur Technologies (Singapore) Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	(16)
Concur Technologies (UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	
ConTgo Consulting Limited, フェルサム, イギリス	100	
ConTgo Limited, フェルサム, イギリス	100	(10)
Crystal Decisions (UK) Limited, フェルサム, イギリス	100	(10)
Datahug Limited, ダブリン, アイルランド	100	(12)
Delighted LLC., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Emarsys Beijing Limited, 北京, 中国	100	
Emarsys eMarketing Systems GmbH, ウィーン, オーストリア	100	
Emarsys İletişim Sistemleri Tic. Ltd Şti., イスタンブール, トルコ	100	
Emarsys Interactive Services GmbH, ベルリン, ドイツ	100	
Emarsys Limited, 香港, 中国	100	
Emarsys North America, Inc., インディアナポリス, インディアナ, アメリカ	100	
Emarsys Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
Emarsys Pty Ltd, シドニー, オーストラリア	100	

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Emarsys S.A.S., ルヴァロワ＝ペレ, フランス	100	
Emarsys Schweiz GmbH, チューリッヒ, スイス	100	
Emarsys UK Ltd, ロンドン, イギリス	100	
EMARSYS-Technologies Informatikai Szolgáltató Kft., ブダペスト, ハンガリー	100	
Engagor N.V., ゲント, ベルギー	100	(4)
Engagor, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	(4)
Ess Cubed Procurement Proprietary Limited, ヨハネスブルグ, 南アフリカ	100	
Extended Systems, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Financial Fusion, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
FreeMarkets Ltda., サンパウロ, ブラジル	100	
Hipmunk, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ	100	
hybris (U.S.) Corporation, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
hybris GmbH, ミュンヘン, ドイツ	100	(8), (9)
Inxight Federal Systems Group, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリ カ	100	
IP Asset Holdings.LLC, プロボ, ユタ, アメリカ)	100	
LeadFormix, Inc., ダブリン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Learning Heroes Ltd., フェルサム, イギリス	100	(10)
Learning Seat Borrowings Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
Learning Seat Group Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
Learning Seat Holdings Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
Learning Seat Pty. Ltd., シドニー, オーストラリア	100	
LLC “ Emarsys ”, モスクワ, ロシア	100	
LLC “ SAP Labs ”, モスクワ, ロシア	100	
LLC “ SAP Ukraine ”, キエフ, ウクライナ	100	(16)
LoyalSys GmbH, ウィーン, オーストリア	100	
LoyalSys Technologies Israel Ltd., テルアビブ, イスラエル	100	
Market Metrix Iberia S.L., バルセロナ, スペイン	100	(4)
Market Metrix Singapore Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	(4)
Market Metrix, A Clarabridge Company, LLC, ウィルミントン, デラウェア, ア メリカ	100	(4)
New Debden Merger Sub II LLC, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
Nihon Ariba K.K., 東京, 日本	100	
OrientDB Limited, フェルサム, イギリス	100	(10)

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Outerjoin, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
OutlookSoft Deutschland GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9)
Plat.One Inc., ニュータウン・スクエア, ペンシルバニア, アメリカ	100	
Plat.One Lab Srl, ジェノヴァ, イタリア	100	
PT SAP Indonesia, ジャカルタ, インドネシア	99	
Q(AGF2) Inc. ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
QAL Technologies Pty Ltd, シドニー, オーストラリア	100	
QCL Technologies Ltd., トロント, カナダ	100	
QFL Technologies S.A.R.L., パリ, フランス	100	
QIL Technologies Limited, ダブリン, アイルランド	100	
QPL Technologies sp. z o.o., クラクフ, ポーランド	100	
QSL Technologies Pte., シンガポール, シンガポール	100	
Quadrem Africa Pty. Ltd., ヨハネスブルク, 南アフリカ	100	
Quadrem Brazil Ltda., リオデジャネイロ, ブラジル	100	
Quadrem Chile Ltda., サンティアゴ・デ・チレ, チリ	100	
Quadrem International Ltd., ハミルトン, バミューダ	100	
Quadrem Netherlands B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(11)
Quadrem Overseas Cooperatief U.A., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	
Quadrem Peru S.A.C., リマ, ペルー	100	
Qualtrics Holdings Inc., ウィルミントン デラウェア, アメリカ	100	
Qualtrics Hong Kong Limited, 香港, 中国	100	(4)
Qualtrics India Private Limited, ムンバイ, インド	100	(4)
Qualtrics International Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	74	
Qualtrics Ireland Limited, ダブリン, アイルランド	100	(4)
Qualtrics Japan LLC., 東京, 日本	100	
Qualtrics Korea, LLC, ソウル, 韓国	100	(4)
Qualtrics Mexico, S. DE R.L. DE C.V., メキシコ, メキシコ	100	(4)
Qualtrics Netherlands B.V., アムステルダム, オランダ	100	(4)
Qualtrics Provo HQ, LLC, ウィルミントン デラウェア, アメリカs	100	(4)
Qualtrics Sweden AB., ストックホルム, スウェーデン	100	
Qualtrics Switzerland AG, チューリッヒ, スイス	100	(4)
Qualtrics Technologies Brasil Ltda., サンパウロ, ブラジル	100	(4)
Qualtrics Technologies Spain, S.L.U., マドリード, スペイン	100	

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
QUL Technologies Limited, ロンドン, イギリス	100	
SAP (Beijing) Software System Co., Ltd., 北京, 中国	100	
SAP (China) Holding Co., Ltd., 北京, 中国	100	
SAP Andina y del Caribe C.A., カラカス, ベネズエラ	100	(16)
SAP AZ LLC, バクー, アゼルバイジャン	100	
SAP Belgium – Systems, Applications and Products S.A., ブリュッセル, ベルリ ン	100	
SAP Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Bulgaria EOOD, ソフィア, ブルガリア	100	
SAP Business Services Center Nederland B.V., スヘルトーヘンボス, オラン ダ	100	(11)
SAP Chile Limitada, サンティアゴ・デ・チリ, チリ	100	
SAP CIS, LLC, モスクワ, ロシア	100	
SAP Colombia S.A.S., ボゴタ, コロンビア	100	(16)
SAP Costa Rica, S.A., サンノゼ, コスタリカ	100	(16)
SAP  R, spol. s r.o., プラハ, チェコ共和国	100	
SAP Cyprus Limited, ニコシア, キプロス共和国	100	
SAP d.o.o., ザグレブ, クロアチア	100	(16)
SAP Danmark A/S, コペンハーゲン, デンマーク	100	
SAP Dritte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP East Africa Limited, ナイロビ, ケニア共和国	100	(16)
SAP Egypt LLC, カイロ, エジプト	100	(16)
SAP EMEA Inside Sales S.L., マドリード, スペイン	100	
SAP Erste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	8), 9)
SAP Estonia OÜ, タリン, エストニア共和国	100	
SAP Financial, Inc., トロント, カナダ	100	
SAP Finland Oy, エスポー, フィンランド	100	
SAP Foreign Holdings GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP France Holding, S.A., ルヴァロワ＝ベレ, フランス	100	
SAP Global Marketing, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ	100	
SAP Hellas Single Member S.A., アテネ, ギリシャ	100	
SAP Hong Kong Co., Ltd., 香港, 中国	100	(16)
SAP Hosting Beteiligungs GmbH, ザンクト・レオン＝ロート, ドイツ	100	(8), (9)

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP India (Holding) Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	
SAP International Panama, S.A., パナマシティ, パナマ	100	
SAP International, Inc., マイアミ, フロリダ, アメリカ	100	
SAP Investments, Inc., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
SAP Ireland Limited, ダブリン, アイルランド	100	(12)
SAP Ireland US - Financial Services Designated Activity Company, ダブリン, アイルランド	100	
SAP Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	(16)
SAP Korea Ltd., ソウル, 韓国	100	
SAP Labs France SAS, ムージャン, フランス	100	
SAP Labs Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	
SAP Labs Korea, Inc., ソウル, 韓国	100	
SAP Latvia SIA, リガ, ラトビア共和国	100	
SAP Malaysia Sdn. Bhd., クアラルンプール, マレーシア	100	
SAP MENA FZ L.L.C., ドバイ, アラブ首長国連邦	100	(16)
SAP Middle East and North Africa L.L.C., ドバイ, アラブ首長国連邦	49	(5), (16)
SAP Nederland Holding B.V., スヘルトーヘンボス, オランダ	100	(11)
SAP New Zealand Limited, オークランド, ニュージーランド	100	
SAP Norge AS, オスロ, ノルウェー	100	
SAP North West Africa Ltd, カサブランカ, モロッコ	100	(16)
SAP Österreich GmbH, ウィーン, オーストリア	100	
SAP Perú S.A.C., リマ, ペルー	100	(16)
SAP Philippines, Inc., タギッグ, フィリピン	100	(16)
SAP Polska Sp. z o.o., ワルシャワ, ポーランド	100	
SAP Portals Europe GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Portals Holding Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Portals Israel Ltd., ラアナナ, イスラエル	100	
SAP Portugal – Sistemas, Aplicações e Produtos Informáticos, Sociedade Unipessoal, Lda., ポルト・サルヴォ, ポルトガル	100	
SAP Projektverwaltungs- und Beteiligungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Public Services, Inc., ワシントンDC, アメリカ	100	
SAP Puerto Rico GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9), (16)
SAP Retail Solutions Beteiligungsgesellschaft GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
SAP Romania SRL, ブカレスト, ルーマニア	100	
SAP Saudi Arabia Software Services Ltd, リヤド, サウジアラビア王国	100	
SAP Saudi Arabia Software Trading Ltd, リヤド, サウジアラビア王国	75	(16)
SAP Sechste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9)
SAP Siebte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9)
SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o., リュブリャナ, スロベニア	100	
SAP Slovensko s.r.o., ブラチスラヴァ, スロバキア	100	
SAP Software and Services LLC, ドーハ, カタール	49	(5), (16)
SAP Svenska Aktiebolag, スtockホルム, スウェーデン	100	
SAP System Application and Products Asia Myanmar Limited, ヤンゴン, ミャンマー	100	
SAP Systems, Applications and Products in Data Processing (Thailand) Ltd., バンコク, タイ	100	
SAP Taiwan Co., Ltd., 台北, 台湾	100	
SAP Technologies Inc., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ	100	
SAP Training and Development Institute FZCO, ドバイ, アラブ首長国連邦	100	
SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Ticaret A.Ş., イスタンブール, トルコ	100	
SAP UAB, ヴィリニウス, リトアニア	100	
SAP Ventures Investment GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9)
SAP Vierte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	
SAP Vietnam Company Limited, ホーチミン, ベトナム	100	
SAP West Balkans d.o.o., ベオグラード, セルビア共和国	100	
SAP Zweite Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	100	(8), (9)
SAP.io Fund, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Fund Investments II Holdings LLC., オースティン, テキサス, アメリカ	100	(6)
Sapphire Fund Investments II, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Fund Investments III, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire SAP HANA Fund of Funds, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Ventures Fund I, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Ventures Fund II, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Ventures Fund III, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Ventures Fund IV, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)
Sapphire Ventures Fund V L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	0	(6)

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Sapphire Ventures Fund VI, L.P., オースティン, テキサス, アメリカ	100	(4), (6)
SAPV (Mauritius), エベヌ, モーリシャス	100	(6)
Signavio ANZ Pty Ltd, メルボルン, オーストラリア	100	(4)
Signavio Benelux B.V., アムステルダム, オランダ	100	(4)
Signavio France S.A.S., パリ, フランス	100	(4)
Signavio GmbH, ベルリン, ドイツ	100	(4), (17)
Signavio India Private Limited, グルグラム, インド	100	(4)
Signavio Italia S.r.l., ミラン, イタリア	100	(4)
Signavio Japan KK, 東京, 日本	100	(4)
Signavio Pte. Ltd., シンガポール, シンガポール	100	(4)
Signavio Schweiz GmbH, ツーク, スイス	100	(4)
Signavio Sweden AB, スtockホルム, スウェーデン	100	(4)
Signavio UK Ltd, バーミンガム, イギリス	100	(4)
Signavio, Inc., バーリントン, バーモント, アメリカ	100	(4)
Statwing. LLC., ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
SuccessFactors (Philippines), Inc., パシッグ, フィリピン	100	(16)
SuccessFactors Cayman, Ltd., グランドケイマン, ケイマン諸島	100	
SuccessFactors, Inc., ニュータウンスクエア, ペンシルベニア, アメリカ	100	
SurveyVitals A Qualtrics Company, LLC, ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	(4)
Sybase Angola, LDA, ルアンダ, アンゴラ共和国	100	(15)
Sybase Iberia S.L., マドリード, スペイン	100	
Sybase International Holdings Corporation, LLC, サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Sybase, Inc., サンラモン, カリフォルニア, アメリカ	100	
Systems Applications Products (Africa Region) Proprietary Limited, ヨハネスブルク, 南アフリカ	100	
Systems Applications Products (Africa) Proprietary Limited, ヨハネスブルク, 南アフリカ	100	
Systems Applications Products (South Africa) Proprietary Limited, ヨハネスブルク, 南アフリカ	70	(16)
Systems Applications Products Nigeria Limited, ヴィクトリア島, ナイジェリア	100	(16)

会社の名称及び所在地	所有割合	注記
	%	
Technology Management Associates Inc., シャンティリー, バージニア, アメリカ	100	
Temkin Group, LLC. ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
TM Property Holdings, LLC. ウィルミントン, デラウェア, アメリカ	100	
TomorrowNow, Inc., ブライアン, テキサス, アメリカ	100	
TRX Europe Limited, フェルサム, イギリス	100	
TRX Technologies India Private Limited, ベンガルール, インド	100	
TRX UK Limited, フェルサム, イギリス	100	(10)
TRX, Inc., ベルビュー, ワシントン, アメリカ	100	
Usermind d.o.o Beograd, ベオグラード, セルビア	100	(4)
Usermind International, Inc., シアトル, ワシントン, アメリカ	100	(4)
Usermind International, LTD, ブリストル, イギリス	100	(4)
Usermind, Inc., シアトル, ワシントン, アメリカ	100	(4)
Volume Integration, Inc., レストン, バージニア, アメリカ	100	

- (1) これらの数値は連結修正仕訳を計上する前の現地のIFRS財務諸表を基に算出されている為、連結財務諸表に含まれている会社の貢献利益を反映していない。グループ通貨への換算にあたっては、資本については期末換算レートを使用しており、収益及び純収入/損失については期中平均レートを使用している。
- (2) 2021年12月31日現在のFTEの取締役の経営陣を含んでいる。
- (3) 税引き後の損益と、HGB, 285項及び313項に従って合計された資本の数値が、SAP S.E.の利益率、流動性、資本源泉及び財務状態において、HGB, 313(2)項3行目の4及び286(3)1行目の1により、重要性が低いと判断される場合は、開示されない。
- (4) 2021年に初めて統合された。
- (5) 他の株主とSAP SEが全体を支配することで合意している。
- (6) SAP SEには以下の企業が含まれる(SAP.io Fund, L.P., Sapphire Fund Investments II, Holdins.LLC., Sapphire Fund Investments II, L.P., Sapphire Fund Investments III, L.P., Sapphire SAP HANA Fund of Funds, L.P., Sapphire Ventures Fund I, L.P., Sapphire Ventures Fund II, L.P., Sapphire Ventures Fund III, L.P., Sapphire Ventures Fund IV, L.P., Sapphire Ventures Fund V, L.P., Sapphire Ventures Fund VI, L.P., SAPV (Mauritius))。これらの企業の経営成績は、SAPのIFRS第10号(連結財務諸表)に含まれている。
- (7) 事業体の個人的責任を負うパートナーは、SAP SEである。
- (8) 損(益)移転契約がある事業会社。
- (9) HGB, 264(3)項又は264b項に従って、子会社は法令で定められた財務書類を作成するにあたり、注記の記載・管理体制のレビュー・独立監査人の監査の受諾及び一般への情報公開等一定の法的要件の適用が免除されている。
- (10) イギリス2006年会社法の第480条に従って、子会社は2021年12月31日に終了する会計年度に関して、休眠中の事業体については免除を受ける権利があることに基づいて、財務諸表監査を免除されている。
- (11) オランダ民法第2条403に従って、当該子会社は2021年12月31日又は2021年9月30日それぞれに終了する会計年度に関する子会社の負債に対するSAP SEの保障に基づき、法令で定められた財務書類を作成するにあたり、注記の記載・管理体制のレビュー・独立監査人の監査の受諾及び一般への情報公開等一定の法的要件の適用が免除されている。

- (12) 2014年アイルランド会社法第6部第16章第365条に従い、2021年12月31日に終了する会計年度に関して、休止企業の免除資格があることから、財務諸表の会計監査が免除されている。
- (13) スイス債務法727a条第2項に従い、2021年12月31日又は2021年9月30日それぞれに終了する会計年度について、財務諸表の会計監査が免除されている。
- (14) 1993年ニュージーランド会社法第211条(3)及び2013年財務報告法第45条(2)に基づき、当該事業体は除外を承認しており、2021年9月30日に終了した事業年度に関する監査済み財務諸表を提出する必要はない。
- (15) 2013年10月1日付アンゴラ税法及び大統領令第147/13号により、当該企業は高額納税者としての資格を有しないため、2021年12月31日に終了した会計年度に関する財務諸表の監査が免除されている。
- (16) SAP SEによって発行されたサポートレターを保有している企業である。
- (17) 2022年1月7日現在、SAP SEへの合併により解散している事業体である。

その他の持分投資

ジョイント・アレンジメント及び関連会社に対する投資

会社の名称及び所在地	所有 割合
	%
China DataCom Corporation Limited, 広州, 中国	28
Procurement Negócios Eletrônicos S/A, リオデジャネイロ, ブラジル	17
SAP Pioneer GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ	20

持分投資 (5%以上の持分について)

会社の名称及び所在地
83North IV, L.P., ヘルツリーヤ, イスラエル
Adverity GmbH, ウィーン, オーストリア
Alation, Inc., レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
Alchemist Accelerator Fund I LLC, サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Aleph-Bigg SPV, L.P., グランドケイマン, ケイマン諸島
All Tax Platform - Solucoes Tributarias S.A., サンパウロ, ブラジル
Amplify Partners II L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
Amplify Partners III, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
Amplify Partners IV, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
Amplify Partners Select Fund IV, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
Amplify Partners, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
BGS Holdings, Inc., オースティン, テキサス, アメリカ
Bitonic Technology Labs, Inc., カルナータカ, インド
Blue Yard Capital 1 Alternative GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Blue Yard Capital I GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Blue Yard Crytpo 1, L.P., ホットスプリングスビレッジ, アーカンソー, アメリカ
Boldstart Ventures V, L.P., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Boldstart Ventures VI, L.P., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Brightfield Holdings. Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
By Capital 2 GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ
Canvas Ventures 3, L.P., ボルトラバレー, カルフォルニア, アメリカ
Catchpoint Systems, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ

持分投資 (5%以上の持分について)
会社の名称及び所在地
CDQ AG, ザンクト ガレン, スイス
Chalfen Ventures Fund I L.P., セント ヘリア, ジャージー, チャンネル諸島
Chalfen Ventures Fund II L.P., セント ヘリア, ジャージー, チャンネル諸島
CircleCI, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Clari.Inc., Inc. サニーベール, カリフォルニア, アメリカ
ComponentLab Inc., シアトル, ワシントン, アメリカ
Contentful GmbH, ベルリン, ドイツ
Costanoa Venture capital II L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Costanoa Venture capital QZ, LLC, パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Costanoa Venture capital III L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Creandum SPV TR (D) AB, スtockホルム, スウェーデン
Culture Amp, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Data Collective II L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Data Collective III L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Data Collective IV, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
DataRobot, Inc., ボストン, マサチューセッツ, アメリカ
Digital Hub Rhein-Neckar GmbH, ルートヴィヒスハーフェン・アム・ライン, ドイツ
Dremio Corporation, サンタクララ, カリフォルニア, アメリカ
FeedZai S.A., リスボン, ポルトガル
Felix Capital Fund III, ロンドン, イギリス
Felix Ventures II, L.P., ロンドン, イギリス
Finco Services, Inc. (dba Current), ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Follow Analytics, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
GitGuardian SAS, パリ, フランス
Greater Pacific Capital (Cayman) L.P., グランドケイマン, ケイマン諸島
Haystack Ventures V. L.P., ミルバレー, カリフォルニア, アメリカ
IDG Ventures USA III, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
IEX Group, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
InfluxData, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Initialized CBH SPV LLC, ウォールナット, カリフォルニア, アメリカ
InnovationLab GmbH, ハイデルベルク, ドイツ
innoWerft Technologie- und Gründerzentrum Walldorf Stiftung GmbH, ヴァルドルフ, ドイツ

持分投資 (5%以上の持分について)

会社の名称及び所在地

Integral Ad Science Holding Corp., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ

Involve.ai, Inc., サンタモニカ, カリフォルニア, アメリカ

JFrog, Ltd., ネタニヤ, イスラエル

JupiterOne, Inc., モリスビル, ノースカロライナ, アメリカ

Kaltura, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ

LeanData, Inc., サニーベール, カリフォルニア, アメリカ

LGVP F I LLC, ドーバー, デラウェア, アメリカ

Local Globe Opportunity Fund, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島

Local Globe VII, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島

Local Globe VIII, L.P., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島

Local Globe X, L.P., St., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島

Local Globe XI, L.P., St., セント・ピーター・ポート, ガーンジー, チャンネル諸島

Mango Capital 2018, L.P., ロスアルトス, カリフォルニア, アメリカ

Mango Capital 2020, L.P., ロスアルトス, カリフォルニア, アメリカ

Matillion Ltd., オルトリンアム, イギリス

Medable Inc., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ

Mosaic Partners II, L.P., ロンドン, イギリス

Notation Capital II CIRC, LLC, ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ

Notation Capital II, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ

Notation Capital III, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ

Notation Capital, L.P., ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ

NOTATION I SPV SV OCT 2020, LLC, ブルックリン, ニューヨーク, アメリカ

OpenX Software Limited, パサデナ, カリフォルニア, アメリカ

OpsRamp, Inc., サンノゼ, カリフォルニア, アメリカ

Pendo.io, Inc., ローリー, ノースカロライナ, アメリカ

PivotNorth Early Fund I. L.P., アザートン, カリフォルニア, アメリカ

Point Nine Annex GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ

Point Nine Capital Fund II GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ

Point Nine Capital Fund III GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ

Point Nine Capital Fund IV GmbH & Co. KG, ベルリン, ドイツ

Point Nine Capital Fund V GmbH & Co. ベルリン, ドイツ

Project 44, Inc., シカゴ, イリノイ, アメリカ

持分投資 (5%以上の持分について)

会社の名称及び所在地

PubNub, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Reltio, Inc., レッドウッドシヨア, カリフォルニア, アメリカ
Restream, Inc., オースティン, テキサス, アメリカ
Ridge Software Investments I, LLC, サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Ridge Ventures IV, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
SafeGraph, Inc., デンバー, コロラド, アメリカ
Side, Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Smart City Planning, Inc., 東京, 日本
Splashtop, Inc., サンノゼ, カリフォルニア, アメリカ
SportsTech Fund, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
SportsTech Parallel Fund, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Spring Mobile Solutions, Inc., ソルトレイクシティ, ユタ, アメリカ
StackHawk, Inc., デンバー, コロラド, アメリカ
Storm Ventures V, L.P., メンローパーク, カリフォルニア, アメリカ
SumoLogic, Inc., レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
Sun Basket. Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
SV Angel IV, L.P., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Tetrade.io, Inc., ミルピタス, カリフォルニア, アメリカ
The SaaS Fund II, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
The SaaS Fund, L.P., パロアルト, カリフォルニア, アメリカ
Third Kind Venture Capital . L.P., ニューヨーク, アメリカ
Third Kind Venture Capital III, L.P., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Tribe Capital LLC Series 3, レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
Tribe Capital LLC Series 3, レッドウッドシティ, カリフォルニア, アメリカ
UJET. Inc., サンフランシスコ, カリフォルニア, アメリカ
Unmind Ltd., ロンドン, イギリス
Upfront V, L.P., サンタモニカ, カリフォルニア, アメリカ
Uptycs, Inc., ウォルサム, マサチューセッツ, アメリカ
Verbit, Inc., ニューヨーク, ニューヨーク, アメリカ
Vistex, Inc., ホフマン エステーツ, イリノイ, アメリカ
Walkabout Ventures Fund II L.P., ロサンゼルス, カリフォルニア, アメリカ
Yapily Ltd., ロンドン, イギリス

持分投資（5%以上の持分について）

会社の名称及び所在地

Zesty Tech Ltd., ラマト ガン, イスラエル

[次へ](#)

(G.10) ドイツ・コーポレートガバナンス・コード

ドイツ連邦政府は2002年2月にドイツ・コーポレートガバナンス・コード（以下、「コード」という。）を公布し、随時このコードを修正する委員会を導入した。コードには法的要請及びいくつかの勧告及び提言が含まれている。法的要請だけがドイツ企業に遵守義務を負わせている。勧告については、ドイツ株式会社法第161条にて、公開企業は毎年実施の程度を公表することを要求している。企業はいかなる公的声明も出さずに提言から逸脱することができる。

2021年及び2020年に、当社の取締役会及び監査役会は要請されている実行宣言を公表した。2021年の宣言は2021年10月末に発行された。これらの声明は、我々のWebサイト(www.sap.com/corporate/en/investors/governance)にて入手可能である。

[次へ](#)



Consolidated Income Statements of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions, unless otherwise stated

Notes

2021

2020

2019

Cloud		9,418	8,080	6,933
Software licenses		3,248	3,642	4,533
Software support		11,412	11,506	11,547
Software licenses and support		14,660	15,148	16,080
Cloud and software		24,078	23,228	23,012
Services		3,764	4,110	4,541
Total revenue	(A.1), (C.2)	27,842	27,338	27,553
Cost of cloud		-3,105	-2,699	-2,534
Cost of software licenses and support		-1,925	-2,008	-2,159
Cost of cloud and software		-5,030	-4,707	-4,692
Cost of services		-2,916	-3,178	-3,662
Total cost of revenue		-7,946	-7,886	-8,355
Gross profit		19,897	19,453	19,199
Research and development		-5,190	-4,454	-4,292
Sales and marketing		-7,505	-7,106	-7,693
General and administration		-2,431	-1,356	-1,629
Restructuring	(B.6)	-157	3	-1,130
Other operating income/expense, net		43	84	18
Total operating expenses		-23,186	-20,715	-23,081
Operating profit		4,656	6,623	4,473
Other non-operating income/expense, net	(C.3)	17	-179	-74
Finance income		3,123	1,473	787
Finance costs		-949	-697	-589
Financial income, net	(C.4)	2,174	776	198
Profit before tax	(C.2)	6,847	7,220	4,596
Income tax expense	(C.5)	-1,471	-1,938	-1,226
Profit after tax		5,376	5,283	3,370
Attributable to owners of parent		5,256	5,145	3,321
Attributable to non-controlling interests		121	138	50
Earnings per share, basic (in €)	(C.6)	4.46	4.35	2.78
Earnings per share, diluted (in €)	(C.6)	4.46	4.35	2.78

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.



Consolidated Statements of Comprehensive Income of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Notes	2021	2020	2019
Profit after tax		5,376	5,283	3,370
Items that will not be reclassified to profit or loss				
Remeasurements on defined benefit pension plans, before tax		43	39	-57
Income taxes relating to remeasurements on defined benefit pension plans		-9	-9	5
Remeasurements on defined benefit pension plans, net of tax		34	30	-52
Other comprehensive income for items that will not be reclassified to profit or loss, net of tax		34	30	-52
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss				
Gains (losses) on exchange differences on translation, before tax		2,825	-2,793	537
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, before tax		30	0	0
Exchange differences, before tax		2,855	-2,793	537
Income taxes relating to exchange differences on translation		-9	1	0
Exchange differences, net of tax	(E.2)	2,846	-2,792	537
Gains (losses) on cash flow hedges/cost of hedging, before tax		-39	20	-24
Reclassification adjustments on cash flow hedges/cost of hedging, before tax		4	-6	22
Cash flow hedges/cost of hedging, before tax	(F.1)	-35	14	-2
Income taxes relating to cash flow hedges/cost of hedging		9	-4	0
Cash flow hedges/cost of hedging, net of tax	(E.2)	-26	10	-1
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax		2,819	-2,782	536
Other comprehensive income, net of tax		2,853	-2,752	483
Total comprehensive income		8,230	2,531	3,854
Attributable to owners of parent		8,058	2,393	3,804
Attributable to non-controlling interests		172	138	50

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.



Consolidated Statements of Financial Position of SAP Group as at December 31

€ millions	Notes	2021	2020
Cash and cash equivalents	(E.3)	8,898	5,311
Other financial assets	(D.6), (E.3)	2,758	1,635
Trade and other receivables	(A.2)	6,352	6,593
Other non-financial assets	(A.3), (G.1)	1,633	1,321
Tax assets		403	210
Total current assets		20,044	15,069
Goodwill	(D.2)	31,090	27,538
Intangible assets	(D.3)	3,906	3,784
Property, plant, and equipment	(D.4), (D.8)	4,977	5,041
Other financial assets	(D.6), (E.3)	6,275	3,512
Trade and other receivables	(A.2)	147	137
Other non-financial assets	(A.3), (G.1)	2,628	1,926
Tax assets		263	271
Deferred tax assets	(C.5)	1,779	1,188
Total non-current assets		51,125	43,395
Total assets		71,169	58,464
Trade and other payables		1,580	1,367
Tax liabilities		304	414
Financial liabilities	(E.3), (D.5)	4,528	2,348
Other non-financial liabilities	(B.3), (B.5), (G.2)	5,203	4,643
Provisions	(A.4), (B.4), (B.5), (B.6)	89	73
Contract liabilities	(A.1)	4,431	3,096
Total current liabilities		16,136	12,842
Trade and other payables		122	98
Tax liabilities		827	667
Financial liabilities	(E.3), (D.5)	11,042	13,605
Other non-financial liabilities	(B.3), (B.5), (G.2)	860	770
Provisions	(A.4), (B.4), (B.5), (B.6)	355	362
Deferred tax liabilities	(C.5)	291	158
Contract liabilities	(A.1)	13	36
Total non-current liabilities		13,510	15,696
Total liabilities		29,646	28,537
Issued capital		1,229	1,229
Share premium		1,918	545
Retained earnings		37,022	32,026
Other components of equity		1,757	-1,012
Treasury shares		-3,072	-3,072
Equity attributable to owners of parent		38,853	29,716
Non-controlling interests	(E.2)	2,670	211
Total equity	(E.2)	41,523	29,927
Total equity and liabilities		71,169	58,464

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.



Consolidated Statements of Changes in Equity of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Equity Attributable to Owners of Parent						Non- Controlling Interests	Total Equity
	Issued Capital	Share Premium	Retained Earnings	Other Components of Equity	Treasury Shares	Total		
Notes	(E.2)	(E.2)		(E.2)	(E.2)			
1/1/2019	1,229	543	27,336	1,234	-1,580	28,761	45	28,807
Profit after tax			3,321			3,321	50	3,370
Other comprehensive income			-52	536		483		483
Comprehensive income			3,268	536		3,804	50	3,854
Share-based payments		2				2		2
Dividends			-1,790			-1,790	-19	-1,810
Hyperinflation			-29			-29		-29
Other changes			-2			-2	0	-2
12/31/2019	1,229	545	28,783	1,770	-1,580	30,746	76	30,822
Profit after tax			5,145			5,145	138	5,283
Other comprehensive income			30	-2,782		-2,752		-2,752
Comprehensive income			5,175	-2,782		2,393	138	2,531
Share-based payments		1				1		1
Dividends			-1,864			-1,864	-2	-1,866
Purchase of treasury shares					-1,492	-1,492		-1,492
Changes in non-controlling interests			-64			-64		-64
Other changes			-4			-4	0	-5
12/31/2020	1,229	545	32,026	-1,012	-3,072	29,716	211	29,927
Profit after tax			5,256			5,256	121	5,376
Other comprehensive income			34	2,768		2,802	51	2,853
Comprehensive income			5,290	2,768		8,058	172	8,230
Share-based payments		1,373				1,373	311	1,684
Dividends			-2,182			-2,182	-88	-2,271
Transactions with non-controlling interests			1,933			1,933	2,050	3,983
Other changes			-44			-44	14	-30
12/31/2021	1,229	1,918	37,022	1,757	-3,072	38,853	2,670	41,523

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.



Consolidated Statements of Cash Flows of SAP Group for the Years Ended December 31

€ millions	Notes	2021	2020	2019
Profit after tax		5,376	5,283	3,370
Adjustments to reconcile profit after tax to net cash flow from operating activities:				
Depreciation and amortization	(D.2)-(D.4)	1,775	1,831	1,872
Share-based payment expenses	(B.3)	2,794	1,084	1,835
Income tax expense	(C.5)	1,471	1,938	1,226
Financial income, net	(C.4)	-2,174	-776	-198
Decrease/increase in allowances on trade receivables		-11	68	14
Other adjustments for non-cash items		39	-198	-54
Decrease/increase in trade and other receivables		414	821	-1,469
Decrease/increase in other assets		-706	-651	-583
Increase/decrease in trade payables, provisions, and other liabilities		475	293	328
Increase/decrease in contract liabilities		100	128	984
Share-based payments		-1,120	-1,310	-1,257
Interest paid		-202	-244	-341
Interest received		56	122	97
Income taxes paid, net of refunds		-2,063	-1,194	-2,329
Net cash flows from operating activities		6,223	7,194	3,496
Cash flows for business combinations, net of cash and cash equivalents acquired	(D.1)	-1,142	-662	-6,215
Cash flows from sale of subsidiaries or businesses		-72	203	61
Purchase of intangible assets and property, plant, and equipment		-800	-816	-817
Proceeds from sales of intangible assets or property, plant, and equipment		91	88	71
Purchase of equity or debt instruments of other entities		-4,368	-2,535	-900
Proceeds from sales of equity or debt instruments of other entities		3,229	735	778
Net cash flows from investing activities		-3,063	-2,986	-7,021
Dividends paid	(E.2)	-2,182	-1,864	-1,790
Dividends paid on non-controlling interests		-54	-2	-17
Purchase of treasury shares	(E.2)	0	-1,492	0
Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in the loss of control		2,828	95	0
Proceeds from borrowings	(E.3)	1,680	2,132	3,622
Repayments of borrowings	(E.3)	-1,952	-2,430	-1,309
Payments of lease liabilities		-374	-378	-403
Transactions with non-controlling interests	(E.2)	-2	-59	0
Net cash flows from financing activities		-56	-3,997	102
Effect of foreign currency rates on cash and cash equivalents		484	-214	110
Net decrease/increase in cash and cash equivalents		3,587	-4	-3,313
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	(E.3)	5,311	5,314	8,627
Cash and cash equivalents at the end of the period	(E.3)	8,898	5,311	5,314

The accompanying Notes are an integral part of these Consolidated Financial Statements.

Notes

(IN.1) Basis for Preparation

General Information

The registered domicile of SAP SE is in Walldorf, Germany (Commercial Register of the Lower Court of Mannheim HRB 719915). The Consolidated Financial Statements for 2021 of SAP SE and its subsidiaries (collectively, "we," "us," "our," "SAP," "Group," and "Company") have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

We have applied all IFRS standards and interpretations that were effective on and endorsed by the European Union (EU) as at December 31, 2021. There were no standards or interpretations as at December 31, 2021, impacting our Consolidated Financial Statements for the years ended December 31, 2021, 2020, and 2019, that were effective but not yet endorsed. Therefore, our Consolidated Financial Statements comply with both, IFRS as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and IFRS as endorsed by the EU.

Our Executive Board approved the Consolidated Financial Statements on February 23, 2022, for submission to our Supervisory Board which approved the Consolidated Financial Statements on the same day.


All amounts included in the Consolidated Financial Statements are reported in millions of euros (€ millions) except where otherwise stated. As figures are rounded, numbers presented throughout this document may not add up precisely to the totals we provide and percentages may not precisely reflect the absolute figures.

Amounts disclosed in the Notes that are taken directly from our  Consolidated Income Statements or our  Consolidated Statements of Financial Position are marked with the symbols  and , respectively.

Accounting Policies, Management Judgments, and Sources of Estimation Uncertainty

How We Present Our Accounting Policies, Judgments, and Estimates

To ease the understanding of our financial statements, we present the accounting policies, management judgments, and sources of estimation uncertainty (hereafter: accounting policies, judgments, and estimates) on a given subject together with other disclosures related to the same subject in the Note that deals with this subject. Accounting policies, judgments, and estimates that do not relate to a specific subject are presented in the following section.

For easier identification of our accounting policies, judgments, and estimates, the respective disclosures are marked with the symbol  and highlighted with a light gray box. They focus on the accounting choices made within the framework of the prevailing IFRS and refrain from repeating the underlying promulgated IFRS guidance, unless we consider it particularly important to the understanding of a Note's content.

The following table provides an overview of where our accounting policies, management judgments, and estimates are disclosed:

Note	Accounting Policies, Judgments, and Estimates
(IN.1)	Basis for Preparation
(IN.2)	Implications of the COVID-19 Pandemic
(A.1)	Revenue
(A.2)	Trade and Other Receivables
(A.3)	Capitalized Cost from Contracts with Customers
(A.4)	Customer-Related Provisions
(B.3)	Share-Based Payments
(B.4)	Pension Plans and Similar Obligations
(B.5)	Other Employee-Related Obligations
(B.6)	Restructuring
(C.1)	Results of Segments
(C.5)	Income Taxes
(D.1)	Business Combinations and Divestitures
(D.2)	Goodwill
(D.3)	Intangible Assets
(D.4)	Property, Plant, and Equipment
(D.5)	Leases
(D.6)	Equity Investments
(E.2)	Total Equity
(E.3)	Liquidity
(F.1)	Financial Risk Factors and Risk Management
(F.2)	Fair Value Disclosures on Financial Instruments
(G.3)	Other Litigation, Claims, and Legal Contingencies
(G.5)	Executive and Supervisory Board Compensation

General Accounting Policies

Bases of Measurement

The Consolidated Financial Statements have been prepared on the historical cost basis except for the following:

- Derivative financial instruments, liabilities for cash-settled share-based payments, and financial assets with cash flows that are not solely payments of principal or interest are measured at fair value.
- Post-employment benefits are measured at the present value of the defined benefit obligations less the fair value of the plan assets.
- Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at period-end exchange rates.
- The financial statements of our subsidiaries to which hyperinflation accounting applies are restated.

Foreign Currencies

Income and expenses and operating cash flows of our foreign subsidiaries that use a functional currency other than the Euro are translated at average rates of foreign exchange (FX) computed on a

monthly basis. Exchange differences resulting from foreign currency transactions are recognized in other non-operating income/expense, net.

The exchange rates of key currencies affecting the Company were as follows:

Exchange Rates

Equivalent to €1		Middle Rate as at 12/31		Annual Average Exchange Rate		
		2021	2020	2021	2020	2019
U.S. dollar	USD	1.1326	1.2271	1.1835	1.1413	1.1196
Japanese yen	JPY	130.38	126.49	129.86	121.78	122.06
Pound sterling	GBP	0.8403	0.8990	0.8600	0.8892	0.8773
Swiss franc	CHF	1.0331	1.0802	1.0814	1.0703	1.1127
Canadian dollar	CAD	1.4393	1.5633	1.4835	1.5294	1.4857
Australian dollar	AUD	1.5615	1.5896	1.5747	1.6554	1.6106

Cost Classification

Cost of Cloud and Software

Cost of cloud and software includes the costs incurred in producing the goods and providing the services that generate cloud and software revenue. Consequently, this line item primarily includes employee expenses relating to these services, amortization of acquired intangibles, fees for third-party licenses, depreciation of our property, plant, and equipment (for example, of our data centers in which we host our cloud solutions), and costs for third-party hosting services. For more information about the capitalization of costs from contracts with customers, see [Note \(A.3\)](#).

Cost of Services

Cost of services includes the costs incurred in providing the services that generate service revenue. Consequently, this line item primarily includes employee expenses and related training, system and system administration costs, and costs for third-party resources.

Research and Development

Research and development includes the costs incurred by activities related to the development of software solutions (new products, updates, and enhancements) including resource and hardware costs for the development systems. For more information about the recognition of internally generated intangible assets from development, see [Note \(D.3\)](#).

Sales and Marketing

Sales and marketing includes the costs incurred for the selling activities (such as sales commissions and amortization of capitalized sales commissions) and marketing activities related to our software and cloud solutions and our service portfolio. For more information about the capitalization of costs from contracts with customers, see [Note \(A.3\)](#).

General and Administration

General and administration includes the costs related to finance and administrative functions, human resources, and general management as long as they are not directly attributable to one of the other operating expense line items.

🔗 Management Judgments and Sources of Estimation Uncertainty

The preparation of the Consolidated Financial Statements requires our management to make judgments, estimates, and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, revenues, and expenses, as well as disclosure of contingent liabilities.

We base our judgments, estimates, and assumptions on historical and forecast information, and on regional and industry economic conditions in which we or our customers operate. Changes to these conditions could adversely affect our estimates. Although we believe we have made reasonable estimates about the ultimate resolution of the underlying uncertainties, no assurance can be given that the final outcome of these matters will be consistent with what is reflected in our recognized assets, liabilities, revenues, and expenses and disclosed contingent liabilities. Actual results could differ significantly from original estimates.

The accounting policies that most frequently or significantly require us to make judgments, estimates, and assumptions, and therefore are critical to understanding our results of operations, include the following:

Note	⊗ Significant Accounting Policies
(A.1)	Revenue recognition
(A.2)	Valuation of trade receivables
(A.4), (G.3)	Accounting for legal contingencies
(B.3)	Accounting for share-based payments
(C.5)	Accounting for income taxes
(D.1)	Accounting for business combinations
(D.2)	Accounting for goodwill
(D.3)	Accounting for intangible assets (including recognition of internally generated intangible assets from development)
(D.6)	Accounting for equity investments

Our management periodically discusses these significant accounting policies with the Audit and Compliance Committee of our Supervisory Board.

⊗ New Accounting Standards Not Yet Adopted

The IASB has issued various amendments to IFRS standards (such as IAS 1 (Classification of Liabilities as Current or Non-current), IAS 37 (Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets)) that are relevant for SAP but not yet effective. We are currently in the process of finalizing the assessment of the impact on SAP, but do not expect material effects on our financial position or results of operations.

(IN.2) Implications of the COVID-19 Pandemic**🕒 Management Judgments and Estimates Due to the COVID-19 Pandemic**

Management judgments and estimates can affect the amounts and reporting of assets and liabilities as at the reporting date, and the amounts of income and expense reported for the period. Due to the global consequences of the ongoing COVID-19 pandemic, these management judgments and estimates continue to be subject to uncertainty. Actual amounts may differ from the management judgments and estimates; changes could have a material impact on the Consolidated Financial Statements. All available information on the expected economic developments and country-specific governmental mitigation measures was included when updating the management judgments and estimates. This information was also included in the analysis of the recoverability and collectability of assets and receivables.

As the pandemic continues, it remains difficult to predict its duration and the magnitude of its impact on assets, liabilities, results of operations, and cash flows. We based our financial-statement-related estimates and assumptions on existing knowledge and best information available at the time, and applied a scenario that assumes the COVID-19 situation will continue to improve as vaccine programs continue to take effect globally, leading to a growing demand environment in 2022.

We will continue to analyze possible future effects of the COVID-19 pandemic on the measurement of individual assets and liabilities.

The impact of global travel restrictions on SAP's Concur business continues, leading to an overall further decline in pay-as-you-go transactional revenues as part of software as a service revenue (defined in *Note (A.1)*) compared to 2020. Over the course of the second half of 2021, such revenues have started to increase again.

The overall impact of the COVID-19 pandemic on SAP's consolidated financial statements has not been significant.

Section A – Customers

This section discusses disclosures related to contracts with our customers. These include but are not limited to explanations of how we recognize revenue, revenue disaggregation, and information about our trade receivables and customer-related obligations.

(A.1) Revenue

🕒 Accounting for Revenue from Contracts with Customers

Classes of Revenue

We derive our revenue from fees charged to our customers for the use of our cloud offerings, for licenses to our on-premise software products, and for standardized and premium support services, consulting, customer-specific software developments, training, and other services.

Cloud and software revenue, as presented in our Consolidated Income Statements, is the sum of our **cloud revenue**, our **software license revenue**, and our **software support revenue**.

Cloud revenue represents fees earned from providing customers with any of the following:

Software as a service (SaaS), that is, a right to use software functionality (including standard functionalities and custom cloud applications and extensions) in a cloud-based infrastructure hosted by SAP or third parties engaged by SAP, where the customer does not have the right to terminate the hosting contract and take possession of the software to either run it on its own IT infrastructure or to engage a third-party provider unrelated to SAP to host and manage the software; SaaS also includes transaction and agent fees for transactions that customers of our network business execute on our cloud-based transaction platforms.

Platform as a service (PaaS), that is, access to a cloud-based platform to develop, deploy, integrate, and manage applications.

Infrastructure as a service (IaaS), that is, hosting and related application management services for software hosted by SAP or third parties engaged by SAP.

Premium cloud support, that is, support beyond the regular support embedded in the underlying cloud subscription services.

Software license revenue represents fees earned from the sale or license of software to customers for use on the customer's premises, in other words, where the customer has the right to take possession of the software for installation on the customer's premises or on hardware of third-party hosting providers unrelated to SAP (on-premise software). Software license revenue includes revenue from both the sale of our standard software products and customer-specific on-premise software development agreements.

Software support revenue represents fees earned from providing customers with standardized support services that comprise unspecified future software updates, upgrades, and enhancements as well as technical product support services for on-premise software products.

Services revenue primarily represents fees earned from professional consulting services, premium support services, and training services.

Identification of Contract

We frequently enter into multiple contracts with the same customer. For accounting purposes, we treat these contracts as a single contract if they are entered into at or near the same time and are economically interrelated. We do not combine contracts with closing days more than three months apart because we do not consider them being entered into near the same time. Judgment is required

in evaluating whether various contracts are interrelated, which includes considerations as to whether they were negotiated as a package with a single commercial objective, whether the amount of consideration on one contract is dependent on the performance of the other contract, or if some or all goods in the contracts are a single performance obligation.

New arrangements with existing customers can be either a new contract or the modification of prior contracts with the customer. Our judgment in making this determination considers whether there is a connection between the new arrangement and the pre-existing contracts, whether the goods and services under the new arrangement are highly interrelated with the goods and services sold under prior contracts, and how the goods and services under the new arrangement are priced. In determining whether a change in transaction price represents a contract modification or a change in variable consideration, we examine whether the change in price results from changing the contract or from applying unchanged existing contract provisions.

Identification of Performance Obligations

Our customer contracts often include various products and services. Typically, the products and services outlined in the *Classes of Revenue* section qualify as separate performance obligations and the portion of the contractual fee allocated to them is recognized separately. Judgment is required, however, in determining whether a good or service is considered a separate performance obligation. In particular for our professional services and implementation activities, judgment is required to evaluate whether such services significantly integrate, customize, or modify the on-premise software or cloud service to which they relate. In this context, we consider the nature of the services and their volume relative to the volume of the on-premise software or cloud service to which they relate. In general, the implementation services for our cloud services go beyond pure setup activities and qualify as separate performance obligations. Similarly, our on-premise implementation services and our custom development services typically qualify as separate performance obligations. Non-distinct goods and services are combined into one distinct bundle of goods and services (combined performance obligation).

When selling goods or services, we frequently grant customers options to acquire additional goods or services (for example, renewals of renewable offerings, or additional volumes of purchased software). We apply judgment in determining whether such options provide a material right to the customer that the customer would not receive without entering into that contract (material right options). In this judgment, we consider, for example, whether the options entitle the customer to a discount that exceeds the discount granted for the respective goods or services sold together with the option.

Determination of Transaction Price

We apply judgment in determining the amount to which we expect to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. This includes estimates as to whether and to what extent subsequent concessions may be granted to customers and whether the customer is expected to pay the contractual fees. In this judgment, we consider our history with the respective customer or on a portfolio basis.

Our typical cloud services do not provide the customer with a software license because the customer does not have the right to terminate the hosting contract and take possession of the software. Consequently, cloud fees that are based on transaction volumes are considered in the transaction price based on estimates rather than being accounted for as sales-based license royalties.

Only very rarely do our contracts include significant financing components. We do not account for financing components if the period between when SAP transfers the promised goods or services to the customer and when the customer pays for those goods or services is one year or less.

Allocation of Transaction Price

We have established a hierarchy to identify the standalone selling prices (SSPs) that we use to allocate the transaction price of a customer contract to the performance obligations in the contract.

- Where standalone selling prices for an offering are observable and reasonably consistent across customers (that is, not highly variable), our SSP estimates are derived from our respective pricing

history. Typically, our standardized support offerings and our professional service offerings follow this approach.

- Where sales prices for an offering are not directly observable or highly variable across customers, we use estimation techniques. For renewable offerings with highly variable pricing across customers, these techniques consider the individual contract's expected renewal price as far as this price is substantive. Typically, our cloud offerings follow this approach. For non-renewable offerings, these estimations follow a cost-plus-margin approach.
- For offerings that lack renewals, have highly variable pricing, and lack substantial direct costs to estimate based on a cost-plus-margin approach, we allocate the transaction price by applying a residual approach. We use this technique in particular for our standard on-premise software offerings.

Judgment is required when estimating SSPs. To judge whether the historical pricing of our goods and services is highly variable, we have established thresholds of pricing variability. For judging whether contractual renewal prices are substantive, we have established floor prices that we use as SSPs whenever the contractual renewal prices are below these floor prices. In judging whether contracts are expected to renew at their contractual renewal prices, we rely on our respective renewal history. The SSPs of material right options depend on the probability of option exercise. In estimating these probabilities, we apply judgment considering historical exercise patterns.

We review the SSPs periodically or whenever facts and circumstances change to ensure the most objective input parameters available are used.

Recognition of Revenue

Cloud revenue is recognized over time as the services are performed. Where our performance obligation is the grant of a right to continuously access and use a cloud offering for a certain term, revenue is recognized based on time elapsed and thus ratably over this term. In limited scenarios where the transaction price is entirely variable and determined by the customer's usage, we recognize revenue based on usage in the period in which it was earned.

Software revenue is recognized at a point in time or over time depending on whether we deliver standard software, customer-specific software, or software subscription contracts that combine the delivery of software and the obligation to deliver, in the future, unspecified software products:

- Licenses for our standard on-premise software products are typically delivered by providing the customer with access to download the software. We recognize revenue for these on-premise licenses at the point in time when we grant the license rights to the customer and the customer has access to and thus control over the software. In judging whether our on-premise software offerings grant customers a right to use, rather than a right to access, our intellectual property, we have considered the usefulness of our software without subsequent updates to it.
- Typically, our customer-specific on-premise software development agreements:
 - Are for software developed for specific needs of individual customers and therefore it does not have any alternative use for us
 - Provide us with an enforceable right to payment for performance completed to date

For such development agreements, we recognize revenue over time as the software development progresses. Judgment is required in identifying an appropriate method to measure the progress toward complete satisfaction of such performance obligations. We typically measure progress of our development agreements based on the direct costs incurred to date in developing the software as a percentage of the total reasonably estimated direct costs to fully complete the development work (percentage-of-completion method). This method of measuring progress faithfully depicts the transfer of the development services to the customer, as substantially all of these costs are cost of the staff or third parties performing the development work. In estimating the total cost to fully complete the development work, we consider our history with similar projects.

- For agreements that combine the delivery of software and the obligation to deliver, in the future, unspecified software products, we recognize revenue at a point in time for licenses that are made immediately accessible to the customer. We recognize revenue ratably over the term of the software subscription contract for the unspecified software products, as our performance obligation is to stand ready to deliver such products on a when-and-if-available basis.

Software support revenue is typically recognized based on time elapsed and thus ratably over the term of the support arrangement. Under our standardized support services, our performance obligation is to stand ready to provide technical product support and unspecified updates, upgrades, and enhancements on a when-and-if-available basis. Our customers simultaneously receive and consume the benefits of these support services as we perform.

Service revenue is typically recognized over time. Where we stand ready to provide the service (such as access to learning content), we recognize revenue based on time elapsed and thus ratably over the service period. Consumption-based services (such as separately identifiable consulting services and premium support services and classroom training services) are recognized over time as the services are utilized, typically following the percentage-of-completion method or ratably. When using the percentage-of-completion method, we typically measure the progress toward complete satisfaction of the performance obligation in the same way and with the same reasoning and judgment as we do for customer-specific on-premise software development agreements. We apply judgment in determining whether a service qualifies as a stand-ready service or as a consumption-based service.

Revenue for combined performance obligations is recognized over the longest period of all promises in the combined performance obligation.

Judgment is also required to determine whether revenue is to be recognized at a point in time or over time. For performance obligations satisfied over time, we need to measure progress using the method that best reflects SAP's performance. When using cost incurred as a measure of progress for recognizing revenue over time, we apply judgment in estimating the total cost to satisfy the performance obligation.

All of the judgments and estimates mentioned above can significantly impact the timing and amount of revenue to be recognized.

Contract Balances

We recognize trade receivables for performance obligations satisfied over time gradually as the performance obligation is satisfied and in full once the invoice is due. Judgment is required in determining whether a right to consideration is unconditional and thus qualifies as a receivable.

Contract liabilities primarily reflect invoices due or payments received in advance of revenue recognition.

Typically, we invoice fees for on-premise standard software on contract closure and software delivery. Periodic fixed fees for cloud subscription services, software support services, and other multi-period agreements are typically invoiced yearly or quarterly in advance. Such fee prepayments account for the majority of our contract liability balance. Fees based on actual transaction volumes for cloud subscriptions and fees charged for non-periodical services are invoiced as the services are delivered. While payment terms and conditions vary by contract type and region, our terms typically require payment within 30 to 60 days.

Geographic Information

The amounts for revenue by region in the following tables are based on the location of customers. The regions in the following table are EMEA (Europe, Middle East, and Africa), Americas (North America and Latin America), and APJ (Asia Pacific Japan).

Total Revenue by Region

€ millions	2021	2020	2019
Germany	4,343	4,015	3,948
Rest of EMEA	8,246	8,052	8,158
EMEA	12,589	12,067	12,105
United States	8,870	9,110	9,085
Rest of Americas	2,099	1,996	2,109
Americas	10,969	11,106	11,194
Japan	1,301	1,305	1,180
Rest of APJ	2,984	2,859	3,074
APJ	4,285	4,165	4,254
SAP Group	27,842	27,338	27,553

Major Revenue Classes by Region

€ millions	Cloud Revenue			Cloud and Software Revenue		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
EMEA	3,308	2,608	2,115	10,931	10,364	10,211
Americas	4,894	4,439	3,945	9,348	9,239	9,172
APJ	1,217	1,033	872	3,798	3,625	3,629
SAP Group	9,418	8,080	6,933	24,078	23,228	23,012

For information about the breakdown of revenue by segment and segment revenue by region, see [Note \(C.1\)](#).

Remaining Performance Obligations

Amounts of a customer contract's transaction price that are allocated to the remaining performance obligations represent contracted revenue that has not yet been recognized. They include amounts recognized as contract liabilities and amounts that are contracted but not yet due.

The transaction price allocated to performance obligations that were unsatisfied or partially unsatisfied as at December 31, 2021, was €39.9 billion (December 31, 2020: €33.4 billion). This amount mostly comprises obligations to provide software support or cloud subscriptions services, as the respective contracts typically have durations of one or multiple years. The portion of remaining performance obligations related to services consists of non-cancelable revenue from contracts for projects with a predefined output.

The majority of this amount is expected to be recognized as revenue over the next 12 months following the respective balance sheet date. This estimate is based on our best judgment, as it needs to consider estimates of possible future contract modifications. The amount of transaction price allocated to the remaining performance obligations, and changes in this amount over time, are impacted by, among others:

- Currency fluctuations
- The contract period of our cloud and software support contracts remaining at the balance sheet date and thus by the timing of contract renewals

Contract Balances

The following table presents the activities impacting contract liabilities balances during the year ended December 31, 2021:

Contract Liabilities

€ billions	2021
≡ 1/1/2021 ¹	4.0
Increases resulting from billing and invoices becoming due	8.8
Decreases resulting from satisfaction of performance obligations	-9.0
Other ²	0.6
≡ 12/31/2021	4.4

¹ The prior year number was reduced by €0.2 billion to conform to the presentation requirement regarding payments received in advance for cancelable contracts. The corresponding balance is presented in the line "Trade and other payables."

² Other includes, for example, the impact of foreign currency translation and business acquisition.

The amount of revenue recognized in the reporting period that was included in the contract liability balance at the beginning of the reporting period was €3.6 billion (December 31, 2020: €3.5 billion).

(A.2) Trade and Other Receivables**🕒 Accounting for Trade and Other Receivables**

We measure trade receivables and contract assets from contracts with customers at amortized cost less expected credit losses. We account for expected credit losses by recording an allowance on a portfolio basis. We apply the simplified impairment approach. On initial measurement of the receivables, we consider all credit losses that are expected to occur during the lifetime of the receivables. We use a provision matrix to estimate these losses.

Additionally, we recognize allowances for individual receivables if there is objective evidence of credit impairment.

Account balances are written off either partially or in full if we judge that the likelihood of recovery is remote.

For information about how the default risk for trade receivables is analyzed and managed, how the loss rates for the provision matrix are determined, how credit impairment is determined and what our criteria for write-offs are, see the section on credit risk in [Note \(F.1\)](#).

In our Consolidated Income Statements, net gains/losses from expected credit loss allowances are included in Other operating income/expense, net. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net.

Determining our expected credit loss allowance involves significant judgment. In this judgment, we primarily consider our historical experience with credit losses in the respective provision matrix risk class and current data on overdue receivables. We expect that our historical default rates represent a reasonable approximation for future expected customer defaults. Besides historical data, our judgment used in developing the provision matrix considers reasonable and supportable forward-looking information (for example, changes in country risk ratings, and fluctuations in credit default swaps of the countries in which our customers are located).

The assessment of whether a receivable is collectible involves the use of judgment and requires us to make assumptions about customer defaults that could change significantly.

By applying this judgment, we record an allowance for a specific customer when it is probable that a credit loss has occurred and the amount of the loss is reasonably estimable. Basing the expected credit loss allowance for the remaining receivables primarily on our historical loss experience likewise requires judgment, as history may not be indicative of future development. Also, including reasonable and supportable forward-looking information in the loss rates of the expected credit loss allowance requires judgment, as they may not provide a reliable prediction for future development.

Trade and Other Receivables

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Trade receivables, net	5,887	1	5,888	6,199	33	6,232
Other receivables	465	146	611	395	103	498
Total	6,352	147	6,499	6,593	137	6,730

Contract assets as at December 31, 2021, were €360 million (December 31, 2020: €295 million).

For more information about financial risk, how we manage credit risk, and details of our trade receivables and contract assets allowances, see [Note \(F.1\)](#).

(A.3) Capitalized Cost from Contracts with Customers**🔗 Costs of Obtaining Customer Contracts**

Capitalized costs from customer contracts are classified as Other non-financial assets in our statement of financial position.

The capitalized assets for the incremental costs of obtaining a customer contract primarily consist of sales commissions earned by our sales force and partners. Judgment is required in determining the amounts to be capitalized, particularly where the commissions are based on cumulative targets and where commissions relate to multiple performance obligations in one customer contract. We capitalize such cumulative target commissions for all customer contracts that count towards the cumulative target but only if nothing other than obtaining customer contracts can contribute to achieving the cumulative target. Commissions for contracts with multiple performance obligations or for probable renewals thereof are allocated to these performance obligations and probable renewals relative to the respective standalone selling price.

Our sales commission payments for customer contract renewals are typically not commensurate with the commissions paid for new contracts. Thus, the commissions paid for renewable new contracts also relate to expected renewals of these contracts. Consequently, we amortize sales commissions paid for new customer contracts on a straight-line basis over the expected contract life including probable contract renewals. Judgment is required in estimating these contract lives. In exercising this judgment, we consider our expectation about future contract renewals which we evaluate periodically to confirm that the resulting amortization period properly reflects the expected contract life. Commensurate payments are amortized over the contract term to which they relate. The amortization periods range from 18 months to eight years depending on the type of offering. Amortization of the capitalized costs of obtaining customer contracts is classified mainly as sales and marketing expense.

We expense incremental costs of obtaining a customer contract as incurred if we expect an amortization period of one year or less.

🔗 Costs to Fulfill Customer Contracts

Capitalized costs incurred to fulfill customer contracts mainly consist of direct costs for set-up and implementation of cloud products and custom cloud development contracts as far as these costs are not in scope of other accounting standards than IFRS 15. These costs are amortized after completion of the setup and implementation or the development, respectively, on a straight-line basis over the expected life of the cloud subscription contract including expected renewals. For the life of the contract, we consider our expectation about future contract renewals which we evaluate periodically to confirm that the resulting amortization period properly reflects the expected contract life. The amortization periods range from six to eight years depending on the type of offering. In addition, the capitalized costs include third-party license fees which are amortized over the term of the third-party license contract. Judgment is required in evaluating whether costs are directly related to customer contracts and in estimating contract lives.

Amortization of capitalized costs to fulfill contracts for custom cloud applications and extensions is included in the cost of cloud.

Capitalized Cost from Contracts with Customers

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Capitalized cost of obtaining customer contracts	667	2,158	2,826	491	1,536	2,028
Capitalized cost to fulfill customer contracts	126	175	301	91	151	242
Capitalized contract cost	793	2,333	3,127	583	1,687	2,270
⌘ Other non-financial assets	1,633	2,628	4,261	1,321	1,926	3,247
Capitalized contract cost as % of ⌘ Other non-financial assets	49	89	73	44	88	70

Amortization Expense

€ millions	2021	2020
Capitalized cost of obtaining customer contracts	523	450
Capitalized cost to fulfill customer contracts	171	129

(A.4) Customer-Related Provisions

⌚ Expected Contract Losses

Customer-related provisions mainly include expected contract losses. We adjust these provisions as further information becomes available and as circumstances change. Non-current provisions are measured at the present value of their expected settlement amounts as at the reporting date.

The unit of account for the identification of potential onerous customer contracts is based on the contract definition of IFRS 15 including the contract combination guidance. The economic benefits considered in the assessment comprise the future benefits we are directly entitled to under the contract as well as the anticipated future benefits that are the economic consequence of the contract if these benefits can be reliably determined.

⌚ Customer-Related Litigation and Claims

Customer-related provisions also include obligations resulting from customer-related litigation and claims. We are currently confronted with various claims and legal proceedings, including claims that relate to customers demanding indemnification for proceedings initiated against them based on their use of SAP software, and occasionally claims that relate to customers being dissatisfied with the products and services that we have delivered to them. The obligations arising from customer-related litigation and claims comprise cases in which we indemnify our customers against liabilities arising from a claim that our products infringe a third party's patent, copyright, trade secret, or other proprietary rights.

Due to uncertainties relating to these matters, provisions are based on the best information available. Significant judgment is required in the determination of whether and when a provision is to be recorded and what the appropriate amount for such provision should be. Notably, judgment is required in the following areas:

- Determining whether an obligation exists

- Determining the probability of outflow of economic benefits
- Determining whether the amount of an obligation is reliably estimable
- Estimating the amount of the expenditure required to settle the present obligation

At the end of each reporting period, we reassess the potential obligations related to our pending claims and litigation and adjust our respective provisions to reflect the current best estimate. In addition, we monitor and evaluate new information that we receive after the end of the respective reporting period, but before the Consolidated Financial Statements are authorized for issue, to determine whether this provides additional information regarding conditions that existed at the end of the reporting period. Changes to the estimates and assumptions underlying our accounting for legal contingencies, and outcomes that differ from these estimates and assumptions, could require material adjustments to the carrying amounts of the respective provisions recorded and additional provisions. The expected timing or amounts of any outflows of economic benefits resulting from these lawsuits and claims are uncertain and not estimable, as they generally depend on the duration of the legal proceedings and settlement negotiations required to resolve the litigation and claims and the unpredictability of the outcomes of legal disputes in several jurisdictions.

Contingent liabilities exist in respect of customer-related litigation and claims for which no provision has been recognized. It is not practicable to estimate the financial impact of these contingent liabilities due to the uncertainties around these lawsuits and claims as outlined above.

Section B – Employees

This section provides financial insights into our employee benefit arrangements. It should be read in conjunction with the compensation disclosures for key management personnel in [Note \(G.5\)](#).

(B.1) Employee Headcount

The following table provides an overview of employee headcount, broken down by function and by the regions EMEA (Europe, Middle East, and Africa), Americas (North America and Latin America), and APJ (Asia Pacific Japan).

Employee Headcount by Region and Function

Full-time equivalents	12/31/2021				12/31/2020				12/31/2019			
	EMEA	Americas	APJ	Total	EMEA	Americas	APJ	Total	EMEA	Americas	APJ	Total
Cloud and software	5,947	4,586	5,113	15,646	6,278	4,589	5,525	16,392	6,501	4,426	5,361	16,288
Services	8,229	5,491	5,924	19,644	8,175	5,934	5,733	19,842	8,250	6,018	5,971	20,239
Research and development	15,347	6,326	10,571	32,244	13,705	6,094	9,781	29,580	12,710	5,793	9,131	27,634
Sales and marketing	11,136	11,598	5,481	28,215	10,348	10,485	5,000	25,834	10,205	10,368	5,209	25,781
General and administration	3,374	2,306	1,199	6,879	3,285	2,161	1,243	6,689	3,161	2,123	1,246	6,530
Infrastructure	2,609	1,353	824	4,786	2,291	1,107	696	4,094	2,220	984	654	3,859
SAP Group (December 31)	46,641	31,660	29,113	107,415	44,082	30,369	27,979	102,430	43,048	29,712	27,571	100,330
Thereof acquisitions	462	407	45	914	609	97	75	781	338	1,638	137	2,113
SAP Group (months' end average)	45,359	30,651	28,354	104,364	43,340	30,306	27,830	101,476	42,697	29,368	27,092	99,157

(B.2) Employee Benefits Expenses

€ millions	2021	2020	2019
Salaries	10,635	10,413	10,031
Social security expenses	1,589	1,439	1,477
Share-based payment expenses	2,794	1,084	1,835
Pension expenses	408	419	369
Employee-related restructuring expenses	25	–7	1,111
Termination benefits outside of restructuring plans	101	72	47
Employee benefits expenses	15,552	13,420	14,870

(B.3) Share-Based Payments**Accounting for Share-Based Payments****Classification in the Income Statement**

Share-based payments cover cash-settled and equity-settled awards issued to our employees. The respective expenses are recognized as employee benefits and classified in our Consolidated Income Statements according to the activities that the receiving employees perform.

Valuation, Judgment, and Sources of Estimation Uncertainty

We use certain assumptions in estimating the fair values for our share-based payments, including expected share price volatility and expected award life (which represents our estimate of the average remaining life until the awards are exercised or expire unexercised). In addition, the final payout for plans also depends on the achievement of performance indicators and on our share price on the respective exercise dates. Changes to these assumptions and outcomes that differ from these assumptions could require material adjustments to the carrying amount of the liabilities we have recognized for these share-based payments. The fair value of the share units granted under the LTI 2016 Plan are dependent on our performance against a group of peer companies (Peer Group Index), the volatility, and the expected correlation between the price of the index and our share price. The fair value of the share units granted under the LTI 2020 are dependent on our performance against the total shareholder return (TSR) for NASDAQ-100 companies, the volatility, and the expected correlation between the TSR of the NASDAQ-100 companies and our TSR.

We believe that the expected volatility is the most sensitive assumption we use in estimating the fair values of our share options. Regarding future payout under our cash-settled plans, the SAP share price is the most relevant factor. With respect to our LTI 2016 Plan, we believe that future payout will be significantly impacted not only by our share price but also by the relative performance against the Peer Group Index. With respect to our LTI 2020, we believe that future payout will be significantly impacted not only by our share price but also by the relative performance against the NASDAQ-100 companies. Future payouts under our LTI 2020 will also be dependent on meeting non-market-based performance conditions based on SAP's long-term strategy. The latter, however, is not incorporated into our fair value calculation but leads to adjustments of the quantity of awards granted. Changes in these factors could significantly affect the estimated fair values as calculated by the valuation model, and the future payout.

The fair values of our equity-settled Qualtrics Plan equal the Qualtrics share price at grant date, as the expected dividend yield is 0%. The future settlement of Performance Share Units (PSUs) under this plan will also be dependent on meeting non-market-based Qualtrics performance conditions.

Under certain programs, we grant our employees discounts on purchases of SAP shares. Since those discounts are not dependent on future services to be provided by our employees, the discount is recognized as an expense when the discounts are granted.

Presentation in the Statements of Cash Flows

We present the payments of our share-based payment plans separately in our Statements of Cash Flows under cash flows from operating activities. As a result, the changes in other assets and in other liabilities presented in the reconciliation of operating cash flow do not consider share-based payment-related assets or liabilities.

The operating expense line items in our income statement include the following share-based payment expenses:

Share-Based Payment Expenses by Functional Area

€ millions	2021	2020	2019
Cost of cloud	59	40	56
Cost of software	70	55	82
Cost of services	266	175	246
Research and development	513	296	429
Sales and marketing	655	360	562
General and administration	1,230	157	461
Share-based payment expenses	2,794	1,084	1,835
Thereof cash-settled share-based payments	1,147	893	1,664
Thereof equity-settled share-based payments	1,647	191	171

Our major share-based payment plans are described below.

a) Cash-Settled Share-Based Payments

SAP Long-Term Incentive Program 2020 (LTI 2020)

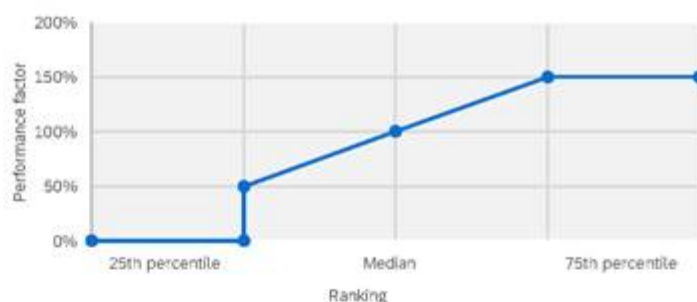
The LTI 2020 is a long-term, multi-year performance-based compensation element that is granted in annual tranches. The LTI 2020 reflects SAP's long-term strategy and thus sets uniform incentives for the Executive Board members to achieve key targets from the long-term strategic plans. The LTI 2020 also serves to reward the Executive Board members for long-term SAP share price performance as compared to the market, thus ensuring that shareholders' interests are also honored. In addition, the LTI 2020 includes a component to ensure long-term retention of our Executive Board members.

The LTI 2020 is a virtual share program under which annual tranches with a term of approximately four years each are granted. When the individual tranches are granted, a certain grant amount specified in the Executive Board member's service contract is converted into virtual shares (Share units). For this purpose, the grant amount is divided by the price of the SAP share which corresponds to the arithmetic mean of the SAP share price on the 20 trading days after scheduled publication of the preliminary results for the fourth quarter and the year as a whole (grant price). The share units allocated are composed of 1/3 Financial Performance Share Units (FSUs), 1/3 Market Performance Share Units (MSUs), and 1/3 Retention Share Units (RSUs). All three types of share units have a vesting period of approximately four years. In contrast to RSUs, FSUs and MSUs are subject to changes in quantity. In this context, the following applies:

The number of FSUs initially awarded is multiplied by a performance factor. The performance factor consists of three equally weighted individual performance indicators relating to the three non-IFRS KPIs at constant currencies, derived from SAP's long-term strategy: total revenue, cloud revenue, and operating income. The performance period throughout which the target achievement for these three KPIs is measured starts at the beginning of the financial year in which the FSUs are awarded and concludes upon the end of the second year following the year in which the share units were awarded. A numerical target value equaling 100% target achievement is set for each KPI. This constitutes, in each case, a cumulative value for the three years of the performance period.



The number of MSUs initially awarded is likewise multiplied by a performance factor. The performance factor depends on the amount of the TSR on the SAP share, measured for an entire performance period of approximately three years, compared to the TSR for NASDAQ-100 companies. If the TSR on the SAP share equals the median, the performance factor will be 100%. If the TSR on the SAP share over the performance period is negative, the maximum performance factor will, however, in deviation from the summary above, be 100%.



The performance of the share units is linked to the performance of the SAP share price, including dividend payments. Accordingly, an amount is paid out for each share unit which equals the SAP share price plus those dividends disbursed in respect of an SAP share in the period from the beginning of the year in which the share units were awarded until the end of the third year following the year in which the share units were awarded. The arithmetic mean of the SAP share price on the 20 trading days after scheduled publication of the preliminary results for the fourth quarter and the year as a whole will be used as the SAP share price. The payout amount per share unit, including the dividend amounts due on the share units, is capped at 200% of the grant price. The tranche is cash-settled and paid in euros after the Annual General Meeting of Shareholders of the corresponding year.

If an Executive Board member's service contract is terminated before the end of the third year following the year in which the share units were granted, the RSUs and PSUs are forfeited in whole or in part, depending on the circumstances of the relevant resignation from office or termination of the service contract.

Long-Term Incentive 2016 Plan (LTI 2016 Plan)

The purpose of the LTI 2016 Plan was to reward our Executive Board members for the annual achievement of SAP's operating profit (non-IFRS at constant currencies) targets, to ensure long-term

retention of our Executive Board members, and to reward them for the long-term SAP share price performance as compared to its main peer group (Peer Group).

An LTI tranche was granted annually and has a term of four years (2016–2019 tranches). Each grant started with determining a grant amount in euros. The grant amount was based on the Executive Board members' contractual LTI target amount and the operating profit target achievement for the previous year. The Supervisory Board set the grant amount at a level between 80% and 120% of the contractual LTI target amount, taking into account the operating profit target achievement. This grant amount was converted into virtual shares, referred to as share units, by dividing the grant amount by the grant price. The grant price was the arithmetic mean of the XETRA closing prices of the SAP share on the 20 trading days following the publication of SAP's fourth-quarter results.

All share units granted in this way, comprising 60% PSUs and 40% RSUs, have a vesting period of approximately four years. At the end of the vesting period, the corresponding share units are non-forfeitable. The payout price used for the settlement is the arithmetic mean of the XETRA closing prices of the SAP share on the 20 trading days following the publication of SAP's fourth-quarter results subsequent to the end of the vesting period. The payout price is capped at 300% of the grant price. The LTI tranche is cash-settled and paid in euros after the Annual General Shareholders' Meeting of the corresponding year.

The number of PSUs ultimately paid out depends on the performance of the SAP share – absolute and relative to the Peer Group Index. In contrast, the final number of RSUs is fixed. SAP's absolute share price performance is measured by comparing the grant price against the payout price. If the SAP share price performance equals the Peer Group Index performance over the same period, the performance factor is set at 100%. If the SAP share price performs better than the Peer Group Index (measured as difference between SAP share price performance and Peer Group Index performance), the performance factor is increased by the percentage point of the outperformance of the SAP share price. The percentage point is doubled if, additionally, the payout price is higher than the grant price. The performance factor is capped at 150%. If the Peer Group Index performs better than the SAP share price, the performance factor is decreased by the percentage point of the outperformance of the Peer Group Index. All PSUs lapse if the performance factor is below 50%.

If an Executive Board member's service contract is terminated before the end of the third year following the year in which the share units were granted, both the RSUs and PSUs are forfeited in whole or in part, depending on the circumstances of the relevant resignation from office or termination of the service contract.

Restricted Stock Unit Plan Including Move SAP Plan, Grow SAP Plan, and COVID-19 Recognition Plan (RSU Plan)

To retain and engage executives and certain employees, we grant virtual shares representing a contingent right to receive a cash payment determined by the SAP share price and the number of share units that ultimately vest. In June 2020 and 2021, we granted share units under the new Grow SAP Plan. This fixed term plan has broadly the same terms and conditions as the Move SAP Plan, recognizes all employees' commitment to SAP's success, and deepens their participation in our future company performance. In March 2021, we granted share units under the COVID-19 Recognition Plan to thank all employees for their commitment, dedication, and resilience. Except for a six-month vesting period, this non-recurring plan has broadly the same terms and conditions as the Move SAP Plan.

Granted share units will vest in different tranches, either:

- Over a half-year service period only
- Over a one-to-three-year service period only, or
- Over a three-year service period and upon achieving certain key performance indicators (KPIs)

From 2021 onwards, the number of PSUs that will vest under the different tranches is mainly contingent upon achievement of two equally weighted KPIs in the year of grant: operating profit (non-



IFRS at constant currencies) and cloud revenue (non-IFRS at constant currencies). Until 2021, operating profit (non-IFRS at constant currencies) was the only KPI. Depending on the weighted average performance, the number of PSUs vesting ranges between 0% and 200% of the number initially granted. Performance against the KPI target was 130.9% in 2021 (2020: 100.4%, 2019: 118.7%). All share units are paid out in cash upon vesting.

Qualtrics Cash-Settled Awards Replacing Pre-Acquisition Qualtrics Awards (Qualtrics Rights)

In conjunction with the acquisition of Qualtrics in 2019, under the terms of the acquisition agreement, SAP exchanged unvested Restricted Share Awards (RSAs), Restricted Share Units (RSUs), and Performance Share Units (PSUs), and options held by employees of Qualtrics into cash-settled share-based payment awards of SAP (Qualtrics Rights). After completion of a voluntary exchange offer in conjunction with the Qualtrics IPO in 2021, most of the Qualtrics Rights were exchanged into equity-settled Qualtrics RSU awards. For more information about this voluntary exchange offer, see the section Qualtrics Equity Awards – Exchange Offer in this [Note \(B.3\)](#).

The valuation of our outstanding cash-settled plans was based on the following parameters and assumptions:

Fair Value and Parameters Used at Year End 2021 for Cash-Settled Plans

€, unless otherwise stated	LTI 2016 Plan (2018–2019 Tranches)	LTI 2020 (2020–2021 Tranches)	RSU Plan (2018–2021 Tranches)
Weighted average fair value as at 12/31/2021	64.16	118.73	122.88
Information how fair value was measured at measurement date			
Option pricing model used	Monte Carlo	Monte Carlo	Other ¹
Share price	124.90	124.90	124.90
Risk-free interest rate, depending on maturity (in %)	–0.72 to –0.12	NA	–0.72 to –0.32
Expected volatility (in %)	21	30 to 32	NA
Expected dividend yield (in %)	1.52	NA	1.52
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2021 (in years)	0.7	2.8	1.1

¹ For these awards, the fair value is calculated by subtracting the net present value of expected future dividend payments, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the valuation date.

Fair Value and Parameters Used at Year End 2020 for Cash-Settled Plans

€, unless otherwise stated	LTI 2016 Plan (2017–2019 Tranches)	LTI 2020 (2020 Tranche)	RSU Plan (2017–2020 Tranches)	Qualtrics Rights
Weighted average fair value as at 12/31/2020	72.94	94.75	105.52	33.66
Information how fair value was measured at measurement date				
Option pricing model used	Monte Carlo	Monte Carlo	Other ¹	Other ¹
Share price	107.22	107.22	107.22	107.22
Risk-free interest rate, depending on maturity (in %)	–0.75 to –0.11	NA	–0.77 to –0.32	–0.77 to –0.37
Expected volatility (in %)	34 to 42	30	NA	NA
Expected dividend yield (in %)	1.54	NA	1.54	1.54
Weighted average remaining life of awards outstanding as at 12/31/2020 (in years)	1.2	3.2	1.0	1.5

¹ For these awards, the fair value is calculated by subtracting the net present value of expected future dividend payments, if any, until maturity of the respective award from the prevailing share price as at the valuation date.

For the LTI 2016 Plan valuation, the Peer Group Index price on December 31, 2021, was US\$593.37 (2020: US\$481.65); the expected dividend yield of the index of 1.00% (2020: 1.14%), the expected volatility of the index of 17% to 18% (2020: 26% to 31%), and the expected correlation of the SAP share price and the index price of 35% to 36% (2020: 27% to 30%) are based on historical data for the SAP share price and index price.

For the LTI 2020 valuation, the NASDAQ-100 Total Return Index on December 31, 2021, was US\$19,217.94 (2020: US\$15,072.29). The expected volatility of the NASDAQ-100 companies of 36% to 38% (2020: 36%), and the expected correlation of SAP and the NASDAQ-100 companies of 31% to 34% (2020: 31%) are based on historical TSR data for SAP and the NASDAQ-100 companies.

The risk-free interest rate is derived from German government bonds with a similar duration. The SAP dividend yield is based on expected future dividends.



Changes in Outstanding Awards Under Our Cash-Settled Plans

Thousands, unless otherwise stated	LTI 2016 Plan (2017–2019 Tranches)	LTI 2020 (2020–2021 Tranches)	RSU Plan (2017–2021 Tranches)	Qualtrics Rights
12/31/2019	1,110	0	16,128	16,007
Granted	0	202	9,238	0
Adjustment based upon KPI target achievement	–211	NA	–5	NA
Exercised	–129	0	–7,204	–7,791
Forfeited	–3	–30	–1,164	–699
12/31/2020	767	172	16,993	7,518
Granted	0	238	12,204	0
Adjustment based upon KPI target achievement	–150	NA	153	NA
Exercised	–92	0	–8,092	–1,780
Exchanged	NA	NA	–1,309	–5,451
Forfeited	–57	–70	–1,165	–243
12/31/2021	469	340	18,783	44
Total carrying amount (in € millions) of liabilities as at				
12/31/2020	49	6	1,027	193
12/31/2021	28	15	1,260	1
Total intrinsic value of vested awards (in € millions) as at				
12/31/2020	32	3	0	0
12/31/2021	38	4	0	0
Weighted average share price (in €) for awards exercised in				
2020	124.03	NA	109.75	113.34
2021	106.68	NA	107.69	105.10
Total expense (in € millions) recognized in				
2019	44	NA	1,087	461
2020	–9	6	760	132
2021	–11	9	1,139	11

Share-Based Payment Balances

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Share-based payment liabilities	839	462	1,302	863	454	1,317
⌘ Other non-financial liabilities	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413
Share-based payment liabilities as % of ⌘ Other non-financial liabilities	16	54	21	19	59	24



b) Equity-Settled Share-Based Payments

Recognized Expense for Equity-Settled Plans

€ millions	2021	2020	2019
Own	200	191	171
Qualtrics Plan	1,426	0	0
Others	21	0	0
Total	1,647	191	171

Own SAP Plan (Own)

Under Own, employees have the opportunity to purchase, on a monthly basis, SAP shares without any required holding period. The investment per each eligible employee is limited to a percentage of the respective employee's monthly base salary. SAP matches the employee investment by 40% and adds a subsidy of €20 per month for non-executives. This plan is not open to members of the Executive Board.

Numbers of Shares Purchased

Millions	2021	2020	2019
Own	5.7	5.5	5.2

As a result of our Own SAP Plan, we have commitments to grant SAP shares to employees. We intend to meet these commitments by reissuing treasury shares or through an agent who administers the equity-settled programs and purchases shares on the open market. We have fulfilled the obligations of Own through an agent.

Qualtrics Equity Awards

Qualtrics Omnibus Plan (Qualtrics Plan)

Qualtrics grants equity awards settled with Qualtrics shares to eligible employees and the executive officers of Qualtrics. Qualtrics intends to meet these commitments by issuing shares. Granted units are either RSU awards subject to a time-based vesting, or PSUs subject to the achievement of certain performance conditions, as established by Qualtrics' board of directors and measured annually (Qualtrics RSUs). Additionally, there are Qualtrics equity-settled options resulting from acquisitions as described below. The RSUs mainly vest with 25% one year after grant and ratably thereafter for 12 quarters. The PSUs vest in four equal annual installments and are measured annually, with vesting of 100% of each installment in the event that the performance targets are achieved, and ratably downward adjustments in the event that the performance targets are partially achieved.

Exchange Offer

After completion of a voluntary exchange offer for eligible Qualtrics employees in conjunction with the IPO on January 28, 2021, 5.4 million cash-settled Qualtrics Rights and 1.3 million SAP RSU awards were exchanged into 12.8 million equity-settled Qualtrics RSU awards. The terms and conditions of the voluntary exchange offer, including the exchange ratio, were designed to preserve the intrinsic value of the Qualtrics Rights and SAP RSUs that were tendered. The modification date fair value of the Qualtrics RSU awards was US\$30.00, which is equivalent to the Qualtrics IPO price.

Furthermore, a subsequent exchange offer for certain Qualtrics employees in Australia took place in September 2021.

Qualtrics Equity-Settled Options Replacing Clarabridge Options

In conjunction with the acquisition of Clarabridge in 2021, Qualtrics assumed outstanding Clarabridge stock options, which were converted into Qualtrics options. The conversion factor was set to preserve the intrinsic value of the outstanding Clarabridge options. The replacement awards mirror the terms of the replaced awards except that the awards are settled by issuing Qualtrics shares while retaining their initial vesting schedules. For some Qualtrics options, additional vesting terms were agreed. The majority of the assumed options were either fully vested or partially vested as at the acquisition date and had a strike price well below the fair value of the awards at the conversion date. The modification date fair value of the stock options was determined to approximate the intrinsic value of the options with an underlying Qualtrics share price of US\$43.88.

Changes in Outstanding Awards Under Our Equity-Settled Plans

Thousands, unless otherwise stated	Awards	Qualtrics Plan ¹
		Weighted Average Grant Date Fair Value
12/31/2020	0	NA
Exchanged	12,872	US\$30.04
Granted	80,856	US\$44.27
Exercised	-7,467	US\$33.43
Forfeited	-2,241	US\$41.29
12/31/2021	84,018	US\$43.13

¹ The number of awards and their weighted average grant date fair values in this table include Qualtrics RSUs and Qualtrics equity-settled options replacing Clarabridge options.

The weighted average remaining life of Qualtrics Plan awards outstanding as at December 31, 2021 (in years) was 3.0 years.

Under Qualtrics' equity-settled plans, we expect to transfer US\$300 million to the tax authority to settle the employees' tax obligation in 2022.

(B.4) Pension Plans and Similar Obligations**Defined Contribution Plans**

Amounts for domestic and foreign defined contribution plans are based on a percentage of the employees' salaries or on the amount of contributions made by employees. In Germany and some other countries, we make contributions to public pension schemes that are operated by national or local government or similar institutions. Expenses for such local state pension plans are recognized as short-term employee benefits, that is, social security expenses.

Defined Benefit Pension Plans

The discount rates used in measuring our post-employment benefit assets and liabilities are derived from rates available on high-quality corporate bonds and government bonds for which the timing and amounts of payments match the timing and the amounts of our projected pension payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognized as employee benefits expenses and classified in our Consolidated Income Statements according to the activities that the employees owning the awards perform. Since our domestic defined benefit pension plans primarily consist of an employee-financed post-retirement plan that is fully financed with qualifying insurance policies, current service cost may become a credit as a result of adjusting the defined benefit liability's carrying amount to the fair value of the qualifying plan assets. Such adjustments are recorded in service cost. Total expenses on defined benefit pension plans comprise related current and past service costs as well as interest income and expense.



Total Expense of Pension Plans

€ millions	2021	2020	2019
Defined contribution plans	346	326	314
Defined benefit pension plans	62	93	55
Pension expenses	408	419	369

Defined Benefit Plans

Present Value of the Defined Benefit Obligations (DBO) and the Fair Value of the Plan Assets

€ millions	Domestic Plans		Foreign Plans		Other Foreign Post-Employment Plans		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Present value of the DBO	1,194	1,127	667	616	216	189	2,077	1,932
Fair value of the plan assets	1,183	1,112	578	506	91	73	1,852	1,691
Net defined benefit liability (asset)	11	15	89	110	125	116	225	241
Net defined benefit liability (asset) as % of:								
⌘ Non-current other financial assets	0	0	0	0	0	0	0	0
⌘ Non-current provisions	3	4	27	31	35	32	65	66

Of the present value of the DBO of our domestic plans, €1,125 million (2020: €1,054 million) relate to plans that provide for lump-sum payments not based on final salary; of the present value of the DBO of our foreign plans, €524 million (2020: €479 million) relate to plans that provide for annuity payments not based on final salary.

The following significant weighted average assumptions were used for the actuarial valuation of our domestic and foreign pension liabilities as well as other post-employment benefit obligations as at the respective measurement date:

Significant Actuarial Assumptions

Percent	Domestic Plans			Foreign Plans			Other Foreign Post-Employment Plans		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Discount rate	1.2	0.9	0.8	0.5	0.4	0.3	3.1	3.0	3.7

The sensitivity analysis table below shows how the present value of all defined benefit obligations would have been influenced by reasonably possible changes to significant actuarial assumptions. The sensitivity analysis considers change in discount rate assumptions, holding all other actuarial assumptions constant.

Sensitivity Analysis

€ millions	Domestic Plans			Foreign Plans			Other Foreign Post-Employment Plans			Total		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Present value of all defined benefit obligations if:												
Discount rate was 50 basis points higher	1,134	1,066	968	626	573	495	203	185	154	1,964	1,824	1,617
Discount rate was 50 basis points lower	1,260	1,195	1,090	714	663	576	223	204	159	2,196	2,062	1,825

Investments in Plan Assets

Our investment strategy on domestic benefit plans is to invest all contributions in stable insurance policies.

Our investment strategies for foreign benefit plans vary according to the conditions in the country in which the respective benefit plans are situated. We have adopted a long-term investment horizon for all major foreign benefit plans. Although our policy is to invest in a risk-diversified portfolio consisting of a mix of assets, both the defined benefit obligation and plan assets can fluctuate over time, which exposes the Group to actuarial and market (investment) risks. Depending on the statutory requirements in each country, it might be necessary to reduce any underfunding by addition of liquid assets.

Plan Asset Allocation

€ millions	2021		2020	
	Quoted in an Active Market	Not Quoted in an Active Market	Quoted in an Active Market	Not Quoted in an Active Market
Total plan assets	597	1,254	485	1,207
Thereof: Asset category				
Equity investments	182	0	149	0
Corporate bonds	202	0	151	0
Insurance policies	39	1,254	7	1,207

Our expected contribution in 2022 to our domestic and foreign defined benefit pension plans is immaterial. The weighted duration of our defined benefit plans amounted to 11 years as at December 31, 2021, and 12 years as at December 31, 2020.

Total future benefit payments from our defined benefit plans as at December 31, 2021, are expected to be €2,289 million (2020: €1,969 million). Of this amount, 77% (2020: 77%) has maturities of over five years, and 62% (2020: 64%) relates to domestic plans.

(B.5) Other Employee-Related Obligations**Accounting Policy**

As far as the obligation for long-term employee benefits is secured by pledged reinsurance coverage, it is offset with the relating plan asset.

Other Employee-Related Liabilities

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Other employee-related liabilities	3,717	398	4,115	3,147	316	3,464
Other non-financial liabilities	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413
Other employee-related liabilities as % of Other non-financial liabilities	71	46	68	68	41	64

Other employee-related liabilities mainly relate to obligations from bonuses and sales commissions, outstanding vacation, time credits accumulated in the working time account, employee-related social security expenses, severance payments outside restructuring programs, and jubilee expenses.

(B.6) Restructuring**Recognition of Restructuring Provisions**

We only recognize provisions for restructuring if and when the following occurs:

- SAP has designed a program that materially changes the scope of one of our businesses or the manner in which the business is conducted, and
- A detailed and documented restructuring plan has been approved by our Executive Board, a member thereof, or a direct report of an Executive Board member, and
- The program established is planned to start shortly after the program plan is approved and is expected to be completed in a timeframe that makes significant changes to the plan unlikely, and
- The program has been announced to the parties affected or has commenced.

We consider whether a change in business is material based on the business affected rather than for SAP as a whole. In judging whether a unit qualifies as a business for restructuring purposes, we consider if the unit has its own management team, has access to all inputs and processes necessary to provide outputs, and generates or could generate revenues. The materiality of a change to a business is assessed based on both the size and the nature of the change and therefore does not necessarily involve a material quantitative impact on our financial statements.

To accelerate the modernization of our cloud infrastructure and to harmonize our platform structure, we initiated a restructuring program in the Global Cloud Services area. The implementation started in the first quarter of 2021 and is expected to conclude in the first half of 2023. The majority of the expenses recognized as a result of this program are impairments of data centers and related assets.

Restructuring expenses presented in SAP's income statement primarily include the following components:



Restructuring Expenses

€ millions	2021	2020	2019
Employee-related restructuring expenses	-25	7	-1,111
Onerous contract-related restructuring expenses and restructuring-related impairment losses	-132	-4	-19
Restructuring expenses	-157	3	-1,130

If not presented separately in our income statement, restructuring expenses would have been classified in the different expense items in our income statement as follows:

Restructuring Expenses by Functional Area

€ millions	2021	2020	2019
Cost of cloud	-127	0	-20
Cost of software licenses and support	-5	1	-118
Cost of services	-13	-3	-154
Research and development	-12	1	-467
Sales and marketing	3	3	-299
General and administration	-2	2	-71
Restructuring expenses	-157	3	-1,130

Section C – Financial Results

This section provides insight into the financial results of SAP's reportable segments and of SAP overall as far as not already covered by previous sections. This includes but is not limited to segment results, income taxes, and earnings per share.

(C.1) Results of Segments

General Information

At year end 2021, SAP had five operating segments that are regularly reviewed by the Executive Board, which is responsible for assessing the performance of the Company and for making resource allocation decisions as our chief operating decision-maker (CODM). The operating segments are largely organized and managed separately according to their product and service offerings, notably whether the products and services relate to our services activities, experience management solutions, business process transformation offerings, or our customer experience portfolio of Emarsys, or cover other activities of our business.

Following organizational changes, and to further strengthen our cloud offerings and support the new cloud strategy, functions related to SAP's travel management solutions in the Concur segment were mainly integrated into the Applications, Technology & Support segment and the Services segment. Hence, the Concur segment was dissolved.

The Applications, Technology & Support segment derives its revenues primarily from the sale of software licenses, support offerings, and cloud subscriptions (as far as not included in one of the other segments).

The Services segment covers most of SAP's services activities. Revenues are mainly generated from the sale of various professional services, premium support services, implementation services for our software products, and education services on the use of our products. However, the services segment does not reflect the full services business, as other segments provide services as well.

In 2021, the finance and legal functions of Qualtrics were reintegrated into the Qualtrics segment. Additionally, the Clarabridge business, acquired by Qualtrics International Inc. in October 2021, was added to the Qualtrics segment accordingly (for more information, see [Note \(D.1\)](#)). The Qualtrics segment derives its revenues mainly from the sale of experience management cloud solutions that run front-office functions across experience data, and from the sale of related services. The figures of the Qualtrics segment of SAP and the financial results of Qualtrics International Inc. cannot be compared, notably due to different accounting standards.

The finance and information technology functions of the Emarsys segment have already been integrated into SAP's corporate functions and therefore their expenses are not included in the Emarsys segment anymore. All other functions are still included in the Emarsys segment, which derives its revenues mainly from the sale of cloud-based customer experience offerings and from the sale of related services. Due to its size, Emarsys is not a reportable segment.

The acquisition of Signavio GmbH, combined with our business process intelligence unit, led to a new operating segment called Business Process Intelligence. The segment derives its revenues from the sale of business process transformation offerings from SAP and Signavio. Due to its size, Business Process Intelligence is not a reportable segment. For more information about the acquisition of Signavio GmbH, see [Note \(D.1\)](#).

The segment information for 2021 and the comparative prior periods were restated to conform with the new segment composition.

🔗 Segment Reporting Policies

Our management reporting system, and hence our segment reporting system, reports our intersegment services as cost reductions and does not track them as internal revenue. Intersegment services mainly represent utilization of human resources of one segment by another segment on a project basis. Intersegment services are charged based on internal cost rates including certain indirect overhead costs but excluding a profit margin.

Most of our depreciation and amortization expense affecting segment profits is allocated to the segments as part of broader infrastructure allocations and is thus not tracked separately on the operating segment level. Depreciation and amortization expense that is directly allocated to the operating segments is immaterial in all segments presented.

Our management reporting system produces a variety of reports that differ by the currency exchange rates used in the accounting for foreign-currency transactions and operations, where both actual and constant currency numbers are reported to and used by our CODM. Reports based on actual currencies use the same currency rates as are used in our financial statements. Reports based on constant currencies report revenues and expenses using the average exchange rates from the previous year's corresponding period.

We use an operating profit indicator to measure the performance of our operating segments. The measurement of operating segment revenues and results includes recurring revenue that is not recognized under IFRS due to fair value accounting for the contracts in effect at the time of the respective acquisitions. Starting in 2021, we no longer adjust our IFRS revenues. Due to immateriality, prior year revenue numbers continue to be based on our previous accounting policies. The accounting policies applied in the measurement of operating segment expenses and profit continue to differ as follows from the IFRS accounting principles used to determine the operating profit measure in our income statement:

- The expense measures exclude:
 - Acquisition-related charges such as amortization expense and impairment charges for intangibles acquired in business combinations and certain stand-alone acquisitions of intellectual property (including purchased in-process research and development) as well as sale/disposal gains and losses for these intangibles, settlements of pre-existing business relationships in connection with a business combination, and acquisition-related third-party expenses
 - Share-based payment expenses
 - Restructuring expenses
- SAP headquarter functions which are exclusively managed on corporate level, such as finance, accounting, legal, human resources, global business operations, and corporate marketing, are not included in the results of our reportable segments.

Revenues and expenses of our operating but non-reportable segments, and the certain activities managed on corporate level, as outlined above, are presented under the Other revenue and Other expenses items in the reconciliation in [Note \(C.2\)](#).

Information about assets and liabilities and additions to non-current assets by segment are not regularly provided to our Executive Board. Goodwill by segment is disclosed in [Note \(D.2\)](#).



Applications, Technology & Support

€ millions	2021		2020		2019
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ²	Actual Currency
Cloud	8,509	8,661	7,541	7,685	6,632
Software licenses	3,244	3,236	3,637	3,765	4,523
Software support	11,410	11,576	11,502	11,707	11,542
Software licenses and support	14,654	14,812	15,139	15,473	16,065
Cloud and software	23,163	23,473	22,680	23,157	22,696
Services	339	343	285	289	355
Total segment revenue	23,502	23,816	22,965	23,446	23,051
Cost of cloud	-2,685	-2,737	-2,315	-2,371	-2,147
Cost of software licenses and support	-1,716	-1,733	-1,757	-1,790	-1,910
Cost of cloud and software	-4,401	-4,470	-4,071	-4,161	-4,057
Cost of services	-406	-412	-393	-399	-421
Total cost of revenue	-4,808	-4,882	-4,464	-4,560	-4,478
Segment gross profit	18,694	18,934	18,500	18,887	18,573
Other segment expenses	-9,127	-9,216	-8,779	-8,953	-8,800
Segment profit	9,567	9,718	9,722	9,934	9,773

¹ The 2021 constant currency amounts are only comparable to 2020 actual currency amounts; 2020 constant currency amounts are only comparable to 2019 actual currency amounts.

Qualtrics

€ millions	2021		2020		2019
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ²	Actual Currency
Cloud	757	780	518	529	371
Cloud and software	757	780	518	529	371
Services	172	177	162	166	137
Total segment revenue	929	957	681	696	508
Cost of cloud	-65	-66	-43	-43	-33
Cost of software licenses and support	0	0	0	0	0
Cost of cloud and software	-65	-66	-43	-43	-33
Cost of services	-125	-128	-110	-112	-78
Total cost of revenue	-190	-194	-152	-155	-110
Segment gross profit	739	763	528	541	398
Other segment expenses	-696	-719	-533	-545	-407
Segment profit	44	44	-4	-5	-9

¹ The 2021 constant currency amounts are only comparable to 2020 actual currency amounts; 2020 constant currency amounts are only comparable to 2019 actual currency amounts.



Services

€ millions	2021		2020		2019
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency
Cloud	0	0	0	1	0
Software licenses	0	0	0	0	0
Software support	0	0	4	4	5
Software licenses and support	0	0	4	4	5
Cloud and software	0	0	5	5	5
Services	3,234	3,282	3,374	3,428	3,674
Total segment revenue	3,234	3,283	3,379	3,432	3,679
Cost of cloud	-78	-80	-74	-76	-62
Cost of software licenses and support	-18	-19	-32	-33	-54
Cost of cloud and software	-97	-99	-106	-109	-116
Cost of services	-2,035	-2,062	-2,209	-2,254	-2,579
Total cost of revenue	-2,131	-2,161	-2,315	-2,363	-2,695
Segment gross profit	1,102	1,122	1,063	1,070	983
Other segment expenses	-375	-379	-418	-427	-466
Segment profit	728	743	645	642	517

¹ The 2021 constant currency amounts are only comparable to 2020 actual currency amounts; 2020 constant currency amounts are only comparable to 2019 actual currency amounts.

Segment Revenue by Region

€ millions	EMEA			Americas			APJ			Total Segment Revenue		
	2021		2020	2021		2020	2021		2020	2021		2020
	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency
Applications, Technology & Support	10,902	10,900	10,437	8,862	9,116	8,907	3,737	3,799	3,621	23,502	23,816	22,965
Qualtrics	153	157	97	690	711	528	86	89	55	929	957	681
Services	1,458	1,455	1,479	1,370	1,414	1,491	406	414	408	3,234	3,283	3,379
Total reportable segments	12,513	12,512	12,013	10,922	11,242	10,927	4,230	4,302	4,084	27,665	28,055	27,024

€ millions	EMEA			Americas			APJ			Total Segment Revenue		
	2020		2019	2020		2019	2020		2019	2020		2019
	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency	Actual Currency	Constant Currency	Actual Currency
Applications, Technology & Support	10,437	10,549	10,306	8,907	9,200	9,066	3,621	3,698	3,679	22,965	23,446	23,051
Qualtrics	97	99	68	528	540	403	55	56	37	681	696	508
Services	1,479	1,491	1,568	1,491	1,527	1,621	408	415	490	3,379	3,432	3,679
Total reportable segments	12,013	12,139	11,942	10,927	11,267	11,089	4,084	4,169	4,207	27,024	27,574	27,238

For a breakdown of revenue by region for the SAP Group, see [Note \(A.1\)](#).



(C.2) Reconciliation of Segment Measures to the Consolidated Income Statements

€ millions	2021		2020		2019
	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency	Constant Currency ¹	Actual Currency
Applications, Technology & Support	23,502	23,816	22,965	23,446	23,051
Services	3,234	3,283	3,379	3,432	3,679
Qualtrics	929	957	681	696	508
Total segment revenue for reportable segments	27,665	28,055	27,024	27,574	27,238
Other revenue	177	177	319	322	396
Adjustment for currency impact	0	-390	0	-554	0
Adjustment of revenue under fair value accounting	0	0	-5	-5	-81
Total revenue	27,842	27,842	27,338	27,338	27,553
Applications, Technology & Support	9,567	9,718	9,722	9,934	9,773
Services	728	743	645	642	517
Qualtrics	44	44	-4	-5	-9
Total segment profit for reportable segments	10,339	10,505	10,363	10,571	10,281
Other revenue	177	177	319	322	396
Other expenses	-2,286	-2,274	-2,395	-2,390	-2,469
Adjustment for currency impact	0	-178	0	-216	0
Adjustment for					
Revenue under fair value accounting	0	0	-5	-5	-81
Acquisition-related charges	-623	-623	-577	-577	-689
Share-based payment expenses	-2,794	-2,794	-1,084	-1,084	-1,835
Restructuring	-157	-157	3	3	-1,130
Operating profit	4,656	4,656	6,623	6,623	4,473
Other non-operating income/expense, net	17	17	-179	-179	-74
Financial income, net	2,174	2,174	776	776	198
Profit before tax	6,847	6,847	7,220	7,220	4,596

¹ The 2021 constant currency amounts are only comparable to 2020 actual currency amounts; 2020 constant currency amounts are only comparable to 2019 actual currency amounts.

(C.3) Other Non-Operating Income/Expense, Net

€ millions	2021	2020	2019
Foreign currency exchange gain/loss, net	49	-154	-51
Thereof from financial assets at fair value through profit or loss	316	601	358
Thereof from financial assets at amortized cost	111	-134	194
Thereof from financial liabilities at fair value through profit or loss	-382	-487	-396
Thereof from financial liabilities at amortized cost	-70	-34	-176
Miscellaneous income/expense, net	-33	-25	-23
Other non-operating income/expense, net	17	-179	-74

(C.4) Financial Income, Net

€ millions	2021	2020	2019
Finance income	3,123	1,473	787
Thereof gains from financial assets at fair value through profit or loss	3,067	1,360	596
Finance costs	-949	-697	-589
Thereof losses from financial assets at fair value through profit or loss	-654	-342	-151
Thereof interest expense from financial liabilities at amortized cost	-160	-179	-207
Thereof interest expense from financial liabilities at fair value through profit or loss	-50	-76	-155
Financial income, net	2,174	776	198

(C.5) Income Taxes**🕒 Judgments and Estimates**

We are subject to changing tax laws in multiple jurisdictions within the countries in which we operate. Our ordinary business activities also include transactions where the ultimate tax outcome is uncertain due to different interpretations of tax laws, such as those involving transfer pricing and intercompany transactions between SAP Group entities. In addition, the amount of income taxes we pay is generally subject to ongoing audits by domestic and foreign tax authorities. In determining our worldwide income tax provisions, judgment is involved in assessing whether to consider each uncertain tax treatment separately or together with one or more other uncertain tax treatments and whether to reflect the respective effect of uncertainty based on the most likely amount or the expected value. In applying these judgments, we consider the nature and the individual facts and circumstances of each uncertain tax treatment as well as the specifics of the respective jurisdiction, including applicable tax laws and our interpretation thereof.

The assessment whether a deferred tax asset is impaired requires judgment, as we need to estimate future taxable profits to determine whether the utilization of the deferred tax asset is probable. In evaluating our ability to utilize our deferred tax assets, we consider all available positive and negative evidence, including the level of historical taxable income and projections for future taxable income over the periods in which the deferred tax assets are recoverable. Our judgment regarding future taxable income is based on assumptions about future market conditions and future profits of SAP.

Judgment is also required in evaluating whether interest or penalties related to income taxes meet the definition of income taxes, and, if not, whether it is of financial nature. In this judgment, we particularly consider applicable local tax laws and interpretations on IFRS by national standard setters in the area of group financial reporting.



Tax Expense by Geographic Location

€ millions	2021	2020	2019
Current tax expense			
Germany	608	895	625
Foreign	1,360	1,001	1,153
Total current tax expense	1,968	1,896	1,778
Deferred tax expense/income			
Germany	109	-38	-3
Foreign	-606	80	-549
Total deferred tax expense/income	-497	42	-552
Total income tax expense	1,471	1,938	1,226

Major Components of Tax Expense

€ millions	2021	2020	2019
Current tax expense/income			
Tax expense for current year	1,707	1,653	1,818
Taxes for prior years	261	243	-40
Total current tax expense	1,968	1,896	1,778
Deferred tax expense/income			
Origination and reversal of temporary differences	-526	47	-710
Unused tax losses, research and development tax credits, and foreign tax credits	29	-5	158
Total deferred tax expense/income	-497	42	-552
Total income tax expense	1,471	1,938	1,226

Profit Before Tax by Geographic Location

€ millions	2021	2020	2019
Germany	2,040	2,481	2,012
Foreign	4,807	4,739	2,584
Total	6,847	7,220	4,596

The following table reconciles the expected income tax expense, computed by applying our combined German tax rate of 26.4% (2020: 26.3%; 2019: 26.4%), to the actual income tax expense. Our 2021 combined German tax rate includes a corporate income tax rate of 15.0% (2020: 15.0%; 2019: 15.0%), plus a solidarity surcharge of 5.5% (2020: 5.5%; 2019: 5.5%) thereon, and trade taxes of 10.6% (2020: 10.5%; 2019: 10.6%).

**Relationship Between Tax Expense and Profit Before Tax**

€ millions, unless otherwise stated

	2021	2020	2019
Profit before tax	6,847	7,220	4,596
Tax expense at applicable tax rate of 26.4% (2020: 26.3%; 2019: 26.4%)	1,808	1,901	1,212
Tax effect of:			
Foreign tax rates	-126	-166	-171
Non-deductible expenses	420	254	116
Tax-exempt income	-630	-282	-131
Withholding taxes	204	105	138
Research and development and foreign tax credits	-75	-100	-89
Prior-year taxes	9	128	80
Reassessment of deferred tax assets, research and development tax credits, and foreign tax credits	-34	41	48
Other	-105	57	23
Total income tax expense	1,471	1,938	1,226
Effective tax rate (in %)	21.5	26.8	26.7

Components of Recognized Deferred Tax Assets and Liabilities

€ millions	2021	2020
Deferred tax assets		
Intangible assets	759	455
Property, plant, and equipment	19	19
Other financial assets	14	11
Trade and other receivables	58	115
Pension provisions	196	194
Share-based payments	278	197
Other provisions and obligations	1,097	1,155
Contract liabilities	781	631
Carryforwards of unused tax losses	146	123
Research and development and foreign tax credits	77	57
Other	134	108
Total deferred tax assets	3,559	3,065
Deferred tax liabilities		
Intangible assets	903	854
Property, plant, and equipment	525	529
Other financial assets	169	239
Trade and other receivables	206	178
Pension provisions	29	21
Share-based payments	1	0
Other provisions and obligations	50	87
Contract liabilities	7	4
Other	181	123
Total deferred tax liabilities	2,071	2,035
Total deferred tax assets, net	1,488	1,030

The increase in deferred tax assets for intangible assets mainly results from the capitalization of research and development expenses for tax purposes. Furthermore, the deferred tax assets for contract liabilities increased mainly because of deferred revenue.

Deferred tax assets for other provisions and obligations in the amount of €472 million (2020: €452 million) and deferred tax liabilities for property, plant, and equipment in the amount of €405 million (2020: €400 million) result from the accounting of liabilities and right-of-use assets from leases.



Items Not Resulting in a Deferred Tax Asset

€ millions	2021	2020	2019
Unused tax losses			
Not expiring	430	570	688
Expiring in the following year	26	25	63
Expiring after the following year	309	338	373
Total unused tax losses	765	933	1,124
Deductible temporary differences	602	587	538
Unused research and development and foreign tax credits			
Not expiring	28	26	28
Expiring after the following year	20	17	17
Total unused tax credits	48	43	45

Of the unused tax losses, €183 million (2020: €179 million; 2019: €187 million) relate to U.S. state tax loss carryforwards.

We have not recognized a deferred tax liability on approximately €24.04 billion (2020: €18.37 billion) for undistributed profits of our subsidiaries, because we are in a position to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that such differences will not reverse in the foreseeable future.

Income Tax-Related Litigation

We are subject to ongoing tax audits by domestic and foreign tax authorities. Currently, we are in dispute mainly with the German and only a few foreign tax authorities. The German dispute is in respect of certain secured capital investments, while the few foreign disputes are in respect of the deductibility of intercompany royalty payments and intercompany services. In all cases, we expect that a favorable outcome can only be achieved through litigation. For all of these matters, we have not recorded a provision as we believe that the tax authorities' claims have no merit and that no adjustment is warranted. If, contrary to our view, the tax authorities were to prevail in their arguments before the court, we would expect to have an additional expense of approximately €1,283 million (2020: €1,221 million) in total (including related interest expenses and penalties of €677 million (2020: €648 million)).

Reform of International Taxation Rules

In October 2021, over 135 jurisdictions agreed on a new framework for the international tax system covering the re-allocation of taxing rights and the introduction of a global minimum corporate tax rate. On December 20, 2021, the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) released model rules, which shall ensure that multinational enterprises with revenue above €750 million will be subject to a 15% minimum corporate tax rate. Based on this release, on December 22, 2021, the European Commission (EC) proposed a directive for implementation within the EU. We expect to be subject to such rules. However, since they still need to be implemented into national law and are expected to only apply starting 2023, we cannot yet assess possible impacts for SAP.

**(C.6) Earnings per Share**

€ millions, unless otherwise stated	2021	2020	2019
Profit attributable to equity holders of SAP SE	5,256	5,145	3,321
Issued ordinary shares ¹	1,229	1,229	1,229
Effect of treasury shares ¹	-49	-46	-35
Weighted average shares outstanding, basic ¹	1,180	1,182	1,194
Weighted average shares outstanding, diluted ¹	1,180	1,182	1,194
Earnings per share, basic, attributable to equity holders of SAP SE (in €)	4.46	4.35	2.78
Earnings per share, diluted, attributable to equity holders of SAP SE (in €)	4.46	4.35	2.78

¹ Number of shares in millions

Section D – Invested Capital

This section highlights our non-current assets including investments that form the basis of our operating activities. Additions to invested capital include separate asset acquisitions or business combinations. Further, we disclose information about purchase obligations and capital contributions.

(D.1) Business Combinations and Divestitures

🕒 Measuring Non-Controlling Interests and Allocation of Consideration Transferred

We decide for each business combination whether to measure the non-controlling interest in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

We classify costs related to executing business combinations as general and administration expense.

In our accounting for business combinations, judgment is required in determining whether an intangible asset is identifiable, and should be recorded separately from goodwill. Additionally, estimating the acquisition-date fair values of the identifiable assets acquired and liabilities assumed involves considerable judgment. The necessary measurements are based on information available on the acquisition date and are based on expectations and assumptions that have been deemed reasonable by management. These judgments, estimates, and assumptions can materially affect our financial position and profit for several reasons, including the following:

- Fair values assigned to assets subject to depreciation and amortization affect the amounts of depreciation and amortization to be recorded in operating profit in the periods following the acquisition.
- Subsequent negative changes in the estimated fair values of assets may result in additional expense from impairment charges.
- Subsequent changes in the estimated fair values of liabilities and provisions may result in additional expense (if increasing the estimated fair value) or additional income (if decreasing the estimated fair value).

We acquire businesses in specific areas of strategic interest to us, particularly to broaden our product and service portfolio.

2021 Acquisitions

In 2021, we closed the acquisition of Signavio GmbH, Berlin, Germany, ("Signavio") and of Clarabridge, Inc., Reston, Virginia, United States, ("Clarabridge").

Signavio Acquisition

In January 2021, SAP announced it had entered into an agreement to acquire Signavio, a leader in the enterprise business process intelligence and process management space that enables companies to understand, improve, transform, and manage all their business processes quickly and at scale.

The purchase price was €949 million. The transaction closed on March 5, 2021, following satisfaction of regulatory and other approvals. The Signavio operating results and assets and liabilities are reflected in our consolidated financial statements starting on that date.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Signavio, as at the acquisition date:



Signavio Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions

Intangible assets	255
Other identifiable assets	73
Total identifiable assets	328
Other identifiable liabilities	108
Total identifiable liabilities	108
Total identifiable net assets	220
Goodwill	729
Total consideration transferred	949

The initial accounting for the Signavio business combination is incomplete because we are still obtaining the information necessary to identify and measure items such as tax-related assets and liabilities of Signavio. Accordingly, the amounts recognized in our financial statements for these items are regarded provisional as at December 31, 2021.

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

Signavio goodwill was attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling opportunities to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- The acquisition of Signavio complements SAP's business process intelligence offerings and will help create new offerings by combining Signavio products and SAP products, but is also expected to result, for example, in increased SAP S/4HANA and RISE with SAP sales.
- Improved profitability in Signavio sales and operations

The allocation of the goodwill resulting from the Signavio acquisition to our operating segments depends on how our operating segments actually benefit from the synergies of the Signavio business combination. For more information, see [Note \(D.2\)](#).

Clarabridge Acquisition

On October 1, 2021 (after receipt of required regulatory approvals and satisfaction or waiver of other customary closing conditions), Qualtrics completed its previously announced acquisition of Clarabridge, a customer experience management software company headquartered in Reston, Virginia, United States, pursuant to an Agreement and Plan of Reorganization and Merger. The number of Qualtrics class A common stock issued to the sellers was fixed based on a valuation of US\$1,125 million (subject to certain adjustments) – the assumed Qualtrics share price was US\$37.33. The actual consideration transferred (mainly in shares valued at the acquisition date fair value of the common stock) amounted to US\$1,298 million (€1,116 million). This includes €910 million of issued shares, €115 million of assumed awards as well as €91 million of cash paid.

Qualtrics has (1) assumed, amended, and restated Clarabridge stock plans, and (2) converted the assumed options to purchase shares of Clarabridge stock outstanding into corresponding Qualtrics options. Qualtrics has granted equity incentive awards to certain continuing employees of Clarabridge and its subsidiaries under their own Qualtrics equity plan at Qualtrics' sole discretion. For more information see [Note \(B.3\)](#).

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Clarabridge, as at the acquisition date:

Clarabridge Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions

Intangible assets	218
Other identifiable assets	79
Total identifiable assets	297
Other identifiable liabilities	103
Total identifiable liabilities	103
Total identifiable net assets	194
Goodwill	922
Total consideration transferred	1,116

The initial accounting for the business combination is preliminary as at December 31, 2021 (as we are still in the process of collecting the information necessary to determine the fair value of, for example, intangible assets as well as tax assets and liabilities).

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

The Clarabridge goodwill consists largely of the synergies that SAP expects to achieve from combining the acquired assets and operations with its existing operations, especially in its Qualtrics subsidiary.

For more information about the allocation of goodwill to our segments (benefitting from the acquisition), see [Note \(D.2\)](#).

Impact of Business Combinations on Our Financial Statements

The amounts of revenue and profit or loss of the Signavio and Clarabridge businesses acquired in 2021 since the acquisition date are included in the 2021 consolidated income statements as follows:

2021 Acquisitions: Impact on SAP's Financials (Signavio and Clarabridge)

€ millions	2021 as Reported	Contribution of 2021 Acquisitions
Revenue	27,842	70
Profit after tax	5,376	-89

Had the acquired entities been consolidated as at January 1, 2021, our 2021 revenue and profit after tax would not have been materially different.

2021 Divestitures

On April 13, 2021, SAP and investment company Dediq GmbH, Munich, Germany, ("Dediq") announced that they had agreed to enter into a partnership in the area of financial services. Following the close of the transaction in September 2021 (after satisfaction of all closing conditions including regulatory approvals), SAP and Dediq jointly own the new "SAP Pioneer" entity (with SAP owning a minority share).

SAP and SAP Pioneer have executed transition service and go-to-market agreements, among others.

The disposal gain relating to the transfer of the business (predominantly IP and employees) is included in Other operating income/expense, net (€77 million for both IFRS and non-IFRS).



2020 Acquisitions

On November 4, 2020, we concluded the acquisition of 100% of the shares of Emarsys eMarketing Systems AG, Vienna, Austria, ("Emarsys") following satisfaction of applicable regulatory and other approvals.

The operating results and assets and liabilities of Emarsys are reflected in our consolidated financial statements from November 4, 2020, onwards.

Measurement period adjustments recorded in both 2021 and 2020 were not material (the measurement period adjustments have resulted in an adjustment of our 2020 numbers – reducing goodwill along with non-current provisions by €6 million; a further reduction of goodwill by €16 million was caused by adjustments of tax items).

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

Emarsys goodwill is attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling opportunities to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- Emarsys offerings complementing the existing SAP Customer Experience solutions
- Improved profitability in Emarsys sales and operations

2020 Divestitures

On May 5, 2020, SAP and Sinch AB, Stockholm, Sweden, ("Sinch") announced that they had entered into a definitive agreement for Sinch to acquire the SAP Digital Interconnect group. The business sold (which was a non-reportable segment to SAP) consists of several SAP subsidiaries as well as assets transferred from certain SAP entities. The initial cash purchase price was €225 million (on a cash-free, debt-free basis). The disposal gain of €194 million (IFRS) and €128 million (non-IFRS) is included in Other operating income/expense, net.

The transaction closed on November 1, 2020, following satisfaction of applicable regulatory and other approvals.

Due to immateriality, we have not separately presented the business as a discontinued operation.

2019 Acquisitions

On January 23, 2019, we concluded the acquisition of Qualtrics International Inc. ("Qualtrics"), following satisfaction of applicable regulatory and other approvals.

Qualtrics is a leading provider of experience management solutions. By combining Qualtrics products and SAP products, we aim to deliver an end-to-end experience and operational management system to our customers.

We acquired 100% of the Qualtrics shares for approx. US\$35 per share, representing consideration transferred in cash of approximately US\$7.1 billion. In addition to the cash payments, SAP also incurred liabilities and post-closing expenses relating to assumed share-based payment awards amounting to approximately US\$0.9 billion.

The operating results and assets and liabilities of Qualtrics are reflected in our consolidated financial statements from January 23, 2019, onward.

Qualtrics Acquisition: Consideration Transferred

€ millions	
Cash paid	6,212
Liabilities incurred	237
Total consideration transferred	6,449



The liabilities incurred related to the earned portion of unvested share-based payment awards. These liabilities were incurred by replacing, upon acquisition, equity-settled share-based payment awards held by employees of Qualtrics with cash-settled share-based payment awards, which are subject to forfeiture. The respective liabilities represent the portion of the replacement awards that relates to pre-acquisition services provided by the acquiree's employees and were measured at the fair value determined under IFRS 2.

Measurement period adjustments recorded in both 2020 and 2019 were not material.

The following table summarizes the values of identifiable assets acquired and liabilities assumed in connection with the acquisition of Qualtrics, as at the acquisition date.

Qualtrics Acquisition: Recognized Assets and Liabilities

€ millions

Cash and cash equivalents	138
Other financial assets	1
Trade and other receivables	37
Other non-financial assets	20
Property, plant, and equipment	75
Intangible assets	1,803
Thereof acquired technology	575
Thereof customer relationship and other intangibles	1,226
Thereof software and database licenses	2
Total identifiable assets	2,074
Trade and other payables	97
Financial liabilities	53
Current and deferred tax liabilities	317
Provisions and other non-financial liabilities	41
Contract liabilities	129
Total identifiable liabilities	637
Total identifiable net assets	1,437
Goodwill	5,012
Total consideration transferred	6,449

In general, the goodwill arising from our acquisitions consists largely of the synergies and the know-how and skills of the acquired businesses' workforces.

Qualtrics goodwill was attributed to expected synergies from the acquisition, particularly in the following areas:

- Cross-selling opportunities to existing SAP customers across all regions, using SAP's sales organization
- Creation of new offerings by combining Qualtrics products and SAP products to deliver an end-to-end experience and operational management system to the customers
- Improved profitability in Qualtrics sales and operations

The allocation of the goodwill resulting from the Qualtrics acquisition to our operating segments was depending on how our operating segments actually benefit from the synergies of the Qualtrics business combination.

Impact of the Business Combination on Our Financial Statements

The amounts of revenue and profit or loss of the Qualtrics business acquired in 2019 since the acquisition date were included in our 2019 consolidated income statements as follows:

Qualtrics Acquisition: Impact on SAP's Financials

€ millions	2019 as Reported	Contribution of Qualtrics
Revenue	27,553	429
Profit after tax	3,370	-526

Had Qualtrics been consolidated as at January 1, 2019, our 2019 revenue and profit after tax would not have been materially different.

(D.2) Goodwill

Goodwill and Intangible Asset Impairment Testing

The annual goodwill impairment test is performed at the level of our operating segments, since there are no lower levels in SAP at which goodwill is monitored for internal management purposes.

In general, the test is performed at the same time (at the beginning of the fourth quarter) for all operating segments.

In making impairment assessments for our goodwill and intangible assets, the outcome of these tests is highly dependent on management's assumptions regarding future cash flow projections and economic risks, which require significant judgment and assumptions about future developments. They can be affected by a variety of factors, including:

- Changes in business strategy
- Internal forecasts
- Estimation of weighted average cost of capital

Changes to the assumptions underlying our goodwill and intangible assets impairment assessments could require material adjustments to the carrying amount of our recognized goodwill and intangible assets as well as the amounts of impairment charges recognized in profit or loss.

The outcome of goodwill impairment tests may also depend on the allocation of goodwill to our operating segments. This allocation involves judgment as it is based on our estimates regarding which operating segments are expected to benefit from the synergies of business combinations.

Changes in our segment structure result in the reallocation of goodwill with the reallocated goodwill being calculated based on relative values (if a direct allocation is not possible).



Goodwill

€ millions

Historical cost

1/1/2020	29,200
Foreign currency exchange differences	-2,010
Additions from business combinations	395
Retirements/disposals	-9
12/31/2020	27,636
Foreign currency exchange differences	1,838
Additions from business combinations	1,737
Retirements/disposals	-20
12/31/2021	31,191

Accumulated amortization

1/1/2020	101
Foreign currency exchange differences	-3
12/31/2020	98
Foreign currency exchange differences	3
12/31/2021	101

Carrying amount

12/31/2020	27,538
12/31/2021	31,090

For more information about our segments and the changes in 2021, see [Note \(C.1\)](#).

Throughout 2021 (particularly in light of the COVID-19 pandemic and its development), we have – through a qualitative and quantitative analysis – been continuously monitoring whether triggering events exist.

Based on our analysis, which we updated in the fourth quarter and which served as the basis for our regular goodwill impairment test, we assume that the COVID-19 situation will continue to improve as vaccine programs continue to take effect globally, leading to a growing demand environment in 2022. For more information, see [Note \(IN.2\)](#).

For impairment testing purposes, the carrying amount of goodwill is allocated to the operating segments expected to benefit from goodwill as follows:

Goodwill by Operating Segment

€ millions	Applications, Technology & Support	Services	Concur	Qualtrics	Emarsys	Business Process Intelligence	Total
12/31/2020	20,844	355	3,307	2,637	395	NA	27,538
12/31/2021	26,074	367	NA	3,846	395	408	31,090

A portion (€43 million) of the goodwill in the Applications, Technology & Support segment was moved to the newly formed Business Process Intelligence segment. Based on the expected synergies, the goodwill added through the acquisition of Signavio (€766 million) was provisionally allocated to the Applications, Technology & Support segment (€383 million) and the Business Process Intelligence segment (€383 million). As the initial accounting for the Signavio business combination is incomplete (for more information, see [Note \(D.1\)](#)), the allocation of goodwill is provisional. The allocation of the

goodwill resulting from the Clarabridge acquisition (by Qualtrics) to our operating segments depends on how our operating segments actually benefit from the synergies of the Clarabridge business combination. As we have not yet completed the identification of those benefits and the initial accounting for the business combination is preliminary (for more information, see [Note \(D.1\)](#)), the entire goodwill (€924 million) was provisionally allocated to the Qualtrics segment.

Due to the dissolution of the Concur segment in 2021 (for more information, see [Note \(C.1\)](#)), the Concur goodwill (€3,307 million) was moved to the Applications, Technology & Support segment. Given the close proximity to the 2020 annual goodwill impairment test and the significant headroom, no formal impairment test was performed on the reallocation date of the Concur segment.

In conjunction with the creation of the SAP Pioneer joint venture (for more information, see [Note \(D.1\)](#)), we disposed €20 million of goodwill (thereof €9 million from the Applications, Technology & Support segment and €11 million from the Services segment).

Goodwill Impairment Test

The key assumptions on which management based its cash flow projections for the period covered by the underlying business plans are as follows:

Key Assumption	Basis for Determining Values Assigned to Key Assumption
Budgeted revenue growth	Revenue growth rate achieved in the current year, adjusted for an expected increase in SAP's addressable cloud and database markets; expected growth in the established software applications and analytics markets. Values assigned reflect our past experience and our expectations regarding an increase in the addressable markets.
Budgeted operating margin	Operating margin budgeted for a given budget period equals the operating margin achieved in the current year, increased by expected efficiency gains. Values assigned reflect past experience, except for efficiency gains.
Discount rates	Our estimated cash flow projections are discounted to present value using discount rates (after-tax rates). Discount rates are based on the weighted average cost of capital (WACC) approach.
Terminal growth rate	Our estimated cash flow projections for periods beyond the business plan were extrapolated using segment-specific terminal growth rates. These growth rates do not exceed the long-term average growth rates for the markets in which our segments operate.

Key Assumptions and Detailed Planning Period

Percent, unless otherwise stated	Applications, Technology & Support		Services		Qualtrics		Emarsys		Business Process Intelligence	
	2021	2020	2021	2020	2021 ¹	2020	2021	2020 ²	2021	2020
Budgeted revenue growth (average of the budgeted period)	8.4	5.4	0.4	3.4	NA	20.6	15.3	NA	31.7	NA
After-tax discount rate	8.8	8.8	7.9	7.2	NA	9.7	10.0	NA	11.5	NA
Terminal growth rate	3.0	3.0	0.0	3.0	NA	3.0	3.0	NA	3.0	NA
Detailed planning period (in years)	5	5	5	5	NA	13	12	NA	14	NA

¹ As we are using Level 1 inputs for Qualtrics in 2021, no information on assumptions and the detailed planning period is presented.

² No formal test was performed in 2020 as the acquisition was after the annual testing date. However, we performed a quantitative and qualitative analysis to monitor whether triggering events exist.

On October 1, 2021, we performed a goodwill impairment test for the segments mentioned above.

Applications, Technology & Support Segment and Services Segment

For more information about our 2021 segment changes, see [Note \(C.1\)](#).

The recoverable amount of these segments was determined based on fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs

used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (target operating margins of 33.1% (Applications, Technology & Support) (2020: 32.4%) and 5.1% (Services) (2020: 2.4%) were used in the valuation).

We believe that no reasonably possible change in any of the above key assumptions would cause the carrying amount of our Applications, Technology & Support segment to exceed the recoverable amount.

For our Services segment, the recoverable amount exceeded the carrying amount by €1,377 million (2020: €1,416 million).

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Services	
	2021	2020
Budgeted revenue growth (change in pp)	-0.8	-0.6
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-4	-2

Qualtrics Segment

Qualtrics International Inc. completed its initial public offering ("IPO") on January 28, 2021. The recoverable amount was determined based on fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 1 fair value based on the market capitalization derived from publicly listed shares of Qualtrics. We believe that no reasonably foreseeable change in the share price of Qualtrics would cause the carrying amount of our Qualtrics segment to exceed its recoverable amount.

Emarsys Segment

The recoverable amount was determined based on fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 24.6% was used in the valuation).

Given the fact that the Emarsys segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer and more detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €547 million.

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	2021	Emarsys 2020 ²
Budgeted revenue growth (change in pp)	-1.7	NA
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-14	NA

² No formal test was performed in 2020 as the acquisition was after the annual testing date. However, we performed a quantitative and qualitative analysis to monitor whether triggering events exist.

Business Process Intelligence Segment

The recoverable amount was determined based on fair value less costs of disposal calculation. The fair value measurement was categorized as a Level 3 fair value based on the inputs used in the valuation. The cash flow projections were based on actual operating results and specific estimates covering a detailed planning period and the terminal growth rate thereafter. The projected results were determined based on management's estimates and are consistent with the assumptions a market participant would make (a target operating margin of 24.8% was used in the valuation).

Given the fact that the Business Process Intelligence segment is expected to show disproportionate growth in the coming years and has not yet reached a steady state, we have used a longer and more detailed planning period than one would apply in a more mature segment.

The recoverable amount exceeded the carrying amount by €1.225 million.

The following table shows the amounts by which the key assumptions would need to change individually (that is, without changing the other key assumptions) for the recoverable amount to be equal to the carrying amount. For budgeted revenue growth sensitivity, the cost structure was not adjusted, hence leading to a modified terminal operating margin:

Sensitivity to Change in Assumptions

	Business Process Intelligence 2021
Budgeted revenue growth (change in pp)	-2.5
Target operating margin at the end of the budgeted period (change in pp)	-20

(D.3) Intangible Assets**🔍 Recognition of Intangibles**

Whereas in general, expenses for internally generated intangibles are expensed as incurred, development expenses incurred on standard-related customer development projects (for which the IAS 38 criteria are met cumulatively) are capitalized on a limited scale with those amounts being amortized over the estimated useful life for the majority of the projects of eight years.

Determining whether internally generated intangible assets from development qualify for recognition requires significant judgment, particularly in the following areas:

- Determining whether activities should be considered research activities or development activities
- Determining whether the conditions for recognizing an intangible asset are met requires assumptions about future market conditions, customer demand, and other developments.
- The term "technical feasibility" is not defined in IFRS, and therefore determining whether the completion of an asset is technically feasible requires judgment and a company-specific approach.
- Determining the future ability to use or sell the intangible asset arising from the development and the determination of the probability of future benefits from sale or use
- Determining whether a cost is directly or indirectly attributable to an intangible asset and whether a cost is necessary for completing a development

These judgments impact the total amount of intangible assets that we present in our balance sheet as well as the timing of recognizing development expenses in profit or loss.

🔍 Measurement of Intangibles

All our purchased intangible assets other than goodwill have finite useful lives. They are initially measured at acquisition cost and subsequently amortized based on the expected consumption of economic benefits over their estimated useful lives ranging from two to 20 years.

Judgment is required in determining the following:

- The useful life of an intangible asset, as this is based on our estimates regarding the period over which the intangible asset is expected to generate economic benefits to us
- The amortization method, as IFRS requires the straight-line method to be used unless we can reliably determine the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed by us

Both the amortization period and the amortization method have an impact on the amortization expense that is recorded in each period.

🔍 Classification of Intangibles

We classify intangible assets according to their nature and use in our operations. Software and database licenses consist primarily of technology for internal use, whereas acquired technology consists primarily of purchased software to be incorporated into our product offerings. Customer relationship and other intangibles consist primarily of customer relationships and acquired trademark licenses.

Amortization expenses of intangible assets are classified as cost of cloud, cost of services, research and development, sales and marketing, and general and administration, depending on the use of the respective intangible assets.



Intangible Assets

€ millions	Software and Database Licenses	Acquired Technology	Customer Relationships and Other Intangibles	Total
Historical cost				
1/1/2020	929	2,752	6,415	10,096
Foreign currency exchange differences	-14	-224	-467	-705
Additions from business combinations	1	59	184	244
Other additions	10	0	60	70
Retirements/disposals	-148	-22	-142	-312
Transfers	15	0	-12	3
12/31/2020	793	2,565	6,038	9,396
Foreign currency exchange differences	12	205	427	644
Additions from business combinations	0	233	304	537
Other additions	19	0	66	85
Retirements/disposals	-84	-7	-11	-102
Transfers	93	0	-89	4
12/31/2021	833	2,996	6,735	10,564
Accumulated amortization				
1/1/2020	508	2,031	2,976	5,605
Foreign currency exchange differences	-13	-180	-219	-412
Additions amortization	85	214	420	719
Retirements/disposals	-147	-22	-131	-300
12/31/2020	523	2,043	3,046	5,612
Foreign currency exchange differences	11	171	211	393
Additions amortization	77	189	412	678
Retirements/disposals	-64	-11	-10	-85
12/31/2021	547	2,392	3,659	6,598
Carrying amount				
12/31/2020	270	522	2,992	3,784
12/31/2021	286	604	3,076	3,966



Significant Intangible Assets

€ millions, unless otherwise stated	Carrying Amount		Remaining Useful Life (in years)
	2021	2020	
Ariba – Customer relationships	174	203	4 to 6
Concur – Customer relationships	755	786	9 to 13
Callidus – Customer relationships	241	262	7 to 11
Qualtrics – Acquired technologies	286	360	4
Qualtrics – Customer relationships	983	991	11 to 16
Emarsys – Customer relationships	163	174	6 to 13
Signavio – Customer relationships	184	NA	15
Total significant intangible assets	2,786	2,776	

(D.4) Property, Plant, and Equipment

🕒 Depreciation of Property, Plant and Equipment

Property, plant, and equipment are typically depreciated using the straight-line method. Judgment is required in estimating the useful life of the assets. In this assessment we consider, among others, our history with similar assets and current and future changes in technology.

Useful Lives of Property, Plant, and Equipment

Buildings	Predominantly 25 to 50 years
Leased assets and leasehold improvements	Based on the term of the lease contract
Information technology equipment	2 to 6 years
Office furniture	4 to 20 years
Automobiles	2 to 5 years

Property, Plant, and Equipment

€ millions	Land and Buildings	Land and Buildings Leased	Other Property, Plant, and Equipment	Other Property, Plant, and Equipment Leased	Advance Payments and Construction in Progress	Total
12/31/2020	1,457	1,816	1,628	41	99	5,041
12/31/2021	1,609	1,801	1,450	40	77	4,977
Additions						
2020	66	404	424	25	87	1,006
2021	144	313	518	23	69	1,067

The additions (other than from business combinations) relate primarily to the replacement and purchase of information technology equipment and the construction and leasing of buildings and data centers. For more information about the impairment of data centers, see [Note \(B.6\)](#). For more information about leases, see [Note \(D.5\)](#).

(D.5) Leases**Accounting Policies, Judgments, and Estimates**

Under IFRS 16, a contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. As a lessee, SAP recognizes a right-of-use asset representing its right to use the underlying asset and a lease liability representing its obligation to make lease payments. The right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis and interest expense is recognized on the lease liabilities. The vast majority of our leases consist of facility and data center leases. Payments for short-term and low-value leases are expensed over the lease term. Extension options are included in the lease term if their exercise is reasonably certain.

Leases in the Balance Sheet

€ millions	12/31/2021	12/31/2020
Right-of-use assets		
Right-of-use assets – land and buildings	1,800	1,816
Right-of-use assets – other property, plant, and equipment	40	41
Total right-of-use assets	1,840	1,857
Property, plant, and equipment	4,977	5,041
Right-of-use assets as % of Property, plant, and equipment	37	37
Lease liabilities		
Current lease liabilities	407	380
Current financial liabilities	4,528	2,348
Current lease liabilities as % of Current financial liabilities	9	16
Non-current lease liabilities	1,736	1,740
Non-current financial liabilities	11,042	13,605
Non-current lease liabilities as % of Non-current financial liabilities	16	13

SAP is committed to future minimum lease payments in the amount of €172 million for facility leases that had not yet commenced as at December 31, 2021. For data centers, we have future commitments to spend €226 million on services and IFRS 16-related assets. Because this agreement does not specify the required split, the entire amount has been included in the purchase obligations reported in [Note \(D.8\)](#).

Leases in the Income Statement

€ millions	2021	2020
Lease expenses within operating profit		
Depreciation of right-of-use assets	398	396

For more information about right-of-use asset additions, see [Note \(D.4\)](#), and for a maturity analysis of lease liabilities, see [Note \(F.1\)](#). For more information about the cash flow related to lease liabilities, see the "Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities" table within [Note \(E.3\)](#).

(D.6) Equity Investments**🔗 Accounting Policies, Judgments, and Estimates**

As we do not designate financial assets as "at fair value through profit or loss," we generally classify financial assets into the following categories: at amortized cost (AC), at fair value through other comprehensive income (FVOCI), and at fair value through profit or loss (FVTPL), depending on the contractual cash flows of and our business model for holding the respective asset.

For equity securities, as the cash flow characteristics are typically other than solely principal and interest, we take an investment-by-investment decision whether to classify as FVTPL or FVOCI.

The valuation of equity securities of private companies requires judgment, since it is typically based on significant unobservable inputs as no market prices are available and there is an inherent lack of liquidity.

We take the most recent qualitative and quantitative information aspects into consideration to determine the fair value estimates of these equity securities.

Considerable judgment and assumptions are involved with regard to the selection of appropriate comparable company data, the assessment of cash requirements of the business, the acceptance of the technology or products in the addressable markets, the actual and forecasted performance, the milestone achievements, the adequacy of price points from financing rounds, the transaction of similar securities of the same company, the rights and preferences of the underlying securities, the selection of adequate equity allocation parameters, and the possible exit scenarios and associated weightings. Because all of these assumptions could change significantly and because of the inherent uncertainty of valuation, our estimated fair values may differ significantly from the values that would have been used had market prices for the investments existed and that will ultimately be realized, and those differences could be material.

Gains/losses on equity securities at FVTPL include gains/losses from fair value fluctuations, from disposals as well as dividends, while gains/losses on equity securities at FVOCI only include dividends, all of which are shown in Financial income, net. Regular way purchases and sales are recorded as at the trade date.

Equity Investments

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Equity securities	0	5,799	5,799	0	3,113	3,113
Investments in associates	0	155	155	0	14	14
Equity investments	0	5,954	5,954	0	3,127	3,127
⌘ Other financial assets	2,758	6,275	9,033	1,635	3,512	5,147
Equity investments as % of ⌘ Other financial assets	0	95	66	0	89	61



Investments in Associates

SAP also has interests in a number of individually immaterial associates. We own more than 20% of the equity interests or have at least 20% of the voting rights. Based on these facts and the nature of the relationships, SAP has determined that it has significant influence.

The following table shows, in aggregate, the carrying amount and share of profit of these associates.

€ millions	2021	2020
Carrying amount of interest in associates	155	14
Share of profit and losses from continuing operations	-9	-1

SAP contributed certain software solutions specific to the financial services industry to SAP Pioneer (with SAP employees also transferring over on a voluntary basis) in exchange for a minority share in the new entity. The transaction closed on September 1, 2021. The associated accounting for this transaction is preliminary and the accounting alignment is ongoing. As such, the proportionate share of earnings is provisional.

The proportionate share of earnings of SAP Pioneer is included in SAP's Consolidated Financial Statements with a time lag of one month. The figures for the equity result relate to the period from September 1, 2021, to November 30, 2021.

For a list of the names of other equity investments, see [Note \(G.9\)](#).

Financial Commitments in Venture Capital Funds

€ millions	2021	2020
Investments in venture capital funds	255	237

SAP invests and holds interests in unrelated parties that manage investments in venture capital. On December 31, 2021, total commitments to make such investments amounted to €757 million (2020: €607 million), of which €502 million had been drawn (2020: €370 million). By investing in such venture capital funds, we are exposed to the risks inherent in the business areas in which the entities operate. Our maximum exposure to loss is the amount invested plus contractually committed future capital contributions.

Maturities

€ millions	12/31/2021	
	Investments in Venture Capital Funds	
Due 2022		255
Total		255



(D.7) Non-Current Assets by Region

The table below shows non-current assets excluding financial instruments, deferred tax assets, post-employment benefit assets, and rights arising under insurance contracts.

Non-Current Assets by Region

€ millions	2021	2020
Germany	5,305	4,350
Rest of EMEA	5,927	5,798
EMEA	11,232	10,149
United States	30,143	26,829
Rest of Americas	441	379
Americas	30,584	27,208
APJ	1,263	1,216
SAP Group	43,079	38,572

For a breakdown of our employee headcount by region, see [Note \(B.1\)](#), and for a breakdown of revenue by region, see [Note \(A.1\)](#).

(D.8) Purchase Obligations

€ millions	2021	2020
Contractual obligations for acquisition of property, plant, and equipment and intangible assets	99	106
Other purchase obligations	4,680	3,685
Purchase obligations	4,779	3,791

The contractual obligations for acquisition of property, plant, and equipment and intangible assets relate primarily to the purchase of hardware, software, patents, office equipment, and vehicles. The remaining obligations relate mainly to marketing, consulting, maintenance, license agreements, cloud services, and other third-party agreements. The increase is mainly due to new purchase obligations related to cloud services. Historically, the majority of such purchase obligations have been realized.

Maturities

€ millions	12/31/2021
	Purchase Obligations
Due 2022	1,199
Due 2023 to 2026	2,946
Due thereafter	634
Total	4,779

Section E – Capital Structure, Financing, and Liquidity

This section describes how SAP manages its capital structure. Our capital management is based on a high equity ratio, modest financial leverage, a well-balanced maturity profile, and deep debt capacity.

(E.1) Capital Structure Management

The primary objective of our capital structure management is to maintain a strong financial profile for investor, creditor, and customer confidence, and to support the growth of our business. We seek to maintain a capital structure that will allow us to continuously cover our funding requirements through the capital markets on reasonable terms and, in so doing, ensure a high level of independence, confidence, and financial flexibility.

SAP SE's long-term credit rating is "A2" by Moody's and "A" by Standard & Poor's, both with stable outlook.

	12/31/2021		12/31/2020		Δ in %
	€ millions	% of Total Equity and Liabilities	€ millions	% of Total Equity and Liabilities	
⌚ Equity	41,523	58	29,927	51	39
⌚ Current liabilities	16,136	23	12,842	22	26
⌚ Non-current liabilities	13,510	19	15,696	27	-14
⌚ Liabilities	29,646	42	28,537	49	4
Thereof financial debt	13,094	18	13,283	23	-1
Thereof lease liabilities	2,143	3	2,120	4	1
⌚ Total equity and liabilities	71,169	100	58,464	100	22

In 2021, we drew two short-term loans of €950 million and €500 million with the tenor of one year and a flexible repayment schedule, as well as €150 million in issued commercial paper (CP). At maturity, we repaid €500 million in Eurobonds, as well as €150 million in CP. Making use of the flexible structure, we further repaid €1,250 million in acquisition loan for Qualtrics prior to its final maturity date in 2022. The ratio of total nominal volume of financial debt to total equity and liabilities decreased 4 pp.

(E.2) Total Equity

🕒 Accounting for Interests in Subsidiaries

Changes in SAP's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. When SAP loses control over the subsidiary, it derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary and any related non-controlling interests (NCI) and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognized in profit or loss.

Issued Capital

SAP SE has issued no-par value bearer shares with a calculated nominal value of €1 per share. All of the shares issued are fully paid.



Number of Shares

Millions	Issued Capital	Treasury Shares
1/1/2019	1,228.5	-34.9
12/31/2019	1,228.5	-34.9
Purchase of treasury shares	0	-14.1
12/31/2020	1,228.5	-48.9
12/31/2021	1,228.5	-48.9

On January 13, 2022, SAP announced a new share repurchase program to service future share-based compensation awards. The program, with a volume of up to €1 billion, is planned to be executed in the period between February 1, 2022, and December 31, 2022.

Authorized Shares

The Articles of Incorporation authorize the Executive Board to increase the issued capital as follows:

- By up to a total amount of €250 million by issuing new no-par value bearer shares against contributions in cash until May 19, 2025 (Authorized Capital I). The issuance is subject to the statutory subscription rights of existing shareholders.
- By up to a total amount of €250 million by issuing new no-par value bearer shares against contributions in cash or in kind until May 19, 2025 (Authorized Capital II). Subject to the consent of the Supervisory Board, the Executive Board is authorized to exclude the shareholders' statutory subscription rights in certain cases.

Contingent Shares

SAP SE's share capital is subject to a contingent capital increase, which may be effected only to the extent that the holders or creditors of convertible bonds or stock options issued or guaranteed by SAP SE or any of its directly or indirectly controlled subsidiaries under certain share-based payments exercise their conversion or subscription rights, and no other methods for servicing these rights are used. As at December 31, 2021, €100 million, representing 100 million shares, was still available for issuance (2020: €100 million).

Other Components of Equity

€ millions	Exchange Differences	Cash Flow Hedges/Cost of Hedging	Total
1/1/2019	1,239	-5	1,234
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	537	-1	536
12/31/2019	1,776	-6	1,770
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	-2,792	10	-2,782
12/31/2020	-1,016	4	-1,012
Other comprehensive income for items that will be reclassified to profit or loss, net of tax	2,846	-26	2,819
12/31/2021	1,830	-22	1,808

Treasury Shares

By resolution of SAP SE's Annual General Meeting of Shareholders held on May 17, 2018, the authorization granted by the Annual General Meeting of Shareholders on June 4, 2013, regarding the acquisition of treasury shares was revoked to the extent it had not been exercised at that time, and replaced by a new authorization of the Executive Board of SAP SE to acquire, on or before May 16, 2023, shares of SAP SE representing a pro rata amount of capital stock of up to €120 million in aggregate, provided that the shares purchased under the authorization, together with any other shares in the Company previously acquired and held by, or attributable to, SAP SE do not account for

more than 10% of SAP SE's issued share capital. Although treasury shares are legally considered outstanding, there are no dividend or voting rights associated with them. We may redeem or resell shares held in treasury, or we may use treasury shares for the purpose of servicing option or conversion rights under the Company's share-based payment plans. Also, we may use shares held in treasury as consideration in connection with mergers with, or acquisitions of, other companies.

Distribution Policy and Dividends

Our general intention is to remain in a position to return liquidity to our shareholders by distributing annual dividends totaling 40% or more of our profit after tax and by potentially repurchasing treasury shares in future.

In 2021, we distributed €2.182 million (€1.85 per share) in dividends for 2020 compared to €1,864 million (€1.58 per share) paid in 2020 for 2019 and €1,790 million (€1.50 per share) paid in 2019 for 2018.

The total dividend available for distribution to SAP SE shareholders is based on the profits of SAP SE as reported in its statutory financial statements prepared under the accounting rules in the German Commercial Code (*Handelsgesetzbuch*). For the year ended December 31, 2021, the Executive Board intends to propose that a dividend of €2.45 per share (that is, an estimated total dividend of €2,890 million), be paid from the profits of SAP SE, which includes an extraordinary dividend component of €0.50 per share to celebrate SAP's 50th anniversary in 2022.

Non-Controlling Interests

On January 28, 2021, Qualtrics successfully issued 12% of its shares on the Nasdaq Stock Market (NASDAQ). The IPO-related cash inflow amounted to €1,847 million and the initial value of non-controlling interests in net assets was €909 million.

On October 1, 2021, Qualtrics completed its acquisition of Clarabridge in the form of Qualtrics shares and cash. Following the issuance of new Qualtrics shares, SAP's ownership further decreased to 78%, resulting in an additional value of non-controlling interests of €261 million in net assets to be recognized.

On November 11, 2021, Qualtrics announced the closing of its public offering and issued an additional 4% of its shares, which reduced SAP's ownership in Qualtrics to 74%. The offering-related cash inflow amounted to €981 million and the corresponding value of non-controlling interests in net assets was €250 million.

(E.3) Liquidity

Accounting for Non-Derivative Financial Instruments

Classification and Measurement of Non-Derivative Financial Debt Investments

Our non-derivative financial debt investments comprise cash at banks and cash equivalents (highly liquid investments with original maturities of three months or less, such as time deposits and money-market funds), loans and other financial receivables, and acquired debt securities.

As we do not designate financial assets as "at fair value through profit or loss," we generally classify financial assets as: at amortized cost (AC), at fair value through other comprehensive income (FVOCI), or at fair value through profit or loss (FVTPL), depending on the contractual cash flows of, and our business model for, holding the respective asset. Financial assets having cash flow characteristics other than solely principal and interest such as money market and similar funds are generally classified as FVTPL. Generally, all other financial assets with cash flows consisting solely of principal and interest are classified as AC because we follow a conservative investment approach, safeguarding our liquidity by ensuring the safety of principal investment amounts.

Gains/losses on non-derivative financial debt investments at FVTPL are reported in Financial income, net and show interest income/expenses separately from other gains/losses which include gains/losses from fair value fluctuations and disposals. Gains/losses on non-derivative financial debt investments

at AC are reported in Financial income, net and show interest income/expenses separately from other gains/losses which include gains/losses disposals and changes in expected and incurred credit losses. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net. Regular way purchases and sales are recorded as at the trade date.

Impairment of Non-Derivative Financial Debt Investments

For these financial assets, we apply considerable judgment by employing the general impairment approach as follows:

- For cash at banks, time deposits, and debt securities such as acquired bonds and acquired commercial paper, we apply the low credit risk exception, as it is our policy to invest only in high-quality assets of issuers with a minimum rating of at least investment grade to minimize the risk of credit losses. Thus, these assets are always allocated to stage 1 of the three-stage credit loss model, and we record a loss allowance at an amount equal to 12-month expected credit losses. This loss allowance is calculated based on our exposure at the respective reporting date, the loss given default for this exposure, and the credit default swap spread as a measure for the probability of default. Even though we invest only in assets of at least investment-grade, we also closely observe the development of credit default swap spreads as a measure of market participants' assessments of the creditworthiness of a debtor to evaluate probable significant increases in credit risk to timely react to changes should these manifest. Among others, we consider cash at banks, time deposits, and debt securities to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full, when there is information about a counterparty's financial difficulties or if there is a drastic increase in a counterparty's credit default swap spread for a prolonged time period while the overall market environment remains generally stable. Such financial assets are written off either partially or in full if the likelihood of recovery is considered remote, which might be evidenced, for example, by the bankruptcy of a counterparty of such financial assets.
- Loans and other financial receivables are monitored based on borrower-specific internal and external information to determine whether there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. We consider such assets to be in default if they are significantly beyond their due date or if the borrower is unlikely to pay its obligation. A write-off occurs when the likelihood of recovery is considered remote, for example when bankruptcy proceedings have been finalized or when all enforcement efforts have been exhausted.

Non-Derivative Financial Liabilities

Non-derivative financial liabilities include bank loans, issued bonds, private placements, and other financial liabilities. Included in other financial liabilities are customer funding liabilities which are funds we draw from and make payments on behalf of our customers for customers' employee expense reimbursements, related credit card payments, and vendor payments. We present these funds in cash and cash equivalents and record our obligation to make these expense reimbursements and payments on behalf of our customers as customer funding liabilities.

As we do not designate financial liabilities as FVTPL, we generally classify non-derivative financial liabilities as AC.

Expenses and gains or losses on financial liabilities at AC mainly consist of interest expense, which is shown in Financial income, net. Gains/losses from foreign currency exchange rate fluctuations are included in Other non-operating income/expense, net.

Group Liquidity, Financial Debt, and Net Debt

Group liquidity consists of cash at banks, money market and other funds, as well as time deposits and debt securities (both with remaining maturities of less than one year). Financial debt is defined as the nominal volume of bank loans, issued commercial paper, private placements, and bonds. Net debt is group liquidity less financial debt.



Group Liquidity and Net Debt

€ millions	2021	2020	Δ
⌚ Cash and cash equivalents	8,898	5,311	3,587
Current time deposits and debt securities	2,632	1,470	1,162
Group liquidity	11,530	6,781	4,750
Current financial debt	-3,755	-1,482	-2,273
Non-current financial debt	-9,338	-11,801	2,463
Financial debt	-13,094	-13,283	189
Net debt (-)	-1,563	-6,503	4,939

While we continuously monitor the ratios presented in the capital structure table, we actively manage our liquidity and structure of our financial indebtedness based on the ratios group liquidity and net debt.

Cash and Cash Equivalents

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Cash at banks	3,149	0	3,149	2,732	0	2,732
Time deposits	1,420	0	1,420	927	0	927
Money market and other funds	4,281	0	4,281	1,655	0	1,655
Debt securities	50	0	50	0	0	0
Expected credit loss allowance	-3	0	-3	-3	0	-3
⌚ Cash and cash equivalents	8,898	0	8,898	5,311	0	5,311

Non-Derivative Financial Debt Investments

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Time deposits	2,605	0	2,605	1,448	0	1,448
Debt securities	30	0	30	24	0	24
Financial instruments related to employee benefit plans	0	201	201	0	162	162
Loans and other financial receivables	79	107	186	83	107	190
Expected credit loss allowance	-3	0	-3	-3	0	-3
Non-derivative financial debt investments	2,711	308	3,019	1,552	269	1,822
⌚ Other financial assets	2,758	6,275	9,033	1,635	3,512	5,147
Non-derivative financial debt investments as % of ⌚ Other financial assets	98	5	33	95	8	35

Time deposits with original maturity of three months or less are presented as cash and cash equivalents, and those with original maturities of greater than three months (investments considered in group liquidity) are presented as other financial assets. Debt securities consist of acquired CP and acquired bonds of mainly financial and non-financial corporations and municipalities.

For more information about financial risk and the nature of risk, see [Note \(F.1\)](#).

Financial Debt

€ millions	2021					2020				
	Nominal Volume		Carrying Amount			Nominal Volume		Carrying Amount		
	Current	Non-Current	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Current	Non-Current	Total
Bonds	900	8,965	900	8,851	9,751	500	9,844	500	9,868	10,369
Private placement transactions	393	373	396	393	790	0	707	0	742	742
Commercial paper	930	0	931	0	931	930	0	931	0	931
Bank loans	1,533	0	1,533	0	1,533	52	1,250	52	1,250	1,302
Financial debt	3,756	9,338	3,760	9,245	13,005	1,482	11,801	1,484	11,860	13,344
Financial liabilities			4,528	11,042	15,570			2,348	13,605	15,953
Financial debt as % of Financial liabilities			83	84	84			63	87	84

Financial liabilities are unsecured, except for the retention of title and similar rights customary in our industry. Effective interest rates on our financial debt (including the effects from interest rate swaps) were 0.83% in 2021, 0.87% in 2020, and 1.09% in 2019.

For more information about the risk associated with our financial liabilities, see [Note \(F.1\)](#). For more information about fair values, see [Note \(F.2\)](#).

Bonds

	Maturity	Issue Price	Coupon Rate	Effective Interest Rate	Nominal Volume (in respective currency in millions)	2021	2020
						Carrying Amount (in € millions)	Carrying Amount (in € millions)
Eurobond 8 – 2014	2023	99.478%	1.125% (fix)	1.24%	€1,000	999	998
Eurobond 9 – 2014	2027	99.284%	1.750% (fix)	1.87%	€1,000	985	1,006
Eurobond 12 – 2015	2025	99.264%	1.000% (fix)	1.13%	€600	597	597
Eurobond 14 – 2018	2021	100.519%	0.000% (var.)	-0.15%	€500	0	500
Eurobond 15 – 2018	2026	99.576%	1.000% (fix)	1.06%	€500	499	498
Eurobond 16 – 2018	2030	98.687%	1.375% (fix)	1.50%	€500	491	510
Eurobond 18 – 2018	2022	99.654%	0.250% (fix)	0.36%	€900	900	899
Eurobond 19 – 2018	2024	99.227%	0.750% (fix)	0.89%	€850	847	845
Eurobond 20 – 2018	2028	98.871%	1.250% (fix)	1.38%	€1,000	982	1,009
Eurobond 21 – 2018	2031	98.382%	1.625% (fix)	1.78%	€1,250	1,223	1,279
Eurobond 22 – 2020	2023	99.794%	0.000% (fix)	0.07%	€600	599	599
Eurobond 23 – 2020	2026	99.200%	0.125% (fix)	0.26%	€600	596	596
Eurobond 24 – 2020	2029	98.787%	0.375% (fix)	0.51%	€800	769	789
Eurobonds						9,487	10,125
USD bond – 2018	2025	100.000%	0.721% (var.)	0.80%	US\$300	264	243
Bonds						9,751	10,369

All of our Eurobonds are listed for trading on the Luxembourg Stock Exchange.



Private Placements

					2021	2020
	Maturity	Coupon Rate	Effective Interest Rate	Nominal Volume (in respective currency in millions)	Carrying Amount (in € millions)	Carrying Amount (in € millions)
U.S. private placements						
Tranche 7 – 2012	2022	3.18% (fix)	3.22%	US\$444.5	396	373
Tranche 8 – 2012	2024	3.33% (fix)	3.37%	US\$323	300	281
Tranche 9 – 2012	2027	3.53% (fix)	3.57%	US\$100	94	88
Private placements					790	742

The U.S. private placement notes were issued by one of our subsidiaries that has the U.S. dollar as its functional currency.

Commercial Paper

The net proceeds from our commercial paper program (Commercial Paper, or CP) are being used for general corporate purposes, including dividends and share repurchases. As at December 31, 2021, we had €930 million of issued commercial paper outstanding with maturities generally less than six months and the carrying amount was €931 million (December 31, 2020: €931 million). The weighted average interest rate of our CP was –0.48% as at December 31, 2021 (December 31, 2020: –0.40%).

Loans

In 2021, prior to its original maturity date, SAP repaid the remaining €1,250 million from the term loan drawn in 2019 for the acquisition of Qualtrics.

In March 2021, SAP drew two short-term bank loans of €950 million and €500 million with tenors of one year. In November 2021, the tenors were extended to September 30, 2022. The loans can be repaid flexibly over time, and currently bear interest at 0.55% and 0.52%, respectively.

Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The changes in our financial debts are reconciled to the cash flows from borrowings included in the cash flow from financing activities.

€ millions	1/1/2021	Cash Flows	Business Combinations	Foreign Currency	Fair Value Changes	Other	12/31/2021
Current financial debt	1,482	980	1	1	0	1,291	3,755
Non-current financial debt	11,801	–1,252	2	78	0	–1,291	9,338
Financial debt (nominal volume)	13,283	–272	3	79	0	0	13,094
Basis adjustment	126	0	0	3	–163	0	–34
Transaction costs	–66	0	0	0	0	11	–55
Financial debt (carrying amount)	13,344	–272	3	82	–163	11	13,005
Accrued interest	61	0	0	0	0	–1	60
Interest rate swaps	–114	0	0	–1	157	0	42
Lease ¹	2,120	–374	4	106	0	287	2,143
Total liabilities from financing activities	15,411	–646	7	187	–6	297	15,250

¹ Other includes new lease liabilities.



€ millions	1/1/2020	Cash Flows	Business Combinations	Foreign Currency	Fair Value Changes	Other	12/31/2020
Current financial debt	2,529	-2,282	2	-17	0	1,251	1,482
Non-current financial debt	11,139	2,000	1	-88	0	-1,251	11,801
Financial debt (nominal volume)	13,668	-282	2	-105	0	0	13,283
Basis adjustment	13	0	0	-4	117	0	126
Transaction costs	-64	-16	0	0	0	14	-66
Financial debt (carrying amount)	13,616	-298	2	-109	117	14	13,344
Accrued interest	67	0	0	0	0	-6	61
Interest rate swaps	7	0	0	2	-123	0	-114
Lease ¹	2,204	-378	15	-125	0	404	2,120
Total liabilities from financing activities	15,895	-675	17	-233	-5	413	15,411

¹ Other includes new lease liabilities.

Section F – Management of Financial Risk Factors

This section discusses financial risk factors and risk management regarding foreign currency exchange rate risk, interest rate risk, equity price risk, credit risk, and liquidity risk. Further, it contains information about financial instruments.

(F.1) Financial Risk Factors and Risk Management

🕒 Accounting for Derivative Financial Instruments

We use derivatives to hedge foreign currency risk or interest rate risk and designate them as cash flow or fair value hedges if they qualify for hedge accounting under IFRS 9, which involves judgment.

Derivatives Not Designated as Hedging Instruments

Many transactions constitute economic hedges, and therefore contribute effectively to the securing of financial risks but do not qualify for hedge accounting under IFRS 9. To hedge currency risks inherent in foreign-currency denominated and recognized monetary assets and liabilities, we do not designate our held-for-trading derivative financial instruments as accounting hedges, because the profits and losses from the underlying transactions are recognized in profit or loss in the same periods as the profits or losses from the derivatives.

In addition, we occasionally have contracts that contain foreign currency embedded derivatives that are required to be accounted for separately.

Fair value fluctuations in the spot component of such derivatives at FVTPL are included in Other non-operating income/expense, net while the forward element is shown in Financial income, net.

Derivatives Designated as Hedging Instruments

a) Cash Flow Hedge

In general, we apply cash flow hedge accounting to the foreign currency risk of highly probable forecasted transactions. With regard to foreign currency risk, hedge accounting relates to the spot price and the intrinsic values of the derivatives designated and qualifying as cash flow hedges. Accordingly, the effective portion of these components determined on a present value basis is recorded in other comprehensive income. The forward element and time value as well as foreign currency basis spreads excluded from the hedging relationship are recorded as cost of hedging in a separate position in other comprehensive income. As the amounts are not material, they are presented together with the effective portion of the cash flow hedges in our consolidated statements of comprehensive income and consolidated statements of changes in equity. All other components including counterparty credit risk adjustments of the derivative and the ineffective portion are immediately recognized in Financial Income, net in profit or loss. Amounts accumulated in other comprehensive income are reclassified to profit or loss to Other non-operating income/expense, net and Financial income, net in the same period when the hedged item affects profit or loss.

b) Fair Value Hedge

We apply fair value hedge accounting for certain of our fixed-rate financial liabilities and show the fair value fluctuations in Financial income, net.

c) Valuation and Testing of Effectiveness

At inception of a designated hedging relationship, we document our risk management strategy and the economic relationship between hedged item and hedging instrument. The existence of an economic relationship is demonstrated as well as the effectiveness of the hedging relationship tested

prospectively by applying the critical terms match for our foreign currency hedges, since currencies, maturities, and the amounts are closely aligned for the forecasted transactions and for the spot element of the forward exchange rate contract or intrinsic value of the currency options, respectively. For interest rate swaps, effectiveness is tested prospectively using statistical methods in the form of a regression analysis, by which the validity and extent of the relationship between the change in value of the hedged items as the independent variable and the fair value change of the derivatives as the dependent variable is determined. The main sources of ineffectiveness are:

- The effect of the counterparty and our own credit risk on the fair value of the forward exchange contracts and interest rate swaps, which is not reflected in the respective hedged item, and
- Differences in the timing of hedged item and hedged transaction in our cash flow hedges.

Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 16, IFRS 4, and IFRS 7 – Interest Rate Benchmark Reform

The IASB issued amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 16, IFRS 4, and IFRS 7 on August 26, 2020, completing Phase 2 of the Interest Rate Benchmark Reform (IBOR reform) project. This was necessary because major interest rate benchmarks were reformed or even replaced.

We are exposed to interest rate benchmarks due to our investing, financing, and hedging activities. The impact of the interest rate benchmark reform, however, is very limited either because the interest rate benchmarks we are mainly using will stay in place (that is, Euribor, USD Fed Funds Rate), the instruments will mature well before the respective benchmark rate is discontinued, or because the instruments have fixed interest rates.

We are impacted by the IBOR reform with regard to:

- Derivatives held in a hedging relationship: We have already replaced the old interest rate benchmark with the new risk-free rate for our EUR interest rate swaps designated in hedging relationships for which we transitioned from EONIA to Euro Short-Term Rate (€STR) + 8.5bps in the first quarter of 2021, or
- Non-derivative financial instruments: We are in the process of reviewing and amending the respective contracts well before the respective IBOR will no longer be quoted, which is the case for our USD bond of US\$300 million referencing to three-month USD LIBOR.

We continue to monitor the IBOR reform project, assess any impact, manage our transition to alternative benchmark rates, and provide respective disclosures. Apart from that, the IBOR reform had no impact on our risk management strategy.

We are exposed to various financial risks, such as market risks (that is, foreign currency exchange rate risk, interest rate risk, and equity price risk), credit risk, and liquidity risk.

We manage market risks, credit risk, and liquidity risk on a Group-wide basis through our global treasury department, global risk management, and global credit management. Risk management policies are established to identify risks, to set appropriate risk limits, and to monitor risks. Risk management policies and hedging strategies are laid out in our internal guidelines (for example, treasury guideline and other internal guidelines), and are subject to continuous internal review, analysis, and update to reflect changes in market conditions and our business.

We only purchase derivative financial instruments to reduce risks and not for speculation, which is defined as entering into derivative instruments without a corresponding underlying transaction.

Foreign Currency Exchange Rate Risk

Foreign Currency Exchange Rate Risk Factors

As we are active worldwide, our ordinary operations are subject to risks associated with fluctuations in foreign currencies. Since the Group's entities mainly conduct their operating business in their own

functional currencies, our risk of exchange rate fluctuations from ongoing ordinary operations is not considered significant. However, SAP occasionally generates foreign currency-denominated receivables, payables, and other monetary items by transacting in a currency other than the functional currency. To mitigate the extent of the associated foreign currency exchange rate risk, the majority of these transactions are hedged as described below.

In rare circumstances, transacting in a currency other than the functional currency also leads to embedded foreign currency derivatives being separated and measured at fair value through profit or loss.

In addition, the intellectual property (IP) holders in the SAP Group are exposed to risks associated with forecasted intercompany cash flows in foreign currencies. These cash flows arise out of royalty payments from subsidiaries to the respective IP holder. The royalties are linked to the subsidiaries' external revenue. This arrangement leads to a concentration of the foreign currency exchange rate risk with the IP holders, as the royalties are mostly denominated in the subsidiaries' local currencies, while the functional currency of the IP holders with the highest royalty volume is the euro. The highest foreign currency exchange rate exposure of this kind relates to the currencies of subsidiaries with significant operations, for example the U.S. dollar, the pound sterling, the Japanese yen, the Swiss franc, and the Australian dollar.

Generally, we are not exposed to any significant foreign currency exchange rate risk with regard to our investing and financing activities, as such activities are normally conducted in the functional currency of the investing or borrowing entity.

Foreign Currency Exchange Rate Risk Management

We continuously monitor our exposure to currency fluctuation risks based on monetary items and forecasted transactions and pursue a Group-wide strategy to manage foreign currency exchange rate risk, using derivative financial instruments, primarily foreign exchange forward contracts, as appropriate, with the primary aim of reducing profit or loss volatility. Most of the hedging instruments are not designated as being in a hedge accounting relationship.

Currency Hedges Designated as Hedging Instruments (Cash Flow Hedges)

We enter into derivative financial instruments, primarily foreign exchange forward contracts, to hedge significant forecasted cash flows (royalties) from foreign subsidiaries denominated in foreign currencies with a hedge ratio of 1:1 and a hedge horizon of up to 12 months, which is also the maximum maturity of the foreign exchange derivatives we use.

For all years presented, no previously highly probable transaction designated as a hedged item in a foreign currency cash flow hedge relationship ceased to be probable. Therefore, we did not discontinue any of our cash flow hedge relationships. Also, ineffectiveness was either not material or non-existent in all years reported. Generally, the cash flows of the hedged forecasted transactions are expected to occur and to be recognized in profit or loss monthly within a time frame of 12 months from the date of the statement of financial position.

The amounts as at December 31, 2021, relating to items designated as hedged items were as follows:

Designated Hedged Items in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

€ millions	Forecasted License Payments
	2021
Change in value used for calculating hedge ineffectiveness	-28
Cash flow hedge	-28
Cost of hedging	-2
Balances remaining in cash flow hedge reserve for which hedge accounting is no longer applied	0



The amounts as at December 31, 2021, designated as hedging instruments were as follows:

Designated Hedging Instruments in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

€ millions	Forecasted License Payments	
		2021
Nominal amount		1,023
Carrying amount		
Other financial assets		1
Other financial liabilities		-31
Change in value recognized in OCI		-28
Hedge ineffectiveness recognized in Finance income, net		0
Cost of hedging recognized in OCI		2
Amount reclassified from cash flow hedge in OCI to Other non-operating income, net		-4
Amount reclassified from cost of hedging in OCI to Finance income, net		-3

On December 31, 2021, we held the following instruments to hedge exposures to changes in foreign currency:

Details on Hedging Instruments in Foreign Currency Exchange Rate Hedges

	Maturity	
	2021	
	1-6 Months	7-12 Months
Forward exchange contracts		
Net exposure in € millions	770	253
Average EUR:GBP forward rate	0.87	0.86
Average EUR:JPY forward rate	130.52	130.32
Average EUR:CHF forward rate	1.08	1.07
Average EUR:AUD forward rate	1.58	1.61
Average EUR:USD forward rate	1.19	1.16

Foreign Currency Exchange Rate Exposure

Our risk exposure is based on the following assumptions:

- The SAP Group's entities generally operate in their functional currencies. In exceptional cases and limited economic environments, operating transactions are denominated in currencies other than the functional currency, leading to a foreign currency exchange rate risk for the related monetary instruments. Where material, this foreign currency exchange rate risk is hedged. Therefore, fluctuations in foreign currency exchange rates do not have a significant impact on either profit or other comprehensive income with regard to our non-derivative monetary financial instruments and related income or expenses.
- Our free-standing derivatives designed for hedging foreign currency exchange rate risks almost completely balance the changes in the fair values of the hedged item attributable to exchange rate movements in the Consolidated Income Statements in the same period. As a consequence, the hedged items and the hedging instruments are not exposed to foreign currency exchange rate risks, and thereby have no effect on profit.

Consequently, we are only exposed to significant foreign currency exchange rate fluctuations with regard to the following:

- The spot component of derivatives held within a designated cash flow hedge relationship affecting other comprehensive income
- Foreign currency embedded derivatives affecting other non-operating expense, net

Thus, our foreign currency exposure (and our average/high/low exposure) as at December 31, 2021, was as follows:

Foreign Currency Exposure

€ billions	2021	2020
Year-end exposure toward all our major currencies	1.4	0.9
Average exposure	1.3	0.9
Highest exposure	1.6	1.0
Lowest exposure	1.0	0.9

Foreign Currency Exchange Rate Sensitivity

We calculate our sensitivity on an upward/downward shift of +/-10% of the foreign currency exchange rate between the euro and all major currencies (2020: +/-10% of the foreign currency exchange rate between the euro and all other major currencies; 2019: +/-10% of the foreign currency exchange rate between the euro and all other major currencies). If, on December 31, 2021, 2020, and 2019, the foreign currency exchange rates had been higher/lower as described above, this would have had the following effects on other non-operating expense, net and other comprehensive income:

Foreign Currency Sensitivity

€ millions	Effects on Other Non-Operating Expense, Net			Effects on Other Comprehensive Income		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Derivatives held within a designated cash flow hedge relationship						
All major currencies -10% (2020: all major currencies -10%; 2019: all major currencies -10%)				106	43	53
All major currencies +10% (2020: all major currencies +10%; 2019: all major currencies +10%)				-106	-43	-53
Embedded derivatives						
All currencies -10%	40	40	53			
All currencies +10%	-49	-49	-53			

Interest Rate Risk

Interest Rate Risk Factors

We are exposed to interest rate risk as a result of our investing and financing activities mainly in euros and U.S. dollars, since a large part of our investments are based on variable rates and/or short maturities (2021: 67%; 2020: 67%) and most of our financing transactions are based on fixed rates and long maturities (2021: 87%; 2020: 85%).

Interest Rate Risk Management

The aim of our interest rate risk management is to reduce profit or loss volatility and optimize our interest result by creating a balanced structure of fixed and variable cash flows. We therefore manage interest rate risks by adding interest-rate-related derivative instruments to a given portfolio of investments and debt financing. The desired fixed-floating mix of our net debt is set by the Treasury Committee.

Derivatives Designated as Hedging Instruments (Fair Value Hedges)

To match the interest rate risk from our financing transactions to our investments, we use receiver interest rate swaps to convert certain fixed-rate financial liabilities to floating, and by this means secure the fair value of the swapped financing transactions on a 1:1 ratio. Including interest rate swaps, 50% (2020: 48%) of our total interest-bearing financial liabilities outstanding as at December 31, 2021, had a fixed interest rate.

The amounts as at December 31, 2021, relating to items designated as hedged items were as follows:

Designated Hedged Items in Interest Rate Hedges

€ millions	2021	
	Fixed-Rate Borrowing in EUR	Fixed-Rate Borrowing in USD
Notional amount	4,550	285
Carrying amount	4,508	284
Accumulated fair value adjustments in Other financial liabilities	59	-24
Change in fair value used for measuring ineffectiveness	59	-9
Accumulated amount of fair value hedge adjustments for hedged items ceased to be adjusted for hedging gains/losses	0	-16

The amounts as at December 31, 2021, designated as hedging instruments were as follows:

Designated Hedging Instruments in Interest Rate Hedges

€ millions	2021	
	Interest Rate Swaps for EUR Borrowing	Interest Rate Swaps for USD Borrowing
Notional amount	4,550	285
Carrying amount		
Other financial assets	0	7
Other financial liabilities	-49	0
Change in fair value used for measuring ineffectiveness	-49	7

As at December 31, 2021, we held the following instruments to hedge exposures to changes in interest rates:

Details on Hedging Instruments in Interest Rate Hedges

€ millions	2021						
	Maturity						
	2022	2024	2027	2028	2029	2030	2031
EUR interest rate swaps							
Nominal amounts			1,000	1,000	800	500	1,250
Average variable interest rate			1.469%	0.893%	0.233%	0.868%	1.031%
USD interest rate swaps							
Nominal amounts	196	88					
Average variable interest rate	1.011%	0.890%					

None of the fair value adjustment from the receiver swaps, the basis adjustment on the underlying hedged items held in fair value hedge relationships, and the difference between the two recognized in Financial income, net, is material in any of the years presented.

Interest Rate Exposure

Our interest rate exposure (and our average/high/low exposure) as at December 31 was as follows:

Interest Rate Risk Exposure

€ billions	2021				2020			
	Year-End	Average	High	Low	Year-End	Average	High	Low
Fair value interest rate risk								
From investments	0.03	0.03	0.03	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Cash flow interest rate risk								
From investments (including cash)	7.72	6.25	7.72	4.67	4.58	5.14	5.77	4.58
From financing	1.71	2.07	2.95	1.70	1.99	3.18	3.93	1.99
From interest rate swaps	4.83	4.82	4.83	4.81	4.81	4.78	5.10	4.30

Interest Rate Sensitivity

A sensitivity analysis is provided to show the impact of our interest rate risk exposure on profit or loss and equity in accordance with IFRS 7, considering the following:

- Changes in interest rates only affect the accounting for non-derivative fixed-rate financial instruments if they are recognized at fair value. Therefore, such interest rate changes do not change the carrying amounts of our non-derivative fixed-rate financial liabilities, as we account for them at amortized cost. Investments in fixed-rate financial assets classified as fair value through profit or loss were not material at each year end reported. Thus, we do not consider any fixed-rate instruments in the equity-related sensitivity calculation.
- Income or expenses recorded in connection with non-derivative financial instruments with variable interest rates are subject to interest rate risk if they are not hedged items in an effective hedge relationship. Thus, we take into consideration interest rate changes relating to our variable-rate financing and our investments in money market instruments in the profit-related sensitivity calculation.
- The designation of interest rate receiver swaps in a fair value hedge relationship leads to interest rate changes affecting Financial income, net. The fair value movements related to the interest rate swaps are not reflected in the sensitivity calculation, as they offset the fixed interest rate payments for the bonds and private placements as hedged items. However, changes in market interest rates affect the amount of interest payments from the interest rate swap. As a consequence, we include those effects of market interest rates on interest payments in the profit-related sensitivity calculation.

Due to the different interest rate expectations for the U.S. dollar and the euro area, we base our sensitivity analyses on a yield curve upward shift of +75/+20 basis points (bps) for the U.S. dollar/euro area (2020: +50/+10bps for the U.S. dollar/euro area; 2019: +50/+10bps for the U.S. dollar/euro area), and a yield curve downward shift of –25/–20bps for the U.S. dollar/euro area (2020: –50/–20bps for the U.S. dollar/euro area; 2019: –50/–20bps for the U.S. dollar/euro area).

If, on December 31, 2021, 2020, and 2019, interest rates had been higher/lower than as described above, this would not have had a material effect on Financial income, net, for our variable interest rate investments and would have had the following effects on Financial income, net.

Interest Rate Sensitivity

€ millions	Effects on Financial Income, Net		
	2021	2020	2019
Derivatives held within a designated fair value hedge relationship			
Interest rates +75bps for U.S. dollar area/+20bps for euro area (2020: +50/+10bps for U.S. dollar/euro area; 2019: +50/+10bps for U.S. dollar/euro area)	-70	-41	-41
Interest rates -25bps for U.S. dollar area/-20bps for euro area (2020: -50/-20bps for U.S. dollar/euro area; 2019: -50/-20bps for U.S. dollar/euro area)	68	79	76
Variable-rate financing			
Interest rates +75bps for U.S. dollar area/+20bps for euro area (2020: +50/+10bps for U.S. dollar/euro area; 2019: +50/+10bps for U.S. dollar/euro area)	-10	-6	-8
Interest rates -25bps for U.S. dollar area/-20bps for euro area (2020: -50/-20bps for U.S. dollar/euro area; 2019: -50/-20bps for U.S. dollar/euro area)	5	6	8

Equity Price Risk

Equity Price Risk Factors

We are exposed to equity price risk with regard to our investments in equity securities and our share-based payments plans.

Equity Price Risk Management

Our listed equity investments are monitored based on the current market value that is affected by the fluctuations in the volatile stock markets worldwide. Unlisted equity investments are monitored based on detailed financial information provided by the investees. The fair value of our listed equity investments depends on the equity prices, while the fair value of the unlisted equity investments is influenced by various unobservable input factors.

We also monitor the exposure with regard to our share-based payment plans. To reduce resulting profit or loss volatility, we historically hedged certain cash flow exposures associated with these plans by purchasing derivative instruments, but we did not apply hedge accounting. This practice ceased in June 2021.

Equity Price Exposure

On December 31, 2021, our exposure from our investments in equity securities was €5,799 million (2020: €3,113 million; 2019: €1,996 million).

For information about the exposure from our share-based payments plans, see [Note \(8.3\)](#).

Equity Price Sensitivity

Our sensitivity towards a fluctuation in equity prices is as follows:

Equity Price Sensitivity

€ millions	2021	2020	2019
Investments in equity securities			
Increase in equity prices and respective unobservable inputs of 10% - increase of financial income, net	515	259	156
Decrease in equity prices and respective unobservable inputs of 10% - decrease of financial income, net	-515	-259	-156

Credit Risk

Credit Risk Factors

To reduce the credit risk in investments, we arrange to receive rights to collateral for certain investing activities in the full amount of the investment volume, which we would be allowed to make use of only in the case of default of the counterparty to the investment. In the absence of other significant agreements to reduce our credit risk exposure, the total amounts recognized as cash and cash equivalents, current investments, loans, and other financial receivables, trade receivables, and derivative financial assets represent our maximum exposure to credit risks, except for the agreements mentioned above.

Credit Risk Management

Cash at Banks, Time Deposits, and Debt Securities

To mitigate the credit risk from our investing activities and derivative financial assets, we conduct all our activities only with approved major financial institutions and issuers that carry high external ratings, as required by our internal treasury guideline. Among its stipulations, the guideline requires that we invest only in assets from issuers with a minimum rating of at least "BBB flat." We only invest in issuers with a lower rating in exceptional cases. Such investments were not material in 2021 and 2020. The weighted average rating of our financial assets is A. We pursue a policy of cautious investments characterized by predominantly current investments, standard investment instruments, as well as a wide portfolio diversification by doing business with a variety of counterparties.

To further reduce our credit risk, we require collateral for certain investments in the full amount of the investment volume, which we would be allowed to make use of in the case of default of the counterparty to the investment. As such collateral, we only accept bonds with at least investment-grade rating level.

In addition, the concentration of credit risk that exists when counterparties are involved in similar activities by instrument, sector, or geographic area is further mitigated by diversification of counterparties throughout the world and adherence to an internal limit system for each counterparty. This internal limit system stipulates that the business volume with individual counterparties is restricted to a defined limit that depends on the lowest official long-term credit rating available by at least one of the major rating agencies, the Tier 1 capital of the respective financial institution, or participation in the German Depositors' Guarantee Fund or similar protection schemes. We continuously monitor strict compliance with these counterparty limits. As the premium for credit default swaps mainly depends on market participants' assessments of the creditworthiness of a debtor, we also closely observe the development of credit default swap spreads in the market to evaluate probable risk developments and react in a timely manner to changes should these manifest.

For cash at banks, time deposits, and debt securities such as acquired bonds or commercial paper, we apply the general impairment approach. As it is our policy to only invest in high-quality assets of issuers with a minimum rating of at least investment grade so as to minimize the risk of credit losses, we use the low credit risk exception. Thus, these assets are always allocated to stage 1 of the three-stage credit loss model and we record a loss allowance for an amount equal to 12-month expected credit losses. This loss allowance is calculated based on our exposure as at the respective reporting date, the loss given default for this exposure, and the credit default swap spread as a measure for the probability of default. To ensure that during their lifetime our investments always fulfill the requirement of being investment-grade, we monitor changes in credit risk by tracking published external credit ratings. Among other things, we consider cash at banks, time deposits, and debt securities to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full, when there is information about a counterparty's financial difficulties, or in case of a drastic increase in the credit default swap spread of a counterparty for a prolonged time period while the overall market environment remains rather stable. Such financial assets are written off either partially or in full if the likelihood of recovery is considered remote, which might be evidenced, for example, by the bankruptcy of a counterparty of such financial assets.



Trade Receivables

The default risk of our trade receivables is managed separately, mainly based on assessing the creditworthiness of customers through external ratings and on our past experience with the customers concerned. Based on this assessment, individual credit limits are established for each customer and deviations from such credit limits need to be approved by management.

We apply the simplified impairment approach using a provision matrix for all trade receivables and contract assets to take into account any lifetime expected credit losses already at initial recognition. For the purpose of the provision matrix, customers are clustered into different risk classes, mainly based on market information such as the country risk assessment of their country of origin. Loss rates used to reflect lifetime expected credit losses are determined using a roll-rate method based on the probability of a receivable progressing through different stages of being overdue and on our actual credit loss experience over the past years. These loss rates are enhanced by forward-looking information to reflect differences between economic conditions during the period over which the historical data has been collected, current conditions, and the expected changes in the economic conditions over the expected life of the receivables. Forward-looking information is based on changes in country risk ratings, or fluctuations in credit default swaps of countries of the customers we do business with. We continuously monitor outstanding receivables locally to assess whether there is objective evidence that our trade receivables and contract assets are credit-impaired. Evidence that trade receivables and contract assets are credit-impaired include, among the trade receivables being past due, information about significant financial difficulty of the customer or non-adherence to a payment plan. We consider receivables to be in default when the counterparty is unlikely to pay its obligations in full. However, a delay of payments (for example, more than 90 days past due) in the normal course of business alone does not necessarily indicate a customer default. We write off account balances either partially or in full if we judge that the likelihood of recovery is remote, which might be evidenced, for example, when bankruptcy proceedings for a customer are finalized or when all enforcement efforts have been exhausted.

The impact of default on our trade receivables from individual customers is mitigated by our large customer base and its distribution across many different industries, company sizes, and countries worldwide. For more information about our trade receivables, see [Note \(A.2\)](#).

Credit Risk Exposure

Cash, Time Deposits, and Debt Securities

As at December 31, 2021, our exposure to credit risk from cash, time deposits, and debt securities was as follows:

Credit Risk Exposure from Cash, Time Deposits, and Debt Securities

2021					
€ millions, unless otherwise stated	Equivalent to External Rating	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
Risk class 1 - low risk	AAA to BBB-	-0.0%	6,864	0	-3
Risk class 2 - high risk	BB to D	0.0%	37	0	0
Risk class 3 - unrated	NA	-10.3%	29	0	-3
Total		-0.1%	6,930	0	-6

2020					
€ millions, unless otherwise stated	Equivalent to External Rating	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
Risk class 1 - low risk	AAA to BBB-	-0.1%	4,846	0	-3
Risk class 2 - high risk	BB to D	0.0%	29	0	0
Risk class 3 - unrated	NA	-11.3%	23	0	-3
Total		-0.1%	4,898	0	-6



As at December 31, 2021, the major part of our other loans and other financial receivables was concentrated in Germany. There were no loans, or other financial receivables past due but not impaired and we had no indications of impairments of such assets that were not past due and not impaired as at that date.

Trade Receivables and Contract Assets

As at December 31, 2021, our exposure to credit risk from trade receivables was as follows:

Credit Risk Exposure from Trade Receivables and Contract Assets

€ millions, unless otherwise stated	2021			
	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
AR not due and due	-0.5%	4,106	6	-19
AR overdue 1 to 30 days	-1.0%	611	57	-7
AR overdue 30 to 90 days	-1.8%	514	48	-10
AR overdue more than 90 days	-19.3%	482	240	-139
TOTAL	-2.9%	5,713	351	-175

€ millions, unless otherwise stated	2020			
	Weighted Average Loss Rate	Gross Carrying Amount Not Credit-Impaired	Gross Carrying Amount Credit-Impaired	ECL Allowance
AR not due and due	-0.2%	4,426	0	-10
AR overdue 1 to 30 days	-0.9%	511	71	-5
AR overdue 30 to 90 days	-1.8%	380	61	-8
AR overdue more than 90 days	-16.8%	695	273	-163
TOTAL	-2.9%	6,012	405	-186

For 2021, the movement in the ECL allowance for trade receivables and contract assets is as follows:

Movement in ECL Allowance for Trade Receivables and Contract Assets

€ millions	2021	2020
Balance as at 1/1	-186	-131
Net credit losses recognized	-87	-97
Amounts written off	98	42
Balance as at 12/31	-175	-186

Liquidity Risk

Liquidity Risk Factors

We are exposed to liquidity risk from our obligations towards suppliers, employees, and financial institutions.

Liquidity Risk Management

Our liquidity is managed by our global treasury department with the primary aim of maintaining liquidity at a level that is adequate to meet our financial obligations.

Generally, our primary source of liquidity is funds generated from our business operations. Our global treasury department manages liquidity centrally for all subsidiaries. Where possible, we pool their

cash surplus so that we can use liquidity centrally for our business operations, for subsidiaries' funding requirements, or to invest any net surplus in the market. With this strategy, we seek to optimize yields, while ensuring liquidity, by investing only with counterparties and issuers of high credit quality, as explained before. Hence, high levels of liquid assets and marketable securities provide a strategic reserve, helping keep SAP flexible, sound, and independent.

Apart from effective working capital and cash management, we have reduced the liquidity risk inherent in managing our day-to-day operations and meeting our financing responsibilities by arranging an adequate volume of available credit facilities with various financial institutions on which we can draw if necessary.

In order to retain high financial flexibility, in 2017, SAP SE entered into a €2.5 billion syndicated credit facility agreement with a term until 2024. The use of the facility is not restricted by any financial covenants. Borrowings under the facility bear interest of EURIBOR or LIBOR for the respective currency plus a margin of 17bps. We are also required to pay a commitment fee of 5.95bps per annum on the unused available credit. We have not drawn on the facility.

In September 2019, we initiated a commercial paper program (Commercial Paper, or CP). As at December 31, 2021, we had €930 million of CP outstanding with maturities generally less than six months (2020: €930 million).

Additionally, as at December 31, 2021 and 2020, the Group had available lines of credit totaling €346 million and €372 million, respectively. There were immaterial borrowings outstanding under these lines of credit in all years presented.

Liquidity Risk Exposure

The table below is an analysis of the remaining contractual maturities of all our financial liabilities held as at December 31, 2021. Financial liabilities for which repayment can be requested by the contract partner at any time are assigned to the earliest possible period. Variable interest payments were calculated using the latest relevant interest rate fixed as at December 31, 2021. As we generally settle our derivative contracts gross, we show the pay and receive legs separately for all our currency and interest rate derivatives, whether or not the fair value of the derivative is negative. The cash outflows for the currency derivatives are translated using the applicable spot rate.

Contractual Maturities of Non-Derivative Financial Liabilities

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows					
	12/31/2021	2022	2023	2024	2025	2026	Thereafter
Non-derivative financial liabilities							
Trade payables	-1,089	-1,089	0	0	0	0	0
Lease liabilities	-2,143	-448	-338	-263	-208	-184	-934
Other financial liabilities	-13,285	-4,084	-1,695	-1,228	-936	-1,165	-4,773
Total of non-derivative financial liabilities	-16,517	-5,621	-2,033	-1,491	-1,144	-1,349	-5,707

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows					
	12/31/2020	2021	2022	2023	2024	2025	Thereafter
Non-derivative financial liabilities							
Trade payables	-1,014	-1,014	0	0	0	0	0
Lease liabilities	-2,120	-426	-359	-262	-218	-165	-931
Other financial liabilities	-13,770	-1,982	-2,640	-1,700	-1,211	-918	-5,933
Total of non-derivative financial liabilities	-16,904	-3,422	-2,999	-1,962	-1,429	-1,083	-6,864

Contractual Maturities of Derivative Financial Liabilities and Financial Assets

€ millions	Carrying Amount	Contractual Cash Flows		Carrying Amount	Contractual Cash Flows	
	12/31/2021	2022	Thereafter	12/31/2020	2021	Thereafter
Derivative financial liabilities and assets						
Derivative financial liabilities						
Currency derivatives not designated as hedging instruments	-62			-61		
Cash outflows		-2,381	-12		-2,902	-7
Cash inflows		2,327	0		2,842	0
Currency derivatives designated as hedging instruments	-31			-1		
Cash outflows		-919			-141	
Cash inflows		885			139	
Interest rate derivatives designated as hedging instruments	-49			0		
Cash outflows		-48	-476			
Cash inflows		60	421			
Total of derivative financial liabilities	-142	-76	-67	-63	-62	-7
Derivative financial assets						
Currency derivatives not designated as hedging instruments	45			38		
Cash outflows		-2,878			-2,452	
Cash inflows		2,923			2,493	
Currency derivatives designated as hedging instruments	1			7		
Cash outflows		-136			-291	
Cash inflows		137			297	
Interest rate derivatives designated as hedging instruments	7			114		
Cash outflows		-4	-4		-48	-398
Cash inflows		9	6		69	495
Total of derivative financial assets	53	51	2	158	68	97
Total of derivative financial liabilities and assets	-89	-25	-65	95	6	90

(F.2) Fair Value Disclosures on Financial Instruments

🔗 Level Transfers

It is our policy that transfers between the different levels of the fair value hierarchy are deemed to have occurred at the beginning of the period of the event or change in circumstances that caused the transfer.

Fair Value of Financial Instruments

We use various types of financial instruments in the ordinary course of business, which are classified as either amortized cost (AC) or fair value through profit or loss (FVTPL). For those financial instruments measured at fair value or for which fair value must be disclosed, we have categorized the financial instruments into a three-level fair value hierarchy depending on the inputs used to determine fair value and their significance for the valuation techniques.



Fair Values of Financial Instruments and Classification Within the Fair Value Hierarchy

		12/31/2021						
€ millions	Category	Measurement Categories				Fair Value		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets								
Cash and cash equivalents		8,898						
Cash at banks ¹	AC	3,149	3,149					
Time deposits ¹	AC	1,467	1,467					
Money market and similar funds	FVTPL	4,281		4,281	4,281			4,281
Trade and other receivables		6,499						
Trade receivables ²	AC	5,888	5,888					
Other receivables ³	—	611						
Other financial assets		9,033						
Debt securities	AC	30	30		30			30
Equity securities	FVTPL	5,799		5,799	772	155	4,871	5,799
Investments in associates ²	—	155						
Time deposits	AC	2,602	2,602			2,602		2,602
Financial instruments related to employee benefit plans ¹		—	201					
Loans and other financial receivables	AC	186	186			186		186
Derivative assets								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	—	1		1		1		1
Interest rate swaps	—	7		7		7		7
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	41		41		41		41
Call options for share-based payments	FVTPL	0		0		0		0
Call option on equity shares	FVTPL	10		10			10	10
Liabilities								
Trade and other payables		-1,702						
Trade payables ¹	AC	-1,089	-1,089					
Other payables ²	—	-613						
Financial liabilities		-15,571						
Non-derivative financial liabilities								
Loans	AC	-1,533	-1,533			-1,533		-1,533
Bonds	AC	-10,682	-10,682		-10,248	-931		-11,179
Private placements	AC	-790	-790			-801		-801
Other non-derivative financial liabilities ³	AC	-2,424	-2,424			-281		-281
Derivatives								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	—	-31		-31		-31		-31
Interest rate swaps	—	-49		-49		-49		-49
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	-62		-62		-62		-62
Total financial instruments, net		7,158	-3,194	9,997	-5,164	-695	4,881	-978



Fair Values of Financial Instruments and Classification Within the Fair Value Hierarchy

		12/31/2020						
€ millions	Category	Measurement Categories				Fair Value		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets								
Cash and cash equivalents		5,311						
Cash at banks ¹	AC	2,732	2,732					
Time deposits ¹	AC	924	924					
Money market and similar funds	FVTPL	1,655		1,655	1,655			1,655
Trade and other receivables		6,730						
Trade receivables ²	AC	6,232	6,232					
Other receivables ³	–	498						
Other financial assets		5,147						
Debt securities	AC	24	24		24			24
Equity securities	FVTPL	3,113		3,113	72	536	2,505	3,113
Investments in associates ²	–	14						
Time deposits	AC	1,445	1,445			1,445		1,445
Financial instruments related to employee benefit plans ²	–	162						
Loans and other financial receivables	AC	190	190			190		190
Derivative assets								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	–	7		7		7		7
Interest rate swaps	–	114		114		114		114
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	38		38		38		38
Call options for share-based payments	FVTPL	36		36		36		36
Call option on equity shares	FVTPL	4		4			4	4
Liabilities								
Trade and other payables		–1,312						
Trade payables ¹	AC	–1,014	–1,014					
Other payables ²	–	–298						
Financial liabilities		–15,953						
Non-derivative financial liabilities								
Loans	AC	–1,301	–1,301			–1,301		–1,301
Bonds	AC	–11,300	–11,300		–10,966	–931		–11,897
Private placements	AC	–742	–742			–771		–771
Other non-derivative financial liabilities ³	AC	–2,547	–2,547			–427		–427
Derivatives								
Designated as hedging instrument								
FX forward contracts	–	–1		–1		–1		–1
Interest rate swaps	–	0		0		0		0
Not designated as hedging instrument								
FX forward contracts	FVTPL	–61		–61		–61		–61
Total financial instruments, net		–77	–5,357	4,904	–9,214	–1,128	2,509	–7,833

¹ We do not separately disclose the fair value for cash and cash equivalents, trade receivables, and accounts payable as their carrying amounts are a reasonable approximation of their fair values.

² Since the line items Trade receivables, Trade payables, and Other financial assets contain both financial and non-financial assets or liabilities (such as other taxes or advance payments), the carrying amounts of non-financial assets or liabilities are shown to allow a reconciliation to the corresponding line items in the Consolidated Statements of Financial Position.

³ For lease liabilities, included in the line item Other non-derivative financial liabilities, separate disclosure of fair value is not required.



Fair Values of Financial Instruments by Instrument Classification

€ millions	Category	12/31/2021		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value
Financial assets				
At fair value through profit or loss	FVTPL	10,131		10,131
At amortized cost	AC	13,323	13,323	
Financial liabilities				
At fair value through profit or loss	FVTPL	-62		-62
At amortized cost	AC	-16,517	-16,517	

Fair Values of Financial Instruments by Instrument Classification

€ millions	Category	12/31/2020		
		Carrying Amount	At Amortized Cost	At Fair Value
Financial assets				
At fair value through profit or loss	FVTPL	4,846		4,846
At amortized cost	AC	11,547	11,547	
Financial liabilities				
At fair value through profit or loss	FVTPL	-61		-61
At amortized cost	AC	-16,904	-16,904	

Determination of Fair Values

A description of the valuation techniques and the inputs used in the fair value measurement is given below:



Financial Instruments Measured at Fair Value on a Recurring Basis

Type	Fair Value Hierarchy	Determination of Fair Value/Valuation Technique	Significant Unobservable Inputs	Interrelationship Between Significant Unobservable Inputs and Fair Value Measurement
Other financial assets				
Money-market and similar funds	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
Debt securities	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
Listed equity securities	Level 1	Quoted prices in an active market	NA	NA
	Level 2	Quoted prices in an active market deducting a discount for the disposal restriction derived from the premium for a respective put option.	NA	NA
Unlisted equity securities	Level 3	Market approach. Comparable company valuation using revenue multiples derived from companies comparable to the investee.	<ul style="list-style-type: none"> - Peer companies used (revenue multiples range from 3.5 to 11.5) - Revenues of investees - Discounts for lack of marketability (10% to 32.3%) 	The estimated fair value would increase (decrease) if: <ul style="list-style-type: none"> - The revenue multiples were higher (lower) - The investees' revenues were higher (lower) - The liquidity discounts were lower (higher)
		Market approach. Venture capital method evaluating a variety of quantitative and qualitative factors such as actual and forecasted results, cash position, recent or planned transactions, and market comparable companies.	<ul style="list-style-type: none"> - Nature and selection of financing rounds - Weighting of financing rounds - Discounts for lack of marketability - Weighting of equity allocation method such as option pricing model and common stock equivalent model - Volatility assumptions - Estimated time to exit - Imminent exit value 	The estimated fair value would increase (decrease) if: <ul style="list-style-type: none"> - Different financing rounds are selected - Weighting of financing rounds changes - Weighting of the applied equity allocation methods changes - Volatility assumptions were higher (lower) - Estimated time to exit increases (decreases) - The imminent exit value increases (decreases)
		Last financing round valuations	Nature and pricing indication of latest financing round	The estimated fair value would increase (decrease) if: <ul style="list-style-type: none"> - Price of latest financing round increases (decreases) - The overall company value were higher (lower) - The respective analyzed share class would be affected by this change due to its rights and preferences
		Net asset value/fair market value as reported by the respective funds	Net asset value calculations of the respective funds	The estimated fair value would increase (decrease) if: <ul style="list-style-type: none"> - Reported net asset value of respective fund were higher (lower)
Call option on equity shares	Level 3	Market approach. Venture capital method evaluating a variety of quantitative and qualitative factors such as actual and forecasted results, cash position, recent or planned transactions, and market comparable companies.	NA	NA
Other financial assets/ Financial liabilities				
FX forward contracts	Level 2	Discounted cash flow using par method. Expected future cash flows based on forward exchange rates are discounted over the respective remaining term of the contracts using the respective deposit interest rates and spot rates.	NA	NA



Type	Fair Value Hierarchy	Determination of Fair Value/Valuation Technique	Significant Unobservable Inputs	Interrelationship Between Significant Unobservable Inputs and Fair Value Measurement
Interest rate swaps	Level 2	Discounted cash flow. Expected future cash flows are estimated based on forward interest rates from observable yield curves and contract interest rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of the counterparty.	NA	NA

Financial Instruments Not Measured at Fair Value

Type	Fair Value Hierarchy	Determination of Fair Value/Valuation Technique
Financial liabilities		
Fixed-rate bonds (financial liabilities)	Level 1	Quoted prices in an active market
Fixed-rate private placements/ loans (financial liabilities)	Level 2	Discounted cash flows Future cash outflows for fixed interest and principal are discounted over the term of the respective contracts using the market interest rates as at the reporting date.

For other non-derivative financial assets/liabilities and variable rate financial debt, it is assumed that their carrying value reasonably approximates their fair values.

Transfers Between Levels 1 and 2

Transfers of equity securities from Level 2 to Level 1, which occurred because disposal restrictions lapsed and deducting a discount for such restriction was no longer necessary, were €1,030 million in 2021 (2020: €91 million), while transfers from Level 1 to Level 2 did not occur at all.

Level 3 Fair Value Disclosures

The following table shows the reconciliation of fair values from the opening to the closing balances for our unlisted equity securities and call options on equity shares classified as Level 3 fair values:

Reconciliation of Level 3 Fair Values

€ millions	2021	2020
1/1	2,508	1,896
Transfers		
Into Level 3	0	0
Out of Level 3	-455	-201
Purchases	1,076	728
Sales	-852	-233
Gains/losses		
Included in financial income, net	2,348	501
Included in exchange differences in other comprehensive income	256	-183
12/31	4,881	2,508
Change in unrealized gains/losses in profit or loss for equity investments held at the end of the reporting period	1,789	376

Transfers out of Level 3 are due to initial public offerings of the respective investees. Changing the unobservable inputs to reflect reasonably possible alternative assumptions would not have a material impact on the fair values of our unlisted equity securities held as FVTPL as at the reporting date.

Section G – Other Disclosures

This section provides additional disclosures on miscellaneous topics, including information pertaining to the Executive Board, the Supervisory Board, related party transactions, and other corporate governance topics.

(G.1) Prepaid Expenses and Other Tax Assets

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Prepaid expenses	588	242	830	495	187	682
Other tax assets	219	53	272	209	52	261
Total	807	295	1,102	704	239	943
¥ Other non-financial assets	1,633	2,628	4,261	1,321	1,926	3,247
Prepaid expenses and other tax assets as % of ¥ Other non-financial assets	49	11	26	53	12	29

Prepaid expenses primarily consist of prepayments for hyperscalers, support services, and software royalties. Other tax assets primarily consist of value-added tax (VAT).

(G.2) Other Tax Liabilities

€ millions	2021			2020		
	Current	Non-Current	Total	Current	Non-Current	Total
Other tax liabilities	646	0	646	632	0	632
¥ Other non-financial liabilities	5,203	860	6,063	4,643	770	5,413
Other tax liabilities as % of ¥ Other non-financial liabilities	12	0	11	14	0	12

Other tax liabilities primarily consist of VAT, payroll tax, sales tax, and withholding tax.

(G.3) Other Litigation, Claims, and Legal Contingencies

This Note discloses information about intellectual property-related litigation and claims, tax-related litigation other than income tax-related litigation (see [Note \(C.5\)](#)), and anti-bribery and export control matters.

⚠ Uncertainty in Context of Legal Matters

The policies outlined in [Note \(A.4\)](#) for customer-related provisions, which include provisions for customer-related litigation cases and claims, equally apply to our other litigation, claims, and legal contingencies disclosed in this Note.

The outcome of litigation and claims is intrinsically subject to considerable uncertainty. Management's view of these matters may also change in the future. Actual outcomes of litigation and claims may differ from the assessments made by management in prior periods, which could result in a material impact on our business, financial position, profit, cash flows, or reputation. Most of the lawsuits and

claims are of a very individual nature and claims are either not quantified by the claimants or the claim amounts quantified are, based on historical evidence, not expected to be a good proxy for the expenditure that would be required to resolve the case concerned. The specifics of the jurisdictions where most of the claims are located further impair the predictability of the outcome of the cases. Therefore, it is typically not practicable to reliably estimate the financial effect that these lawsuits and claims would have if SAP were to incur expenditure for these cases.

Further, the expected timing of any resulting outflows of economic benefits from these lawsuits and claims is typically uncertain and not estimable, as it depends generally on the duration of the legal proceedings and settlement negotiations required to resolve them.

We are subject to a variety of claims and lawsuits that arise from time to time in the ordinary course of our business, including proceedings and claims that relate to companies we have acquired. We will continue to vigorously defend against all claims and lawsuits against us. The provisions recorded for these claims and lawsuits as at December 31, 2021, are neither individually nor in the aggregate material to SAP.

Among the claims and lawsuits disclosed in this Note are the following classes:

Intellectual Property-Related Litigation and Claims

Intellectual property-related litigation and claims are cases in which third parties have threatened or initiated litigation claiming that SAP violates one or more intellectual property rights that they possess. Such intellectual property rights may include patents, copyrights, and other similar rights.

Contingent liabilities exist from intellectual property-related litigation and claims for which no provision has been recognized. Generally, it is not practicable to estimate the financial impact of these contingent liabilities due to the uncertainties around the litigation and claims, as outlined above. The total amounts claimed by plaintiffs in those intellectual property-related lawsuits or claims in which a claim has been quantified were not material to us as at December 31, 2021 and 2020. Based on our past experience, most of the intellectual property-related litigation and claims tend to be either dismissed in court or settled out of court for amounts significantly below the originally claimed amounts. We currently believe that resolving the intellectual property-related claims and lawsuits pending as at December 31, 2021, will neither individually nor in the aggregate have a material adverse effect on our business, financial position, profit, or cash flows.

Individual cases of intellectual property-related litigation and claims include the following:

In June 2018, Teradata Corporation, Teradata US, Inc. and Teradata Operations, Inc. (collectively "Teradata") filed a civil lawsuit against SAP SE, SAP America, Inc., and SAP Labs, LLC in U.S. federal court in California. Teradata alleged that SAP misappropriated trade secrets of Teradata, infringed Teradata's copyrights (this claim was subsequently withdrawn by Teradata), and violated U.S. antitrust laws. Teradata sought unspecified monetary damages and injunctive relief. In 2019, SAP asserted patent infringement counterclaims against Teradata seeking monetary damages and injunctive relief. In 2020, Teradata initiated a second civil lawsuit against SAP asserting patent infringement, seeking monetary damages and injunctive relief; in February 2021, SAP filed patent infringement counterclaims against Teradata in this second U.S. lawsuit as well as a civil lawsuit against Teradata in Germany asserting patent infringement, seeking monetary damages and injunctive relief. Currently, all claims between the parties have been dismissed. Teradata has appealed the dismissal of its trade secret and antitrust claims; this appeal is expected to be completed by late 2023.

Tax-Related Litigation

We are subject to ongoing audits by domestic and foreign tax authorities. In respect of non-income taxes, we are involved in various proceedings with only a few foreign tax authorities regarding assessments and litigation matters on intercompany royalty payments and intercompany services. The total potential amount in dispute related to these matters for all applicable years is approximately



€195 million (2020: €154 million). We have not recorded a provision for these matters, as we believe that we will prevail.

For more information about our income tax-related litigation, see [Note \(C.5\)](#).

Anti-Bribery and Export Control Matters

SAP has received communications and whistleblower information alleging conduct that may violate anti-bribery laws in the United States (including the U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)), and other countries. The Office of Ethics and Compliance (OEC) of SAP is conducting investigations with the assistance of an external law firm and voluntarily advised the U.S. Securities and Exchange Commission (U.S. SEC) and the U.S. Department of Justice (U.S. DOJ), as well as local authorities where potential violations are being investigated. The investigations and dialogue between SAP and the local authorities and the U.S. SEC and U.S. DOJ are ongoing.

The alleged conduct may result in monetary penalties or other sanctions under the FCPA and/or other anti-bribery laws. In addition, SAP's ability to conduct business in certain jurisdictions could be negatively impacted. The comprehensive and exhaustive investigations and the corresponding remediation activities are still ongoing. In South Africa, SAP is seeking resolution of pending civil claims relating to ongoing investigations. Considering the complexity of individual factors and the large number of open questions, it is not entirely possible at this point in time to assess the risk of a financial impact.

For the reasons outlined above, it is impossible at this point in time to determine whether the potential anti-bribery law violations represent present obligations of SAP and, if so, to reliably estimate the amount of these obligations. We recognized no material provisions for these potential violations in our consolidated financial statements 2021. It is also not practicable to estimate the financial effect of any contingent liabilities that may result from these potential violations.

Furthermore, SAP voluntarily self-disclosed potential export control and economic sanctions violations to the U.S. DOJ and the U.S. Department of the Treasury's Office of Foreign Assets Control (OFAC) in September 2017. At the same time, SAP provided notification to the U.S. SEC and responded to a U.S. SEC comment letter on export restriction matters in October 2017. SAP also provided disclosure to the U.S. Department of Commerce's Bureau of Industry and Security (BIS) based on the same alleged facts.

Following comprehensive investigations, SAP entered into a non-prosecution agreement with the U.S. DOJ and mutual settlement agreements with the BIS and OFAC in April 2021. Among other things, the settlement agreements require SAP to conduct internal audits of its compliance with U.S. export control laws and regulations and produce audit reports for a period of three years. In addition, SAP paid non-material monetary penalties in May 2021.



(G.4) Board of Directors

Executive Board

Memberships on supervisory boards and other comparable governing bodies of enterprises, other than subsidiaries of SAP, on December 31, 2021

Christian Klein

Chief Executive Officer

Corporate Development and Strategy, Security and Secrecy, Compliance

Supervisory Board, adidas AG, Herzogenaurach, Germany

Sabine Bendiek (from January 1, 2021)

Chief People & Operating Officer, Labor Relations Director

HR Strategy, Business Transformation, Leadership Development, Talent Development

Supervisory Board, Schaeffler AG, Herzogenaurach, Germany

Luka Mucic

Chief Financial Officer

Global Finance and Administration including Investor Relations, Internal Audit, Data Protection & Privacy, Business Process Intelligence, Sustainability

Supervisory Board, HeidelbergCement AG, Heidelberg, Germany

Juergen Mueller

Chief Technology Officer

Technology & Innovation

Technology and Innovation Strategy, SAP HANA Database, SAP Business Technology Platform, Analytics, Cloud Infrastructure

Supervisory Board, DFKI GmbH, Kaiserslautern, Germany

Scott Russell (from February 1, 2021)

Customer Success

Global Field Organization including Sales, Services, Partner Ecosystem, and Customer Engagement

Thomas Saueressig

SAP Product Engineering

Global Responsibility for all SAP Business Software Applications, Cloud Operations and Support, Cross-Development Functions, SAP Enterprise Adoption Organization

Julia White (from March 1, 2021)

Chief Marketing and Solutions Officer

Global Marketing, Corporate Communications, Government Affairs



Executive Board Members Who Left During 2021

Adaire Fox-Martin (until June 30, 2021, member of the Executive Board until January 31, 2021)

Supervisory Board

Memberships on supervisory boards and other comparable governing bodies of enterprises, other than subsidiaries of SAP, on December 31, 2021

Prof. Dr. h.c. mult. Hasso Plattner^{2,4,6,8}

Chairperson

Lars Lamade^{1,2,4,8}

Deputy Chairperson (from January 1, 2022)

Head of Global Sponsorships

Supervisory Board, Rhein-Neckar Loewen GmbH, Kronau, Germany

Manuela Asche-Holstein (from July 8, 2021)⁷

Industry Advisor Expert

Member of the SAP Germany SE & Co. KG Works Council

Aicha Evans^{2,4,6,7}

Chief Executive Officer and Member of the Board of Directors, Zoox, Inc., Foster City, CA, United States

Board of Directors, Joby Aviation LLC, Santa Cruz, CA, United States

Prof. Dr. Gesche Joost^{4,7}

Professor for Design Research and Head of the Design Research Lab, Berlin University of the Arts, Berlin, Germany

Supervisory Board, Ottobock SE & Co. KGaA, Duderstadt, Germany

Supervisory Board, ING-DiBa AG, Frankfurt, Germany

Margret Klein-Magar^{1,2,3,8}

Deputy Chairperson (until December 31, 2021)

Vice President, Head of SAP Alumni Relations

Chairperson of the Spokespersons' Committee of Senior Managers of SAP SE

Monika Kovachka-Dimitrova^{1,2,4,7}

Chief Operations Expert

Member of the SAP SE Works Council (Europe)

**Peter Lengler (from August 10, 2021)^{1, 3, 7}**

Value Advisor Expert

Member of the SAP Germany SE & Co. KG Works Council and Member of the SAP SE Works Council (Europe)

Bernard Liautaud^{2, 4}

Managing Partner Balderton Capital, London, United Kingdom

Board of Directors, nlyte Software Ltd., London, United Kingdom (until October 5, 2021)

Board of Directors, Vestiaire Collective SA, Levallois-Perret, France (until April 2, 2021)

Board of Directors, Dashlane, Inc., New York, NY, United States

Board of Directors, Qubit Digital Ltd., London, United Kingdom (until October 10, 2021)

Board of Directors, Aircall.io, New York City, NY, United States

Board of Directors, Virtuo Technologies, Paris, France

Board of Directors, Peakon Aps, Copenhagen, Denmark (until March 9, 2021)

Board of Directors, Tim Talent SAS, Paris, France

Board of Directors, Citymapper Ltd., London, United Kingdom

Board of Directors, Toucan Toco SAS, Paris, France

Board of Directors, Traefik Labs SAS, Lyon, France

Board of Directors, Kill Technology SAS, Paris, France (from July 26, 2021)

Board of Directors, 2121 Atelier, Inc., Brooklyn, NY, United States (from November 18, 2021)

Board of Directors, Sweep SAS, Paris, France (from December 14, 2021)

Dr. Qi Lu^{4, 7, 8}

CEO, MiraclePlus Ltd., Beijing, China

Board of Directors, Pinduoduo Inc., Shanghai, China

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Holding Limited, Cayman Islands

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Holding Limited, Hong Kong, China

Chairperson of the Board of Directors, Pine Field Ltd., Beijing, China

Gerhard Oswald^{5, 8}

Managing Director of Oswald Consulting GmbH, Walldorf, Germany

Advisory Board, TSG 1899 Hoffenheim Fußball-Spielbetriebs GmbH, Sinsheim, Germany

Christine Regitz^{1, 2, 4, 5, 8}

Vice President, User Experience

Vice President, Head of Women in Tech@SAP

Dr. Friederike Rotsch^{2, 3, 6, 7, 8}

Group General Counsel and Head of Group Legal & Compliance, Merck KGaA, Darmstadt, Germany

**Heike Steck^{1, 4, 5, 7, 8}**

Senior Operations Manager

Member of the SAP SE Works Council and Member of the SAP SE Works Council (Europe)

Helmut Stengele (from October 29, 2021)

On Early Retirement

Dr. Rouven Westphal (from May 12, 2021)^{1, 5, 6}

Member of the Executive Board of the Hasso Plattner Foundation, Potsdam, Germany, and Managing Director of the General Partner of HPC Germany GmbH & Co. KG, Potsdam, Germany

Advisory Board, Sharks Sports & Entertainment LLC, San José, CA, United States

Dr. Gunnar Wiedenfels^{1, 5}

Chief Financial Officer, Discovery, Inc., New York, NY, United States

Board of Directors, Motor Trend Group, LLC, El Segundo, CA, United States (until July 1, 2021)

Board of Directors, OWN LLC, West Hollywood, CA, United States

James Wright^{1, 3, 4, 5}

Chairperson of the SAP SE Works Council (Europe)

Supervisory Board Members Who Left During 2021

Pekka Ala-Pietilä (until May 12, 2021)

Panagiotis Bissirtsas (until July 7, 2021)

Christa Vergien-Knopf (until August 9, 2021)

Ralf Zeiger (until October 28, 2021)

¹ Appointed by the SAP SE Works Council (Europe)² Member of the Company's Personnel and Governance Committee³ Member of the Company's Audit and Compliance Committee⁴ Member of the Company's Technology and Strategy Committee⁵ Member of the Company's Finance and Investment Committee⁶ Member of the Company's Nomination Committee⁷ Member of the Company's People and Culture Committee⁸ Member of the Company's China Strategy Committee

(G.5) Executive and Supervisory Board Compensation**Accounting Policy**

The share-based payment amounts disclosed below in the table "Executive Board Compensation" are based on the grant date fair value of the share units in the respective year. In 2021 and 2020, share units were issued to the Executive Board members under the LTI 2020 and in 2019 under the LTI 2016 Plan.

In the table "Share-Based Payment for Executive Board Members," the share-based payment expense is the amount recorded in profit or loss under IFRS 2 (Share-Based Payment) in the respective period.

The total compensation of the Executive Board members for each of the years 2021, 2020, and 2019 was as follows:

Executive Board Compensation

€ thousands	2021	2020	2019
Short-term employee benefits	25,015	5,094	17,378
Share-based payment	25,095	23,095	32,393
Subtotal	50,110	28,189	49,771
Post-employment benefits	464	488	2,825
Thereof defined-benefit	461	487	2,056
Thereof defined-contribution	3	1	769
Total	50,574	28,677	52,596

Share-Based Payment for Executive Board Members

	2021	2020	2019
Number of share units granted	238,428	201,690	344,047
Total expense in € thousands	6,356	11,173	44,447

The defined benefit obligation (DBO) for pensions to Executive Board members and the annual pension entitlement of the members of the Executive Board on reaching age 62 based on entitlements from performance-based and salary-linked plans were as follows:

Retirement Pension Plan for Executive Board Members

€ thousands	2021	2020	2019
DBO 12/31	3,435	3,520	5,497
Annual pension entitlement	108	98	215

The total annual compensation of the Supervisory Board members is as follows:

Supervisory Board Compensation

€ thousands	2021	2020	2019
Total compensation	3,856	3,755	3,770
Thereof fixed compensation	3,176	3,149	3,218
Thereof committee remuneration	680	606	553

The Supervisory Board members do not receive any share-based payment for their services. As far as members who are employee representatives on the Supervisory Board receive share-based payment,

such compensation is for their services as employees only and is unrelated to their status as members of the Supervisory Board.

Payments to/DBO for Former Executive Board Members

€ thousands	2021	2020	2019
Payments	2,159	3,010	2,081
DBO 12/31	42,313	44,043	44,306

SAP did not grant any compensation advance or credit to, or enter into any commitment for the benefit of, any member of the Executive Board or Supervisory Board in 2021, 2020, or 2019.

Detailed information about the different elements of the compensation is disclosed in the Compensation Report and in the Annual Report on Form 20-F, both of which are available on SAP's Web site.

(G.6) Related Party Transactions Other Than Board Compensation

Certain Supervisory Board members of SAP SE currently hold, or held within the last year, positions of significant responsibility with other entities. We have relationships with certain of these entities in the ordinary course of business, whereby we buy and sell products, assets, and services at prices believed to be consistent with those negotiated at arm's length between unrelated parties.

Companies controlled by Hasso Plattner, Chairperson of the Supervisory Board of SAP SE and Chief Software Advisor of SAP, engaged in the following transactions with SAP: providing consulting services to SAP, receiving sport sponsoring from SAP, and making purchases of SAP products and services.

Occasionally, members of the Executive Board of SAP SE obtain services from SAP for which they pay a consideration consistent with those negotiated at arm's length between unrelated parties.

All amounts related to the abovementioned transactions were immaterial to SAP in all periods presented.

In total, we sold products and services to companies controlled by members of the Supervisory Board in the amount of €2 million (2020: €3 million), we bought products and services from such companies in the amount of €4 million (2020: €2 million), and we provided sponsoring and other financial support to such companies in the amount of €3 million (2020: €4 million). Outstanding balances at year end from transactions with such companies were €0 million (2020: €0 million) for amounts owed to such companies and €0 million (2020: €0 million) for amounts owed by such companies. All of these balances are unsecured and interest-free and settlement is expected to occur in cash. Commitments (the longest of which is for 2 years) made by us to purchase further goods or services from these companies and to provide further sponsoring and other financial support amount to €6 million as at December 31, 2021 (2020: €10 million).

In total, we sold services to members of the Executive Board and the Supervisory Board in the amount of €0 million (2020: €0 million), and we received services from members of the Supervisory Board (including services from employee representatives on the Supervisory Board in their capacity as employees of SAP) in the amount of €2 million (2020: €2 million). Amounts owed, but not yet paid, to Supervisory Board members from these transactions were €0 million as at December 31, 2021 (2020: €0 million). All of these balances are unsecured and interest-free and settlement is expected to occur in cash.

For information about the compensation of our Executive Board and Supervisory Board members, see [Note \(G.5\)](#).

Further, we have relationships to associated entities. In total, we sold products and services to these entities in the amount of €6 million (2020: €2 million), we bought products and services from such



companies in the amount of €37 million (2020: €0 million). Outstanding balances at year end from transactions with such companies were €15 million (2020: €0 million) for amounts owed to such companies and €4 million (2020: €0 million) for amounts owed by such companies. All of these balances are unsecured and interest-free, and settlement is expected to occur in cash.

For more information about the SAP Pioneer divestment (SAP Pioneer is an associated entity of SAP and thus treated as a related party), see [Note \(D.1\)](#) and [Note \(D.6\)](#).

(G.7) Principal Accountant Fees and Services

At the Annual General Meeting of Shareholders held on May 12, 2021, our shareholders elected KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG) as SAP's independent auditor for 2021. KPMG has been the Company's principal auditor since the fiscal year 2002. Bodo Rackwitz has signed as auditor responsible for audit of the financial reporting and the group reporting of SAP SE since the fiscal year 2018. KPMG and other firms in the global KPMG network charged the following fees to SAP for audit and other professional services related to 2021 and the previous years:

€ millions	2021			2020			2019		
	KPMG AG (Germany)	Foreign KPMG Firms	Total	KPMG AG (Germany)	Foreign KPMG Firms	Total	KPMG AG (Germany)	Foreign KPMG Firms	Total
Audit fees	3	8	12	3	9	12	3	7	10
Audit-related fees	2	5	7	0	1	2	0	1	1
Tax fees	0	0	0	0	0	0	0	0	0
All other fees	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	6	13	19	3	10	14	3	8	10

Audit fees are the aggregate fees charged by KPMG for auditing our consolidated financial statements and the statutory financial statements of SAP SE and its subsidiaries. Audit-related fees are fees charged by KPMG for assurance and related services that are reasonably related to the performance of the audit, for service organization attestation procedures, and fees charged by KPMG for services regarding the initial public offering of Qualtrics.

(G.8) Events After the Reporting Period

On January 27, 2022, SAP announced its intent to acquire a majority stake of Taulia, a leading provider of working capital management solutions. The acquisition is expected to further expand SAP's Business Network capabilities and strengthen SAP's solutions for the CFO office. The acquisition is expected to close in March 2022, following completion of customary closing conditions and regulatory approvals.

Other than that, no events have occurred since December 31, 2021, that have a material impact on the Company's Consolidated Financial Statements.



(G.9) Scope of Consolidation, Subsidiaries and Other Equity Investments

Entities Consolidated in the Financial Statements

	Total
12/31/2019	264
Additions	17
Disposals	-12
12/31/2020	269
Additions	39
Disposals	-18
12/31/2021	290

The additions relate to legal entities added in connection with acquisitions and foundations. The disposals are mainly due to mergers, and liquidations of legal entities.



Subsidiaries

Major Subsidiaries

Name and Location of Company	Owner- ship	Total Revenue in 2021 ¹	Profit/Loss (-) After Tax for 2021 ¹	Total Equity as at 12/31/2021 ¹	Number of Employees as at 12/31/2021 ²	Foot- note
	%	€ thousands	€ thousands	€ thousands		
Ariba Technologies India Private Limited, Bangalore, India	100	80,790	9,481	34,185	1,281	
Ariba, Inc., Palo Alto, CA, United States	100	1,318,872	499,785	5,276,448	1,772	
Concur Technologies, Inc., Bellevue, WA, United States	100	1,621,912	188,665	7,878,818	3,485	
Qualtrics, LLC, Wilmington, DE, United States	100	898,901	-1,440,737	8,228,091	3,380	
SAP (China) Co., Ltd., Shanghai, China	100	1,106,711	-1,577	-213,060	6,147	16
SAP (Schweiz) AG, Biel, Switzerland	100	1,092,657	127,116	264,263	810	
SAP (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	1,235,416	60,404	45,239	1,697	
SAP America, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	6,215,786	-309,232	19,337,747	8,731	
SAP Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	100	162,335	3,129	67,259	1,132	16
SAP Asia Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	550,036	7,457	-6,721	1,110	16
SAP Australia Pty Ltd, Sydney, Australia	100	740,871	44,741	67,725	1,205	
SAP Brasil Ltda, São Paulo, Brazil	100	467,512	-22,415	44,060	2,379	16
SAP Canada Inc., Toronto, Canada	100	1,036,257	139,927	700,086	3,012	
SAP Deutschland SE & Co. KG, Walldorf, Germany	100	4,921,867	946,574	1,912,583	4,463	7, 9
SAP España – Sistemas, Aplicaciones y Productos en la Informática, S.A., Madrid, Spain	100	510,602	29,557	341,508	791	
SAP France S.A., Levallois-Perret, France	100	1,099,071	198,617	1,794,013	1,506	
SAP Hungary Rendszerek, Alkalmazások és Termékek az Adatfeldolgozásban Informatikai Kft., Budapest, Hungary	100	133,643	4,563	23,817	1,163	
SAP India Private Limited, Bangalore, India	100	633,680	103,453	359,149	2,125	
SAP Industries, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	588,508	105,770	1,122,929	276	
SAP Italia Sistemi Applicazioni Prodotti in Data Processing S.p.A., Vimercate, Italy	100	615,004	37,154	265,312	750	
SAP Japan Co., Ltd., Tokyo, Japan	100	1,251,106	138,785	458,761	1,318	
SAP Labs Bulgaria EOOD, Sofia, Bulgaria	100	78,971	3,321	21,544	1,125	
SAP Labs India Private Limited, Bangalore, India	100	628,073	60,855	205,586	9,882	
SAP Labs, LLC, Palo Alto, CA, United States	100	575,665	159,933	608,787	1,893	
SAP México S.A. de C.V., Mexico City, Mexico	100	415,025	26,097	111,265	964	16
SAP National Security Services, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	858,772	127,178	651,935	636	
SAP Nederland B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	708,927	208,699	443,701	610	11
SAP Service and Support Centre (Ireland) Limited, Dublin, Ireland	100	209,533	14,186	50,793	1,705	
SAP Services s.r.o., Prague, Czech Republic	100	83,428	2,074	15,285	1,191	

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information**Other Subsidiaries³**

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
	%	
"SAP Kazakhstan" LLP, Almaty, Kazakhstan	100	
110405, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	
Abakus Ukraine Limited Liability Company, Kiev, Ukraine	100	
Ambin Properties Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	16
Apex Expert Solutions LLC, Chantilly, VA, United States	100	
AppGyver Inc., Indianapolis, IN, United States	100	4
AppGyver Oy, Helsinki, Finland	100	4
Ariba Czech s.r.o., Prague, Czech Republic	100	16
Ariba India Private Limited, Gurugram, India	100	
Ariba International Holdings, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
Ariba International Singapore Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Ariba International, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
Ariba Slovak Republic, s.r.o., Košice, Slovakia	100	
Ariba Software Technology Services (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	100	
Ariba Technologies Netherlands B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
Business Objects Holding B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
Business Objects Option, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
Business Objects Software Limited (Trading as SAP Solutions), Dublin, Ireland	100	
Callidus Software Inc., San Ramon, CA, United States	100	
Callidus Software Ltd., Feltham, United Kingdom	100	10
Callidus Software Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
CallidusCloud (India) Private Limited, Hyderabad, India	100	
CallidusCloud (Malaysia) Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	
CallidusCloud Holdings Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
CallidusCloud Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
Christie Partners Holding C.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	
Clarabridge Netherlands B.V., Amsterdam, the Netherlands	100	4
Clarabridge UK Ltd, London, United Kingdom	100	4
Clarabridge, Inc., Reston, VA, United States	100	4
C-Learning Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
ClearTrip Inc. (Mauritius), Ebene, Mauritius	100	
ClearTrip Inc., George Town, Cayman Islands	57	
Clicktools Limited, Feltham, United Kingdom	100	10
CNQR Operations Mexico S. de R.L. de C.V., Mexico City, Mexico	100	
Concur (Canada), Inc., Toronto, Canada	100	
Concur (Czech) s.r.o., Prague, Czech Republic	100	
Concur (France) S.A.S., Levallois Perret, France	100	
Concur (Germany) GmbH, Frankfurt am Main, Germany	100	8, 9
Concur (Japan) Ltd., Tokyo, Japan	97	
Concur (New Zealand) Limited, Wellington, New Zealand	100	14
Concur (Philippines) Inc., Makati City, Philippines	100	
Concur (Switzerland) GmbH, Zurich, Switzerland	100	13
Concur Holdings (France) S.A.S., Levallois-Perret, France	100	



SAP Integrated Report 2021

To Our
StakeholdersCombined Group
Management ReportConsolidated Financial
Statements IFRSFurther Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
Concur Holdings (Netherlands) B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
Concur Technologies (Australia) Pty. Limited, Sydney, Australia	100	
Concur Technologies (Hong Kong) Limited, Hong Kong, China	100	
Concur Technologies (India) Private Limited, Bangalore, India	100	
Concur Technologies (Singapore) Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	16
Concur Technologies (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	
ConTgo Consulting Limited, Feltham, United Kingdom	100	
ConTgo Limited, Feltham, United Kingdom	100	10
Crystal Decisions (UK) Limited, Feltham, United Kingdom	100	10
Datahug Limited, Dublin, Ireland	100	12
Delighted, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
Emarsys Beijing Limited, Beijing, China	100	
Emarsys eMarketing Systems GmbH, Vienna, Austria	100	
Emarsys İletişim Sistemleri Tic. Ltd Şti., İstanbul, Turkey	100	
Emarsys Interactive Services GmbH, Berlin, Germany	100	
Emarsys Limited, Hong Kong, China	100	
Emarsys North America, Inc., Indianapolis, IN, United States	100	
Emarsys Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Emarsys Pty Ltd, Sydney, Australia	100	
Emarsys S.A.S., Levallois Perret, France	100	
Emarsys Schweiz GmbH, Zurich, Switzerland	100	
Emarsys UK Ltd, London, United Kingdom	100	
EMARSYS-Technologies Informatikai Szolgáltató Kft., Budapest, Hungary	100	
Engagor N.V., Ghent, Belgium	100	4
Engagor, Inc., Wilmington, DE, United States	100	4
ESS Cubed Procurement Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
Extended Systems, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
Financial Fusion, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
FreeMarkets Ltda., São Paulo, Brazil	100	
Hipmunk, Inc., San Francisco, CA, United States	100	
hybris (U.S.) Corporation, Wilmington, DE, United States	100	
hybris GmbH, Munich, Germany	100	8, 9
Inight Federal Systems Group, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
IP Asset Holdings, LLC, Provo, UT, United States	100	
LeadFormix, Inc., Dublin, CA, United States	100	
Learning Heroes Ltd., Feltham, United Kingdom	100	10
Learning Seat Borrowings Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
Learning Seat Group Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
Learning Seat Holdings Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
Learning Seat Pty. Ltd., Sydney, Australia	100	
LLC "Emarsys", Moscow, Russia	100	
LLC "SAP Labs", Moscow, Russia	100	
LLC "SAP Ukraine", Kiev, Ukraine	100	16
Loyalsys GmbH, Vienna, Austria	100	
Loyalsys Technologies Israel Ltd., Tel Aviv, Israel	100	



SAP Integrated Report 2021

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
Market Metrix Iberia S.L., Barcelona, Spain	100	4
Market Metrix Singapore Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	4
Market Metrix, A Clarabridge Company, LLC, Wilmington, DE, United States	100	4
New Debben Merger Sub II LLC, Wilmington, DE, United States	100	
Nihon Ariba K.K., Tokyo, Japan	100	
OrientDB Limited, Feltham, United Kingdom	100	10
Outerjoin, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
OutlookSoft Deutschland GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
PlatOne Inc., Newtown Square, PA, United States	100	
PlatOne Lab S.r.l., Genoa, Italy	100	
PT SAP Indonesia, Jakarta, Indonesia	99	
Q (AGF2) Inc., Wilmington, DE, United States	100	
QAL Technologies Pty Ltd, Sydney, Australia	100	
OCL Technologies Ltd., Toronto, Canada	100	
ODL Technologies GmbH, Munich, Germany	100	
OFL Technologies S.A.R.L., Paris, France	100	
OIL Technologies Limited, Dublin, Ireland	100	
OPL Technologies sp. z o.o., Kraków, Poland	100	
OSL Technologies Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
Quadrem Africa Pty. Ltd., Johannesburg, South Africa	100	
Quadrem Brazil Ltda., Rio de Janeiro, Brazil	100	
Quadrem Chile Ltda., Santiago de Chile, Chile	100	
Quadrem International Ltd., Hamilton, Bermuda	100	
Quadrem Netherlands B.V., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
Quadrem Overseas Cooperatief U.A., 's-Hertogenbosch, the Netherlands	100	
Quadrem Peru S.A.C., Lima, Peru	100	
Qualtrics Holdings Inc., Wilmington, DE, United States	100	
Qualtrics Hong Kong Limited, Hong Kong, China	100	4
Qualtrics India Private Limited, Mumbai, India	100	4
Qualtrics International Inc., Wilmington, DE, United States	74	
Qualtrics Ireland Limited, Dublin, Ireland	100	4
Qualtrics Japan LLC, Tokyo, Japan	100	
Qualtrics Korea, LLC, Seoul, South Korea	100	4
Qualtrics Mexico, S. DE R.L. DE C.V., Mexico City, Mexico	100	4
Qualtrics Netherlands B.V., Amsterdam, the Netherlands	100	4
Qualtrics Provo HQ, LLC, Wilmington, DE, United States	100	4
Qualtrics Sweden AB, Stockholm, Sweden	100	
Qualtrics Switzerland AG, Zurich, Switzerland	100	4
Qualtrics Technologies Brasil Ltda., São Paulo, Brazil	100	4
Qualtrics Technologies Spain, S.L.U., Madrid, Spain	100	
QUL Technologies Limited, London, United Kingdom	100	
SAP (Beijing) Software System Co., Ltd., Beijing, China	100	
SAP (China) Holding Co., Ltd., Beijing, China	100	
SAP Andina y del Caribe C.A., Caracas, Venezuela	100	16
SAP AZ LLC, Baku, Azerbaijan	100	



SAP Integrated Report 2021

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
SAP Belgium – Systems, Applications and Products S.A., Brussels, Belgium	100	
SAP Beteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Bulgaria EOOD, Sofia, Bulgaria	100	
SAP Business Services Center Nederland B.V., 's Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
SAP Chile Limitada, Santiago de Chile, Chile	100	
SAP CIS, LLC, Moscow, Russia	100	
SAP Colombia S.A.S., Bogotá, Colombia	100	16
SAP Costa Rica, S.A., San José, Costa Rica	100	16
SAP ČR, spol. s r.o., Prague, Czech Republic	100	
SAP Cyprus Limited, Nicosia, Cyprus	100	
SAP d.o.o., Zagreb, Croatia	100	16
SAP Danmark A/S, Copenhagen, Denmark	100	
SAP Dritte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP East Africa Limited, Nairobi, Kenya	100	16
SAP Egypt LLC, Cairo, Egypt	100	16
SAP EMEA Inside Sales S.L., Madrid, Spain	100	
SAP Erste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
SAP Estonia OÜ, Tallinn, Estonia	100	
SAP Financial, Inc., Toronto, Canada	100	
SAP Finland Oy, Espoo, Finland	100	
SAP Foreign Holdings GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP France Holding S.A., Levallois-Perret, France	100	
SAP Global Marketing, Inc., New York, NY, United States	100	
SAP Hellas Single Member S.A., Athens, Greece	100	
SAP Hong Kong Co., Ltd., Hong Kong, China	100	16
SAP Hosting Beteiligungs GmbH, St. Leon-Rot, Germany	100	8, 9
SAP India (Holding) Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	
SAP International Panama, S.A., Panama City, Panama	100	
SAP International, Inc., Miami, FL, United States	100	
SAP Investments, Inc., Wilmington, DE, United States	100	
SAP Ireland Limited, Dublin, Ireland	100	12
SAP Ireland US - Financial Services Designated Activity Company, Dublin, Ireland	100	
SAP Israel Ltd., Ra'anana, Israel	100	16
SAP Korea Ltd., Seoul, South Korea	100	
SAP Labs France S.A.S., Mougins, France	100	
SAP Labs Israel Ltd., Ra'anana, Israel	100	
SAP Labs Korea, Inc., Seoul, South Korea	100	
SAP Latvia SIA, Riga, Latvia	100	
SAP Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100	
SAP MENA FZ L.L.C., Dubai, United Arab Emirates	100	16
SAP Middle East and North Africa L.L.C., Dubai, United Arab Emirates	49	5, 16
SAP Nederland Holding B.V., 's Hertogenbosch, the Netherlands	100	11
SAP New Zealand Limited, Auckland, New Zealand	100	
SAP Norge AS, Oslo, Norway	100	
SAP North West Africa Ltd, Casablanca, Morocco	100	16



SAP Integrated Report 2021

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
SAP Österreich GmbH, Vienna, Austria	100	
SAP Perú S.A.C., Lima, Peru	100	16
SAP Philippines, Inc., Taguig City, Philippines	100	16
SAP Polska Sp. z o.o., Warsaw, Poland	100	
SAP Portals Europe GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Portals Holding Beteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Portals Israel Ltd., Ra'anana, Israel	100	
SAP Portugal – Sistemas, Aplicações e Produtos Informáticos, Sociedade Unipessoal, Lda., Porto Salvo, Portugal	100	
SAP Projektverwaltungs- und Beteiligungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Public Services, Inc., Washington, DC, United States	100	
SAP Puerto Rico GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9, 16
SAP Retail Solutions Beteiligungsgesellschaft GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Romania SRL, Bucharest, Romania	100	
SAP Saudi Arabia Software Services Ltd, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia	100	
SAP Saudi Arabia Software Trading Ltd, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia	75	16
SAP Sechste Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
SAP Siebte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
SAP sistemi, aplikacije in produkti za obdelavo podatkov d.o.o., Ljubljana, Slovenia	100	
SAP Slovensko s.r.o., Bratislava, Slovakia	100	
SAP Software and Services LLC, Doha, Qatar	49	5, 16
SAP Svenska Aktiebolag, Stockholm, Sweden	100	
SAP System Application and Products Asia Myanmar Limited, Yangon, Myanmar	100	
SAP Systems, Applications and Products in Data Processing (Thailand) Ltd., Bangkok, Thailand	100	
SAP Taiwan Co., Ltd., Taipei, Taiwan	100	
SAP Technologies Inc., Palo Alto, CA, United States	100	
SAP Training and Development Institute FZCO, Dubai, United Arab Emirates	100	
SAP Türkiye Yazılım Üretim ve Ticaret A.Ş., Istanbul, Turkey	100	
SAP UAB, Vilnius, Lithuania	100	
SAP Ventures Investment GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
SAP Vierte Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	
SAP Vietnam Company Limited, Ho Chi Minh City, Vietnam	100	
SAP West Balkans d.o.o., Belgrade, Serbia	100	
SAP Zweite Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs GmbH, Walldorf, Germany	100	8, 9
SAP.io Fund, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Fund Investments II Holdings, LLC, Austin, TX, United States	100	6
Sapphire Fund Investments II, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Fund Investments III, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire SAP HANA Fund of Funds, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund I, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund II, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund III, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund IV, L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund V L.P., Austin, TX, United States	0	6
Sapphire Ventures Fund VI, L.P., Austin, TX, United States	0	4, 6
SAPV (Mauritius), Ebene, Mauritius	100	6

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company	Ownership	Footnote
Signavio ANZ Pty Ltd, Melbourne, Australia	100	4
Signavio Benelux B.V., Amsterdam, the Netherlands	100	4
Signavio France S.A.S., Paris, France	100	4
Signavio GmbH, Berlin, Germany	100	4, 17
Signavio India Private Limited, Gurugram, India	100	4
Signavio Italia S.r.l., Milan, Italy	100	4
Signavio Japan KK, Tokyo, Japan	100	4
Signavio Pte. Ltd., Singapore, Singapore	100	4
Signavio Schweiz GmbH, Zug, Switzerland	100	4
Signavio Sweden AB, Stockholm, Sweden	100	4
Signavio UK Ltd, Birmingham, United Kingdom	100	4
Signavio, Inc., Burlington, VT, United States	100	4
Statwing, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
SuccessFactors (Philippines), Inc., Pasig City, Philippines	100	16
SuccessFactors Cayman, Ltd., Grand Cayman, Cayman Islands	100	
SuccessFactors, Inc., Newtown Square, PA, United States	100	
SurveyVitals A Qualtrics Company, LLC, Wilmington, DE, United States	100	4
Sybase Angola, LDA, Luanda, Angola	100	15
Sybase Iberia, S.L., Madrid, Spain	100	
Sybase International Holdings Corporation, LLC, San Ramon, CA, United States	100	
Sybase, Inc., San Ramon, CA, United States	100	
Systems Applications Products (Africa Region) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
Systems Applications Products (Africa) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	100	
Systems Applications Products (South Africa) Proprietary Limited, Johannesburg, South Africa	70	16
Systems Applications Products Nigeria Limited, Victoria Island, Nigeria	100	16
Technology Management Associates Inc., Chantilly, VA, United States	100	
Temkin Group, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
TM Property Holdings, LLC, Wilmington, DE, United States	100	
TomorrowNow, Inc., Bryan, TX, United States	100	
TRX Europe Limited, Feltham, United Kingdom	100	
TRX Technologies India Private Limited, Bangalore, India	100	
TRX UK Limited, Feltham, United Kingdom	100	10
TRX, Inc., Bellevue, WA, United States	100	
Usemind d.o.o Beograd, Belgrade, Serbia	100	4
Usemind International, Inc., Seattle, WA, United States	100	4
Usemind International, LTD, Bristol, United Kingdom	100	4
Usemind, Inc., Seattle, WA, United States	100	4
Volume Integration, Inc., Reston, VA, United States	100	

¹ These figures are based on our local IFRS financial statements prior to eliminations resulting from consolidation and therefore do not reflect the contribution of these companies included in the Consolidated Financial Statements. The translation of the equity into Group currency is based on period-end closing exchange rates, and on average exchange rates for revenue and net income/loss.

² As at December 31, 2021, including managing directors, in FTE.

³ Figures for profit/loss after tax and total equity pursuant to HGB, section 285 and section 313 are not disclosed if they are of minor significance for a fair presentation of the profitability, liquidity, capital resources, and financial position of SAP SE, pursuant to HGB, section 313 (2) sentence 3 no. 4 and section 286 (3) sentence 1 no. 1.

⁴ Consolidated for the first time in 2021.

⁵ Agreements with the other shareholders provide that SAP SE fully controls the entity.

⁶ SAP SE has the following structured entities: SAP io Fund, L.P., Sapphire Fund Investments II Holdings, LLC, Sapphire Fund Investments II, L.P., Sapphire Fund Investments III, L.P., Sapphire SAP HANA Fund of Funds, L.P., Sapphire Ventures Fund I, L.P., Sapphire Ventures Fund II, L.P., Sapphire Ventures Fund III, L.P., Sapphire Ventures Fund IV, L.P., Sapphire Ventures Fund V, L.P., Sapphire Ventures Fund

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

V8, L.P., SAPV (Mauritius). The results of operations of these entities are included in SAP's consolidated financial statements in accordance with IFRS 10 (Consolidated Financial Statements).

¹ Entity whose personally liable partner is SAP SE.

² Entity with (profit and) loss transfer agreement.

³ Pursuant to HGB, section 264 (3) or section 264b, the subsidiary is exempt from applying certain legal requirements to their statutory stand-alone financial statements including the requirement to prepare notes to the financial statements and a review of operations, the requirement of independent audit, and the requirement of public disclosure.

¹⁰ Pursuant to section 480 of the UK Companies Act 2006, the entity is exempt from having its financial statements audited on the grounds that the entity is entitled to the benefits from a dormant entity exemption in respect of its financial year ended December 31, 2021.

¹¹ Pursuant to article 2:403 of the Dutch Civil Code, the entity is exempt from applying certain legal requirements to their statutory stand-alone financial statements including the requirement to prepare the financial statements, the requirement of independent audit, and the requirement of public disclosure, on the basis that SAP SE has provided a guarantee of the entity's liabilities in respect of its financial year ended December 31, 2021, or in respect of its financial year ended September 30, 2021, respectively.

¹² Pursuant to Irish Companies Act 2014, chapter 16 of Part 6, section 365, the entity is exempt from having its financial statements audited on the grounds that the entity is entitled to the benefits from a dormant entity exemption in respect of its financial year ended December 31, 2021.

¹³ Pursuant to article 727a, paragraph 2 of the Swiss Code of Obligations, the entity is exempt from having its financial statements audited in respect of its financial year ended December 31, 2021, or in respect of its financial year ended September 30, 2021, respectively.

¹⁴ Pursuant to section 211 (3) of the New Zealand Companies Act 1993 and section 45 (7) of the Financial Reporting Act 2013, the entity had approved exclusions and is not required to lodge audited financial statements in respect of its financial year ended September 30, 2021.

¹⁵ Pursuant to Angola Tax Law and Presidential Decree no. 147/13 of October 1, 2013, the entity does not qualify as being a Large Taxpayer and therefore is exempt from having its financial statements audited in respect of its financial year ended December 31, 2021.

¹⁶ Entity with support letter issued by SAP SE.

¹⁷ Dissolved on January 7, 2022, by merger into SAP SE.

Other Equity Investments

Name and Location of Company	Ownership
	%
Joint Arrangements and Investments in Associates	
China DataCom Corporation Limited, Guangzhou, China	28
Procurement Negócios Eletrônicos S/A, Rio de Janeiro, Brazil	17
SAP Pioneer GmbH, Walldorf, Germany	20

Name and Location of Company
Equity Investments with Ownership of at Least 5%
83North IV, L.P., Hertzalia, Israel
Adverity GmbH, Vienna, Austria
Alation, Inc., Redwood City, CA, United States
Alchemist Accelerator Fund I LLC, San Francisco, CA, United States
Aleph-Bigg SPV, L.P., Grand Cayman, Cayman Islands
All Tax Platform - Solucoes Tributarias S.A., São Paulo, Brazil
Amplify Partners II L.P., Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners III, L.P., Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners IV, L.P., Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners Select Fund IV, L.P., Menlo Park, CA, United States
Amplify Partners, L.P., Menlo Park, CA, United States
BGS Holdings, Inc., Austin, TX, United States
Bitonic Technology Labs, Inc., Kamataka, India
Blue Yard Capital 1 Alternative GmbH & Co. KG, Berlin, Germany
Blue Yard Capital I GmbH & Co. KG, Berlin, Germany
Blue Yard Crypto 1, L.P., Hot Springs Village, AR, United States
Boldstart Ventures V, L.P., New York, NY, United States
Boldstart Ventures VI, L.P., New York, NY, United States
Brightfield Holdings, Inc., New York, NY, United States



SAP Integrated Report 2021

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company

BY Capital 2 GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Canvas Ventures 3, L.P., Portola Valley, CA, United States

Catchpoint Systems, Inc., New York, NY, United States

CDQ AG, St. Gallen, Switzerland

Chalfen Ventures Fund I L.P., St Helier, Jersey, Channel Islands

Chalfen Ventures Fund II L.P., St Helier, Jersey, Channel Islands

CircleCI, Inc., San Francisco, CA, United States

Clari, Inc., Sunnyvale, CA, United States

ComponentLab Inc., Seattle, WA, United States

Contentful GmbH, Berlin, Germany

Costanoa Venture Capital II L.P., Palo Alto, CA, United States

Costanoa Venture Capital III L.P., Palo Alto, CA, United States

Costanoa Venture Capital OZ LLC, Palo Alto, CA, United States

Creandum SPV TR (D) AB, Stockholm, Sweden

Culture Amp, Inc., San Francisco, CA, United States

Data Collective II L.P., Palo Alto, CA, United States

Data Collective III L.P., Palo Alto, CA, United States

Data Collective IV, L.P., Palo Alto, CA, United States

DataRobot, Inc., Boston, MA, United States

Digital Hub Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen, Germany

Dremio Corporation, Santa Clara, CA, United States

FeedZai S.A., Lisbon, Portugal

Felix Capital Fund III, London, United Kingdom

Felix Ventures II, L.P., London, United Kingdom

Finco Services, Inc. (dba Current), New York, NY, United States

Follow Analytics, Inc., San Francisco, CA, United States

GilGuardian SAS, Paris, France

Greater Pacific Capital (Cayman) L.P., Grand Cayman, Cayman Islands

Haystack Ventures V, L.P., Mill Valley, CA, United States

IDG Ventures USA III, L.P., San Francisco, CA, United States

IEX Group, Inc., New York, NY, United States

InfluxData, Inc., San Francisco, CA, United States

Initialized CBH SPV LLC, Walnut, CA, United States

InnovationLab GmbH, Heidelberg, Germany

innoWerft Technologie- und Gründerzentrum Walldorf Stiftung GmbH, Walldorf, Germany

Integral Ad Science Holding Corp., New York, NY, United States

Involve.ai, Inc., Santa Monica, CA, United States

JFrog, Ltd., Netanya, Israel

JupiterOne, Inc., Morrisville, NC, United States

Kaltura, Inc., New York, NY, United States

LeanData, Inc., Sunnyvale, CA, United States

LGVP F I LLC, Dover, DE, United States

Local Globe Opportunity Fund, L.P., St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands

Local Globe VII, L.P., St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands

Local Globe VIII, L.P., St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands

To Our
StakeholdersCombined Group
Management Report**Consolidated Financial
Statements IFRS**Further Information on
SustainabilityAdditional
Information

Name and Location of Company

Local Globe X, L.P., St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands

Local Globe XI, L.P., St. Peter Port, Guernsey, Channel Islands

Mango Capital 2018, L.P., Los Altos, CA, United States

Mango Capital 2020, L.P., Los Altos, CA, United States

Masllion Ltd., Altrincham, United Kingdom

Medable Inc., Palo Alto, CA, United States

Mosaic Partners II, L.P., London, United Kingdom

Notation Capital II CIRC, LLC, Brooklyn, NY, United States

Notation Capital II, L.P., Brooklyn, NY, United States

Notation Capital III, L.P., Brooklyn, NY, United States

Notation Capital, L.P., Brooklyn, NY, United States

NOTATION I SPV SV OCT 2020, LLC, Brooklyn, NY, United States

OpenX Software Limited, Pasadena, CA, United States

OpsRamp, Inc., San Jose, CA, United States

Pendo.io, Inc., Raleigh, NC, United States

PivotNorth Early Fund I, L.P., Atherton, CA, United States

Point Nine Annex GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Point Nine Capital Fund II GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Point Nine Capital Fund III GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Point Nine Capital Fund IV GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Point Nine Capital Fund V GmbH & Co. KG, Berlin, Germany

Project 44, Inc., Chicago, IL, United States

PubNub, Inc., San Francisco, CA, United States

Reido, Inc., Redwood Shores, CA, United States

Restream, Inc., Austin, TX, United States

Ridge Software Investments I, LLC, San Francisco, CA, United States

Ridge Ventures IV, L.P., San Francisco, CA, United States

SafeGraph, Inc., Denver, CO, United States

Side, Inc., San Francisco, CA, United States

Smart City Planning, Inc., Tokyo, Japan

Splashtop, Inc., San Jose, CA, United States

SportsTech Fund, L.P., Palo Alto, CA, United States

SportsTech Parallel Fund, L.P., Palo Alto, CA, United States

Spring Mobile Solutions, Inc., Salt Lake City, UT, United States

StackHawk, Inc., Denver, CO, United States

Storm Ventures V, L.P., Menlo Park, CA, United States

SumoLogic, Inc., Redwood City, CA, United States

Sun Basket, Inc., San Francisco, CA, United States

SV Angel IV, L.P., San Francisco, CA, United States

Tetrat.io, Inc., Milpitas, CA, United States

The SaaSr Fund II, L.P., Palo Alto, CA, United States

The SaaSr Fund, L.P., Palo Alto, CA, United States

Third Kind Venture Capital II, L.P., New York, NY, United States

Third Kind Venture Capital III, L.P., New York, NY, United States

Tribe Capital LLC Series 3, Redwood City, CA, United States



Name and Location of Company

Tribe Capital LLC Series 3, Redwood City, CA, United States

UJET, Inc., San Francisco, CA, United States

Unmind Ltd., London, United Kingdom

Uphront V, L.P., Santa Monica, CA, United States

Uptycs, Inc., Waltham, MA, United States

Verbit, Inc., New York, NY, United States

Vistex, Inc., Hoffman Estates, IL, United States

Walkabout Ventures Fund II L.P., Los Angeles, CA, United States

Yapily Ltd., London, United Kingdom

Zesty Tech Ltd., Ramat Gan, Israel

(G.10) German Code of Corporate Governance

The German federal government published the German Corporate Governance Code (the "Code") in February 2002 and introduced a commission that amends the Code from time to time. The Code contains statutory requirements and a number of recommendations and suggestions. Only the legal requirements are binding for German companies. With regard to the recommendations, the German Stock Corporation Act, section 161, requires that every year, listed companies publicly state the extent to which they have implemented them. Companies can deviate from the suggestions without having to make any public statements.

In 2021 and 2020, the Executive Board and Supervisory Board of SAP SE issued the required declarations of implementation. The declaration for 2021 was issued at the end of October 2021. These statements are available on our Web site;

www.sap.com/investors/en/governance.

2【主な資産・負債及び収支の内容】

前掲の連結財務書類を参照のこと。

3【その他】

後発事象については、前掲の連結財務諸表の注記(G.8)を参照のこと。

重要な訴訟事件については、前掲の連結財務諸表の注記(G.3)を参照のこと。

4【日本とドイツ(国際財務報告基準)における会計原則及び会計慣行の相違】

SAPでは、国際財務報告基準に準拠して連結財務書類を作成しており、日本において一般に公正妥当と認められた会計原則に準拠して作成された財務書類とはいくつかの相違点がある。本考察はSAPにより適用される会計原則と日本の会計原則の間の全ての相違を含むものではないが、相違のうち主要なものを以下に要約する。

(1)財務書類

国際財務報告基準に従って作成されるSAPの財務書類は、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結資本変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務書類に対する注記から構成されている。国際財務報告基準では、連結財務書類が主要財務書類とみなされる。

日本では、連結貸借対照表、連結損益計算及び連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結附属明細表及び連結財務書類に対する注記の作成が求められており、IFRSと重要な相違は無い。

注記に関しては、国際財務報告基準においては、詳細な説明、特に連結貸借対照表及び連結損益計算書の詳細な説明を含んでおり、日本における連結貸借対照表注記、連結損益計算書注記及び連結附属明細表で開示が要求されている情報と、少なくとも同等の内容を含んでいる。

(2)会計方針の変更

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IAS第8号「会計方針、会計上の見積りの変更及び誤謬」に従って、会計方針の変更があった場合には、過年度の財務書類が遡及的に修正再表示される。なお、その場合、開示される最も古い比較年度の期首財政状態計算書の作成が要求されている。

日本では、企業会計基準24号「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」に基づき、会計上の変更及び過去の誤謬の訂正から遡及修正が必要となっている。その場合においても、開示される最も古い比較年度の期首財政状態計算書の作成は要求されていない。

(3)企業結合

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IFRS第3号「企業結合」に従い、全ての企業結合はパーチェス法を適用して会計処理される。企業結合で取得したのれんは償却されない。代わりに取得者は、IAS第36号「資産の減損」に従って、毎年、又は減損の可能性を示す事象若しくはその状況の変化があった場合には、減損テストを実施する。

日本では、企業会計基準21号「企業結合に関する会計基準」に基づき、共同支配企業の形成及び共通支配下の取引以外の企業結合は、取得とされ、パーチェス法が適用される。企業結合で取得したのれんは20年以内のその効果が及ぶ期間にわたって、定額法その他合理的な方法により償却する。ただし、のれんの金額に重要性が乏しい場合には、当該のれんが生じた事業年度の費用として処理することができる。

(4)資産の減損

国際財務報告基準に準拠した財務書類では、無形資産及び有形固定資産の減損損失は、帳簿価額と回収可能価額を比較することによって認識される。個別にテストできない資産については、他の資産又は他の資産グループから独立したキャッシュ・フローを生み出す最小のグループ（資金生成単位）に基づき、回収可能価額を算定する。回収可能価額は、使用価値又は売却費用控除後の公正価値としている。使用価値の見積りにあたっては、割引キャッシュ・フロー法が用いられる。資産又は資金生成単位の帳簿残高が回収可能価額を上回る場合は減損損失を認識する。減損損失を計上した当初の事由が消滅した場合、減損損失の戻し入れが行われる。のれんにかかる減損損失は、戻し入れを行うことはできない。

日本では、長期性資産の割引前キャッシュ・フローが帳簿価額より低い場合に、当該帳簿価額と回収可能価額（正味売却価額と使用価値のいずれか高い金額）の差額が減損損失として認識される。減損損失の戻し入れは禁止されている。

(5)株式報酬

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IFRS第2号「株式報酬」に基づき、持分決済型の株式報酬について及び現金決済型の株式報酬について処理を行っている。持分決済型株式報酬において、権利不行使による失効が生じた場合には、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分はそのまま資本項目とする。

日本では、現金決済型の株式報酬についての定めはない。持分決済型の株式報酬については、企業会計基準第8号「ストックオプション等に関する会計基準」に基づき、2006年5月1日以降に付与されたストックオプションについては定めがあるが、2006年5月1日より前に付与されたストックオプションについては特に規定がなかった。また、権利不行使による失効が生じた場合には、新株予約権として計上した額のうち、当該失効に対応する部分を利益として計上する。

(6)退職後給付

国際財務報告基準に準拠したSAPの財務書類では、IAS第19号「従業員給付」に基づき、給付算定方式を用いた保険数理計算に基づき退職年金及びその他の退職後の給付債務を測定している。各制度に対する年金数理計算の結果として個別の制度の積み立て超過または積み立て不足の状態に対し資産または負債を認識している。予測と実際の差異及び前提条件の変更からもたらされる確定給付債務あるいは制度資産の金額の変動は保険数理計算上の差異となり、その他の包括利益に計上され、純損益への振替は認められない。

日本では、2013年4月1日以後開始する事業年度末に係る連結財務諸表より、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務債務は、発生時に連結貸借対照表において即時認識されることとなった。また、当該差異は、その他の包括利益累計額に計上され、平均残存勤務期間内の一定の年数で按分した額を每期費用処理することとなり、当期に費用化された部分については、その他の包括利益の調整（組替調整）を行うことになっている。

(7)開発費用

国際財務報告基準で作成される財務書類では、IAS第38号「無形資産」における一定の要件を満たした場合には、開発費用の資産計上が要求される。

日本では、開発段階で発生した費用は発生時に費用計上される。

(8)ヘッジ会計

国際財務報告基準で作成される財務書類では、IFRS第9号「金融商品」に従って、キャッシュ・フロー・ヘッジに関する会計処理が定められている。SAP社では、IFRS第9号に従い、ヘッジ会計の指定を行ったヘッジ手段については公正価値で評価し、有効なヘッジ部分に関する損益をその他の包括利益に計上する。その後ヘッジ対象取引が損益に影響した際に連結損益計算書へ組み替える。ヘッジ関係が有効でなかった部分については、即時に連結損益計算書に計上される。

日本では、原則として、ヘッジ手段の公正価値の変動額は、純資産の部の「評価・換算差額等」として対応するヘッジ対象に係る損益が実現されるまで繰り延べる(繰延ヘッジ)。ただし、想定元本、利息の受払条件及び契約期間がヘッジ対象となる資産又は負債とほぼ同一である金利スワップについては、金利スワップを時価評価せず、その金銭の受払の純額等を当該資産又は負債に係る利息に加減して処理すること(金利スワップの特例処理)が認められている。

(9)借入費用の資産化

国際財務報告基準では、IASBが2007年3月にIAS第23号(改訂)「借入費用」を公表しており、2009年1月1日以降に開始する報告期間に適用しなければならない。国際財務報告基準の下では、適格資産の取得、建設又は製造を直接の発生原因とする借入費用は、資産の取得価額の一部として資産化しなければならない。適格資産とは、意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を要する資産をいう。

日本では、借入費用を費用処理しなければならない。但し、自家建設の固定資産及び不動産開発事業支出金について支払利子の資産化が容認されている。

(10)特別損益の表示

国際財務報告基準では、損益計算書や包括利益計算書等において、いかなる収益又は費用のいかなる項目も、異常項目として個別の勘定表示をすることは禁止されている。

日本では、特別損益に属するものはその内容を示す名称を付した科目をもって表示することと定められており、臨時かつ巨額の項目は特別損益に計上される。従って、固定資産売却損益、投資有価証券売却損益及び災害損失等は特別項目とされる。

(11)外貨関連事項

国際財務報告基準では、企業及びその在外事業体がそれぞれ機能通貨を決定し、機能通貨以外の通貨で表示されているか又はそれによる決済を必要とする取引を外貨建取引として取り扱う。また、在外子会社が在外支店かに関わらず、在外事業体はそれぞれの機能通貨で記帳後、以下の手続により連結上の表示通貨へと換算する。

- ・資産と負債は、各報告期間の末日レートで換算する。
- ・収益と費用は、各取引日の為替レートで換算する。ただし、取引日レートに近似する場合には、期中平均レートが使用されることも多い。
- ・換算差額については、資本の個別項目として認識される。

日本では、機能通貨に関する定めはなく、円以外の外国通貨で表示されている取引が外貨建取引となる。在外子会社の資産と負債は決算日レートで、資本項目は取得日レートで、収益及び費用は原則として期中平均相場により換算する。在外支店においては、外貨建取引は原則として本店と同様に処理(発生時の為替相場により換算)する。ただし、期中平均相場により換算することもできる。在外子会社の換算差額は為替換算調整勘定に、在外支店の換算差額は当期の為替差損益に計上する。

(12)収益認識

国際財務報告基準では、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に従って、収益は、約束された財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、これらの財又はサービスと交換に当社が受け取ると見込まれる対価を反映した金額により認識され

る。当社の顧客との契約には、複数の財又はサービスを顧客に移転する約束が含まれている。財又はサービスを、別々に会計処理する別個の履行義務として扱うか、又は一括して会計処理するかを決定するには、重要な判断が要求される場合がある。また、別個の履行義務ごとの独立販売価格を決定するには判断が要求される場合がある。

日本では、2018年3月30日に、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」及び企業会計基準適用指針第30号「収益認識に関する会計基準の適用指針」が企業会計基準委員会より公表されており、2021年4月1日以後開始する事業年度から適用され、2018年4月1日以後開始する事業年度から早期適用も認められている。当該基準はIFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、これまで日本で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加するものである。

(13) リース

国際財務報告基準では、IFRS第16号「リース」にて、借手が原資産をリース期間にわたり使用する権利を表す資産である使用権資産、および対応するリース負債を認識することを借手に要求している。

日本では、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」が、リース取引を、「特定の物件の所有者たる貸手が、当該物件の借手に対し、合意された期間にわたりこれを使用収益する権利を与え、借手は、合意された使用料を貸手に支払う取引」と定義している。借手は、リース取引をファイナンス・リース取引とそれ以外の取引（オペレーティング・リース取引）に区分し、オペレーティングリース取引については、通常賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行うことができる。

第 7 【外国為替相場の推移】

日本円とユーロの為替相場は、国内において時事に関する事項を掲載する2紙以上の日刊新聞紙に最近5年間の事業年度について掲載されているため、その記載を省略する。

第8【本邦における提出会社の株式事務等の概要】

1. 日本における株式事務等の概要

(1) 日本における株式の名義書換取扱場所および株主名簿管理人

日本においては、株式の名義書換取扱場所および株主名簿管理人は存在しない。

(2) 株主に対する報償

該当なし。

(3) 株式の譲渡制限

一般的には該当なし。

(4) その他株式事務に関する事項

イ. 決算期

12月31日

ロ. 年次株主総会

年次株主総会は、毎年、SAP SEの取締役会および監査役会により決定された日時において開催される。

ハ. 登録

当社に関しては、適用法および当社の定款に従って該当する株主総会の招集通知に定められた該当日までに、株式保有の証明を当社に示した者のみが、株主総会に出席し、または当該総会における議決権を行使するに当たって、株主とみなされる。株式保有の証明は、ドイツ語または英語による文書形式で預金機関が発行する確認書を提出することにより行わなければならない。ドイツの強行法規に基づき、預金機関が発行する確認書には、該当する株主総会の日の21日前の日が始まった時点（以下「基準日」という。）の情報を記載しなければならない。

ニ. 配当支払の基準日との無関係性

日本における株主を含む、当社から配当を受ける権利を有している株主は、利益の分配を決議する年次株主総会の開催時点で当社株式を保有する者である。これは、基準日より後に株式を取得した株主にも配当を受ける権利があることを意味する。ただし、当社株式は、利益の分配を決議する年次株主総会の当日またはその前後に、「配当落ちの権利」として、株式市場において取引することができる。

個人株主は、カストディアン／名義人の関係において株式を所有する者と同様、配当を受ける資格を有しているという点に留意されたい。

当社の配当政策については、「第5 2 配当政策」を参照のこと。

ホ. 株券に関する手数料

該当なし。

2. 日本における株主の権利行使に関する手続等

(1) 株主の議決権行使に関する手続

日本における当社の株主は、カストディアンに指示を与えることにより、議決権を行使することができる。

代理人による議決権行使の勧誘が行われる場合、カストディアンは、当社より十分な量の委任勧誘状を受け取り次第、当該基準日現在における実質株主名簿に基づき、かかる委任勧誘状を実質株主に配布するものとする。

(2) 配当請求等に関する手続

カストディアンは、当社より配当率、支払期日およびその他の関連情報の通知を受け取り次第、すべての受取配当額を、配当支払日に当社株式を保有する株主の口座に振り込むものとする。配当の分配に係る上記手続上生じた費用は、すべて当社が負担し、実質株主には一切これを請求しない。

「第5 2 配当政策」を参照のこと。

(3) 株式の譲渡に関する手続

当社株式に何ら制限が付されていない限り、当社株式の譲渡は、仲介人の口座については振替決済制度により効力を発するものとする。

日本における株主は、その保護預り口座の振替により、当社株式に係る権限を譲渡することができる。

この場合、取引は、カストディアンに対して開設された口座間の帳簿振替により清算される。

(4) 配当金等に関する課税上の取扱い

イ．配当

実質株主に対する当社からの配当は、日本の税法上、配当所得として取り扱われる。

日本の居住者たる個人または日本の法人が支払を受ける配当金につき、当該配当の支払の際に徴収された連邦政府、州またはその他地方公共団体の源泉課税があるときは、この額を当該配当の支払額から控除した残額に対して、日本の税法上、源泉徴収が行われる。源泉徴収税率は、当該配当を受ける期間に応じ、以下の表に記載された税率となる。

配当課税の源泉徴収税率

配当を受けるべき期間	日本の法人	日本の居住者たる個人
2014年1月1日～2037年12月31日	所得税15.315%	所得税15.315%、住民税5%
2038年1月1日～	所得税15%	所得税15%、住民税5%

日本の居住者たる個人の当社株主は、当社から支払われる配当については、日本において源泉徴収がなされた場合には確定申告をする必要はない。他方、日本において源泉徴収がなされなかった場合、日本の居住者たる個人の当社株主は、収入および納税金額を報告するため、確定申告する義務を免れない。

2009年1月1日以降に当社から支払われる配当については、日本の居住者たる個人の当社株主は、申告分離課税を選択することが可能である。

日本の居住者たる個人の当社株主が申告分離課税を選択した場合の確定申告の際の税率は、2014年1月1日から2037年12月31日までに当社から当該個人株主に支払われる配当については20.315%（所得税15.315%、住民税5%）、および2038年1月1日以降にSAP SEから当該個人株主に支払われる配当については20%（所得税15%、住民税5%）である。

申告分離課税における配当所得の計算においては、2016年1月1日以降は上場株式や一定の公社債の売買損等を控除することができる。

外国において課税された税額は、日本の税法上の規定に従い、二重課税を避けるため、外国税額控除の対象となることがある（ただし、実質株主が源泉分離課税を選択した場合を除く。）。

ロ．売買損益

当社株式を保有する個人株主については、原則として、株式売買により生じる売買差益は、所得税課税の対象となる。

納税者は、課税年度中に実現したすべての有価証券譲渡益（純額）の20%相当（2014年1月1日から2037年12月31日までは20.315%）の税額を支払う。ただし、以下の条件を満たす者による当社株式の譲

渡にかかる税率は、かかる譲渡が2014年1月1日から2037年12月31日までに行われた場合は20.315%、および2038年1月1日以降に行われた場合は20%とする。

(a) 日本の居住者または非居住者のうち日本において恒久的施設を有する者であり、
かつ

(b) 当該譲渡が証券会社もしくは銀行を通じて行われるか、証券会社に対して行われるか、または適用
ある税法規制に定められたものである場合。

納税者は、税法規制に従い「特定口座制度」を使用した場合、納税申告書を提出しないことを選択し、源泉課税を受けることを選択できる。

当社株式を保有する法人株主については、株式の売買損益は、課税所得の計算上会社の経常損益として算入される。

日本における当社株式の売買損益に係る上記の税務上の取扱いは、内国法人の株式の売買損益の取扱いと同じである。

八．相続税

相続税は、故人の死亡に伴い相続または遺贈により財産を取得した個人に課せられる。ある人の死亡に基づき財産を取得した時に日本に居住している相続人は、その国籍にかかわらず、無制限の相続税納付義務を負う。無制限納税義務者は、その財産が日本の国内外にあるかを問わず、取得した全財産にかかる相続税を負担する。

したがって、日本の居住者である実質株主が、ドイツにおいて発行された株式を相続または遺言により取得した場合、日本の相続税法に基づき、当該株主には相続税が課せられる。

ただし、一定の状況下では、外国税額控除を受けられる場合がある。

(5) その他

該当なし。

第9【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

SAP SEの発行する有価証券は金融商品取引法第24条第1項第1号および第2号に該当しないため、該当事項はない。

2【その他の参考情報】

SAP SEは、当事業年度の開始日から本書提出日までの間において、下記の書類を関東財務局長に提出している。

- | | | |
|-----|------------------|-------------|
| (1) | 有価証券報告書およびその添付書類 | 令和3年6月28日提出 |
| (2) | 半期報告書およびその添付書類 | 令和3年9月28日提出 |

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

第1【保証会社情報】

該当なし。

第2【保証会社以外の会社の情報】

該当なし。

第3【指標等の情報】

該当なし。

(訳文)

独立監査人の報告書

SAP SE (ヴァルドルフ) 御中

連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する監査報告

監査意見

我々は、SAP SE(ヴァルドルフ)及びその子会社(以下、「SAP」若しくは「グループ」)により作成された、2021年12月31日現在の連結財政状態計算書並びに、2021年1月1日から12月31日までの連結会計期間における連結損益計算書連結包括利益計算書、連結資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び重要な会計方針の要約を含む連結財務諸表に関連する注記で構成される連結財務諸表について監査を行った。

また、我々は2021年1月1日から12月31日までの会計年度にかかるSAPグループによる結合グループ経営報告書及び、ヴァルドルフのSAP SEによる2021年1月1日から12月31日までの会計年度の経営報告書(以下、グループ経営報告書)を監査している。ドイツの法的要請に従い、我々は監査報告書の「その他の情報」セクションで指定されたグループ経営報告書のこれらの構成要素を監査していない。

我々の意見は、監査により得た知見に基づき、

- 附属の連結財務諸表はすべての重要な点において、EUにより採用された国際財務報告基準及びHGB(Handelsgesetzbuch- ドイツ商法)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項並びに国際会計基準審議会が公表したIFRSに準拠している。また、連結財務諸表は2021年12月31日時点のグループの資産、負債、財政状態及び2021年1月1日から年12月31日までの会計年度の経営成績について真実かつ公平な概観を与えている。
- さらに附属のグループ経営報告書は全体として、グループの状態に関する適切な視点を提供する。全ての重要な点において、グループ経営報告書は連結財務諸表と整合性があり、ドイツの法的要件に準拠し、将来の発展の機会とリスクを適切に表示している。グループ経営報告書に対する我々の意見は、監査報告書の「その他の情報」セクションで指定されたグループ経営報告書におけるこれらの構成要素を包含していない。

HGB第322条第3項第1号に従って、我々の監査意見は、連結財務諸表及びグループ経営報告の適切性について、いかなる制約も付していない。

連結財務諸表に対する意見の基礎

我々はドイツ商法第317条及びEU法定監査規則((EU) NO.537/2014。以下、「EU法定監査規則」)並びにドイツ公認会計士協会(IDW)が公表したドイツにおける一般に公正妥当と認められた連結財務諸表監査基準に準拠し、さらに国際監査基(ISA)及び米国公開会社会計監視委員会(米国)のガイドラインにも準拠して連結財務諸表及びグループ経営報告書の監査を行った。これらの基準に基づいた我々の責任についての詳細は「連結財務諸表及びグループ経営報告書の監査に対する監査人の責任」のセクションに記載されている。我々はヨーロッパ法及びドイツの商法及び職業法に準拠して独立性を保持しており、我々はその他ドイツにおいて適用される倫理規則を遵守している。また、我々はEU法定監査規則第10条(2)fに準拠し、EU法定監査規則第5条(1)において禁止されている非監査業務を提供していない。

我々は、入手した監査証拠が、監査意見の合理的な基礎を得るために十分かつ適切であったと判断している。

連結財務諸表監査における監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項は2021年1月1日から12月31日における連結財務諸表監査の中で、我々の職業的判断において最も重要なものである。これらの事項は我々の連結財務諸表全体にかかる監査の過程で検討されたが、我々はこれらの論点について個別に意見を表明しない。

ソフトウェアライセンス収益認識

注記(A.1) - 収益、及びグループ経営報告のリスク管理及びリスクのセクションを参照。

財務諸表リスク

2021会計年度において、SAPIは27,842百万ユーロの収益を獲得した。その内14,660百万ユーロはソフトウェアライセンス売上とサポート業務に関連する収益である。SAPのソフトウェアに係る顧客契約は複雑であるため、ソフトウェアライセンスの収益認識に誤謬が生じる固有リスクを負っている。SAPは顧客との契約の会計処理を管理するため詳細な方針、手続、プロセスを定義している。それらを適用する際には、特に以下の評価においてしばしば重要な判断を必要とする。

- (1) 様々な契約が経済的に相互に関連しているかどうか、
- (2) 製品とサービスが別個の履行義務として適格かどうか、及び
- (3) 顧客契約の取引価格の、独立販売価格に基づく契約の履行義務への配分

財務諸表リスクとして、貸借対照表日現在のソフトウェアライセンス収益認識のカットオフが不正確であり、収益が正しく配分されないリスクがある。

我々の監査アプローチ

ソフトウェアの収益認識に関して、我々はIFRSフレームワーク及びIFRS第15号におけるSAPの会計方針の遵守性を評価した。

我々は、契約において経済的に相互関係を持つ契約及び個別の履行義務の識別、そして契約の履行義務への取引価格の配分に関連する統制を含む収益プロセスに係る内部統制の整備状況を評価し運用状況の有効性をテストした。

統計的アプローチを使用して選定された顧客契約のサンプルについては、以下の手続も実施した。

- 契約が経済的に相互に関連しているかどうか、識別した履行義務及び取引価格の配分についてのSAPの判断を評価するため、SAPの経理担当者や営業担当者への質問や契約上の基本合意やその他の関連文書の閲覧を行い、
- 契約が経済的に相互関係を持つかをテストし、識別された履行義務を評価するため、主要な契約条件について各顧客から外部確認書を入手し、査閲し、そして
- 適用された方法論を評価し基礎となる計算の数学的正確性をテストすることにより、個別の履行義務として適格とされる各成果物への取引価格の配分を評価した。

ソフトウェアサポート収益の大部分につき、我々は実際のサポート収益と、昨年度のサポート収益を基に予測されたサポート収益、昨年度のサポート契約の損失率、及び追加のサポート収益をもたらすソフトウェアの今年度の売上高を比較した。

我々の所見

SAPIは収益に係る会計処理を決定する適切なフレームワークを策定している。2021年度に締結されたソフトウェア契約の大部分について、適用されるべきSAPの収益認識方針は明確であった。解釈の余地がある場合、SAPの判断は公平かつ適切であった。

グループの不確実な税務処理の評価

注記(C.5) - 税金費用、及びグループ経営報告書のリスク管理及びリスクのセクションを参照。

財務諸表リスク

SAPIは、移転価格やSAPグループ企業間での関連会社取引等に関して、税法の解釈の違いによる複雑で不確実な複数の税金管轄地域において事業活動を行っている。税金にかかる偶発債務に対する引当計上の見積りには、税務上の問題及びタックスエクスポージャーに関する判断を要する。SAPIは定期的に自社のリスク評価をサポートする税金意見書を提供する外部の専門家を利用している。連結財務諸表のリスクは不確実な税務処理に関する引当金の網羅性、測定及び開示に関連している。2021年12月31日現在、SAPIは1,283百万ユーロの税務上の不確実性に関連する偶発債務を開示している。

我々の監査アプローチ

グループによる税法の評価に対する統制及び関連するエクスポージャーを見積るプロセスを含む税務プロセスに係る特定の内部統制について、整備状況の評価し運用状況の有効性をテストした。我々は外部の専門家の適格性、能力、客観性、及び関連する専門家の意見を評価した。グループの税務部門に質問するとともに関連する税務当局とのやり取りを査閲した。我々は、税務当局と裁判所による関連法令の適用に関する知識と経験に基づいて、税務上の不確実性を見積もりに関するSAPの結論の評価を支援する専門スキルと知識を持つ税務専門家を関与させた。さらに、不確実な税務処理に係る注記の開示が網羅的で適切であるかどうかを評価した。

我々の所見

2021年12月31日における税務上の不確実性に係る引当金計上額についてのSAPの判断は適切である。連結財務諸表注記における開示内容は網羅的かつ適切である。

非上場株式の評価

注記(D.6) - 持分投資、及び注記(F.2) - 金融商品に関する公正価値の開示を参照。

財務諸表リスク

2021年12月31日現在、SAPは帳簿価額4,871百万ユーロの非上場株式を保持している。これらの金融商品は純損益を通じて公正価値で測定する持分証券に分類されており、その評価は重大な観察可能でないインプット（公正価値ヒエラルキーのレベル3）に基づく。

そのような投資の公正価値測定は複雑であり、用いられた仮定は経営者の見積りと判断に非常に依存している。これは特に、適切な評価技法の選定と重大な観察可能でないインプットの決定に当てはまる。

連結財務諸表上、評価が適切にされないリスクが存在する。また、関連する注記の開示が適切でないリスクも存在する。

我々の監査アプローチ

我々は、SAPの投資プロセスに係る内部統制の整備状況の評価し、運用状況の有効性をテストした。これには評価モデルの選定、及び、重大な観察可能でないインプットの関連性と信頼性に関する統制が含まれている。我々はまた、専門的能力と知識のある金融商品評価の専門家を関与させた。彼らは、（1）用いられた評価技法の適切性について、業界経験や投資の知識に基づいた我々の予想と比較することでテストし、（2）重大な観察可能でないインプットの信頼性と関連性について過去データや市場情報と比較することで評価することにより、様々な投資についてIFRS第13号「公正価値測定」に準拠した公正価値の見積りを行う経営者の能力をテストすることに役立った。

さらに、我々は公正価値の決定についての注記上での開示が適切であるかどうかを評価した。

我々の所見

非上場株式の評価に使用された評価技法は適切であり会計方針に準拠したものである。SAPが用いた仮定とデータは適切である。関連する注記における開示も適切である。

その他の情報

SAP SEの取締役会及び監査役会は、その他の情報に対して責任を負う。その他の情報は、監査されていない以下の経営報告書の構成要素から成る。

- グループ経営報告書の「持続可能な活動の情報を含む非財務諸表」のセクションに含まれる統合非財務諸表
- グループ経営報告書の「コーポレート・ガバナンスの基本」セクションに含まれる、コーポレート・ガバナンスに関する報告書、及び
- グループ経営報告書に関係のない、未監査としてマークされた情報

その他の情報はForm 20-Fのアニユアルレポート及びアニユアルレポートの残りの部分も含まれる。

その他の情報には連結財務諸表、グループ経営報告書情報及び監査報告書は含まれていない。

我々の連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する監査意見はその他の情報をカバーしておらず、従って、我々はそれらについて意見やその他のいかなる形式の保証の結論も表明しない。

我々の監査に関連して、我々の責任はその他の情報を読み、その過程でその他の情報が以下に該当するかどうかを検討することである。

- 連結財務諸表、及びその内容について監査されたグループ経営報告書の情報、並びに監査の過程において得た情報と著しく矛盾している。
- その他著しい虚偽表示と思われる。

実施した手続きに基づいて、その他の情報に重要な虚偽表示があると結論付けた場合は、我々はその事実を報告する必要がある。その点において、報告事項はない。

加えて、2021年の統合報告書の選択された質的及び量的な持続可能性の開示について、我々は独立した保証業務を行うために従事した。この独立した保証契約の性質、程度及び結論に関しては、2021年2月23日付の独立保証報告書を参照するものとする。

連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する取締役会及び監査役会の責任

SAP SEの取締役会は、すべての重要な点においてEUにより採用されたIFRS及びHGB(Handelsgesetzbuch-ドイツ商法)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項並びに国際会計基準審議会が公表したIFRSに準拠して、グループの資産、負債、財政状態及び経営成績について真実かつ公正な概観を与える連結財務諸表を作成する責任を有している。また、取締役会は、不正又は誤謬に起因する重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成することを可能とするために経営者が必要と判断した内部統制に対する責任も負っている。

連結財務諸表の作成にあたって、取締役会は継続企業として存続するグループ能力を評価する責任を有している。取締役会は該当する場合は継続企業の前提に関する事項を開示する責任も有している。さらに、取締役会はグループを清算又は事業活動を停止する意思がある場合、又はそうする以外現実的な代替案が存在しない場合でない限り、継続企業の前提に基づいた財務報告を行う責任を有している。

加えて、取締役会は全体としてグループの状況について適切な見解を提供するグループ経営報告書を作成する責任がある。当該報告書はすべての重要な点において連結財務諸表と一貫性があり、ドイツの法的要求に従い、将来の発展の機会とリスクを適切に提示する。さらに、取締役会は、適用されるドイツの法的要件、ドイツ会計基準17号と20号(GAS17,GAS20)及びIFRS実務記述書「経営者による説明」に準拠してグループ経営報告書を作成するために、またグループ経営報告書における主張に十分かつ適切な証拠を提供できるようにするために必要と判断した取決めと基準(システム)に責任を負っている。

監査役会は、連結財務諸表及びグループ経営報告書作成のためのグループの財務報告プロセスを監督する責任を有している。

連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する監査人の責任

我々の目的は、連結財務諸表に全体として不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうか、またグループ経営報告書が全体としてグループの状況について適切な見解を提示し、すべての重要な点において連結財務諸表及び監査で得た知見と一貫しており、ドイツの法的要件を適用し、将来の発展の機会とリスクを適切に提示するかどうかの合理的な保証を得ること、及び連結財務諸表及びグループ経営報告書について監査意見を含んだ監査報告書を発行することである。合理的な保証とは、高いレベルの保証であるが、ドイツ商法第317条、EU法定監査規則及びドイツ公認会計士協会(IDW)が公表したドイツにおける一般に公正妥当と認められた連結財務諸表監査基準に準拠した監査、さらに国際監査基準(ISA)及び米国公開会社会計監視委員会(米国)のガイドラインに従った監査が、常に重要な虚偽表示を発見できることを保証するものではない。不正又は誤謬により発生し得る虚偽表示は、個別又は集計して、連結財務諸表及びグループ経営報告書に基づいた財務諸表利用者の経済的意思決定に影響を及ぼすと合理的に予期されるときに、重要であるとみなされる。

我々は職業的専門家としての判断を行使し、監査の全過程を通じて職業的懐疑心を保持する。我々はさらに、

- 不正又は誤謬による連結財務諸表及びグループ経営報告書の重要な虚偽表示のリスクの識別及び評価し、これらのリスクに対応した監査手続の策定及び実施し、監査意見の基礎を提供する十分かつ適切な監査証拠を得る。不正は共謀、偽造、恣意的な省略、詐称、内部統制の無効化を伴う可能性があるため、不正による重要な虚偽表示が発見されないリスクは、誤謬による重要な虚偽表示が発見されないリスクより高い。
- 状況に応じた適切な監査手続を策定するために、連結財務諸表の監査に関連する内部統制及びグループ経営報告書の取決めと基準（システム）を理解する。
- 取締役会に使用される会計方針の適切性、取締役会による会計上の見積りの合理性及び関連する開示を評価する。
- 取締役会による、継続企業を前提とした会計処理の妥当性、及び継続企業として存続するグループの能力に重要な疑義を生じさせる事象又は状況に関連する重要な不確実性が存在するかどうかについて、入手した監査証拠に基づいて結論づける。もし重要な不確実性が存在すると結論する場合、監査報告書において連結財務諸表及びグループ経営報告書の関連する開示について強調するか、もしくは、開示が不適切な場合は、監査意見を修正することが要求されている。我々の結論は監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいている。しかしながら、将来の事象もしくは状況がグループの継続企業の前提を覆す可能性がある。
- 連結財務諸表の開示を含め、全体的な表現、構造、内容を評価する。また、連結財務諸表がEUにより採用されたIFRS及びドイツ商法(HGB)第315e条第1項に従って適用されるドイツの商法による追加的要求事項並びに国際会計基準審議会が公表したIFRSに準拠してグループの資産、負債、財政状態及び経営成績について真実かつ公正な外観を与えるような方法で基礎となる取引及び事象を表示しているかどうかについて評価する。
- 連結財務諸表及びグループ経営報告書の監査意見を表明するために、グループ内のビジネス活動及び企業の財務情報に関して十分かつ適切な監査証拠を入手する。我々はグループ監査の方向性、監督、パフォーマンスに責任を有する。我々は監査意見に対して単独で責任を負う。
- グループ経営報告書の連結財務諸表との整合性、ドイツ法への準拠性、それが提供するグループの状況に関する見解を評価する。
- グループ経営報告書の中で取締役会によって提供される将来の情報に対して監査手続を実施する。十分かつ適切な監査証拠に基づき、我々は特に将来の情報の基礎として取締役会によって使用された重要な仮定及び、これらの仮定からの将来の情報の導出の適切性を評価する。我々は将来の情報及び基礎として用いられた仮定につき個別の意見を表明しない。将来の事象が当該将来の情報と大きく乖離する重大な不可避のリスクが存在する。

我々は、とりわけ計画された監査の範囲及び時期、監査の期間中に発見された内部統制の重要な欠陥を含む重要な監査での発見事項について、監査役会とコミュニケーションを取る。

我々は、さらに、独立性に関する倫理規則に準拠したこと及び独立性に影響を及ぼすと合理的に考えられる全ての関係や他の事項、もし該当があれば、関連するセーフガードについてコミュニケーションを取ることにについての陳述書を監査役会に提出する。

監査役会と協議した事項から、我々は、当期の連結財務諸表の監査において最も重要であり、それゆえ監査上の主要な検討事項となる事項を決定した。我々は、法や規制が情報開示を妨げない限り、これらの事項について監査報告書に記載する。

その他の法令規則に基づく要求事項

PCAOBに従った連結財務諸表の財務報告に係る内部統制システムに関する報告書

連結財務諸表の財務報告に係る内部統制システムに関する監査人の意見

我々は、SAP SE (ヴァルドルフ)とその子会社の2021年12月31日現在の連結財務諸表の財務報告に係る内部統制について監査を行った。この統制システムは、トレッドウェイ委員会支援組織委員会（以下、「COSO」という）が公表した2013年改訂版内部統制の統合的フレームワークに定められた基準に基づいている。

我々は、SAPはすべての重要な点において、COSOが公表した2013年改訂版内部統制の統合的フレームワークに定められた基準に基づき、2021年12月31日現在において連結財務諸表の財務報告に係る有効な内部統制を維持しているものと認める。

連結財務諸表に係る内部統制システムに関する取締役会及び監査役会の責任

SAP SEの取締役会は、連結財務諸表に係る内部統制に関する取締役会の報告書において記載されている様に、連結財務諸表の財務報告に係る有効な内部統制システムを維持し、その有効性を評価する責任を有している。

会社の内部統制システムは、連結財務諸表に係る財務報告の信頼性及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠した外部報告目的の財務書類作成に対して合理的な保証を提供するために整備されたプロセスである。連結財務諸表の財務報告に係る内部統制システムには、(1)会社資産の取引及び処分を合理的な詳細さで正確かつ適正に反映した会計システムを保証し、(2)一般に公正妥当と認められる会計原則の基準に準拠した財務書類の作成を可能にするために必要な取引が記録されることに関する合理的な保証を提供し、(3)財務書類に重要な影響を及ぼす可能性のある未承認の資産の取得、使用又は処分を防止又は適時に発見することについての合理的な保証を提供するための方針及び手続が含まれる。

財務報告に係る内部統制は、固有の限界があるため、重要な虚偽の表示を防止又は発見できない可能性がある。また、将来の期間にわたる有効性の評価の予測には、状況の変化により内部統制が不適切となるリスク、又は方針や手続の遵守の程度が低下するリスクを伴う。

監査役会は、連結財務諸表の財務報告に係るグループの内部統制システムを監督する責任を有している。

連結財務諸表の財務報告に係る内部統制に対する監査人の責任

我々の責任は、我々の監査に基づき、連結財務諸表の財務報告に係る内部統制についての意見を表明することにある。我々は、公開会社会計監視委員会（米国）の基準に準拠して監査を行った。これらの監査の基準は、連結財務諸表の財務報告に係る有効な内部統制がすべての重要な点において維持されているかどうかについて合理的な保証を得るために、我々が監査を計画し実施することを求めている。連結財務諸表の財務報告に係る内部統制の監査は、財務報告に係る内部統制についての理解、重要な欠陥が存在するリスクの評価、評価したリスクに基づく内部統制の整備及び運用状況の有効性についての検証及び評価、並びに我々が状況に応じて必要と認めた手続きの実施を含んでいる。

我々は、我々が入手した監査証拠は、監査意見の合理的な基礎を得るために十分かつ適切であることを確信している。

公開目的で作成された連結財務諸表及びグループ経営報告書の電子レンダリングに係るHGB第317条（3a）に準じた保証報告書

我々は、入手可能とされ公開目的で作成された、電子ファイル「sap-2021-12-31AR.zip」（SHA256 hash value: 3121b1e38e2abfbfbfc947b3749e19f70e106b19b514fedebc79853c98601bd2）に含まれた連結財務諸表及びグループ経営報告書の電子レンダリング（以下、ESEF文書）が、すべての重要な点において電子報告形式（ESEF形式）についてのHGB第328条（1）の要求事項に従っているかどうかについて合理的な保証を得るためにHGB第317条（3a）に準拠して監査を行った。ドイツの法的要求事項に従って、この保証業務は、連結財務諸表とグループ経営報告書に含まれる情報のESEF形式への変換のみに及ぶものであり、従って、当該レンダリングに含まれる情報及び上記に識別された電子ファイルに含まれるその他すべての情報にも関連しない。

我々は、上記において入手可能とされ識別された公開目的で作成された電子ファイルに含まれる連結財務諸表及びグループ経営報告書のレンダリングが、すべての重要な点において電子報告形式についてのHGB第328条（1）の要求事項に準拠していることを認める。この保証の意見及び、附属の2021年1月1日から2021年12月31日までの会計年度に係る連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する上記「連結財務諸表及びグループ経営報告書に対する監査報告書」に含まれる我々の監査意見以外には、当該レンダリングに含まれる情報及び上記において識別された電子ファイルに含まれるその他すべての情報に対する保証意見も表明しない。

我々は、上記において入手可能とされ識別された電子ファイルに含まれる連結財務諸表及びグループ経営報告書のレンダリングについて、HGB第317条（3a）及びIDW保証基準「公開目的で作成された財務諸表及び経営報告書の電子レンダリングに係るHGB第317条（3a）に準拠した保証業務（IDW AsS 410（10.2021））」に従って保証業務を行った。我々の責任は以下に記載されている。当監査法人は、品質管理1：監査法人における品質管理の要求事項に係るIDW基準（IDW QS 1）を適用している。

SAP SEの経営者は、連結財務諸表及びグループ経営報告書の電子レンダリングを含むESEF文書をHGB第328条（1）第4項1号に従って作成すること、及び連結財務諸表をHGB第328条（1）第4項2号に従ってタグ付けすることに責任がある。

さらにSAP SEの経営者は、電子報告形式についてのHGB第328条（１）の要求事項の故意又は故意でない違反のないESEF文書の作成のために必要と考えられる内部統制にも責任がある。

SAP SEの監査役会は、財務報告プロセスの一環としてESEF文書作成プロセスを監視することに責任がある。

我々の目的は、ESEF文書にHGB第328条（１）の要求事項の故意又は故意でない重大な違反がないことについて合理的な保証を得ることである。我々は保証業務全体を通して職業的判断を行使し職業的懐疑心を保持する。我々はまた：

- HGB第328条（１）の要求事項の故意又は故意でない重大な違反のリスクを識別評価し、これらのリスクに対応する保証手続を立案実施し、我々の保証の意見の基礎を提供するために十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 内部統制の有効性についての意見を表明する目的ではなく、状況に適した保証手続を立案するため、ESEF文書の保証に関連する内部統制の理解を得る。
- ESEF文書の技術的妥当性、つまりESEF文書を含む入手可能な電子ファイルが、この電子ファイルの技術的仕様について、報告書日現在において修正された欧州（EU）委員会委任規則2019/815の要求事項を満たしているかどうかを評価する。
- ESEF文書が、監査済連結財務諸表及び監査済グループ経営報告書と同様の内容のXHTMLレンダリングを提供するかどうかを評価する。
- インラインXBRL技術（iXBRL）を用いたESEF文書のタグ付けが、報告書日現在において修正された欧州（EU）委員会委任規則2019/815第4条及び第6条の要求事項に従って、XHTMLレンダリングの適切で網羅的な機械読み取り可能なXBRLコピーを可能にするかどうかを評価する。

EU法定監査規則第10条に基づく詳細情報

我々は2021年5月12日に開催された定時株主総会でグループ監査人として選出された。2021年5月20日にSAP SEの監査役会の監査及びコンプライアンス委員会の委員長により任命され、2021年7月24日に追認された。2002年の会計年度から中断することなくグループ監査人を務めている。

我々はこの監査報告書で表明されている意見がEU監査規則第11条に基づく監査委員会への追加報告（長文式監査報告書）と首尾一貫していると宣言する。

財務諸表監査に加えて、我々はグループ企業に対し、連結財務諸表及びグループ経営報告書上で開示されていない以下のサービスを提供している。

連結財務諸表監査に加えて、我々はSAP SEの財務諸表を監査し様々な子会社で財務諸表監査を実施した。さらに、統合報告書2021の選択された定性的及び定量的な持続可能性の開示に関する保証業務、ドイツ証券取引法第20条に基づくEMIR監査[WpHG]、サービス受託会社の保証手続を実施した。

その他の事項 - 監査報告書の利用

当監査報告書は常に監査済み連結財務諸表及び監査済みグループ経営報告書、並びに検証済みESEF文書と共に閲覧される必要がある。ESEF形式（ドイツのフェデラル・ガゼット[Bundesanzeiger]に公開される版も含む）に転換された連結財務諸表及びグループ経営報告書は、監査済み連結財務諸表及び監査済みグループ経営報告書の電子レンダリングにすぎず、それらに置き換わるものではない。特にESEF文書とそれに含まれる当監査報告書は、電子形式で入手可能な検証済みESEF文書と共にのみ使用されなければならない。

業務執行社員

この独立監査人の報告書に関する業務執行社員は、ボードー・ラックヴィッツである。

マンハイム、2022年2月23日

KPMG AG

監査法人

(ラックヴィッツ) (コンラッド)

(ドイツ公認監査士) (ドイツ公認監査士)

[次へ](#)

Independent Auditor's Report

For the consolidated financial statements and Group Management Report we have issued an unqualified auditor's report. The English language text below is a translation of the independent auditor's report.

To SAP SE, Walldorf

Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements and of the Group Management Report

Opinions

We have audited the consolidated financial statements of SAP SE, Walldorf, and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statements of financial position as at December 31, 2021, consolidated income statements, consolidated statements of comprehensive income, consolidated statements of changes in equity and consolidated statements of cash flows for the financial year from January 1 to December 31, 2021 and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In addition, we have audited the combined Group Management Report by the SAP Group and the Management Report of SAP SE, Walldorf (" Group Management Report ") for the financial year from January 1 to December 31, 2021. In accordance with German legal requirements, we have not audited the content of those components of the Group Management Report specified in the "Other Information" section of our auditor's report.

In our opinion, on the basis of the knowledge obtained in the audit,

- the accompanying consolidated financial statements comply, in all material respects, with the IFRSs as adopted by the EU and the additional requirements of German commercial law pursuant to Section 315e (1) HGB [Handelsgesetzbuch: German Commercial Code], as well as the IFRSs as adopted by the International Accounting Standards Board and, in compliance with these requirements, give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group as at December 31, 2021, and of its financial performance for the financial year from January 1 to December 31, 2021 and
- the accompanying Group Management Report as a whole provides an appropriate view of the Group's position. In all material respects, this Group Management Report is consistent with the consolidated financial statements, complies with German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development. Our opinion on the Group Management Report does not cover the content of those components of the Group Management Report specified in the "Other Information" section of the auditor's report.

Pursuant to Section 322 (3) sentence 1 HGB, we declare that our audit has not led to any reservations relating to the legal compliance of the consolidated financial statements and of the Group Management Report.

Basis for the Opinions

We conducted our audit of the consolidated financial statements and of the Group Management Report in accordance with Section 317 HGB and the EU Audit Regulation No. 537/2014 (referred to subsequently as “EU Audit Regulation”) and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer [Institute of Public Auditors in Germany] (IDW) as well as in supplementary compliance with the International Standards on Auditing (ISAs) and guidelines of the Public Company Accounting Oversight Board (United States).

Our responsibilities under those requirements, principles and standards are further described in the “Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and of the Group Management Report” section of our auditor's report. We are independent of the group entities in accordance with the requirements of European law and German commercial and professional law, and we have fulfilled our other German professional responsibilities in accordance with these requirements. In addition, in accordance with Article 10 (2) point (f) of the EU Audit Regulation, we declare that we have not provided non-audit services prohibited under Article 5 (1) of the EU Audit Regulation. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinions on the consolidated financial statements and on the Group Management Report.

Key Audit Matters in the Audit of Consolidated Financial Statements

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the financial year from January 1 to December 31, 2021. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, we do not provide a separate opinion on these matters.

Software license revenue recognition

Refer to note (A.1) – Revenue and Group Management Report, section Risk Management and Risks.

THE FINANCIAL STATEMENT RISK

In the financial year 2021 SAP generated revenue of EUR 27,842 million, of which EUR 14,660 million relate to revenues from sales of software licenses and support.

The evaluation of software licenses revenue recognition bears an inherent risk of errors as SAP's software customer contracts are complex. SAP defined detailed policies, procedures and processes to manage the accounting for its customer contracts, which are also described in the notes. Applying them often requires significant judgments, in particular in the assessment of the following:

1. whether various contracts are economically interrelated,
2. whether products and services qualify as separate performance obligations, and
3. the allocation of the transaction price of a customer contract to the performance obligations in the contract based on standalone-selling prices.

There is the financial statement risk that the recognition cut-off of software license revenue as at the balance sheet date is incorrect and that revenues are allocated incorrectly.

OUR AUDIT APPROACH

On software revenue recognition, we evaluated the compliance of SAP's accounting policies with the IFRS Framework and IFRS 15.

We evaluated the design and tested the operating effectiveness of certain internal controls related to the revenue process including controls related to the identification of economically interrelated contracts, separate performance obligations and allocation of the transaction price to the performance obligations in the contract.

For a sample of customer contracts, which were selected using a statistical approach, we:

- inspected the underlying contractual agreements and other related documents as well as inquired with SAP's accounting and/or sales representatives to evaluate SAP's assessment of whether contracts were economically interrelated as well as to evaluate the identified performance obligations and allocation of transaction price,
- obtained and inspected external confirmations of the key terms and conditions from the respective customers to test whether contracts were economically interrelated, as well as to evaluate the identified performance obligations,
- evaluated the allocation of the transaction price for each of the deliverables that qualified as a separate performance obligation by assessing the methodology applied and testing mathematical accuracy of the underlying calculations.

For the majority of software support revenue, we compared the actual support revenue with the support revenue that is expected based on last year's support revenue, the loss rate of last year's support contracts and the current year software sales that trigger additional support revenue.

OUR OBSERVATIONS

SAP has developed an adequate framework for determining the accounting treatment for its revenue. For the vast majority of the software arrangements entered into during 2021, it was clear which of SAP's revenue recognition policies should be applied. Where there was room for interpretation, SAP's judgment was balanced and appropriate.

Assessment of the Group's uncertain tax treatments

Refer to note (C.5) – Income Taxes, and Group Management Report section Risk Management and Risks.

THE FINANCIAL STATEMENT RISK

SAP operates in multiple tax jurisdictions with complexities and uncertainties due to different interpretations of tax laws, such as those involving transfer pricing and intercompany transactions between SAP Group entities. The determination of provisions for tax uncertainties requires SAP to make judgments on tax issues and develop estimates regarding SAP's exposure to tax risks. SAP regularly engages external experts to provide tax opinions to support their own risk assessment. The risk for the consolidated financial statements relates to the completeness, measurement and disclosure of the provision for uncertain tax treatments. As of December 31, 2021 SAP disclosed contingent liabilities relating to tax uncertainties of EUR 1,283 million.

OUR AUDIT APPROACH

We evaluated the design and tested the operating effectiveness of certain internal controls over the tax process including controls over the Group's assessment of tax law and the process to estimate the related exposures. We assessed the competency, skills and objectivity of the external experts and evaluated the related expert opinions. We inquired of the Group's tax department and inspected correspondence with the relevant tax authorities. We involved tax professionals with specialized skills and knowledge, who assisted in evaluating SAP's conclusions over the estimate of tax uncertainties based on their knowledge and experience regarding the application of relevant legislation by tax authorities and courts.

Finally, we assessed whether the disclosures in the notes with respect to uncertain tax treatments are complete and appropriate.

OUR OBSERVATIONS

SAP's judgments as to the amounts recognized as tax provisions for tax uncertainties as of December 31, 2021 are appropriate. The disclosures in the notes to the consolidated financial statements are complete and appropriate.

Valuation of unlisted equity securities

Refer to note (D.6) – Equity Investments and note (F.2) – Fair Value Disclosures on Financial Instruments

THE FINANCIAL STATEMENT RISK

As of December 31, 2021, the Company holds unlisted equity securities with a carrying amount of EUR 4,871 million. These financial instruments are classified as equity securities at fair value through profit and loss and their valuations are based on significant unobservable inputs (Level 3 of the fair value hierarchy).

The measurement of fair value of such investments is complex and, with regard to the assumptions made, highly dependent on management's estimates and judgments. This applies particularly to selection of the appropriate valuation method and the determination of the significant unobservable inputs.

There is the risk for the consolidated financial statements that the valuations are not appropriate. There is also the risk that the related disclosures in the notes are not appropriate.

OUR AUDIT APPROACH

We evaluated the design and implementation and tested the operating effectiveness of certain internal controls over the Company's investments process. This included controls related to selection of the valuation model and the relevance and reliability of the significant unobservable inputs. We also involved financial instrument valuation professionals with specialized skills and knowledge, who assisted in testing management's ability to produce a fair value estimate compliant with IFRS 13 Fair Value Measurements for a selection of investments by (1) testing the appropriateness of the valuation method selected by comparing it to our expectation based on industry experience and knowledge of the investment, and (2) assessing the reliability and relevance of the significant unobservable inputs by comparing them to historical and market information.

Finally, we assessed whether the related disclosures in the notes regarding the determination of fair value are appropriate.

OUR OBSERVATIONS

The valuation method used for the valuation of unlisted equity securities is appropriate and in line with the accounting policies. The Company's underlying assumptions and data are appropriate. The related disclosures in the notes are appropriate.

Other Information

The Executive Board and the Supervisory Board, respectively, of SAP SE is responsible for the other information. The other information comprises the following components of the Management Report, whose content was not audited:

- the combined non-financial statement, included in section “Non-Financial Statement Including Information on Sustainable Activities” of the Group Management Report,
- the corporate governance statement, included in section “Corporate Governance Fundamentals” of the Group Management Report, and
- Information extraneous to the Group Management Report and marked as unaudited.

The other information also includes the annual report on Form 20-F and remaining parts of the annual report.

The other information does not include the consolidated financial statements, group management report information and our auditor's report thereon.

Our opinions on the consolidated financial statements and on the Group Management Report do not cover the other information and consequently we do not express an opinion or any other form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit, our responsibility is to read the other information and, in so doing, to consider whether the other information

- is materially inconsistent with the consolidated financial statements, with the Group Management Report information audited for content or our knowledge obtained in the audit, or
- otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

In addition, we were engaged to perform an independent assurance engagement on selected qualitative and quantitative sustainability disclosures of the integrated report 2021. In regard to the nature, extent and conclusions of this independent assurance engagement we refer to our Independence Assurance Report dated on February 23, 2022.

Responsibilities of the Executive Board and the Supervisory Board for the Consolidated Financial Statements and the Group Management Report

The Executive Board of SAP SE is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that comply, in all material respects, with IFRSs as adopted by the EU and the additional requirements of German commercial law pursuant to Section 315e (1) HGB as well as IFRSs as adopted by the International Accounting Standards Board and that the consolidated financial statements, in compliance with these requirements, give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position, and financial performance of the Group. In addition, the Executive Board is responsible for such internal control as the Executive Board has determined necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Executive Board is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern. The Executive Board also has the responsibility for disclosing, as applicable, matters related to going concern. In addition, the Executive Board is responsible for financial reporting based on the going concern basis of accounting unless there is an intention to liquidate the Group or to cease operations, or there is no realistic alternative but to do so.

Furthermore, the Executive Board is responsible for the preparation of the Group Management Report that, as a whole, provides an appropriate view of the Group's position and is, in all material respects, consistent with the consolidated financial statements, complies with the German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development. In addition, the Executive Board is responsible for such arrangements and measures (systems) as the Executive Board has considered necessary to enable the preparation of the Group Management Report that is in accordance with the applicable German legal requirements, the German Accounting Standards number 17 and 20 (GAS 17, GAS 20) and the IFRS Practice Statement Management Commentary and to be able to provide sufficient appropriate evidence for the assertions in the Group Management Report.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Group's financial reporting process for the preparation of the consolidated financial statements and of the Group Management Report.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and of the Group Management Report

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and whether the Group Management Report as a whole provides an appropriate view of the Group's position and, in all material respects, is consistent with the consolidated financial statements and the knowledge obtained in the audit, complies with the German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development, as well as to issue an auditor's report that includes our opinions on the consolidated financial statements and on the Group Management Report.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Section 317 HGB and the EU Audit Regulation and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) as well as in supplementary compliance with ISAs and guidelines of the Public Company Accounting Oversight Board (United States) will always detect a material misstatement. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and this Group Management Report.

We exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and of the Group Management Report, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinions. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit of the consolidated financial statements and of arrangements and measures (systems) relevant to the audit of the Group Management Report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the Executive Board and the reasonableness of accounting estimates made by the Executive Board and related disclosures.
- Conclude on the appropriateness of the Executive Board's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in the auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and in the Group Management Report or, if such disclosures are inadequate, to modify our respective opinions. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to be able to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements present the underlying transactions and events in a manner that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the Group in compliance with IFRSs as adopted by the EU as well as with IFRSs as adopted by the International Accounting Standards Board and the additional requirements of German commercial law pursuant to Section 315e (1) HGB.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express opinions on the consolidated financial statements and on the Group Management Report. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our opinions.
- Evaluate the consistency of the Group Management Report with the consolidated financial statements, its conformity with German law, and the view of the Group's position it provides.
- Perform audit procedures on the prospective information presented by the Executive Board in the Group Management Report. On the basis of sufficient appropriate audit evidence we evaluate, in particular, the significant assumptions used by the Executive Board as a basis for the prospective information, and evaluate the proper derivation of the prospective information from these assumptions. We do not express a separate opinion on the prospective information and on the assumptions used as a basis. There is a substantial unavoidable risk that future events will differ materially from the prospective information.

We communicate with the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the Supervisory Board with a statement that we have complied with relevant independence requirements and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable the related safeguards.

From the matters communicated with the Supervisory Board, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter.

Other Legal and Regulatory Requirements

Report on Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements pursuant to PCAOB

Opinion on Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

We have audited the internal control over financial reporting in the consolidated financial statements of SAP SE, Walldorf, and its subsidiaries in place as at December 31, 2021. This control system is based on criteria set out in the Internal Control – Integrated Framework (2013) issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

In our opinion, SAP maintained, in all material respects, effective internal control over financial reporting in the consolidated financial statements as at December 31, 2021 based on the criteria set out in the Internal Control – Integrated Framework (2013) issued by the COSO.

Executive Board's and Supervisory Board's Responsibility for the Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

SAP SE's Executive Board is responsible for maintaining effective internal control over financial reporting in the consolidated financial statements and assessing its effectiveness, which is included in the Executive Board's report on the internal control over consolidated financial reporting.

A company's internal control over financial reporting in the consolidated financial statements is a process designed to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting in the consolidated financial statements and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles. A company's internal control over financial reporting in the consolidated financial statements includes policies and procedures to (1) ensure an accounting system that in reasonable detail accurately and fairly reflects the transactions and dispositions of the company's assets, (2) provide reasonable assurance that transactions are recorded as necessary to permit preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles, and (3) provide reasonable assurance regarding prevention or timely detection of unauthorized acquisition, use or disposition of the company's assets that could have a material effect on the financial statements.

Because of its inherent limitations, internal control over financial reporting may not prevent or detect material misstatements. Also, projections of any evaluation of effectiveness to future periods are subject to the risk that controls may become inadequate because of changes in conditions, or that the degree of compliance with the policies or procedures may deteriorate.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Group's internal control over financial reporting in the consolidated financial statements.

Auditor's Responsibility for the Internal Control over Financial Reporting in the Consolidated Financial Statements

Our responsibility is to express an opinion on the internal control over financial reporting in the consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the standards of the Public Company Accounting Oversight Board (United States). Those standards require that we plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether effective internal control over financial reporting in the consolidated financial statements was maintained in all material respects. Our audit of internal control over financial reporting in the consolidated financial statements included obtaining an understanding of internal control over financial reporting, assessing the risk of material deficiencies in internal control, testing and evaluating the design and operating effectiveness of internal control based on this assessment, and performing such other procedures as we considered necessary in the circumstances.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Report on the Assurance on the Electronic Rendering of the Consolidated Financial Statements and the Group Management Report Prepared for Publication Purposes in Accordance with Section 317 (3a) HGB

We have performed assurance work in accordance with Section 317 (3a) HGB to obtain reasonable assurance about whether the rendering of the consolidated financial statements and the group management report (hereinafter the "ESEF documents") contained in the electronic file „sap-2021-12-31AR.zip“ (SHA256 hash value: 3121b1e38e2abffbf9c947b3749e

19f70e106b19b514fedebc79853c98601bd2) made available and prepared for publication purposes complies in all material respects with the requirements of Section 328 (1) HGB for the electronic reporting format ("ESEF format"). In accordance with German legal requirements, this assurance work extends only to the conversion of the information contained in the consolidated financial statements and the group management report into the ESEF format and therefore relates neither to the information contained in these renderings nor to any other information contained in the file identified above.

In our opinion, the rendering of the consolidated financial statements and the group management report contained in the electronic file made available, identified above and prepared for publication purposes complies in all material respects with the requirements of Section 328 (1) HGB for the electronic reporting format. Beyond this assurance opinion and our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements and the accompanying group management report for the financial year from January 1, 2021 to December 31, 2021 contained in the "Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Group Management Report" above, we do not express any assurance opinion on the information contained within these renderings or on the other information contained in the file identified above.

We conducted our assurance work on the rendering of the consolidated financial statements and the group management report contained in the file made available and identified above in accordance with Section 317 (3a) HGB and the IDW Assurance Standard: Assurance Work on the Electronic Rendering of Financial Statements and Management Reports Prepared for Publication Purposes in Accordance with Section 317 (3a) HGB (IDW AsS 410 (10.2021)). Our responsibility in accordance therewith is further described below. Our audit firm applies the IDW Standard on Quality Management 1: Requirements for Quality Management in Audit Firms (IDW QS 1).

The company's management is responsible for the preparation of the ESEF documents including the electronic rendering of the consolidated financial statements and the group management report in accordance with Section 328 (1) sentence 4 item 1 HGB and for the tagging of the consolidated financial statements in accordance with Section 328 (1) sentence 4 item 2 HGB.

In addition, the company's management is responsible for such internal control that they have considered necessary to enable the preparation of ESEF documents that are free from material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of Section 328 (1) HGB for the electronic reporting format.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the process of preparing the ESEF documents as part of the financial reporting process.

Our objective is to obtain reasonable assurance about whether the ESEF documents are free from material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of Section 328 (1) HGB. We exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the assurance work. We also:

- Identify and assess the risks of material intentional or unintentional non-compliance with the requirements of Section 328 (1) HGB, design and perform assurance procedures responsive to those risks, and obtain assurance evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our assurance opinion.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the assurance on the ESEF documents in order to design assurance procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an assurance opinion on the effectiveness of these controls.
- Evaluate the technical validity of the ESEF documents, i.e. whether the file made available containing the ESEF documents meets the requirements of the Delegated Regulation (EU) 2019/815, as amended as at the reporting date, on the technical specification for this electronic file.
- Evaluate whether the ESEF documents provide an XHTML rendering with content equivalent to the audited consolidated financial statements and the audited group management report.
- Evaluate whether the tagging of the ESEF documents with Inline XBRL technology (iXBRL) in accordance with the requirements of Articles 4 and 6 of the Delegated Regulation (EU) 2019/815, as amended as at the reporting date, enables an appropriate and complete machine-readable XBRL copy of the XHTML rendering.

Further Information pursuant to Article 10 of the EU Audit Regulation

We were elected as group auditor at the annual general meeting on May 12, 2021. We were engaged by the Chairman of the Audit and Compliance Committee of the Supervisory Board of SAP SE on May 20, 2021, and this engagement was confirmed on October 6, 2021. We have been the group auditor of SAP SE without interruption since the financial year 2002.

We declare that the opinions expressed in this auditor's report are consistent with the additional report to the audit committee pursuant to Article 11 of the EU Audit Regulation (long-form audit report).

In addition to the financial statement audit, we have provided to group entities the following services that are not disclosed in the consolidated financial statements or in the Group Management Report:

We audited the financial statements of SAP SE and performed various financial statement audits at subsidiaries. Furthermore, other assurance services required by law or on a contractual basis were performed, including an assurance engagement on selected qualitative and quantitative sustainability disclosures of the Integrated Report 2021 and an EMIR assurance service pursuant to section 20 of German Securities Trading Act [WpHG] and service organization attestation procedures.

Other matter – Use of the Auditor's Report

Our auditor's report must always be read together with the audited consolidated financial statements and the audited group management report as well as the examined ESEF documents. The consolidated financial statements and group management report converted to the ESEF format – including the versions to be published in the German Federal Gazette [Bundesanzeiger] – are merely electronic renderings of the audited consolidated financial statements and the audited group management report and do not take their place. In particular, the ESEF report and our assurance opinion contained therein are to be used solely together with the examined ESEF documents made available in electronic form.

German Public Auditor Responsible for the Engagement

The German Public Auditor responsible for the engagement is Bodo Rackwitz.

Mannheim, February 23, 2022

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

[signature] Rackwitz

Wirtschaftsprüfer

[German Public Auditor]

[signature] Conrad

Wirtschaftsprüfer

[German Public Auditor]